

# Informe Anual 2006





# Informe Anual



## Sumario

Carta del Presidente	3
Carta del Consejero Delegado	5
Órganos de Gobierno	9
Estrategia	11
Hechos relevantes	14
El Grupo FCC en cifras: Datos consolidados	21
Áreas de actividad del Grupo FCC	29
Servicios	31
Construcción	55
Cemento	95
Inmobiliaria	109
Otros sectores	117
Responsabilidad social corporativa	119
Gobierno corporativo	277
Cuentas anuales, informes de gestión e informes de auditoría	331
Personal Directivo	491



# Carta del Presidente

**Hemos redoblado nuestro esfuerzo para intentar transmitir a ustedes, y a todo el mercado en general, la mayor cantidad de información posible sobre nuestro Grupo**

**Señoras y señores accionistas:**

Un año más acudimos puntualmente y con satisfacción a la cita con ustedes a través de esta publicación, el Informe Anual correspondiente al ejercicio 2006.

En la edición de este año hemos redoblado nuestro esfuerzo para intentar transmitir a ustedes, y a todo el mercado en general, la mayor cantidad de información posible sobre nuestro Grupo, de acuerdo con el principio de transparencia en la gestión que debe predominar en una empresa cotizada.

Continuando con nuestro compromiso con los valores que integran la **Responsabilidad Social Corporativa**, incorporamos a este volumen el informe, correspondiente al año 2006, **confeccionado de conformidad con las exigencias del Global Reporting Initiative (GRI)** que, como saben, es el estándar que Naciones Unidas promueve en esta materia, y que ha obtenido la máxima calificación (A+).

El Informe de 2006 contiene una importante novedad sobre el del año anterior, y es que el mismo ha sido **verificado por un auditor independiente**, en nuestro caso KPMG.

Avanzamos de esta forma en el compromiso que hemos adquirido de conseguir, cada año, un mayor número de objetivos socialmente responsables en cada una de las actividades que realizamos.

Como viene siendo habitual, incluimos en este volumen el **Informe Anual de Gobierno Corporativo** relativo a 2006 (que cumple su cuarta edición), aprobado por el Consejo de Administración en su sesión de 29 de marzo de 2007. El Grupo FCC continúa adaptando su estructura de gobierno

y administración a las mejores prácticas de buen gobierno corporativo, como garantía de un modelo de gestión respetuoso con todos los grupos de interés con los que nos relacionamos.

Naturalmente, podrán encontrar ustedes en esta memoria las cuentas anuales de FCC, individuales y consolidadas, elaboradas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), los correspondientes informes de gestión, los informes de auditoría y la propuesta de distribución de resultados.

De estas cuentas pueden ustedes fácilmente deducir el **magnífico ejercicio social** que hemos cerrado, gracias al esfuerzo de unos empleados ejemplares, que son el principal activo con el que cuenta nuestro Grupo, y a los que deseo felicitar en nombre de todo el Consejo de Administración.

Asimismo, deseo recordarles que, con el cumplimiento del Plan Estratégico en el que estamos inmersos, nuestro Grupo está en inmejorables condiciones para afrontar el futuro con optimismo, esperando que el mismo sea tan brillante, como mínimo, como ha sido el pasado.

Enhorabuena a todos por el excelente ejercicio 2006.

Muchas gracias.

**Marcelino Oreja Aguirre**  
Presidente



# Carta del Consejero Delegado

**En este ejercicio se han alcanzado todos los ambiciosos objetivos que nos marcamos en el año 2005 en nuestro Plan Estratégico**

Señoras y señores accionistas:

En el Informe Anual que tienen en sus manos se refleja con gran minuciosidad los positivos avatares de la sociedad a lo largo del año 2006, un ejercicio que va a marcar los años venideros de FCC y que, sin ninguna duda, estarán plagados de éxitos empresariales.

En este ejercicio se han alcanzado todos los ambiciosos objetivos que nos marcamos en el año 2005 en nuestro Plan Estratégico, aunque la meta era lograrlo en el 2008. Es decir, nos hemos anticipado año y medio, que vamos a dedicar a integrar en la sólida estructura de la compañía las empresas que hemos adquirido tanto en España como en los mercados internacionales y a la búsqueda de nuevas oportunidades de futuro.

En total, se han invertido 5.000 millones de euros en la adquisición de compañías, en España y en otros países europeos, dedicadas a las actividades estratégicas de FCC: servicios, construcción y cemento. Y lo hemos hecho sin poner en riesgo la sólida estructura financiera de la sociedad, que sigue teniendo el apalancamiento más bajo de las grandes compañías del sector.

La **cifra de negocios** alcanzó los 9.481 millones de euros, un 33,7% más que el año anterior. El crecimiento orgánico, excluyendo los cambios en el perímetro de consolidación, fue del 16,6%. Todas las áreas tuvieron un magnífico comportamiento, con incrementos superiores al 20%. Merece destacarse el hecho de que el porcentaje de actividad en el exterior se ha duplicado, al pasar del 9,9% en el 2005 al 18,1% en el 2006. Por zonas geográficas, destaca el peso de la facturación en Europa, que ya representa dos terceras partes del total.

La contratación de nuevas obras y servicios, que se reflejará en la cifra de negocios de los próximos años, también ha sido excepcional, al llegar a los 10.902 millones de euros. Esto hace que la cartera total a finales del ejercicio se situase en 30.510 millones de euros, casi un 50% superior a la que teníamos en igual fecha del año precedente.

## El beneficio bruto de explotación (Ebitda), 1.387 millones de euros, creció por encima de la cifra de negocios y propicia una mejora de 7 décimas del margen consolidado

Las dos grandes áreas en las que dividimos los **Servicios** (medioambientales y Versia) lograron contratos de gran calado, como la recolección de residuos de Madrid, la gestión del agua de Santander, la gestión de los residuos de tres condados de Inglaterra, las siete licencias de handling para operar en España, etc.

Lo mismo ocurrió con **FCC Construcción**. Su buen comportamiento estuvo apoyado principalmente en la positiva evolución de la obra civil, tanto en el mercado doméstico como en el exterior, donde consiguió adjudicaciones muy destacadas, especialmente en Austria, Irlanda y Rumanía.

**Cementos Portland Valderrivas** cerró satisfactoriamente la OPA sobre Cementos Lemona y la compra de un porcentaje mayoritario de Uniland, con lo que se ha convertido en la primera cementera de España.

Junto con Caja Madrid decidimos la salida a Bolsa de **Realia**, que ya ha logrado el tamaño suficiente para una operación de estas características, especialmente tras las inversiones efectuadas en Francia. También se acordó la constitución de Global Vía Infraestructuras, sociedad en la que agrupamos las principales concesiones de infraestructuras de Caja Madrid y FCC.

El **beneficio bruto de explotación (Ebitda)**, 1.387 millones de euros, creció por encima de la cifra de negocios y propicia una mejora de 7 décimas del margen consolidado, hasta el 14,6% sobre la cifra de negocios. Los gastos de explotación aumentaron un 32,1%, pero disminuyeron su proporción sobre la cifra de negocios hasta el 85,9% desde el 87% de 2005, lo que demuestra una mayor eficiencia y productividad de FCC.

El **beneficio atribuido a la sociedad dominante** mejoró un 27% y llegó a los 535,5 millones de euros, con una tasa impositiva muy parecida: un 31,4% en 2006, frente a 31,2% de 2005.

## Al finalizar 2006, FCC daba empleo a 92.565 personas, 25.000 más que un año antes

Durante 2006 las estructuras internas de FCC continuaron su proceso de modernización, iniciado en el anterior ejercicio, especialmente en lo referido a la implantación de un **nuevo modelo de información económico-financiero (Proyecto Integra)** y en la redacción del segundo Informe de **Responsabilidad Social Corporativa**, una tarea en la que están comprometidas todas las áreas productivas del Grupo y las del staff, como la Secretaría General y las Direcciones Generales de Recursos Humanos y Medios y la de Administración y Finanzas.

Si se aprueba en la Junta General de Accionistas la propuesta del Consejo de Administración, FCC distribuirá un total de 2,05 euros por acción, pues al euro por título repartido a cuenta en enero de 2006, habrá que añadir el 1,05 complementarios, con lo que, una vez más, cumpliremos nuestro compromiso con los accionistas de dedicar al reparto de dividendo el 50% del beneficio neto atribuido de la matriz.

Los mercados bursátiles han reconocido la positiva evolución del Grupo FCC, pues nuestra acción cerró el año 2006 cotizando a 77,20 euros la acción, un 61,2% más que a 31 de diciembre de 2005 (en cuyo ejercicio se había producido un incremento del precio de la acción del 35,2%). Nos felicitamos por ello y felicitamos a nuestros accionistas por estos sustanciosos incrementos del valor de nuestra compañía, cuya capitalización, a 31 de diciembre de 2006, ascendió a 10.080 millones de euros.

Al finalizar 2006, FCC daba empleo a 92.565 personas, 25.000 más que un año antes. La creación de valor para el accionista y el número de empleados son las dos motivaciones básicas de los directivos de FCC, una compañía cada año mayor y mejor, con unos empleados ejemplares de los que todos nos sentimos orgullosos.

Muchas gracias a ellos y a todos los accionistas, por el apoyo que recibo cada día en mi gestión.

**Rafael Montes Sánchez**  
Consejero Delegado



# Órganos de Gobierno

## Consejo de Administración

**Marcelino Oreja Aguirre**

**Presidente**  
Consejero dominical

**Rafael Montes Sánchez**

**Consejero Delegado**  
Consejero ejecutivo

**B 1998, S.L.**

Representante:

**Esther Koplowitz Romero de Juseu**

Consejera dominical

**Dominum Desga, S.A.**

Representante:

**Esther Alcocer Koplowitz**

Consejera dominical

**Dominum Dirección y Gestión, S.A.**

Representante:

**Alicia Alcocer Koplowitz**

Consejera dominical

**EAC Inversiones Corporativas, S.L.**

Representante:

**Carmen Alcocer Koplowitz**

Consejera dominical

**Fernando Falcó y Fernández**

**de Córdoba**

Consejero dominical

**Gonzalo Anes y Álvarez  
de Castrillón**

Consejero independiente

**Miguel Blesa de la Parra**

Consejero dominical

**Juan Castells Masana**

Consejero dominical

**Felipe Bernabé García Pérez**

Secretario General

Consejero ejecutivo

**Francisco Mas Sardá**

**Casanelles**

Consejero independiente

**Max Mazin Brodovka**

Consejero independiente

**Antonio Pérez Colmenero**

Director General de Recursos

Humanos y Medios

Consejero ejecutivo

**Robert Peugeot**

Consejero dominical

**Cartera Deva, S.A.**

Representante:

**José Aguinaga Cárdenas**

Consejero dominical

**Ibersuizas Alfa, S.L.**

Representante:

**Luis Chicharro Ortega**

Consejero dominical

**Larranza XXI, S.L.**

Representante:

**Lourdes Martínez Zabala**

Consejera dominical

**Francisco Vicent Chuliá**

Secretario (no Consejero)

## Comité de Estrategia

**Presidenta**

Esther Koplowitz Romero de Juseu, en representación de B 1998, S.L.

**Vocales**

Esther Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Desga, S.A.

Fernando Falcó y Fernández de Córdoba

Lourdes Martínez Zabala, en representación de Larranza XXI, S.L.

Robert Peugeot

José Aguinaga Cárdenas, en representación de Cartera Deva, S.A.

Luis Chicharro Ortega, en representación de Ibersuizas Alfa, S.L.

### Comision Ejecutiva

<b>Presidente</b>	Rafael Montes Sánchez
<b>Vocales</b>	Dominum Desga, S.A. representada por Esther Alcocer Koplowitz, Fernando Falcó y Fernández de Córdoba Cartera Deva, S.A. representada por José Aguinaga Cárdenas Juan Castells Masana
<b>Secretario (no Vocal)</b>	José Eugenio Trueba Gutiérrez

### Comité de Nombramientos y Retribuciones

<b>Presidenta</b>	Esther Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Desga, S.A.
<b>Vocales</b>	Fernando Falcó y Fernández de Córdoba Rafael Montes Sánchez Antonio Pérez Colmenero José Aguinaga Cárdenas, en representación de Cartera Deva, S.A. Robert Peugeot Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón Max Mazin Brodovka
<b>Secretario (no Vocal)</b>	José María Verdú Ramos

### Comité de Auditoría y Control

<b>Presidente</b>	Fernando Falcó y Fernández de Córdoba
<b>Vocales</b>	Francisco Mas Sardá Casanelles Juan Castells Masana Luis Chicharro Ortega, en representación de Ibersuizas Alfa, S.L.
<b>Secretario (no Vocal)</b>	José María Verdú Ramos

### Comité de Dirección

<b>Presidente</b>	Rafael Montes Sánchez
<b>Vocales</b>	Fernando Falcó y Fernández de Córdoba Ignacio Bayón Mariné Antonio Gómez Ciria José Ignacio Martínez-Ynzenga y Cánovas del Castillo José Mayor Oreja Antonio Pérez Colmenero José Luis de la Torre Sánchez José Eugenio Trueba Gutiérrez José Luis Vasco Hernando
<b>Secretario (Vocal)</b>	Felipe Bernabé García Pérez

# Estrategia

El Plan ha sido un éxito total: se han invertido 5.000 millones de euros, se han superado todos los objetivos marcados

FCC ha concluido la fase de inversión del Plan Estratégico 2005-2008, presentado en abril de 2005, que contemplaba unos objetivos muy ambiciosos:

- Duplicar la cifra de negocios.
- Duplicar el Ebitda.
- Incrementar la presencia internacional, hasta lograr que de fuera de España provenga el 35% aproximadamente de la facturación total del Grupo.

**Dos terceras partes se han invertido en mercados internacionales**

Un año y medio después puede considerarse que el Plan ha sido un éxito total: se han invertido 5.000 millones de euros, se han superado todos los objetivos marcados, todas las inversiones se han llevado a cabo en las tres áreas estratégicas de FCC (servicios, construcción y cemento) y con unos múltiplos muy atractivos.

De los citados 5.000 millones de euros, el 57% se ha invertido en servicios, el 31% en cemento y el 12% en construcción.

Dos terceras partes se han invertido en mercados internacionales, sin tener en cuenta la actividad exterior de las empresas adquiridas en España (20% de las ventas de Lemona y 30% de las ventas de Uniland). Y estas inversiones se han efectuado en zonas con alto potencial de crecimiento, como el este de Europa, y en actividades de gran valor añadido y con una demanda creciente de las administraciones, como plantas de tratamiento de residuos y gestión de agua.

El Plan Estratégico partía de las cifras del 2004. Ese año las ventas alcanzaron los 6.349 millones de euros, la facturación exterior el 10% y el Ebitda los 842 millones de euros.

Si las cuentas del 2006 incluyeran el ejercicio completo de todas las compañías adquiridas, la cifra de negocios habría alcanzado los 11.700 millones de euros, las ventas internacionales el 36% del total y el Ebitda los 1.750 millones de euros.



SmVak. Gestión del agua. República Checa



Recolección de residuos en una refinería. Bratislava. República de Eslovaquia



Y estos ambiciosos objetivos se han conseguido anticipadamente cumpliendo uno de los requisitos básicos del Plan: que la deuda neta corporativa no superara en tres veces al Ebitda. Pues bien, con el resultado proforma descrito la deuda es 2,6 veces el resultado bruto de explotación.

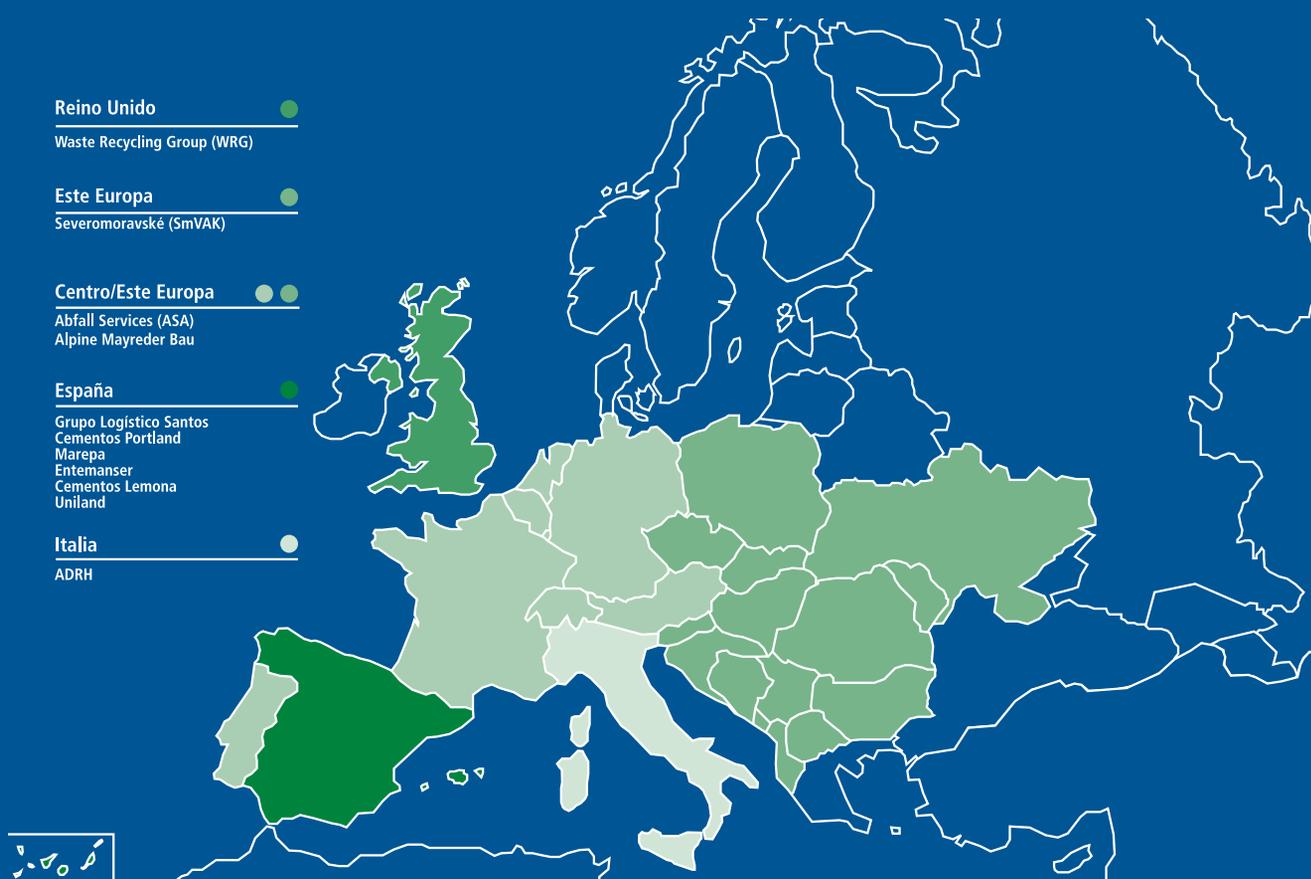
Sin embargo, el Plan Estratégico no está concluido. Se ha terminado la fase de inversión y se ha iniciado la de integración de las compañías adquiridas, con el imprescindible apoyo de los equipos directivos locales. Esta nueva fase tiene varios frentes:

- Integración de los equipos humanos.
- Implantación de los sistemas de FCC (contabilidad, reporting, etc.).
- Intercambio de de tecnologías (*Know-how* en incineradoras, construcción de túneles, tratamiento de agua, etc.).
- Obtención de las sinergias operativas.
- Desarrollo del futuro modelo integral de información del Grupo FCC (Proyecto Integra).

Al mismo tiempo que se efectuaba este gran esfuerzo inversor y de gestión, la empresa continúa con la ardua tarea de modernizar sus estructuras organizativas, como es la implantación de un nuevo modelo de gestión económico-financiero, la mejora de toda la estructura de las tecnologías de la información, la aplicación de las recomendaciones de buen gobierno corporativo y la implantación en todas las áreas de un modelo de desarrollo sostenible.

Fecha	Empresa	País	Valor de los fondos propios (equity value)	Deuda/(Caja) (100%)	Valor empresa (enterprise value)
Abril 2005	Grupo Logístico Santos	España	121	7	128
Septiembre 2005	Cementos Portland (8%)	España	150	7	157
Octubre 2005	Marepa	España	50	–	50
Octubre 2005	Entemanser	España	75	-10	65
Noviembre 2005	Abfall Services (ASA)	Centro/Este Europa	229	50	279
Diciembre 2005	Cementos Lemona (69,3%)	España	248	85	333
Abril 2006	Severomoravské (SmVAK)	Este Europa	169	79	248
Junio 2006	Uniland (51%)	España	1.092	-42	1.050
Julio 2006	Waste Recycling Group (WRG)	Reino Unido	1.840	196	2.036
Julio 2006	Alpine Mayreder Bau (80,7%)	Centro/Este Europa	480	130	610
Agosto 2006	ADRH	Italia	72	-1	71
	<b>Total</b>		<b>4.526</b>	<b>501</b>	<b>5.027</b>

# Adquisiciones Plan Estratégico



# Hechos relevantes

## según comunicaciones a la CNMV



Fábrica de Cementos Lemona. Vizcaya

### **Cementos Portland Valderrivas alcanza el 96% de Lemona al cierre de su oferta pública (21/02/2006)**

Cementos Portland Valderrivas se ha hecho con el 96,06% del capital de Cementos Lemona al cierre de la oferta pública de adquisición, lanzada en diciembre de 2005.

Según los datos recabados por BBVA, entidad agente de la liquidación, a la oferta pública ha acudido en total el 65,3% de las acciones; lo que sumado al 30,7% de participación que ya ostentaba suma el 96,06% de participación final. Este éxito en la oferta se traduce en que a la misma han acudido todos los accionistas significativos de la cementera vasca y el 88% de los accionistas minoritarios.

Cementos Portland Valderrivas lanzó una oferta pública sobre el 100% de Cementos Lemona (11,2 millones de acciones), tras alcanzar un acuerdo para adquirir el 19,31% del capital controlado por Corporación Noroeste (Grupo Cimpor). La oferta, a 32 euros por título, a abonar en efectivo, se supeditaba a alcanzar el 50% del capital más 50 acciones de la compañía.

### **FCC firma la compra del grupo austriaco ASA (08/03/2006)**

FCC compra la empresa austriaca de servicios medioambientales ASA al grupo francés de electricidad EDF. El precio pagado a EDF ha sido 224 millones de euros, asumiendo FCC 51 millones de deuda neta de ASA.

ASA, con sede en Himberg, cerca de Viena, es líder en servicios integrales de gestión y tratamiento de residuos para clientes



Servicios de conservación. Grupo ASA. Austria



Gestión del agua. República Checa

municipales, comerciales, industriales y privados en la región. Está implantada en Austria, República Checa, Eslovaquia, Hungría, Polonia y Rumanía y tiene planes de expansión muy adelantados para Eslovenia, Croacia, Bulgaria y Serbia.

#### **FCC compra una empresa de gestión de agua en la República Checa (11/04/2006)**

FCC, a través de su filial Aqualia, ha adquirido la empresa checa de gestión de agua Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava, A.S. (SmVaK). El valor de la inversión asciende a 248 millones de euros.

SmVaK es la tercera empresa del sector en la República Checa y el principal operador en Moravia y Silesia. Además también suministra agua en Polonia y ha iniciado operaciones comerciales en Eslovaquia.

Al cierre del pasado ejercicio la compañía distribuía agua a 1,2 millones de habitantes, gracias a sus 6.000 Km de redes de agua, 42 estaciones de agua potable y 62 plantas de aguas residuales. La sociedad es propietaria de las infraestructuras que gestiona, por lo que la prestación de servicios es por tiempo indefinido.

La facturación de SmVaK estimada para 2006 es de 57 millones de euros, con un resultado bruto de explotación (Ebitda) de 27 millones de euros, lo que supone un margen sobre ventas del 47%. La inversión efectuada incluye una deuda financiera neta de 79 millones de euros y representa un múltiplo Valor Empresa/Ebitda 2006 de 9,1 veces.

#### **FCC y Caja Madrid impulsan su estrategia en el sector inmobiliario con la salida a Bolsa de Realia (12/05/2006)**

FCC y Caja Madrid han llegado a un acuerdo respecto a su participada Realia Business, en la que cada uno de ellos ostenta el 49,17%, por el que se establecen una serie de cambios en la estrategia y estructura accionarial de Realia.

Este acuerdo muestra la voluntad de los dos socios de impulsar el crecimiento de la compañía mediante importantes adquisiciones que permitan a Realia aumentar su masa crítica, diversificar sus líneas de actividad y crear valor para sus accionistas.

Asimismo, el acuerdo recoge el compromiso de FCC y Caja Madrid de modificar el equilibrio accionarial que había existido desde la constitución de Realia en el año 2000 y establecer una estructura accionarial que permita a FCC consolidar por el método de integración global en sus cuentas las de Realia.

El acuerdo entre FCC y Caja Madrid reitera, asimismo, la voluntad de los dos socios, como se había acordado en el año 2000, de iniciar los trámites para que Realia cotice en los mercados de valores y mantenga, de una manera estable, el control en la compañía tras su salida a Bolsa.

Dentro de ese esquema de crecimiento y fruto del apoyo de FCC y Caja Madrid al desarrollo de su estrategia internacional, Realia ha llegado a un acuerdo con los accionistas mayoritarios de la inmobiliaria francesa especializada en la actividad patrimonial SIIC de París para la compra de un 73,09% de su capital.



Fábrica de Cementos Uniland. Vallcarca. Barcelona

#### **Cementos Portland Valderrivas compra Uniland (05/06/2006)**

Cementos Portland Valderrivas (CPV), filial del grupo FCC, ha cerrado la compra del 51% de Uniland por un importe de 1.092 millones de euros. Con esta operación CPV se convierte en el primer grupo cementero de España.

Tras el acuerdo de compra suscrito, el resto de capital hasta el 73,5% mantiene una opción de venta (put) de sus acciones a CPV en las mismas condiciones y precio. La opción tiene una vigencia de cinco años.

El nuevo grupo se situará en 2007 (primer año de consolidación real) con una cifra de negocio de más de 1.800 millones de euros y un beneficio bruto de explotación (Ebitda) superior a los 600 millones de euros, que supone un margen del 30%.

La operación se financiará en su totalidad mediante deuda, lo que permitirá mejorar la rentabilidad de capital de CPV dado su bajo nivel de apalancamiento.

#### **FCC confirma su permanencia en el accionariado de Xfera (15/06/2006)**

FCC y Telia-Sonera han cerrado un acuerdo por el que la empresa española mantendrá el 3,44% del capital de Xfera, titular de una licencia de telefonía UMTS.

FCC se suma, así, al proceso de reestructuración del capital de Xfera, en el que intervienen todos los accionistas, y que permitirá a Telia-Sonera controlar el 76,56% de las acciones.

La reducción de la participación de FCC, desde el 7,755% actual, es proporcional a la del resto de accionistas que permanece en el proyecto. La operación supone unos ingresos para FCC de 5,4 millones de euros y la liberación del 55% de los avales y de las garantías prestadas.

#### **FCC adquiere la primera empresa británica de gestión de residuos urbanos (17/07/2006)**

FCC y WRG Holdings (controlada por Terra Firma) han llegado a un acuerdo para la venta por WRG Holdings de la división medioambiental (Waste Recycling Group Ltd), el área de incineración y los proyectos de gestión integral de residuos a FCC, por un importe agregado (Valor de Empresa) de 1.400 millones de libras.

Esta operación se ha realizado después de la escisión en mayo de 2006 de la actividad de energías procedentes de residuos de WRG Holdings, actividad en la que es líder en el Reino Unido.

Con esta adquisición FCC se convierte en una empresa líder en el sector de la gestión de residuos en el Reino Unido, sector en el que ha estado presente en los últimos 15 años a través de su filial FOCSA Services UK.

#### **FCC y Sacyr ganan el concurso para construir y explotar la autopista N6 Galway-Ballinasloe, en Irlanda (24/07/2006)**

La National Roads Authority de Irlanda ha seleccionado al consorcio formado por FCC (45%), Sacyr (45%) y PJ Hegarty (10%) como Preferred Bidder (Ofertante Preferente) en el



Planta de tratamiento térmico de residuos. Alington. Reino Unido



Hanling aeroportuario. Roma

concurso convocado para el diseño, construcción, financiación y contrato de gestión de la autopista N6 Galway-Ballinasloe, en Irlanda.

El proyecto de desarrollo de una autopista entre Galway y Dublín en el corredor estratégico oeste-este es uno de los objetivos principales del Plan Nacional de Desarrollo 2000-2006 (NDP) irlandés, y dentro de este proyecto se encuentra la construcción de la autopista N6 Galway-Ballinasloe, que proporcionará significativas reducciones de los tiempos de viaje en el corredor ayudando al desarrollo de las regiones del centro y oeste del país.

El proyecto incluye la construcción de una autopista de peaje de 56 Km con dos carriles por sentido entre las localidades de Galway y Ballinasloe, un enlace de 7 Km al bypass de Loughrea (calzada única) y 32 Km de carreteras de acceso, entre otras infraestructuras.

La inversión en la construcción de la autopista será de 288 millones de euros y la inversión total rondará los 350 millones de euros.

#### **FCC consolida su desarrollo europeo con la compra de la empresa austriaca Alpine (26/07/2006)**

La operación supone un desembolso de 480 millones de euros para adquirir hasta el 80,7% del segundo grupo austriaco de construcción y servicios.

Es la tercera inversión que efectúa FCC en los países del centro y este de Europa, tras las recientes compras de ASA y SmVAK.

FCC ha cerrado la compra del 74,76% del capital de Alpine Mayreder Bau, segundo grupo austriaco de construcción y servicios controlado hasta ahora por la familia Pappas. En las próximas semanas se espera cerrar la compra de un 5,94% adicional en manos del Erste Bank.

El valor de empresa para el 100% asciende a 725 millones de euros e incluye una deuda neta de 130 millones de euros.

Con una cifra de negocio estimada para 2006 de 2.013 millones de euros y un beneficio bruto de explotación (Ebitda) de 115 millones de euros, la sociedad desarrolla su actividad directamente y a través de filiales en Austria, Alemania y países del este de Europa.

El 47% de sus ingresos proviene de obra civil, el 35% de edificación, el 9% de servicios industriales (Alpine Energía) y el restante 9% de otros servicios. Por mercados, el 73% de su producción se genera en Austria y Alemania, el 25% en países del este de Europa y el 2% restante en otros continentes.

#### **FCC adquiere Aeroporti di Roma Handling (ADRH), primer operador independiente de handling de los aeropuertos de Roma (07/08/2006)**

FCC, a través de su filial Flightcare, y Aeroporti di Roma (AdR) han llegado a un acuerdo para la adquisición por parte de la empresa española del 100% de su filial de servicios de handling aeroportuario, ADRH, por un importe total (valor de fondos propios) de 72,5 millones de euros.

Esta adquisición convierte a Flightcare en el operador independiente de handling líder en los aeropuertos de



Edificio en la calle Tilsitt. París

Roma (Leonardo da Vinci-Fiumicino y Giovanni Battista Pastine-Ciampino) y la sitúa en una posición muy ventajosa para extender sus actividades en el resto de Italia.

#### **La CNMV excluye de las negociaciones en Bolsa las acciones de Cementos Lemona (13/09/2006)**

El Comité Ejecutivo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores ha acordado excluir de las negociaciones en las bolsas las acciones de Cementos Lemona, como consecuencia de la solicitud presentada por esta sociedad, al poseer Cementos Portland Valderrivas el 97,87% de sus acciones.

El pasado mes de enero Cementos Portland Valderrivas, filial de FCC, presentó una OPA sobre la totalidad de las acciones de Cementos Lemona, a un precio de 32 euros la acción. Como ya era titular del 30,7% de las acciones, la oferta era por el restante 69,3%.

#### **Realia invierte 300 millones de euros en la compra de tres edificios en París (24/10/2006)**

Realia Business, grupo participado por FCC y Caja Madrid, consolida sus planes de crecimiento en el exterior con la adquisición, a través de su filial SIIC de París, de un conjunto de inmuebles localizados en la capital francesa. El precio de la operación ronda los 300 millones de euros. La firme vocación internacional de Realia queda reflejada en el volumen de las inversiones realizado en el mercado francés que supera ya los 1.000 millones de euros en lo que va transcurrido de año.

Tras la incorporación de este grupo de inmuebles, el portfolio de SIIC de París estará compuesto por cerca de 35 edificios en propiedad, que suman una superficie total sobre rasante de 135.000 m<sup>2</sup>. Esta política de inversión se encuadra dentro de la estrategia de los accionistas de referencia para la próxima salida a Bolsa de Realia.

#### **FCC gana los concursos de recogida de basuras del centro de Madrid (25/10/2006)**

El Ayuntamiento de Madrid ha adjudicado a FCC la recolección de basuras de la zona centro de la ciudad durante los próximos nueve años. La facturación estimada asciende a 470 millones de euros.

Comprende los distritos Centro, Arganzuela, Retiro, Salamanca, Chamartín, Tetuán y Chamberí, así como algunas zonas de los distritos de Fuencarral-El Pardo y Moncloa. En el resto de la ciudad, conocida como zona periférica, también realiza FCC este servicio, al haber ganado el correspondiente concurso en el año 2002 y cuyo contrato finaliza el primero de enero de 2013.

En realidad, FCC ha ganado ahora tres concursos, pues la zona centro se dividió en dos áreas geográficas, separadas por el eje del Paseo de la Castellana. El tercer concurso correspondía a la recogida especial de papel, cartón, vidrio y pilas.

La empresa deberá efectuar inversiones por un importe de 48,1 millones de euros, en vehículos e instalaciones.



Recolección de residuos sólidos urbanos. Madrid



Vertedero de Calvert en Buckinghamshire. Reino Unido

**FCC logra un contrato de 900 millones de euros en el Reino Unido (02/11/2006)**

Waste Recycling Group, filial británica de FCC, ha firmado un contrato para la gestión de los residuos urbanos de los municipios de Reading, Brackell Forest y Wokingham durante los próximos 25 años, en los que prevé facturar 893,1 millones de euros.

Se trata de un contrato de financiación privada (PFI), por el cual los tres municipios, conocidos por la Mancomunidad RE3, situados al oeste de Londres, pretenden aportar una solución sostenible para la gestión de las 220.000 Tm anuales de residuos que producen sus hogares.

WRG deberá efectuar diversas inversiones para la construcción de puntos limpios, estaciones de transferencia y una planta de reciclaje, por un importe de 68 millones de libras esterlinas.

**FCC gana el mayor proyecto público de infraestructuras adjudicado en Austria (21/12/2006)**

Un consorcio liderado por la empresa Alpine Mayreder, filial austriaca de FCC, ha ganado el mayor concurso público, adjudicado hasta ahora en Austria, que incluye proyecto, financiación, construcción y explotación durante 30 años, de la primera autopista en concesión en Austria.

La inversión asciende aproximadamente a 945 millones de euros y será financiada en su totalidad de forma privada.

La financiación ajena, de aproximadamente 800 millones de euros, será aportada por varios bancos, incluido el Banco Europeo de Inversiones, con una aportación de 350 millones de euros. El Deutsche Bank ha asesorado en la estructuración de la financiación.

Se trata de una autopista en forma de "Y" de 51 Km de longitud, e incluye la ejecución del primer tramo parcial de la A5 desde Viena en dirección a la República Checa, entre las localidades de Eibesbrunn y Schrick, así como la prolongación del anillo nordeste de Viena, donde nacerán las vías rápidas S1 y S2.



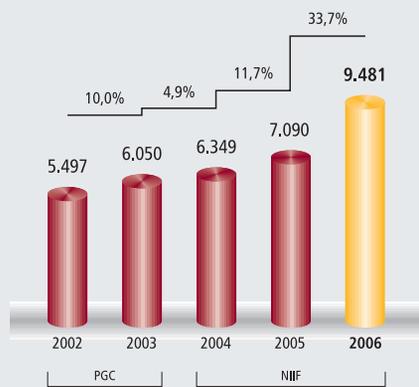
# El Grupo FCC en cifras

- 22 Datos consolidados
- 24 Evolución de la acción, capitalización bursátil, negociación, dividendo y autocartera
- 25 Accionariado
- 26 Evolución histórica de las principales magnitudes

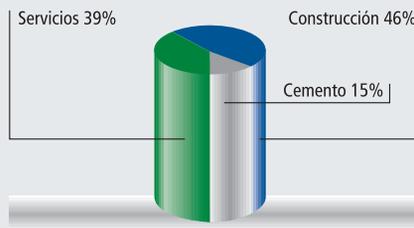




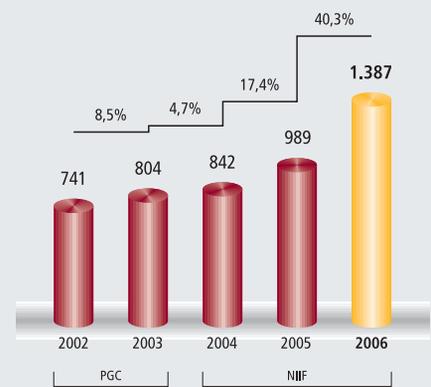
**Cifra de negocios**  
Millones de euros



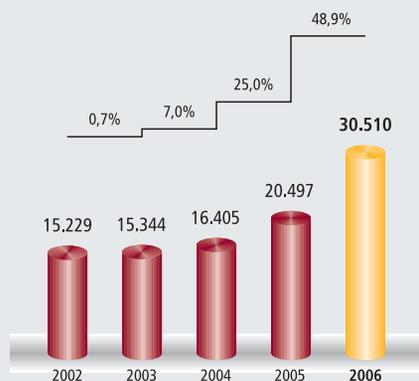
**Distribución por actividades**



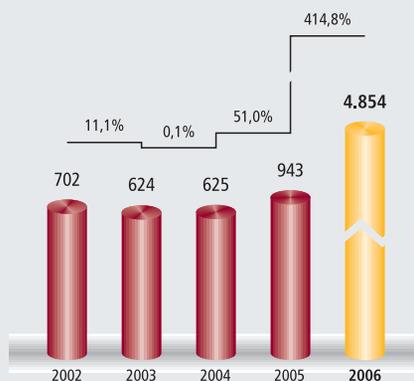
**Beneficio bruto de explotación (Ebitda)**  
Millones de euros



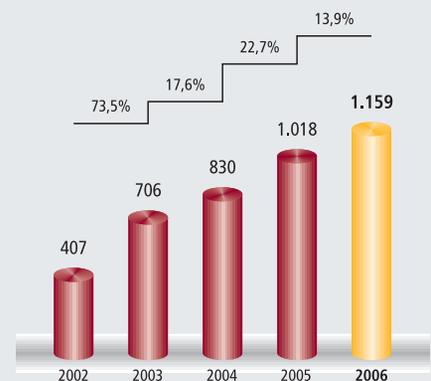
**Cartera de obras y servicios**  
Millones de euros



**Inversiones**  
Millones de euros



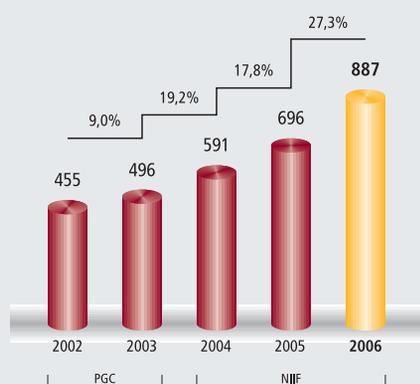
**Cash-flow de explotación**  
Millones de euros



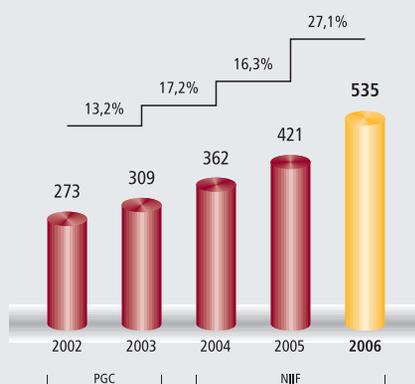
# El Grupo FCC en cifras: Datos consolidados

PGC: Datos según el Plan General Contable  
NIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera

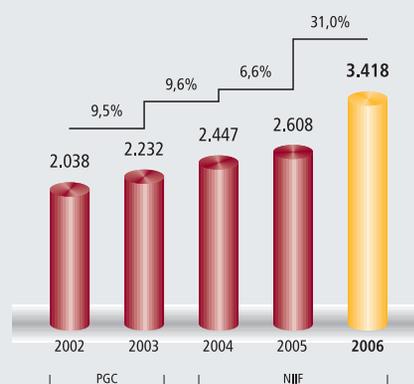
**Beneficio antes de impuestos**  
Millones de euros



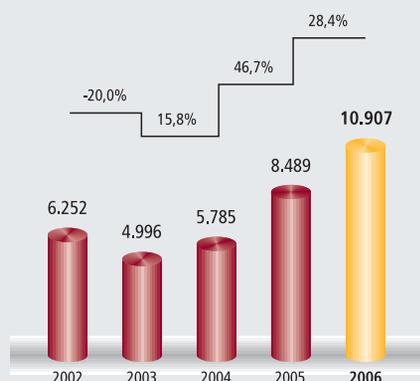
**Beneficio neto atribuido a la sociedad dominante**  
Millones de euros



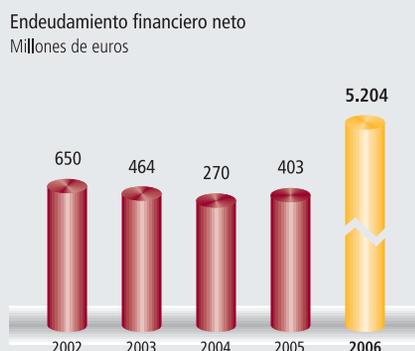
**Patrimonio neto**  
Millones de euros



**Contratación de obras y servicios**  
Millones de euros



**Endeudamiento financiero neto y apalancamiento**  
Millones de euros



**% Apalancamiento**  
(Deuda neta/fondos propios+deuda neta)



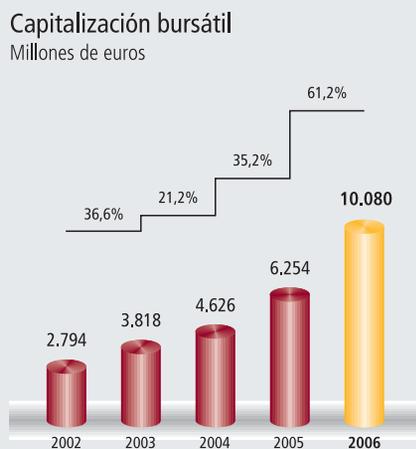
## Evolución de la acción

La cotización de FCC finalizó el ejercicio en 77,20 euros por acción, con una revalorización anual del 61,2%, casi doblando la experimentada por el Ibex35 (32%) en el mismo periodo.

Rendimiento de una inversión a 5 años en acciones de FCC: Si el 31-12-2001 un accionista invirtió 10 euros en títulos de FCC, el 31-12-2006 su inversión ascendería a 36,28 euros incluyendo los dividendos percibidos.

## Capitalización bursátil

FCC finalizó el año con un nuevo récord de capitalización que supera los 10.000 millones (10.080), desde los 6.254 millones del anterior ejercicio.



## Negociación

El volumen total negociado en este ejercicio fue de 110,55 millones de títulos, con un promedio diario de 435.225 títulos. El importe medio diario del efectivo negociado ascendió a 28,2 millones de euros, lo que supone un incremento del 107% comparado con el anterior ejercicio.

## Dividendos

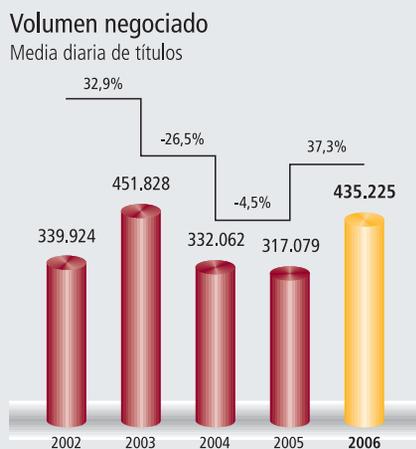
De aprobarse la propuesta que se someterá a la Junta General de accionistas durante el mes de junio de 2007, el importe que se repartirá al accionista en forma de dividendos con cargo al ejercicio de 2006 asciende a 2,05 euros brutos por acción, distribuido en dos pagos: el dividendo a cuenta, abonado el 8 de enero de 2007, por importe de 1,00 euro bruto por acción, y el dividendo complementario, por importe de 1,05 euros brutos por acción.

La cifra total supone un incremento del 27% sobre la repartida con cargo a los resultados de 2005, implica un ratio sobre beneficios del 50%.

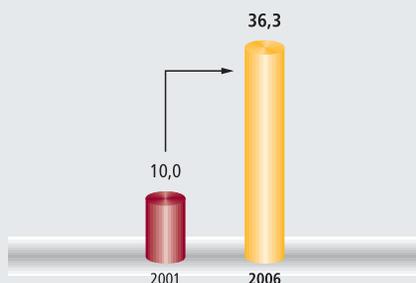
En los últimos seis años, el dividendo distribuido se ha multiplicado por cuatro.

## Autocartera

Durante el ejercicio 2006, FCC ha reducido su autocartera en 402.258 títulos, con lo que su posición final es de 692.084 títulos, el 0,53% del capital social de la compañía.



**Rentabilidad de la acción en cinco años**  
(Incluyendo dividendos)



## Accionariado

Las acciones de FCC, S.A. están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao). Según los datos que obran en los registros de la CNMV, los accionistas más relevantes de la compañía son los siguientes:

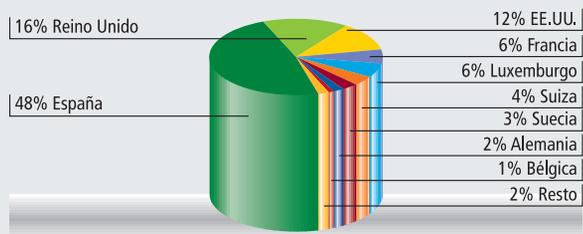
Grupo B 1998, S.L.	68.525.600	52,483%
B 1998, S.L.	59.871.785	45,855%
Azate, S.L.	8.653.815	6,628%
Grupo Inmocaral, S.A.	19.671.780	15,066%

El free-float de FCC, a fecha 1 de junio de 2006, era del 32% del capital social. Está compuesto por minoritarios e inversores institucionales españoles al 19% y 29%, respectivamente, y el restante 52% por inversores institucionales extranjeros.

La composición del free-float queda como sigue:

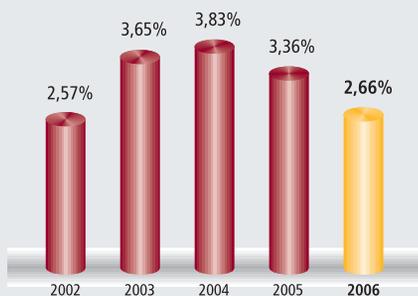
### Distribución geográfica free-float

A 1 de junio de 2006



### Rentabilidad de la acción por dividendo

Calculado con la cotización al cierre del ejercicio



### Cotización de las acciones: máxima, mínima y cierre anual

En euros



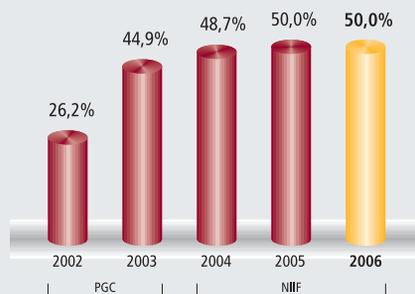
### Dividendo por acción

En euros



### % Pay-out

(Dividendo s/beneficio neto sociedad dominante)



En millones de euros

Activo	2006	2005	2004
<b>Activos no corrientes</b>	<b>11.581</b>	<b>4.201</b>	<b>3.506</b>
Inmovilizado material	6.718	2.182	1.929
Activos intangibles	3.258	956	654
Inversiones en empr. asociadas	584	512	472
Activos financieros no corrientes	605	184	155
Otros activos no corrientes	416	367	296
<b>Activos corrientes</b>	<b>7.441</b>	<b>4.739</b>	<b>3.958</b>
Existencias	1.080	509	373
Deudores y otras cuentas a cobrar	4.776	3.121	2.715
Otros activos financ. corrientes	155	67	121
Tesorería y equivalentes	1.430	1.042	749
<b>Total activo</b>	<b>19.022</b>	<b>8.940</b>	<b>7.464</b>

En millones de euros

Pasivo	2006	2005	2004
<b>Patrimonio neto</b>	<b>3.417</b>	<b>2.608</b>	<b>2.447</b>
<b>Patrimonio atribuido accionistas sociedad dominante</b>	<b>2.613</b>	<b>2.232</b>	<b>2.031</b>
Capital social	131	131	131
Ganancias acumuladas y otras reservas	2.077	1.780	1.626
Resultados del ejercicio	535	421	363
Dividendo a cuenta	(130)	(100)	(89)
<b>Intereses minoritarios</b>	<b>804</b>	<b>376</b>	<b>416</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>6.858</b>	<b>1.547</b>	<b>1.017</b>
Deudas entidades crédito y otros pasivos financieros no corrientes	4.738	811	493
Provisiones no corrientes	965	415	331
Otros pasivos no corrientes	1.155	321	193
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>8.747</b>	<b>4.785</b>	<b>4.000</b>
Deudas entidades de crédito y otros pasivos financieros corrientes	2.656	832	762
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	6.041	3.922	3.211
Provisiones corrientes	50	31	27
<b>Total pasivo</b>	<b>19.022</b>	<b>8.940</b>	<b>7.464</b>

■ Datos según Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

En millones de euros

Activo	2003	2002
<b>Accionistas por desembolsos no exigidos</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Inmovilizado</b>	<b>2.977</b>	<b>2.874</b>
Inmaterial	585	598
Material	1.731	1.596
Financiero	639	661
Acciones sociedad dominante	11	3
Gastos de establecimiento	11	16
<b>Fondo comercio consolidación</b>	<b>191</b>	<b>255</b>
<b>Gastos a distribuir varios ejercicios</b>	<b>39</b>	<b>42</b>
<b>Activo circulante</b>	<b>3.833</b>	<b>3.630</b>
Existencias	429	429
Deudores	2.705	2.481
Inversiones financieras temporales	391	427
Tesorería	293	276
Ajustes por periodificación	15	17
<b>Total activo</b>	<b>7.040</b>	<b>6.801</b>

En millones de euros

Pasivo	2003	2002
<b>Fondos propios</b>	<b>1.846</b>	<b>1.646</b>
Capital	131	131
Prima de emisión	242	242
Reservas	429	384
Reservas por consolidación	846	695
Diferencias conversión	(63)	(40)
Beneficio ejercicio	309	273
Dividendo a cuenta	(48)	(39)
<b>Socios externos</b>	<b>388</b>	<b>392</b>
Diferencias negativas de consolidación	36	37
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	47	46
<b>Provisiones para riesgos y gastos</b>	<b>238</b>	<b>238</b>
<b>Acreedores a largo plazo</b>	<b>749</b>	<b>757</b>
Emisiones de obligaciones y otros valores negociables	46	–
Deudas con entidades de crédito	445	464
Otros acreedores	232	286
Desembolsos pendientes sobre acciones	26	7
<b>Acreedores a corto plazo</b>	<b>3.736</b>	<b>3.685</b>
Deudas con entidades de crédito	590	770
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	13	20
Acreedores comerciales	2.379	2.183
Otras deudas no comerciales	667	601
Provisiones por operaciones de tráfico	86	110
Ajustes por periodificación	1	1
<b>Total pasivo</b>	<b>7.040</b>	<b>6.801</b>

■ Datos según normas del Plan General Contable (PGC)

# Evolución histórica de las principales magnitudes

En millones de euros

Cuenta de resultados	2006	2005	2004
Ingresos de explotación	9.534	7.154	6.411
Importe neto cifra de negocios	9.481	7.090	6.349
Otros ingresos	53	64	62
<b>Gastos de explotación</b>	<b>(8.653)</b>	<b>(6.498)</b>	<b>(5.846)</b>
Variación existencias productos terminados y en curso	58	44	(21)
Aprovisionamientos y otros gastos externos	(6.025)	(4.346)	(3.832)
Gastos de personal	(2.180)	(1.863)	(1.716)
Dotación a la amortización del inmovilizado (Dotación)/Reversión de provisiones de explotación	(474)	(319)	(272)
<b>Beneficio de explotación</b>	<b>881</b>	<b>656</b>	<b>565</b>
Ingresos financieros	7	41	48
Gastos financieros	(209)	(81)	(70)
Diferencias de cambio	(4)	6	(5)
Resultado por variaciones del valor instrum. financieros	56	6	(2)
<b>Resultado financiero</b>	<b>(85)</b>	<b>(28)</b>	<b>(29)</b>
Participación en el resultado empresas asociadas	89	78	72
Resultado (Deterioro)/Reversión inmovilizado material e intangibles	(5)	(12)	(21)
Otros beneficios o (pérdidas)	7	2	4
<b>Beneficio antes de impuestos de actividades continuadas</b>	<b>887</b>	<b>696</b>	<b>591</b>
Gasto por impuesto sobre beneficios	(278)	(217)	(167)
Intereses minoritarios	(73)	(58)	(61)
<b>Beneficio atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>536</b>	<b>421</b>	<b>363</b>

En millones de euros

Cuenta de pérdidas y ganancias	2003	2002
+ Cifra de negocios neta	6.050	5.497
+ Otros ingresos y trabajos para inmovilizado	145	161
+ Variación existencias productos terminados y en curso	8	6
<b>= Valor total de la producción</b>	<b>6.203</b>	<b>5.664</b>
- Consumos y otros gastos	3.773	3.448
- Gastos de personal	1.626	1.475
<b>= Resultado bruto de explotación</b>	<b>804</b>	<b>741</b>
- Amortización del inmovilizado y fondo de reversión	269	234
- Variación de provisiones del circulante	16	9
<b>= Resultado neto de explotación</b>	<b>519</b>	<b>498</b>
+ Ingresos financieros	65	59
- Gastos financieros	105	107
- Variación de provisiones de inversiones financieras	5	3
- Amortización del fondo de comercio	19	20
+ Rendimientos de sociedades puestas en equivalencia	66	42
<b>= Resultado de las actividades ordinarias</b>	<b>521</b>	<b>469</b>
+ Resultados extraordinarios	(25)	(14)
<b>= Resultado antes de impuestos</b>	<b>496</b>	<b>455</b>
- Impuesto de sociedades	126	128
<b>= Resultado después de impuestos</b>	<b>370</b>	<b>327</b>
- Resultado atribuido a socios externos	61	54
<b>= Resultado neto atribuido a la dominante</b>	<b>309</b>	<b>273</b>

■ Datos según Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

■ Datos según normas del Plan General Contable (PGC)





# Áreas de actividad del Grupo FCC

- 31 Servicios
- 55 Construcción
- 95 Cemento
- 109 Inmobiliaria
- 117 Otros Sectores



# Servicios

- 31 Cifra de negocios
- 32 Saneamiento urbano
- 36 Innovaciones tecnológicas
- 39 Gestión del agua
- 42 Residuos industriales
- 44 Versia
  - 45 Logística
  - 47 Handling aeroportuario
  - 48 Mobiliario urbano
  - 49 Aparcamientos
  - 50 Conservación y sistemas
  - 51 ITV. Inspección técnica de vehículos
  - 52 Transporte de viajeros
  - 53 Comercialización de vehículos industriales

Camión de recolección de residuos sólidos urbanos con doble compartimento. Madrid





Limpeza viaria. Baldeo intenso. Zaragoza



Depuradora de Sabadell (SPA). Barcelona

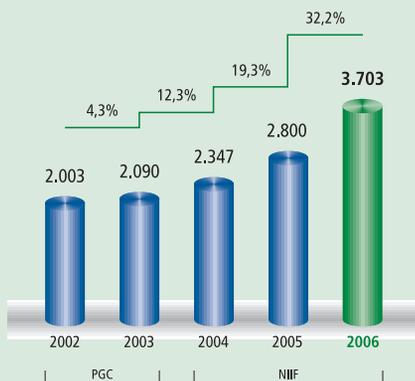
La gestión de servicios públicos es, junto a la construcción, una de las actividades más antiguas de FCC, pues data del año 1911, con el mantenimiento de la red de alcantarillado de Barcelona. Actualmente la gama de servicios que se prestan a la sociedad es muy amplia y cada vez más compleja, por lo que FCC las agrupa en dos grandes apartados. En el primero están los servicios medioambientales, como el saneamiento urbano (recolección y tratamiento de residuos urbanos, limpieza viaria, limpieza de edificios y mantenimiento de parques, jardines y redes de alcantarillado), la gestión de agua y el tratamiento de residuos industriales.

En el segundo, los adscritos a Versia: handling aeroportuario, conservación y sistemas, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos, aparcamientos, logística, mobiliario urbano y publicidad y comercialización de vehículos industriales.

Todas estas actividades aportaron en 2006 el 39% de la cifra de negocios del Grupo y el 43,6% del Ebitda consolidado. A 31 de diciembre, la cartera de servicios ascendía a 22.667 millones de euros, un 49% más que en igual fecha del año anterior.

### Cifra de negocios

Millones de euros



### Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros



PGC: Datos según el Plan General Contable  
NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera

# Saneamiento urbano

Cifra de negocios:  
1.960 millones de euros

## Análisis del sector

En el pasado ejercicio se convocaron 287 concursos de actividades de saneamiento urbano, cantidad ligeramente inferior a la licitada en el año 2005 (329). No obstante, la consignación anual conjunta de dichos concursos ascendió a 670 millones de Euros, lo que representa un incremento de un 12% respecto al anterior ejercicio. Este aumento se debió a que se licitaron servicios de grandes ciudades, como Madrid y Vitoria, así como concursos relacionados con la construcción de centros de tratamiento de residuos sólidos urbanos que requieren grandes inversiones.

La actividad que se ha registrado en los subsectores de limpieza y mantenimiento de edificios, locales y grandes superficies, así como en el de mantenimiento y conservación de zonas verdes, en los que se han licitado contratos por valor de 400 millones de euros de consignación anual, ha sido inferior en un 45% a la registrada en el ejercicio anterior, debido fundamentalmente a una menor incidencia de los concursos de limpieza y mantenimiento de zonas verdes, cuya consignación anual normalmente es superior a los de edificios y locales con un número de 386 concursos, cifra también inferior a la del anterior ejercicio.

Las previsiones para el año 2007 son inferiores a las de este ejercicio, debido fundamentalmente a que se celebrarán elecciones autonómicas y municipales, lo que históricamente hace que el proceso licitatorio se ralentice.

## La actividad de FCC



FCC presta estos servicios en más de 5.000 municipios de Europa, África y América Latina. En Europa y África los efectúa 100%, directamente o bien a través de filiales mientras que en Iberoamérica los realiza Proactiva Medioambiente, una sociedad que comparte al 50% con la empresa francesa Veolia Environnement.

En 2006 FCC dio gran impulso a esta actividad al efectuar dos significativas inversiones:

- Compró la empresa Waste Recycling Group (WRG), líder en el tratamiento de residuos urbanos en el Reino Unido, país en el que FCC está presente desde hace 15 años en esta actividad.
- Cerró la adquisición de la empresa austriaca de servicios medioambientales ASA, implantada en Austria, República Checa, Eslovaquia, Hungría, Polonia y Rumanía.



Planta de tratamiento de residuos. Jundiz. Vitoria

En España atiende a una población cercana a los 26 millones de personas, repartidos en 3.400 municipios.

Durante 2006 logró nuevos contratos por importe de 2.619 millones de euros en España y en el exterior. A continuación, se reseñan algunos de los más destacados:

■ **Anglesey** (Reino Unido). Eliminación durante cinco años de los residuos urbanos de los 70.000 habitantes de esta isla, situada al noroeste de Gales.

■ **Barueri** (Brasil). Recolección urbana de basura, limpieza viaria y mantenimiento de zonas verdes.

■ **Benicarló** (Castellón). Limpieza viaria y recolección de basuras durante ocho años. Cuenta con 22.550 habitantes y está experimentando un fuerte crecimiento en los últimos años.

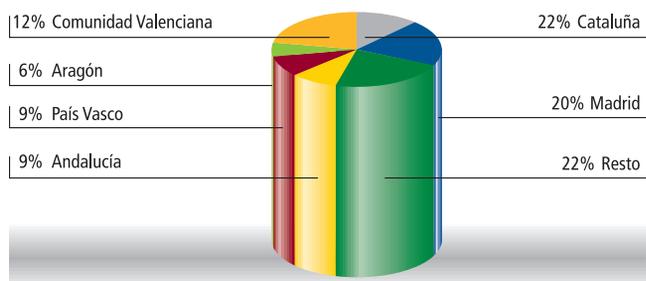
■ **Bratislava** (Eslovaquia). Tratamiento de residuos de la refinería de petróleos de Slovnaft por un período de cinco años. El contrato incluye: transporte de residuos, tratamiento y eliminación, clasificación, explotación de vertederos y puente báscula en el recinto de Slovnaft, alquiler de equipos técnicos y apoyo administrativo.

■ **Conwy County Borough Council y Denbighshire County Council** (Reino Unido). Eliminación de residuos en vertedero y gestión de una planta de transferencia durante cuatro años. La población atendida asciende a 120.000 personas.

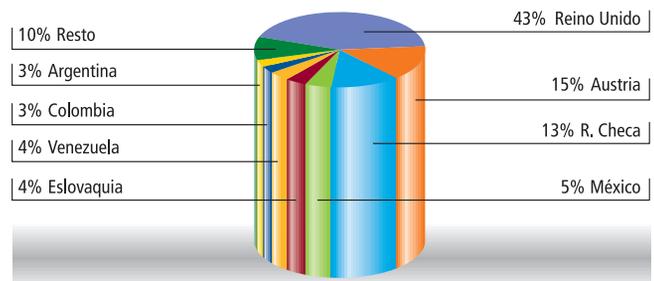
■ **Cuenca**. Recolección y transporte de residuos urbanos durante los próximos 10 años. Se utilizarán vehículos especiales para que puedan acceder al casco histórico de la ciudad.

### Ámbito geográfico de actuación

#### Contratos en España

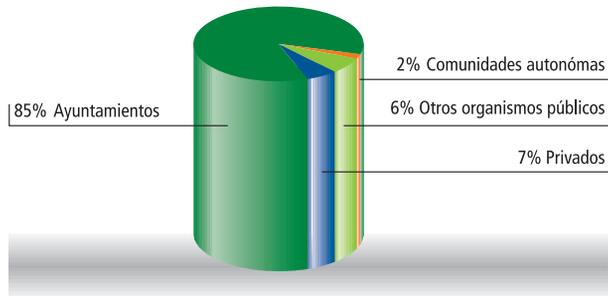


#### Contratos en el exterior



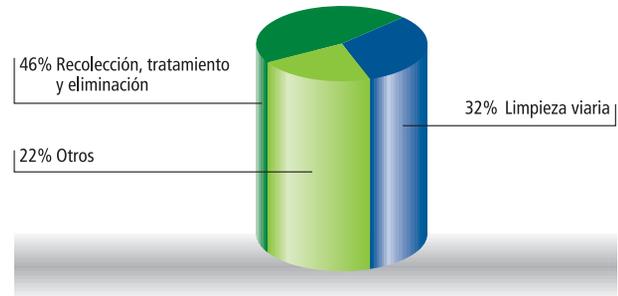
## Distribución por tipo de cliente

Contratos en España



## Distribución por tipo de servicio

Contratos en España



■ **Dartford** (Reino Unido). Diseño, construcción, financiación y gestión durante 25 años de una nueva estación de transferencia, que incorporará un punto limpio para vertido de residuos de los ciudadanos.

■ **Fuengirola** (Málaga). Limpieza de las calles durante los próximos 10 años, mediante barrido mecánico y manual, baldeo mecánico y mixto y fregado de paseos y plazas con maquinaria especializada.

■ **L'Anoia** (Barcelona). Recolección selectiva de los 31 municipios de esta comarca, que en conjunto tiene 88.000 habitantes.

■ **Las Palmas de Gran Canaria**. Mantenimiento integral de playas y litorales del término municipal, así como gestión de los balnearios, durante los próximos cinco años.

■ **Madrid**. Servicio de recolección de basura durante los próximos nueve años de los distritos del centro de Madrid: Centro, Arganzuela, Retiro, Salamanca, Chamartín, Tetuán y Chamberí, así como algunas zonas de los distritos de Fuencarral-El Pardo y Moncloa. Como FCC ya ganó el concurso para la recolección de basuras de los distritos periféricos en el año 2002, presta estos servicios en toda la ciudad y lo hace ininterrumpidamente, tras ganar sucesivos concursos, desde el año 1940.

■ **Mataró** (Barcelona). Saneamiento urbano (recolección de basuras y limpieza de calles, de esta ciudad de 112.000 habitantes, durante los próximos ocho años, además de la limpieza de playas.

■ **Morelia** (México). Disposición final de los residuos sólidos urbanos de esta ciudad, capital del estado de Michoacán. La duración del contrato es de 15 años. Se atenderá a una población de aproximadamente 700.000 habitantes y se tratarán diariamente 600 Tm.

■ **Naucalpán de Juárez** (México). Concesión del relleno sanitario del municipio, situado en el cinturón urbano de México D. F. La duración del contrato es de 20 años, se atenderán a 1.200.000 personas y se tratarán diariamente 1.100 Tm de residuos.

■ **Querétaro** (México). Renovación por un plazo de 15 años de la concesión para la gestión del relleno sanitario del municipio. La población atendida asciende a 800.000 habitantes, que generan diariamente 650 Tm de residuos.

■ **Reading, Brackell Forest y Wokingham** (Reino Unido). Gestión por un período de 25 años de los residuos urbanos de estos tres condados situados al oeste de Londres y con una población estimada de 500.000 personas, que producen 220.000 Tm a anuales de residuos. Este es el primer gran contrato que logra WRG desde su adquisición por FCC. El importe del contrato asciende a 893 millones de euros.

■ **Salamanca**. Limpieza urbana y recolección de residuos urbanos durante los próximos 12 años. Todos los camiones estarán propulsados con motores movidos alimentados por gas natural comprimido. FCC efectúa estos servicios en la capital salmantina desde 1972.

■ **San Felipe** (Chile). Recolección y transporte de residuos sólidos urbanos, así como barrido manual de las calles del municipio, durante siete años.



Recolección de residuos sólidos urbanos. Oviedo



Limpieza viaria. San Sebastián

■ **San Sebastián.** Limpieza viaria de la ciudad por un período de ocho años. Destacan las medidas que se adoptarán para el uso del agua no potable en el baldeo de las calles.

■ **Santa Cruz** (Argentina). Contrato de construcción, instalación y explotación de una planta de tratamiento de residuos biopatogénicos, para el servicio de recolección, transporte, tratamiento y disposición final de dichos residuos en todo el ámbito de la provincia de Santa Cruz. La duración del contrato es de 10 años.

■ **Teruel.** Recolección selectiva de la ciudad y comarcas limítrofes, así como transporte de papel-cartón y envases ligeros. La adjudicación tiene un período de cuatro años.

■ **Torrent** (Valencia). Recolección de basuras, limpieza viaria y gestión del ecoparque de este municipio de 80.000 habitantes, ubicado en el Área Metropolitana de Valencia. El período de la concesión asciende a 16 años.

■ **Tudela** (Navarra). Recolección de basuras y gestión de la planta de tratamiento de la comarca de Tudela, que cuenta con una población de 84.000 habitantes.

■ **Tuxtla-Gutiérrez** (México). Contrato para el servicio integral de aseo urbano por un período de 20 años. La población atendida asciende a 491.000 personas.

■ **Valencia.** Habilitación de un vertedero de residuos sólidos urbanos y su posterior explotación durante 23 años.

■ **Vitoria.** Recolección de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria de la capital alavesa (225.000 habitantes) durante los próximos ocho años. Se utilizarán 181 vehículos dotados con

los mayores avances técnicos. Con esta adjudicación, FCC realiza los servicios de saneamiento urbano de las tres capitales de la Comunidad Autónoma Vasca: Bilbao, San Sebastián y Vitoria.

■ **West Wiltshire** (Reino Unido). Recolección de residuos durante los próximos siete años de las localidades inglesas de Trowbridge, Bradford-on-Avon, Melksham, Warminster y Westbury, con una población global de 128.000 habitantes.

■ **Zilina** (Eslovaquia). Servicio de gestión de residuos de la planta automovilística de KIA, durante cinco años. También se gestionarán los residuos de Mobis, uno de los proveedores más importantes de KIA, cuyas instalaciones se encuentran en un recinto adyacente.



# Innovaciones tecnológicas

## Vehículo recolector-compactador híbrido

Uno de los objetivos más deseados en el campo de la tecnología de automoción son los vehículos eléctricos, por ser de emisiones contaminantes nulas (denominación internacional ZEV).

FCC desde ya hace muchos años emplea camiones eléctricos de recolección, con éxito limitado y siempre con prestaciones muy inferiores a las que en cada momento daban los vehículos accionados por motor térmico, tanto por el estado de la tecnología de baterías como de la tracción eléctrica aplicada a vehículos de muy alto consumo energético, que impedían alcanzar prestaciones equivalentes a los que eran propulsados por gasóleo.

Se han empleado recolectores eléctricos en Barcelona en los años ochenta, se ha recogido durante diez años el centro de Toledo con vehículos eléctricos sin compactación e incluso, desde el año 2000, FCC ha utilizado vehículos pequeños y reservados a aplicaciones muy restringidas de concepción híbrida. En todos los casos han sido soluciones limpias, pero no rentables y de muy escasa fiabilidad. La experiencia ha servido para saber bien lo que se debería hacer en el futuro diseño de un recolector de tracción eléctrica exclusiva en recolección con prestaciones equivalentes a las de vehículos diesel.

Desde el pasado mes de julio trabaja ya a diario el primer recolector compactador eléctrico con rendimientos similares a los diesel o de gas natural equivalentes. Este vehículo ha supuesto una investigación de cuatro años de duración con muy importantes empresas europeas de baterías, tracción

eléctrica, fabricantes de chasis y carrocerías que, lideradas por FCC, han dado como resultado el vehículo comentado.

El camión está pensado para que todo el trabajo de recolección se realice en modo eléctrico; es decir, con nulas emisiones contaminantes y con la mínima emisión de sonido posible, que es la que permite el estado de la tecnología más avanzada al respecto. Recarga sus baterías con el funcionamiento del motor diesel (biodiesel) acoplado directamente a un generador, sólo en los desplazamientos a la descarga del residuo, para así poder tener autonomía completa en todo un día de trabajo. En consecuencia, es un vehículo eléctrico en recolección e híbrido en transporte, que puede trabajar en tres turnos por día, al ser capaz de recuperar la energía gastada en modo eléctrico en un breve tiempo, a la vez que realiza sus desplazamientos de transporte.

La generación de energía a baterías queda garantizada al almacenar rápidamente la energía recuperada en baterías de níquel-metal-hidruro de última generación, especialmente adaptadas al vehículo y gracias a la tecnología empleada para tracción y generación eléctrica, similar a la que se emplea en ferrocarriles de alta velocidad.

El vehículo se ha creado para funcionar en zonas de difícil acceso y, en consecuencia, sus dimensiones son excepcionalmente reducidas de manera que su circulación y maniobrabilidad está garantizada.

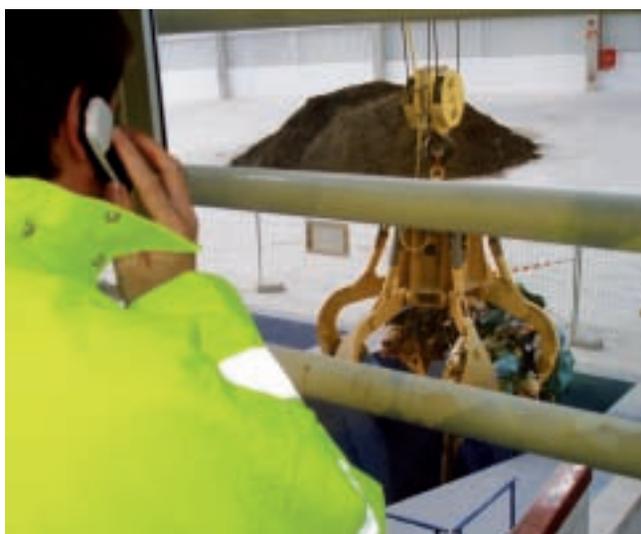
La carrocería tiene 7 m<sup>3</sup> de volumen útil, está equipada con elevador de recipientes polivalente apto para trabajos de recolección múltiple, recolección domiciliaria de basuras convencional (resto), envases e incluso papel y cartón.



Vehículo recolector-compactor híbrido

Cuenta con un sistema de transferencia a camión nodriza mediante la elevación de la caja por mecanismo de tijera hidráulica porque trabaja como vehículo satélite. Es capaz de compactar residuos a 550-600 kg/m<sup>3</sup>, con una capacidad legal de carga entre 3.600 kg y 4.000 kg. Las excepcionales dimensiones de la unidad son de sólo 6,5 metros de longitud total, con un ancho máximo de solo 1,8 metros que ha comportado realizar ejes y cabina de estas dimensiones.

Dado el carácter innovador y de tecnología que aporta, cuenta con las certificaciones correspondientes del proyecto europeo Eureka: No está disponible en el mercado dado que ha sido creada por FCC; se trata de una máquina de uso exclusivo.



## Combustible para cementeras

Se ha continuado el proyecto iniciado a finales de 2005 para la preparación de un combustible destinado a las fábricas de cemento, sustitutivo de los tradicionales (gas, coque, etc.), con los rechazos de las plantas de tratamiento de residuos orgánicos. Para ello hay que preparar, física y químicamente, estos rechazos, desactivando los componentes orgánicos y reduciendo su humedad, para poder ser utilizados en los hornos según los estándares de composición y presentación existentes sobre este tipo de combustibles.

Técnicos de FCC estudiaron la posibilidad de acelerar el proceso de desactivación de los componentes orgánicos contenidos en estos rechazos y de disminuir la carga de olor generada durante dicho proceso, mediante la inoculación de dos tipos de reactivos (un acelerador de fermentación y un desodorizante). Dicho estudio se ha realizado conjuntamente con el proveedor de estos reactivos y se ha firmado un acuerdo de exclusividad con el mismo.

## Plantas de biometanización

El proceso de metanización que se está instalando en la Planta de Biometanización de Las Dehesas, en Madrid, es similar al que se lleva a cabo en varias instalaciones de España, que llevan más de dos años en operación.

En el verano de 2005 se produjeron varios incidentes en distintas plantas actualmente en funcionamiento, que obligaron al vaciado de alguno de los reactores para poder



proceder a su reparación. Se estima que el reactor deberá estar fuera de servicio durante más de un año.

Los incidentes sufridos en aquellas plantas provocaron daños a la estructura del reactor y han generado fugas tanto de líquido como de gas, afectando la seguridad del proceso.

Como consecuencia de estos incidentes, FCC ha optado implantar medidas correctoras en la Planta de Biometanización de Las Dehesas para evitar que se produzcan daños similares. Estas medidas tienen como objeto asegurar la seguridad y la disponibilidad del proceso.

Las medidas adoptadas consisten básicamente en los siguientes aspectos:

- Reforzar la estructura de los reactores.
- Incrementar el número de accesos al interior del reactor para facilitar las distintas intervenciones de mantenimiento.
- Mejorar el sistema de control del proceso.
- Revisar las hipótesis del cálculo estructural para evitar cualquier incidente en el futuro.

Estas medidas se han concretado en el aumento de la cantidad de acero para cada reactor: desde 96.950 Kg a 211.209 Kg y del espesor de las losas (de 250 mm a 300 mm) y del muro central (de 520 mm a 1.000 mm).

Además, para facilitar las intervenciones de limpieza y mantenimiento en el interior de los reactores, se han añadido un gran número de aperturas y accesos de mayor tamaño a los propuestos en un principio por el tecnólogo, para poder

acceder con grúas y maquinaria al interior de los reactores en caso de emergencia y vaciado de éstos.

Se ha aumentado el número de tomas de muestra a cuatro por reactor para tener un mayor control sobre las características del digesto en cada zona del reactor. También se ha aumentado el número de medidores de nivel, a tres por reactor, para evitar cualquier diferencia de nivel del digesto en el interior del reactor.

Otra medida de seguridad y mejora del proceso ha sido la colocación de inyectores de biogás en la zona de estrechamiento entre el muro y la pared del reactor, ya que esta es una de las zonas más críticas del interior de los reactores.



Planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos. Tudela. Navarra

# Gestión del agua

Cifra de negocios:  
712 millones de euros

## Análisis del sector

El sector de la gestión del agua en España ha seguido experimentando en 2006 la influencia de la transposición de la Directiva Marco de la Unión Europea (DMA), algo que se irá acentuando en los próximos años y que exige a todos los agentes que trabajan en el sector, tanto públicos como privados, un mayor compromiso con el crecimiento sostenible y la eficiencia en la gestión del recurso. Además la DMA pide una mayor transparencia en la relación con los usuarios.

Sin embargo, un marco tan exigente y, a la vez, en pleno proceso de cambio, va a seguir ofreciendo nuevas oportunidades de negocio. Fundamentalmente estarán generadas por la necesidad de construcción de nuevas infraestructuras, financiadas por la iniciativa privada en muchas ocasiones, y por la obligatoriedad de realizar una explotación de los servicios asociados al ciclo integral del agua cada vez más complejos y especializados.

En este marco la apuesta de Aqualia que integra en su oferta la gestión de servicios públicos del agua, el diseño y construcción de plantas de tratamiento de agua, las concesiones de infraestructura hidráulica, el mantenimiento y explotación de infraestructuras para riego, y soluciones para el uso del agua en la industria, será con seguridad una garantía de éxito para el futuro.

En el ámbito internacional el mercado de la gestión del agua presenta una magnífica oportunidad para que Aqualia exporte el modelo desarrollado en los últimos años en España y que le han permitido consolidarse como una de las empresas líderes en el sector de la gestión privada. La búsqueda de un crecimiento sostenible de su actividad económica, ha llevado a Aqualia a intensificar sus esfuerzos en el área de la gestión de servicios públicos de agua, en los mercados de Italia, Portugal, República Checa y en los países de reciente y próxima incorporación a la Unión Europea. Sin embargo, para el desarrollo de proyectos de concesión de obra hidráulica, con especial atención al mercado de la desalación de agua de mar, no se ha fijado limitación geográfica sino únicamente la existencia de viabilidad técnica, económica y jurídica en cada uno de los posibles contratos.

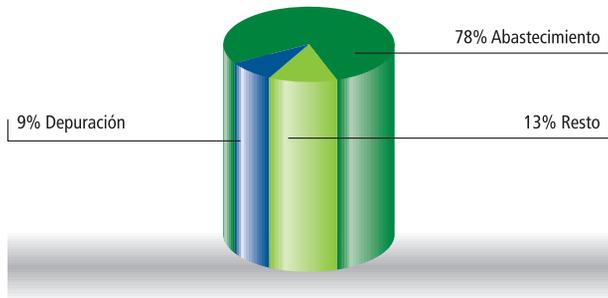


## La actividad del Grupo FCC

En 2006 la cifra de negocios de Aqualia, cabecera de FCC en el sector de la gestión integral del agua, se incrementó en un 24,8% sobre 2005. Este significativo crecimiento, que consolida su posición de liderazgo en el mercado nacional, engloba todas las actividades que componen su oferta de servicios. Así, la cartera contratada durante 2006 supera los

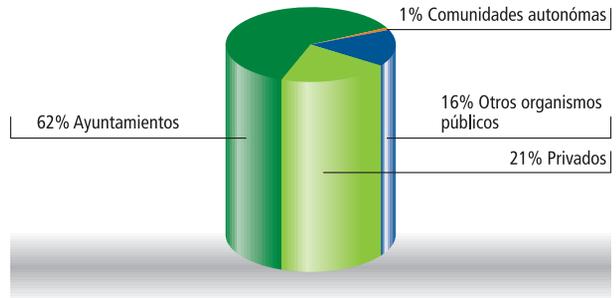
## Distribución por tipo de servicio

Contratos en España



## Distribución por tipo de cliente

Contratos en España



3.060 millones de euros, gracias a la adjudicación, renovación o adquisición de 242 contratos, alcanzando a 31 de diciembre de 2006 una cartera total de 10.611 millones de euros, que representa una cobertura de la producción de 178,9 meses.

En 2006 el 5,4% de la cifra de negocios de Aqualia se ha desarrollado en el ámbito internacional y está previsto para 2007 que este porcentaje sea superior al 12%.

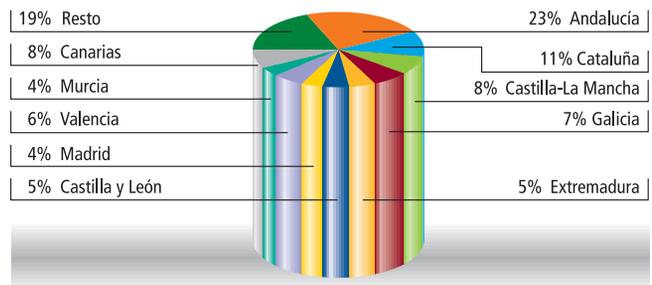
La gestión de servicios públicos de agua, principal actividad de Aqualia, ha registrado una importante licitación durante 2006, fruto de la cual se ha incorporado a la lista de referencias el municipio de Santander. En estos momentos la empresa desarrolla esta actividad en casi 850 municipios en todo su mercado geográfico, que da servicio a una población equivalente de casi 13.000.000 de habitantes.

Dado que la posición comercial de la empresa en los mercados municipal y autonómico era ya relevante, uno de los objetivos estratégicos de Aqualia en 2006 fue aumentar la presencia ante el cliente estatal. En estos momentos la compañía presta servicios de mantenimiento y explotación de infraestructuras hidráulicas a clientes como Aguas del Duero, Aguas del Júcar, Acuamed, Aguas de la Cuenca del Ebro o la Confederación Hidrográfica del Segura.

En cuanto a la búsqueda de la excelencia en la calidad del servicio prestado por Aqualia a todos sus clientes, siempre en proceso de mejora continua, pueden señalarse como hitos significativos del ejercicio 2006, la acreditación por ENAC -según norma ISO 17025- de sus cuatro laboratorios principales ubicados en Ávila, Jerez de la Frontera, Lleida y Oviedo, o la incorporación de la practica totalidad de los

## Ámbito geográfico de actuación

Contratos en España



contratos de gestión del agua al Centro de Atención al Cliente -Aqualia Contact-, servicio de atención telefónica 24 horas.

La actividad de diseño y construcción de plantas de tratamiento, que opera bajo la marca SPA, y la de soluciones para el uso del agua en la industria, que lo hace a través de Aqualia Industrial, han registrado notables crecimientos con una cartera conjunta superior a los 61,8 millones de euros y un significativo aumento de cuota en el mercado de la gestión del agua para clientes privados.

En la actividad de mantenimiento y explotación de infraestructuras para riego ha continuado el desarrollo y comercialización de la aplicación informática para la gestión de Comunidades de Regantes (SISGRE), como vía de penetración en un prometedor mercado de desarrollo futuro.



Depuradora de aguas residuales de Jablunkov. República Checa



Depuradora de aguas residuales. Salamanca

Como parte de su estrategia internacional, Aqualia adquirió la empresa SmVaK, la tercera empresa de gestión del agua de la República Checa, dedicada a la prestación del servicio de abastecimiento a Ostrava y municipios del entorno -en total más de 1.200.000 habitantes-, con una red de distribución de más de 6.000 Km, 42 estaciones de agua potable y 62 plantas de residuales.

## Principales contratos conseguidos en 2006

### Gestión del agua

■ **Abrantes** (Portugal). Concesión del servicio de aguas residuales urbanas de Abrantes para los próximos 25 años. Incluye la gestión de las redes de colectores, de la estación depuradora de aguas residuales, estaciones de bombeo y ejecución de un destacado Plan de Inversiones.

■ **Santander** (Cantabria). Contrato para la gestión integral del servicio municipal de abastecimiento de agua y alcantarillado del municipio por un plazo de 25 años. El contrato contempla la ejecución de un Plan de Inversiones que garantizará el suministro de agua a los más de 200.000 habitantes que atiende el servicio.

■ **Vélez-Málaga** (Málaga). Ampliación de la duración del contrato de gestión del servicio de abastecimiento y alcantarillado de Vélez Málaga, por un período de 17 años. Atiende a una población de más de 60.000 habitantes con un volumen suministrado de nueve millones de metros cúbicos anuales.

### Diseño y construcción de plantas de tratamiento de agua

■ **Bajo Almanzora** (Almería). Contrato con Acuamed para la redacción del proyecto y ejecución de las obras de la planta desaladora del Bajo Almanzora, para un caudal de 60.000 m<sup>3</sup>/día de agua obtenida por ósmosis inversa. Esta instalación permitirá suministrar los caudales necesarios para eliminar las carencias actuales de los riegos de la zona e incluso dar una mayor garantía a la demanda de abastecimiento.

■ **Valdepeñas** (Ciudad Real). Concurso convocado por Aguas de Castilla-La Mancha para adjudicar la redacción de proyecto y ejecución de las obras de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Valdepeñas. Diseñada para un caudal de 12.000 m<sup>3</sup>/día y 28.000 habitantes equivalentes e incorpora un sistema de tratamiento terciario.

### Agua industrial

■ **Sabón** (A Coruña). Construcción de una planta de tratamiento de agua de proceso, para la turbina de alta presión, y de una planta de efluentes para la central térmica de ciclo combinado.

■ **Soto de Ribera** (Asturias). Planta de tratamiento de agua para la central térmica de ciclo combinado de Soto IV.

# Residuos industriales

Cifra de negocios:  
163 millones de euros



Ámbito es la marca española que agrupa a las empresas de FCC especializadas en la gestión de residuos banales y peligrosos procedentes de distintas actividades industriales, en las limpiezas industriales y en el tratamiento de suelos contaminados.

El notable crecimiento del 45% en la cifra de ventas sobre el año 2006 ha situado a Ámbito en un todavía más claro liderazgo en España en la gestión de residuos industriales.

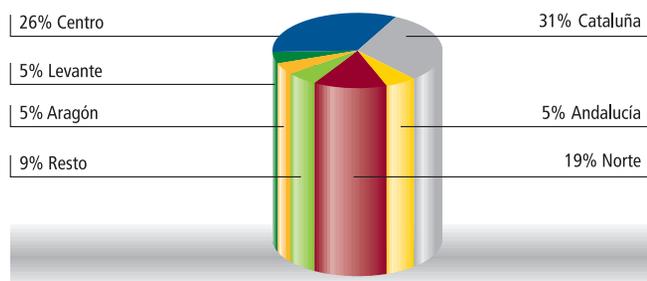
Ya son 45 las plantas que gestiona Ámbito, lo que le sitúa como el grupo empresarial que gestiona más instalaciones de tratamiento de residuos en España.

La cifra de residuos gestionados alcanza las 1.795.000 Tm, lo que supone un crecimiento sobre el año anterior del 42,5%.

Es destacable el gran crecimiento experimentado en la actividad de tratamiento de residuos no peligrosos, especialmente en recuperación de papel y cartón, no sólo debido a la incorporación del grupo Marepa, sino también al excelente comportamiento del crecimiento orgánico de la división en dicha área de negocio.

## Ámbito geográfico de actuación

Contratos en España





Planta de transferencia de Montmeló. Barcelona



Labores de limpieza en la bahía de Algeciras. Cádiz

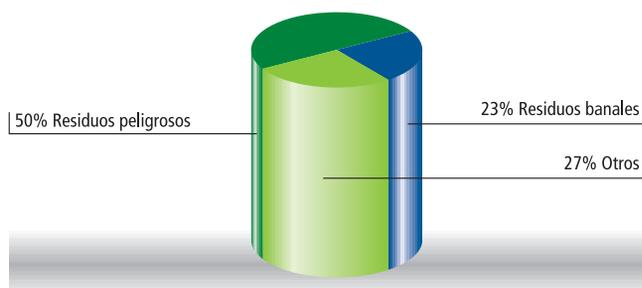
Como hitos relevantes acaecidos durante el ejercicio cabe señalar los siguientes:

- Gestión de neumáticos usados por parte de SIGNUS (Sistema Integrado de Gestión de Neumáticos Usados), en las zonas de Levante, Barcelona y Gran Canaria.
- Contrato para la gestión de transformadores fuera de uso de Iberdrola, durante cinco años.
- Gestión de la totalidad de los residuos de Aernnova Aerospace, durante cinco años, en sus 14 instalaciones en servicio en toda España.
- Adjudicación de los residuos de Gamesa Eólica en toda España.

- Finalización de las obras de construcción de las instalaciones de Recilec, en Aznalcóllar (Cádiz), sociedad participada por Ámbito para la gestión de residuos eléctricos y electrónicos en el sur de España.
- Firma de contratos para la gestión de residuos eléctricos y electrónicos para el sur de España con los principales sistemas integrados de gestión; Ecolec (línea blanca), Ecotic y Ecoasimelec (electrónica de consumo) y Ambilamp (fluorescentes y lámparas de descarga), entre otros.
- Contrato para la gestión de residuos de todos los puertos del País Vasco.

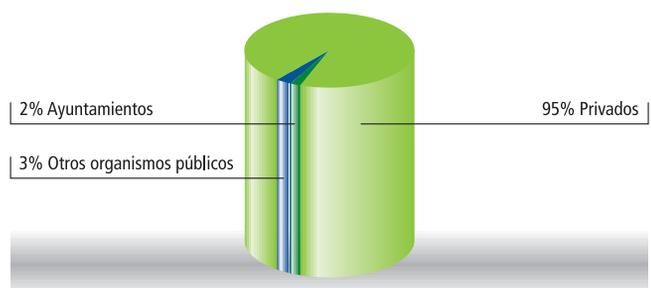
### Distribución por tipo de servicio

Contratos en España



### Distribución por tipo de cliente

Contratos en España



# Versia

De FCC Versia, S.A. dependen las siguientes actividades:

- Logística ■ Handling ■ Mobiliario urbano ■ Aparcamientos ■ Conservación y sistemas
- ITV ■ Transporte de viajeros ■ Comercialización de vehículos industriales



Cemusa. Marquesina de parada de autobuses. Nueva York

La cifra de negocios de Versia ascendió a 867 millones de euros, un 20% superior a la del anterior ejercicio. Este incremento se debe al buen comportamiento de todas las áreas, entre las que destaca mobiliario urbano, ya que Cemusa ha iniciado la gestión del contrato de Nueva York y handling aeroportuario, con la adquisición, el primero de octubre, de Aeroporti di Roma Handling, encuadrada dentro del Plan Estratégico de FCC. También se ha ampliado el alcance de las actividades de Versia, con la incorporación, desde el primero de enero, de SVAT (dedicada a la comercialización de vehículos industriales), que antes estaba dentro de FCC en el apartado "otras actividades".

El beneficio bruto de explotación fue de 104 millones de euros, con una disminución del 5,9%. El consiguiente descenso de márgenes es debido al nuevo mix del negocio, en el que logística aumenta su contribución, y a la fuerte expansión del negocio de mobiliario urbano, con varias concesiones de larga duración en los inicios de su explotación.



Transportes. Tram Besòs. Barcelona



Logística. Flota de transporte de larga distancia

## Logística

Cifra de negocios:  
333,7 millones de euros

FCC Logística desarrolla sus servicios en España y Portugal, a través de sus unidades de negocio, estructuradas según entornos de operaciones logísticas o geográficas, desde donde atiende a empresas de diversos sectores económicos. Los clientes de esta actividad se encuentran en automoción, alimentación, droguería, perfumería, cosmética, cuidado personal, electrodomésticos, farmacia, óptica, telecomunicaciones, industria y tecnología.



Durante el año 2006 ha tenido una especial relevancia la integración de las compañías adquiridas en el año 2005, dando origen a la mayor empresa del mercado libre en el sector de la logística en la Península Ibérica. Todas las actividades del sector se han unificado bajo una única marca, FCC Logística.

FCC Logística forma parte de la Organización Empresarial de Operadores Logísticos implantados en España (LOGICA) y en su compromiso de contribuir a la transmisión de una imagen de confianza, integridad y transparencia para el sector, se encuentra adherida al Código de Buenas Practicas. Durante el año 2006 ha obtenido el Sello de Calidad, como garantía de cumplimiento de dicho código.

En el pasado año se han puesto en funcionamiento o han renovado contrato diversas operaciones que denotan el liderazgo de FCC Logística en los diversos sectores en los que actúa. Estas operaciones son:

Affinity Pet Care	Pergo
Getronics	Campofrio
Meridional Solar	Leroy Merlyn
Varta Autobaterías	Robert Bosch
Diageo	Angelini Mass Market
Indo	GoodYear
Vodafone	Sara Lee
Amo Manufacturing	Frigicoll
Grupo Uralita	Makro
Red Bull	Securitas Direct
Amorin	Arbora & Ausonia
General Motors	Johnson & Johnson
	Telefónica



Logística. Almacén Pharma. Estanterías para picking de temperatura controlada

Se ha continuado con el proceso de ampliación, renovación y mejora de las infraestructuras. Han entrado en servicio los siguientes nuevos centros e instalaciones:

■ **Centro Carrefour Sevilla.** Implantación de un clasificador de bultos, en las operaciones a temperatura ambiente.

■ **Centro Makro Mercamadrid.** Implantación de un clasificador de bultos, en las operaciones de temperatura controlada.

■ **Centro Multicliente A Coruña.** Inauguración por cambio de instalaciones anteriores, con motivo de la integración de compañías.

■ **Centro Multicliente Alicante:** Inauguración por cambio de instalaciones anteriores, con motivo de la integración de compañías.

■ **Centro Multicliente Azambuja (Portugal).** Ampliación y rediseño del layout, del área de manipulación de promociones, en los que se incluye mejora del equipamiento.

■ **Centro Multicliente Vitoria.** Inauguración por cambio de instalaciones anteriores, con motivo de la integración de compañías.

■ **Centro de productos farmacéuticos en Azambuja (Portugal).** Construcción de una cámara de frío positivo, para almacenaje. Ampliación del área de psicotrópicos.

■ **Centro Varta Autobaterías Guadalajara.** Implantación de soportes de almacenaje en 7.500 huecos, llegando a una capacidad de almacenaje total de 21.000 palets.



Logística. Etiquetado automático de baterías



## Handling aeroportuario

Cifra de negocios:  
184,6 millones de euros



Flightcare, S.L. es la empresa de FCC especializada en la actividad de handling aeroportuario de rampa, pasajeros y carga.

Durante el año 2006 se consolidó como uno de los más destacados agentes de handling europeos como consecuencia de dos importantes hechos:

■ En **España**, Flightcare logró la adjudicación de siete nuevas licencias para operar handling de rampa durante los próximos siete años, en los aeropuertos de Barcelona, Málaga, Alicante, Valencia, Fuerteventura, Jerez y Almería. Además, ofrece servicios de handling de carga en Madrid, Barcelona, Málaga, Valencia, Alicante, Lanzarote, Bilbao y Fuerteventura.

■ En **Italia**, tras la adquisición del 100% de la compañía ADRH (Aeroporti di Roma Handling), que ofrece sus servicios en los aeropuertos Leonardo da Vinci (Fiumicino) y Giovanni Battista Pastine (Ciampino), Flightcare se ha convertido en el primer operador independiente de handling en Roma y uno de los principales en el mercado italiano. Presta servicios de handling de pasajeros y de rampa en Italia a cerca de 100 aerolíneas, con más de 150.000 movimientos al año. En conjunto, Flightcare posee una cuota cercana al 35% del mercado total de los dos aeropuertos de Roma. Con esta incorporación, se espera que la facturación de Flightcare se incremente sustancialmente.

Como parte muy importante de su red Europea, es destacable la presencia de Flightcare en Bruselas, con una cuota de mercado de más del 65%; los aeropuertos de Brujas-Ostende y Lieja completan dicha red.

Flightcare continúa su expansión europea consolidando su presencia en el mercado del handling en servicios de rampa, pasaje y carga en 15 aeropuertos para más de 200 líneas aéreas. En 2006 atendió a más de 51 millones de pasajeros y 325.000 vuelos, y manejó más de 200.000 Tm de carga.



Marquesinas de paradas de autobuses. Nueva York



Valla publicitaria. Milan

## Mobiliario urbano

Cifra de negocios:  
118,8 millones de euros

Cemusa es la filial del Grupo especializada en mobiliario urbano y publicidad exterior. Su actividad abarca el diseño, fabricación, instalación y mantenimiento de elementos de mobiliario urbano, así como su explotación publicitaria.

Para el diseño de los elementos de mobiliario urbano, Cemusa cuenta con diseñadores y arquitectos de reconocido prestigio internacional, como Nicholas Grimshaw, Richard Rogers, Patxi Mangado, Oscar Niemeyer, Giorgetto Giugiaro, Perry King y Santiago Miranda.



La compañía posee una gran tradición en actividad internacional, superando en la actualidad los 125.000 elementos y soportes publicitarios, instalados en más de 160 términos municipales de once países de Europa y América.

En 2005 el Ayuntamiento de Nueva York escogió a Cemusa para instalar y gestionar el mobiliario urbano de la ciudad durante veinte años. Este contrato, que entró en vigor el 26 de junio de 2006, es el más importante del mundo en el sector, y representa un hito histórico para la empresa de repercusión internacional. Cemusa instalará, entre otros elementos, las marquesinas de paradas de autobús, los quioscos de prensa y los sanitarios públicos automáticos, para prestar servicio a los más de ocho millones de habitantes de la ciudad. De esta forma, la compañía refuerza considerablemente su presencia en el mercado estadounidense, que comenzó en las ciudades de Miami (Florida), San Antonio (Texas) y Boston (Massachusetts).

Asimismo, la filial de FCC continuó su proceso de consolidación en Italia con la obtención de un nuevo contrato en la ciudad de Milán -el mercado publicitario más destacado del país-, que se une a los ya existentes en Génova, Parma y Bolonia.

Dentro del mercado español, se consiguieron en el pasado ejercicio los contratos de Málaga, para la instalación, mantenimiento y explotación publicitaria de mobiliario urbano, por un período de quince años; el de Port 2000 (Barcelona), con una vigencia de cinco años, y la renovación por ocho años del contrato para la explotación de espacios publicitarios en el centro comercial Donaire, en Valencia.



Servicio de retirada de vehículos de la vía pública. Oviedo

## Aparcamientos

Cifra de negocios:  
72,1 millones de euros



Las empresas especializadas del Grupo gestionan aproximadamente 141.000 plazas de estacionamiento regulado de superficie y 11.700 en aparcamientos subterráneos, en las alrededores de 90 ciudades en las que se prestan estos servicios. En 29 de ellas se lleva a cabo también la retirada de vehículos mal estacionados.

Las adjudicaciones del año han sido:

### Aparcamiento regulado en superficie

**Almuñécar** (Granada). 588 plazas por un período de dos años.

**Benicarló** (Castellón). 458 plazas durante dos años.

**Gijón** (Asturias). 5.662 plazas por 15 años.

**Granollers** (Barcelona). 770 plazas por un período de 10 años.

**Premiá de Mar** (Barcelona). 175 plazas durante cinco años.

**Priego de Córdoba** (Córdoba). 100 plazas por un período de cuatro años.

### Aparcamientos subterráneos

**Gandía** (Valencia). 314 plazas por un período de tres meses.

**Gijón** (Asturias). 488 plazas. Prórroga por ocho años del contrato actual.

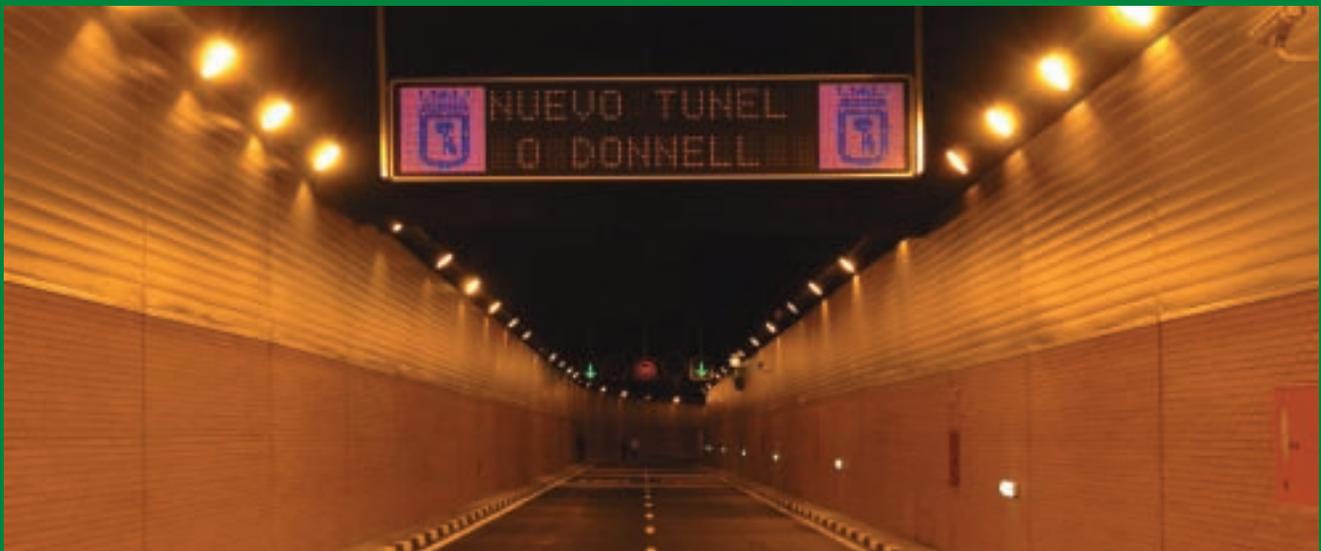
### Retirada y depósito de vehículos

**Ciudad Real**. Por dos años.

**Getxo** (Vizcaya). Por dos años.

**Gijón** (Asturias). Por 15 años.

**Granollers** (Barcelona). Por un periodo de siete meses.



Señalización del túnel de O'Donnell. Madrid

## Conservación y sistemas

Cifra de negocios:  
57,6 millones de euros



Conservación y Sistemas, S.A. es una compañía dedicada al diseño, instalación, mantenimiento y conservación de infraestructuras urbanas, especializada en el despliegue de sistemas "llave en mano" con alta tecnología. Sus áreas de actuación son:

- Conservación y servicios urbanos: saneamiento, pavimentos, bocas de riego, galerías, roturas de conducciones de agua.
- Sistemas de gestión de tráfico.
- Sistemas de control de túneles.
- Sistemas de telecontrol y seguridad.

Actividades y adjudicaciones más significativas

### Sistemas de gestión de tráfico y peaje sombra

- Autovía Ibiza-San Antonio.
- Autovía Acceso Aeropuerto de Ibiza.
- Autovía Eix-Llobregat (Cedinsa).
- Autopista M-203 Arganda-Alcalá (Cintra).
- Autovía C-17 (Servei Catalá de Transit).
- Sistema DAI en Accesos Barcelona (Servei Catalá de Transit).

### Instalaciones técnicas y control de túneles

- Túnel Bypass Sur y Puente de Praga (Madrid Calle 30).
- Túneles Autopista Cartagena-Vera (Aucosta).
- Túnel de Gran Vía de Hospitalet.
- Túnel de San Rafael en Ibiza.

### Conservación de servicios urbanos

- Conservación y mantenimiento de las galerías de servicio (Ayuntamiento de Madrid).
- Conservación de redes de riego (Ayuntamiento de Madrid).
- Conservación de pavimentos (Ayuntamiento de Madrid).
- Conservación de la red de distribución de agua de Madrid (Canal de Isabel II).

### Obras en vía pública

- Urbanización y pasos peatonales (Ayuntamiento de Alcobendas).
- Urbanización en casco urbano (Ayuntamiento de Fuenlabrada).
- Mejora vía pública (Ayuntamiento de Getafe).
- Urbanización Barrio La Calera (Ayuntamiento de Pinto).
- Urbanización Barrio Estoril (Ayuntamiento de Móstoles).
- Obras para Canal de Isabel II, Iberdrola y Unión Fenosa.
- Renovación red de tuberías del Canal de Isabel II.
- Obra civil y canalizaciones para Iberdrola.
- Canalizaciones subterráneas para Unión Fenosa.



Estación de ITV. Argentina



Estación de ITV. Madrid

## ITV Inspección Técnica de Vehículos

Cifra de negocios:  
44,5 millones de euros

Durante 2006 se superó la cifra de 2.100.000 de inspecciones en las 62 estaciones de ITV que el Grupo FCC gestiona en España y Argentina. En ambos países se ha obtenido un crecimiento en el número de inspecciones respecto al año 2005, siendo el más notable el registrado en Argentina, superior al 22%, debido fundamentalmente a la puesta en servicio de cuatro nuevas estaciones.

Se ha iniciado la construcción de tres nuevas estaciones en Aragón y está previsto construir dos estaciones más en esa misma comunidad autónoma, que entrarán en servicio a lo largo de 2007.

Igualmente ha sido puesto en marcha un servicio centralizado de atención telefónica para solicitar cita previa y se ha consolidado la utilización por parte de los usuarios de la página web, que posibilita solicitar cita ([www.serviciositv.es](http://www.serviciositv.es)).



*cita previa*  
[www.serviciositv.es](http://www.serviciositv.es)



Servicio de transporte urbano. Jerez de la Frontera. Cádiz

## Transporte de viajeros

Cifra de negocios:  
31,3 millones de euros

Corporación  

FCC-Connex Corporación, S.L. es una sociedad participada al 50% por CGT Corporación General de Transportes, S.A., del Grupo FCC, y por Veolia Transport, filial de Veolia Environnement. Está especializada en el transporte de pasajeros, urbano e interurbano, en autobús (Corporación Española de Transporte, S.A. CTSA) y en tranvía y ferrocarril (Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L.).

La actividad ferroviaria se ha reforzado en 2006 con la prolongación de la línea T3 de los tranvías de Barcelona y la inauguración de la nueva línea T5. La línea T3 une Barcelona con la comarca del Baix Llobregat, y se ha ampliado un tramo para llegar a Sant Feliu de Llobregat desde Sant Joan Despí. La Línea T5 une Barcelona con Badalona, por la Gran Vía. El tramo nuevo parte de la plaza de Les Glòries, circulando el tranvía por un nuevo trazado subterráneo.

Este incremento de la red ha consolidado la influencia de los tranvías en la movilidad del área metropolitana de Barcelona. La cifra de viajeros ha ascendido a casi 17 millones, cantidad que supone un incremento del 30% sobre el ejercicio precedente.

En este año 2006, además, esta filial ha avanzado en la preparación de la explotación del futuro tranvía de Parla, cuya puesta en servicio está prevista para 2007.

En el ámbito del transporte de viajeros por carretera, CTSA opera la línea interurbana Madrid-Almería, así como el transporte de cercanías y largo recorrido a lo largo de la Costa del Sol. CTSA realiza el transporte urbano en las ciudades de Mataró, Terrassa, Ávila, Talavera de la Reina, Sanlúcar de Barrameda, Jerez de la Frontera, Marbella, Estepona, Torremolinos y Vila Real (Portugal). En 2006 se ha incorporado la concesión del transporte urbano de Benalmádena, así como los autobuses turísticos.

En 2006 los Ayuntamientos de Jerez de la Frontera y Sanlúcar de Barrameda apoyaron la gestión efectuada por CTSA en los últimos años, con la renovación de sendas concesiones de transporte urbano.

Además, se ha renovado también la concesión de transporte interno del aeropuerto de Málaga (AENA). El servicio consiste en el traslado de viajeros entre el aparcamiento de larga estancia y el terminal del aeropuerto.

Durante 2006, los 370 autobuses de CTSA recorrieron 27 millones de kilómetros, con más de 48 millones de viajeros transportados.



Limpieza viaria. Mollet del Vallès. Barcelona



Limpieza viaria. Ronda. Málaga

## Comercialización de vehículos industriales

Cifra de negocios:  
24,2 millones de euros



Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología (SVAT) es la empresa especializada de FCC para la comercialización de equipos y vehículos de alta tecnología, destinados a saneamiento urbano, limpieza de aguas litorales y playas, limpiezas industriales, handling de aeropuertos y usos militares.

En 2006 SVAT ha reforzado su liderazgo nacional en la venta de barredoras compactas urbanas. Se han entregado máquinas en toda su gama de tamaños en las principales capitales españolas: Madrid, Barcelona, Málaga, Valladolid, Tarragona, Vitoria, Córdoba, Segovia, Bilbao, Las Palmas, Cádiz, Ciudad Real, Melilla, Ávila, Zaragoza, Valencia, Oviedo, León y Pamplona.

Continuando en la vanguardia tecnológica de la limpieza viaria, SVAT ha presentado en el mercado nacional la primera barredora-fregadora con reciclaje de agua, especialmente recomendada para pavimentos peatonales que requieren

un nivel de limpieza superior. Las primeras unidades están ya en servicio en ciudades como Barcelona, Valladolid, Ronda, Cádiz y Tarragona.

En la actividad de la limpieza de aguas litorales mediante embarcaciones de recolección de residuos flotantes, cabe destacar la renovación del contrato de Cataluña, donde prestan servicio 43 embarcaciones durante la temporada estival. Además, se ha continuado con el contrato de limpieza costera en Baleares, con 25 embarcaciones, y han exportado dos embarcaciones a la zona turística de Mayacoba, en el caribe mexicano.

La limpieza industrial mediante equipos combinados de aspiración e impulsión de agua a altas presiones ha sido otra de las actividades en crecimiento. Se han entregado vehículos equipados a medida a clientes que prestan servicio en áreas industriales de Madrid y del País Vasco.



# Construcción

55	Análisis del sector
58	La actividad de FCC
60	Autopistas, autovías y carreteras
62	Obras hidráulicas
63	Obras marítimas
64	Aeropuertos
65	Infraestructuras ferroviarias
67	Urbanizaciones
68	Viviendas
69	Edificación no residencial
74	Instalaciones eléctricas
75	Instalaciones de climatización
76	Conservación de infraestructuras
78	Ingeniería
80	Imagen corporativa
81	Oleoductos y gasoductos
82	Prefabricados
84	Reparaciones y reformas
85	Concesiones de infraestructuras
90	Desarrollo tecnológico

Variante de Navia. Asturias





Velódromo. Palma de Mallorca



Centro de disminuidos psíquicos San José. Pamplona

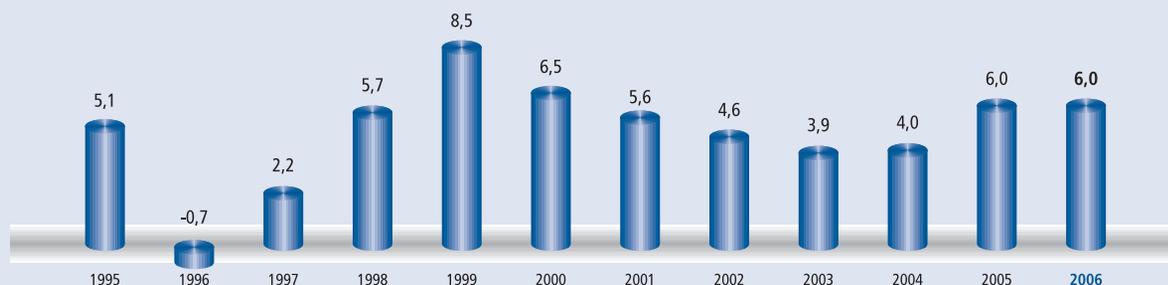
## Análisis del sector

Hace trece años que el sector de la construcción en Europa no registra descensos en la producción y, salvo algún ligero estancamiento experimentado entre 2001 y 2003, el ejercicio 2006 marca un máximo de crecimiento dentro de este largo período, basado en el comportamiento de la edificación de nueva planta, con pocas variaciones en obra civil, lo que contradice el tópico sobre el carácter cíclico del sector.

En España la economía y el sector de la construcción suelen seguir caminos paralelos. Las previsiones para 2006 de ambas han quedado nuevamente superadas, y a pesar del incremento de los tipos, de la inflación y del déficit exterior, (que ha sido el segundo mayor de los registrados en los países del mundo desarrollado y que ha restado dos puntos al PIB), el ejercicio se puede calificar nuevamente de brillante.

### Tasas anuales de variación de la actividad constructora

En términos constantes



Fuente: Seopan



Oficinas de la Dirección General de Tráfico. Madrid

Desde la perspectiva de la oferta el sector de la construcción se mantiene como el más activo de la economía española, con una producción total de 185.200 millones de euros, y una variación real positiva de un 6% con relación a 2005, (un 5,4% en edificación y un 7,5% en obra civil), 2,1 puntos porcentuales por encima de la economía nacional en términos de Producto Interior Bruto. Desde la perspectiva de la demanda, en los diez últimos años, la inversión en construcción soporta el 54,0% del crecimiento del PIB.

Por subsectores, la edificación residencial, el de mayor peso dentro del conjunto de la industria constructora, que representó el 36% del total (once puntos por encima de su participación porcentual en la Unión Europea), arroja un saldo positivo tras crecer un 8,5%, medio punto por debajo de 2005. El número de viviendas terminadas ascendió a 585.000, un 11,5% más que en el ejercicio anterior.

Los factores determinantes de la demanda de vivienda (demográficos, económicos y financieros), han tenido un comportamiento positivo debido, entre otras razones, a la formación de nuevos hogares y al crecimiento económico, que se ha situado por encima de lo previsto a principios de año. Los precios han crecido, por primera vez en los últimos años, por debajo de los dos dígitos, aunque el esfuerzo financiero ha aumentado con respecto al año anterior, como consecuencia del incremento de los tipos de interés.

La oferta del sector se ha incrementado en un 18% con respecto a 2005. Se visaron 864.000 viviendas, casi un tercio de las unidades ofertadas en Europa, lo que supone un destacado crecimiento, aunque se haya originado en

parte por el efecto provocado por la entrada en vigor del Código Técnico de la Edificación.

La edificación no residencial ha tenido una ligera recuperación y ha representado el 16% de la actividad, con un aumento del 1%; y la rehabilitación y mantenimiento de edificios, que supuso el 24% del total, creció un 4% (lo mismo que en 2005), debido, como en anteriores ejercicios, al llamado "efecto riqueza", consecuencia de la revalorización de los inmuebles.

La obra civil alcanzó el 24% del conjunto de la producción del sector, con un incremento anual del 7,5%, un punto por debajo de 2005. Es de resaltar en este subsector, el protagonismo destacado de las administraciones regionales y el impulso del modelo concesional.

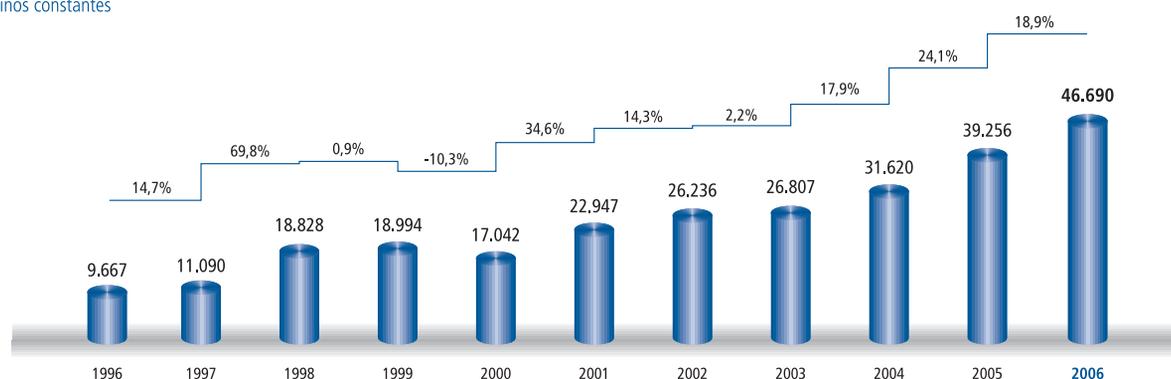
España mantiene el tercer puesto en el mercado de la construcción de la Unión Europea, con el 15,2% del total, después de Alemania, con el 18,3% y Francia con el 15,7%.

La comparación de la distribución porcentual por subsectores con las de otras naciones de nuestro entorno, indica que la inversión española dedicada a la rehabilitación y mantenimiento, está alejada de la media de la Unión Europea, debido a que en España el esfuerzo inversor se sigue dedicando a la provisión de nuevas infraestructuras como mecanismo de redistribución.

La licitación en el conjunto de las administraciones públicas alcanzó los 46.690 millones de euros, con un 18,9% de aumento sobre el ejercicio anterior, debido al esfuerzo licitador de las comunidades autónomas, un 34,2%;

## Evolución de la licitación pública

En términos constantes



Fuente: Seopan

de la administración del Estado, el 33,8%; y de las administraciones locales, un 32,1%, concentrado en obras de carreteras y ferrocarriles, de equipamientos sociales, de urbanización, hidráulicas, etc., lo que supone una menor aceleración con respecto a las cifras de 2005 en el entorno de seis puntos.

La población ocupada en la construcción era, al final del ejercicio, de 2.542.900 trabajadores, que representa el 12,9% de la población laboral española, con un incremento del 7,9% de afiliados a la Seguridad Social. El 25% de los puestos de trabajo creados en España en 2005, 186.000 personas, lo fueron en el sector de la construcción.

Las previsiones para el año 2007 siguen siendo halagüeñas, aunque apuntan a una tendencia algo más moderada que en 2006, con un crecimiento de la producción global de sector entre el 4% y el 5%, en términos constantes, continuando el ciclo expansivo iniciado en 1997.

Por lo que respecta a la obra civil, la puesta en marcha de los proyectos de renovación y mantenimiento de las autovías de primera generación, la aceleración del Plan Agua; las inversiones reales del Ministerio de Fomento, que tendrán un crecimiento de un 13,4%, basado en la mayor actividad en conservación y explotación de carreteras y la SEITT, y la inversión del Ministerio de Medio Ambiente, que se incrementará en un 12,1% sustentado por las sociedades de aguas; así como el impulso de las administraciones regionales a sus programas de provisión de infraestructuras, asegurará el crecimiento de la actividad, con ratios superiores al 5%.

Con respecto a la vivienda, y si persisten las actuales condiciones, se puede confiar en que la demanda de la edificación residencial crecerá lo mismo que la obra civil, con ratios similares o ligeramente inferiores a los del año 2006. Las cifras de producción de los años precedentes y el aumento de los plazos de venta provocarán una reducción en la oferta para ajustarse a la demanda. Continuará el proceso de moderación en el crecimiento de los precios de las viviendas, hasta situarse en 2007, entre un 5% y un 6,5%, dependiendo de la evolución de la oferta residencial y de los factores determinantes de la demanda. Es razonable esperar que la edificación no residencial crezca entre el 1% y el 2%.

La participación en la inversión total en construcción del subsector de la rehabilitación y mantenimiento de edificios, sigue alejada de la de nuestro entorno más próximo, 24% en España y 36% en la UE en 2006 y ha disminuido su peso relativo con relación al ejercicio precedente. Sin embargo, esta actividad crecerá alrededor de un 4% y tiene un considerable recorrido a medio plazo, seguramente a costa de la obra nueva residencial.

El sector seguirá profundizando en el proceso de internacionalización, a través de la diversificación, crecimiento orgánico y adquisición de sociedades en el exterior, gracias al potencial generado durante el dilatado ciclo expansivo vivido y a su capacidad técnica. El campo concesional en el exterior continuará siendo una fuente de cartera de calidad para las empresas del sector.



## La actividad de FCC



Toda la actividad constructora de FCC se aglutina en torno a la sociedad FCC Construcción, S.A., que durante 2006 tuvo una cifra de negocios de 4.395,3 millones de euros, un 31,3% más que en el ejercicio precedente. Construcción sigue siendo el área de mayor peso cuantitativo en la facturación global del Grupo, con un 46,4%.

El resultado bruto de explotación ascendió a 268,6 millones de euros, lo que supone un incremento del 40,3% en relación a 2005.

Durante 2006 FCC Construcción logró contratos por importe de 4.441 millones de euros y situó su cartera pendiente de ejecutar en 7.843 millones de euros. El 30% de esta cartera corresponde a contratos en el extranjero.

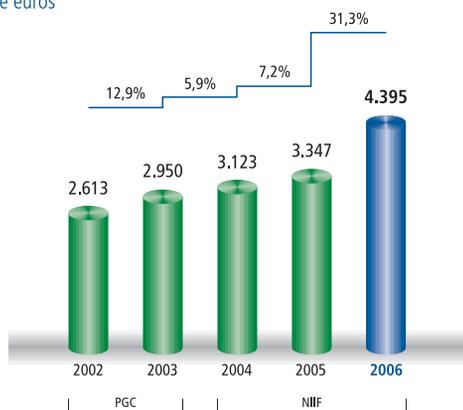
En el verano de 2006, FCC Construcción adquirió el 80% de las acciones de la segunda empresa constructora austriaca: Alpine Mayreder Bau, con fuerte presencia en los países del este de Europa y una facturación anual superior a los 2.000 millones de euros. Desde el 15 de noviembre consolida en las cuentas de FCC por integración global.



Centro Comercial El Corte Inglés. Oporto

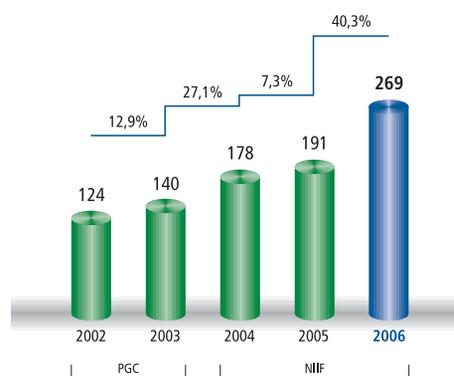
### Cifra de negocios

Millones de euros



### Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros

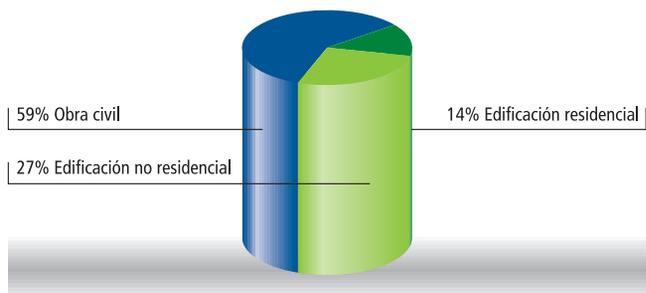


PGC: Datos según el Plan General Contable

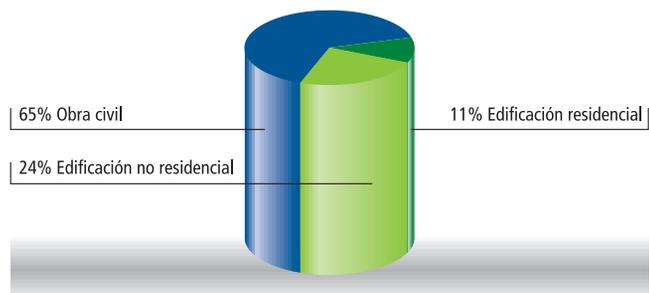
NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera

### Distribución por tipo de cliente

#### Cifra de negocio



#### Cartera



# Autopistas, autovías y carreteras



Autovía de La Plata. Tramo Gerena-Camas. Sevilla

Un año más, es el subsector que más producción aporta al conjunto de la actividad.

Éstas fueron sus adjudicaciones más significativas:

■ **Proyecto, financiación, construcción y explotación de la primera autopista en concesión de Austria** en asociación con la filial austriaca Alpine Mayreder. Se trata de una autopista en forma de "Y" de 51 Km de longitud, e incluye la ejecución del primer tramo parcial de la A5 desde Viena en dirección a la República Checa, entre las localidades de Eibesbrunn y Schrick, así como la prolongación del anillo nordeste de Viena, donde nacerán las vías rápidas S1 y S2.

■ **Viaducto de Basarab, en Bucarest** (Rumanía), de 1.900 m de longitud, que conecta el Bulevar Titulescu con la calle Grozavesti. Constituye un eje transversal al río Dambovita y líneas ferroviarias de la estación del Norte, con conexión a la red de metro en la estación de Basarab.

■ **Autovía del Cantábrico (A-8)**. Tramo Muros de Nalón-Las Dueñas (Asturias). El nuevo tramo tendrá una longitud de 8 Km, que incluyen tres túneles dobles, seis viaductos, el mayor de 830 m de longitud y luz máxima de 153 m.

■ **Autovía Mudéjar (A23)**. Tramo: Arguis-Alto de Monrepós (Huesca). Se trata del desdoblamiento de la calzada, para su conversión en autovía, de un tramo de 3,2 Km de longitud, de los cuales 1,5 son en túnel "Alto de Monrepós", pasando por tanto el actual tramo como el que se construye a ser unidireccionales. El túnel se dotará de instalaciones de ventilación, seguridad, vigilancia, iluminación, contra incendios,



Autovía de Miajadas-Vegas Altas. Badajoz

SOS, megafonía y comunicaciones gestionadas desde un centro de control. Un viaducto de hormigón sobre el río Flumen, de 65 m de longitud con vano central de 46 m de luz, con directriz en arco parabólico, completa las singularidades de esta obra.

■ **Viario del Barranco de Santos. Tramos III y IV, en Santa Cruz de Tenerife.** Construcción de la vía arterial de referencia. Con dos tramos, de unos dos kilómetros de longitud, que mejorarán la vialidad de la ciudad. En unas zonas las calzadas discurren por el cauce, sobre un colector de avenidas, y en otras por los bordes, apoyadas en muros de mampostería ciclópea basáltica. Con la operación se generan amplias zonas ajardinadas de paseo y descanso.

■ **Carretera de San Antonio-Goascoran, en Tegucigalpa (Honduras).** Se trata de la construcción de 26,6 Km de carretera con firme de tipo asfáltico más un camino de 4 Km.

■ **Ampliación a cuatro carriles de la Ruta Centroamericana-02 Occidente. Tramo Siquinalá-Cocales,** al suroeste de la ciudad de Guatemala. Con una longitud de 29 Km de firme tipo asfáltico, que incluye el proyecto y la construcción de catorce puentes de hormigón.

■ **Autovía A-50 Salamanca-Ávila. Tramos: Narros del Castillo-Peñaranda de Bracamonte y Peñaranda de Bracamonte-Villar de Gallimazo.** El primero tiene una longitud de 11,6 Km con dos carriles de 3,5 m en cada sentido, tres puentes, sobre los ríos Trabancos, Minine y Regamón, diez pasos superiores y tres inferiores. El segundo, con una longitud de 12,7 Km incluye un paso sobre ferrocarril, trece pasos superiores y uno inferior.

■ **Nuevo acceso al Puerto de Villagarcía de Arosa (Pontevedra).** La nueva carretera, de una longitud de 7,1 Km, bordea la ciudad de Villagarcía por el sur y cuenta con catorce estructuras, dos viaductos, ocho pasos superiores y cuatro inferiores.

■ **Proyecto y construcción para rehabilitación y ampliación a tres carriles en la carretera Transísmica Boyd-Roosevelt.** Tramo: Puente Río Chagres-Buena Vista (Panamá).

■ **By-Pass de la ciudad de Usulután, en El Salvador.** Se trata de la construcción de la variante que evitará el paso por la ciudad.

■ **Desdoblamiento de la carretera C-260 entre Castelló y Ampuriabrava (Girona).** Con una longitud de 2.600 m, se trata del último tramo que queda por desdoblarse entre Figueras y Rosas. Como elementos singulares destacan un viaducto sobre el río Muga de 210 m de longitud (7 x 30 m), cimentado sobre pilotes de 1,2 m de diámetro y una pasarela peatonal de 226 m que comunica ambos lados de la carretera.

# Obras hidráulicas



Depuradora de aguas residuales Vuelta Ostrera. Suances. Cantabria

Adjudicaciones más destacadas:

■ **Redacción de proyecto, construcción y explotación durante 15 años de la desaladora del Bajo Almanzora** (Almería), con capacidad de desalación de 60.000 m<sup>3</sup>/día. La obra de toma está previsto realizarla por medio de pozos y el proceso de desalación con tratamiento de ósmosis inversa con membranas de arrollamiento en espiral.

■ **Ampliación y mejora del abastecimiento de la Comarca de la Sagra**. Tramo: Colmenar de Oreja-Esquivias (Madrid-Toledo). Se trata de una conducción desde el Sistema de Picadas-Embalse de Almoguera para abastecimiento de Toledo y su zona de influencia. Tiene dos tramos, uno desde la actual conducción de Almoguera hasta la futura estación de tratamiento de agua potable (ETAP) de Seseña, y otro desde Seseña hasta un depósito de 20.000 m<sup>3</sup> que se construirá en Esquivias.

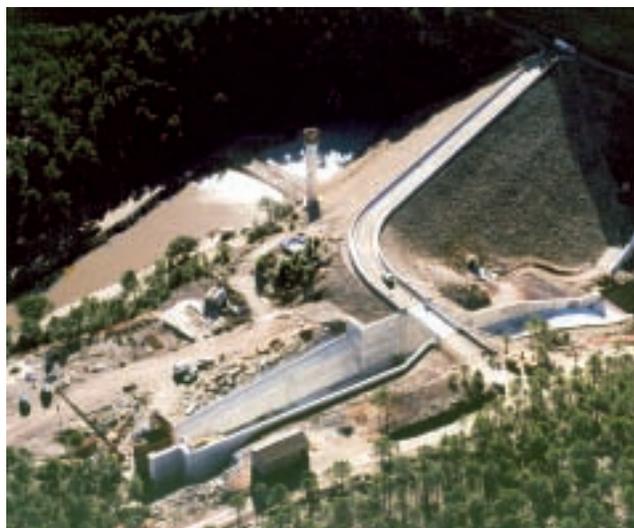
■ **Construcción de la EDAR de Valdepeñas** (Ciudad Real), en UTE con SPA y Aqualia.

■ **Conexión del curso bajo del río Júcar con el Tramo V**. Nueva conducción Júcar-Vinalopó. Tramo D (Valencia). Las obras comprenden la ejecución de una balsa impermeabilizada con láminas de polietileno, con una capacidad de 100.000 m<sup>3</sup>, una estación de bombeo para un caudal de 4,5 m<sup>3</sup>/seg. y altura manométrica de 290 m y una conducción de 18 Km de tubería de acero helicosoldada de 1.830 mm de diámetro.

■ **Conexión de las desaladoras del nuevo canal de Cartagena con la Vega Baja del Segura**, en Pilar de la Horadada (Murcia).

■ **Regulación para recarga de excedentes invernales del río Belcaire en Vall D'Uxó** (Castellón). Consiste en la ejecución de un azud, tuberías de toma, embalse de 2 Hm<sup>3</sup> y pozos de recarga de un acuífero en época invernal, para su explotación en verano.

■ **Estación de tratamiento de agua potable (ETAP) y la remodelación de toma del canal de Narcea en Ablaneda, Corvera** (Asturias). Consiste en la ejecución de instalaciones de desbaste, tamizado y filtrado, con filtros de arena cubiertos, dos depósitos de unos 14.600 m<sup>3</sup> de capacidad cada uno, junto con otras instalaciones auxiliares, edificio de control y reactivos.



Presa. Mora de Rubielos. Teruel

# Obras marítimas



Puerto de Tarragona



Puerto deportivo y pesquero. Badalona

Adjudicaciones más importantes:

■ **Parque marítimo Anaga en Santa Cruz de Tenerife.**

Se trata de la construcción de las estructuras básicas de una futura zona comercial y de ocio, con una gran dársena deportiva.

■ **Movimiento y compensación de tierras** en el ámbito plataforma logística industrial de Salvaterra-As Neves (Vigo).

■ **Arco sur de las obras de saneamiento de la Bahía de Santander.**

La obra comprende 25 Km de colectores estructurados en dos interceptores y nueve colectores generales, varias estaciones de bombeo, aliviaderos y tres tanques de tormentas.

■ **Consolidación, pavimentos e infraestructura del muelle adosado al viejo cauce, fase II, en el Puerto de Valencia.**

La consolidación de los rellenos se consigue con precarga de tierra de hasta 8 m de altura durante tres meses. Una vez conseguida la consolidación deseada se realizarán las instalaciones y pavimentación final.

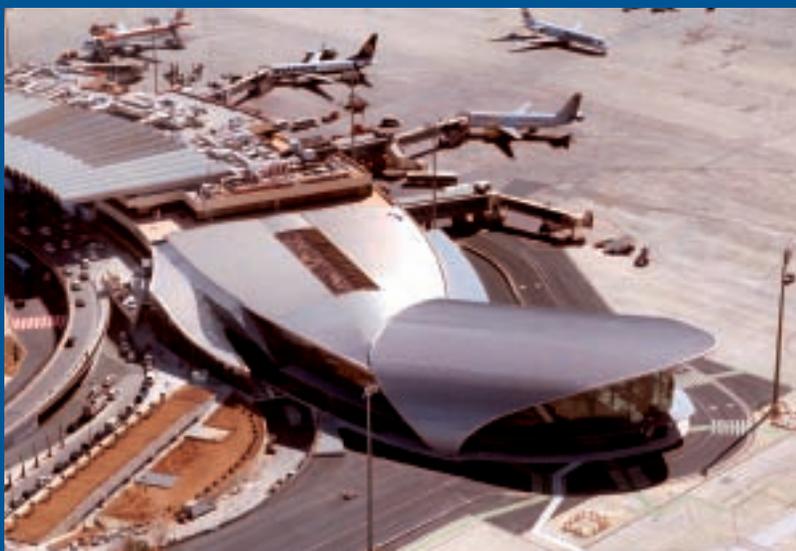
■ **Ampliación del puerto de Vallbona** (Barcelona).

La primera fase ya fue construida por FCC.

■ **Atraque en el Puerto de Raos** (Santander).

Se trata de un muelle de 108 m de longitud por 13 m de ancho, de losa armada, sobre vigas prefabricadas y pilotes. Una pantalla en trasdós sirve de contención de la vía ferroviaria paralela.

# Aeropuertos



Edificio terminal para la aviación regional del aeropuerto de Valencia

Contratos más destacados:

■ **Instalaciones de la plataforma Sur y estacionamiento de aeronaves, Fase II, del aeropuerto de Barcelona.**

Comprende la iluminación y balizamiento de los puestos de estacionamiento de aeronaves, así como de las zonas de carga de combustible y área de handling próximas al terminal.

■ **Ampliación, plataforma y calle de rodaje del aeropuerto de Alicante.**

■ **Urbanización y edificio del depósito de agua antiincendios en el aeropuerto de Barcelona.** Incluye la red de incendios e hidrantes en la zona de carga Sur; así como dos depósitos de agua de 480 m<sup>3</sup> de capacidad cada uno y sala de bombas.

■ **Calles de rodaje, bancos de tubos y cerramiento en el aeropuerto de San Javier (Murcia).**

■ **Aparcamiento de vehículos en el terminal actual del aeropuerto de Gran Canaria.** El nuevo aparcamiento consta de cuatro plantas junto al existente, frente al terminal de vuelos regionales, y tiene una capacidad de 766 plazas, sobre una superficie total de 25.400 m<sup>2</sup>.



Base aérea de helicópteros de la Guardia Civil. Torrejón de Ardoz. Madrid

# Infraestructuras ferroviarias

Es un sector muy dinámico en FCC desde hace muchos años, que aprovecha en España la expansión de la red ferroviaria de alta velocidad y la construcción de nuevas líneas de metro en diversas partes del mundo.

## Infraestructuras ferroviarias

■ **Tramo de alta velocidad del Eje Atlántico entre Vigo y Maceiras.** Tiene una longitud de 7,1 Km, con dos túneles gemelos (2 x 5,4 Km) de diámetro interior de 8,5 m cada uno, revestidos con dovelas de 0,32 m de espesor y unidos por 22 galerías transversales, como elementos de seguridad y evacuación. Los dos túneles se prolongan en ambos extremos por sendos falsos túneles, que en el lado Vigo pasan bajo la autopista A-9 mediante desvío provisional. La obra incluye el montaje de vía en placa e instalaciones, tanto propias del túnel como de circulación ferroviaria (electrificación, comunicaciones y seguridad).

■ **Prolongación de los Ferrocarriles de la Generalitat a Tarrasa, tramo Túnel de Tarrasa-Rambla/Can Roca.** Comprende la ejecución de dos túneles paralelos, uno por sentido, de tres Km de longitud y seis metros de diámetro interior excavado con tuneladora y revestido con dovelas prefabricadas, dos estaciones, una de ellas de intercambio con ADIF, y zona de aparcamiento de trenes. Además de la infraestructura se ejecutará la vía, catenaria e instalaciones ferroviarias. Las pantallas de las estaciones tienen una profundidad de 38 m y los túneles se comunican entre sí con galerías transversales cada 250 m.



Estación Intermodal de Delicias. Zaragoza



Ampliación de andenes en la estación Sol de la línea 3. Madrid

■ **Túneles de Pajares-Sotiello (Asturias).** El tramo es continuación, en el lado de Asturias, de los túneles de Pajares. De los 6,2 Km de longitud total, 5,9 Km son túneles dobles de 3,8 y 2,1 Km, que se ejecutarán mediante tuneladora y revestimiento de dovelas de 0,32 m de espesor.

■ **Construcción del Tramo de Alta Velocidad: Vilademuls-Pontós (Girona).** Consiste en la ejecución de la plataforma para doble vía de ancho internacional, en una longitud de 5,66 Km. Como elementos singulares cabe destacar la ejecución de un túnel en mina de 2,9 Km de longitud y 85 m<sup>2</sup> de sección libre (túnel de Les Cavorges) y un viaducto sobre el río Fluviá de 835 m de longitud.

■ **Urbanización G-44/2, túneles de cercanías en Zaragoza.** Consiste en la construcción de dos falsos túneles entre pantallas, uno de 900 m de longitud para el tráfico de vehículos y otro de 530 m que albergará una futura línea de cercanías. La superficie total de pantallas es de unos 38.000 m<sup>2</sup>.

■ **Tramo Vía Parque Alicante-Barrio Santa Isabel en San Vicente de Raspeig (Alicante).** Se trata de la prolongación en 2,7 Km en vía doble de la línea T-2 del tranvía de Alicante, incluyendo la subestación de tracción, electrificación, instalaciones de seguridad y comunicaciones y urbanización del entorno.

■ **Integración del ferrocarril (enlace Sur, plataforma, vía y electrificación) en San Andrés del Rabanedo (León).** Incluye un viaducto de 315 m de longitud, ocho pasos inferiores y una pasarela peatonal. Las obras evitarán la circulación de mercancías por León mediante la conexión exterior a la ciudad de las líneas Palencia-La Coruña y León-Oviedo.

## Infraestructuras urbanas

■ **Línea 2 del Metro de Atenas, tramo: Agios Antonios- Anthoupoli.** El túnel tiene una longitud de 1.380 m, con dos estaciones. El contrato contempla la instalación de la vía en placa y la tracción a 750 voltios, en corriente continua, con las correspondientes subestaciones rectificadoras así como ventilación, ascensores y escaleras mecánicas.

■ **Metro al terminal T-4 de Barajas.** Se trata de la prolongación de la línea 8 del Metro de Madrid desde la estación de Barajas hasta el nuevo intercambiador de transportes del aeropuerto madrileño. Se compone de dos tramos de túnel de 2,5 Km, de los cuales 1,6 Km se perforaran con tuneladora.

■ **Nueva estación L-5 del Metro de Barcelona, entre Collblanc y Pubilla Cases.** Consiste en la ejecución sin interrupción del tráfico ferroviario de una nueva estación intermedia en la L-5, formada por dos nuevos vestíbulos (uno para Barcelona y otro para L'Hospitalet) comunicados entre sí por una galería, y el primero con el intercambiador del tranvía. La ejecución de los vestíbulos se realizará mediante pantallas de 80 cm y micropilotes.

■ **Trolebús automático en carril reservado, entre la Universidad y el Parque Ribalta de Castellón.** Se acondicionarán dos carriles, uno en cada sentido, con una longitud de 2 Km. La obra incluye la electrificación, mediante catenaria flexible, subestación eléctrica con grupos de transformador-rectificador y transformador de servicios auxiliares, semaforización y señalización vertical y horizontal. Como obra singular destaca la ejecución de un puente atirantado sobre el río Seco, con pilón inclinado.



Pasarela sobre el río Tajo. Urbanización Parque Solanilla. Toledo

# Urbanizaciones

Adjudicaciones más relevantes:

■ **Urbanización de Tres Cantos, Madrid.** Se llevará a cabo la ejecución de las obras de urbanización de tres millones de m<sup>2</sup>, así como las conexiones con la M-607, a la que se añadirán dos vías y dos nuevos enlaces, salvando las líneas de cercanías y de alta velocidad. Se soterrarán las líneas de alta tensión que atraviesan el ámbito de actuación del Plan y se ampliará la estación depuradora para dar servicio a la población que habitará el nuevo desarrollo. En el ejercicio anterior ya le fueron adjudicadas a FCC las obras de instalación de recolección neumática de residuos, redes de distribución de agua, gas, telefonía, electricidad y mobiliario urbano.

■ **Urbanización de la “Ciudad Aeroportuaria Parque de Valdebebas”, en Madrid.** Comprende la urbanización de 65 Ha de La Ciudad Aeroportuaria que albergará en el futuro unas 11.500 viviendas con una edificabilidad de 1.600.000 m<sup>2</sup>.

■ **Urbanización del PAU 21 en Orihuela (Alicante).** Consiste en la primera fase urbanizable de una parcela de 310 Ha de superficie, dotada de los servicios habituales. El suministro de agua potable se toma del canal de Taibilla, que cruza la parcela. La red de saneamiento incluye cinco estaciones de bombeo y una EDAR de tratamiento de fecales que se reutilizarán para riego. Las instalaciones eléctricas incluyen alta y baja tensión, ocho centros de transformación, centro de distribución y alumbrado.

■ **Urbanización del sector A-4, del Consorcio Urbanístico de Valdelacasa, Alcobendas (Madrid).** La superficie urbanizable, con destino a uso industrial, terciario y dotacional es de 86 Ha, con una edificabilidad de unos

406.000 m<sup>2</sup>. Incluye la colocación de más de 20 Km de tuberías de hormigón de 400 a 1.500 mm de diámetro, 10 centros de transformación y 745 puntos de luz.

■ **Urbanización en Les Franqueses del Vallés (Barcelona),** que comporta la ampliación de un polígono industrial, ejecución de un puente sobre el río Congost, una zona recreativa con juegos de petanca, mini golf, tiro con arco y escalada y zona ajardinada de paseo.



Urbanización parque de Málaga



Viviendas en Las Tablas. Madrid

# Viviendas

En 2006, FCC tuvo en ejecución más de 13.882 viviendas, además de locales comerciales y aparcamientos, que suponen una superficie construida de 2,3 millones de m<sup>2</sup>.

Adjudicaciones más importantes:

- 149 viviendas en "Las Tablas" (Madrid).
- 330 viviendas en distintas parcelas del Ensanche Sur de Alcorcón (Madrid).
- 128 viviendas en la Plaza Europa de L'Hospitalet (Barcelona).
- 116 viviendas en la calle La Luminaria, en Collado Villalba, Madrid.
- 106 apartamentos en Almenara, Castellón.
- 125 viviendas en parcela 7.P.P. "Los Santos Pilarca", Valladolid.
- 211 viviendas de protección oficial, en concurso de proyecto y obra, en Vitoria.
- 235 viviendas en Pino Montano, Sevilla.
- 126 VPO en Santander y 70 viviendas en Can Misses-Sur (Ibiza).
- 222 viviendas de protección en Sevilla.
- 192 viviendas y garajes en las parcelas 2.20 y 2.23 del Ensanche de Vallecas de Madrid.
- 149 viviendas en Valdemoro (Madrid).
- 150 viviendas en Pamplona.
- 124 viviendas en Leganés (Madrid).
- 172 viviendas de protección pública en Sevilla.
- 72 viviendas unifamiliares adosadas en San Antonio de Benageber (Valencia).
- 70 viviendas, garajes y urbanización en Can Misses Sur (Ibiza).
- 140 viviendas en Las Palmas de Gran Canaria.



Apartamentos en Guadalmana. Estepona. Málaga

- 176 viviendas en Almería, para Metrovacesa, y 352 en Leganés (Madrid), con sus correspondientes locales comerciales y garajes asociados.
- 151 viviendas en Vera, Almería.
- 111 viviendas en Navalcarnero, Madrid.
- 126 viviendas en Arroyomolinos, Madrid.
- 185 viviendas para el Ayuntamiento de Madrid.
- 132 viviendas en Albacete.
- 105 viviendas en Azuqueca de Henares (Guadalajara).
- 87 viviendas en la urbanización Los Naranjos V, en Alfaz del Pi (Alicante).
- 84 viviendas unifamiliares y urbanización en el SAU-R3 de Campo Real, Madrid.
- 72 apartamentos, con locales y aparcamiento en la "Vega de Acá" de Almería.
- Estructura de un bloque de apartamentos en Acapulco, México.
- 92 viviendas en Mijas (Málaga).

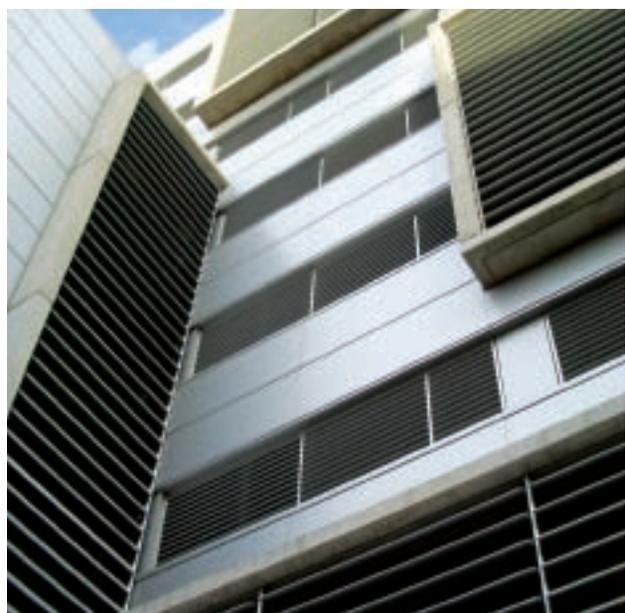
# Edificación no residencial

Adjudicaciones más destacadas:

## Centros administrativos y de oficinas

### ■ Nueva Sede Judicial de las Palmas de Gran Canaria.

Se construirá un edificio formado por dos plantas bajo rasante (con 281 plazas de aparcamiento, archivos y dependencias), tres plantas en zócalo de edificio, ocupan casi la totalidad del solar de 12.900 m<sup>2</sup> y cuatro torres de 8, 4, 6 y 5 plantas, más una cubierta con parasoles. La superficie total construida es de 85.000 m<sup>2</sup>. Se trata de un edificio singular para la ciudad, con altas calidades y prestaciones.



Edificio para la Consejería de Agricultura. Murcia

■ **Nuevo Instituto Nacional de Toxicología y Ciencias Forenses en Las Rozas** (Madrid). Este edificio tiene una superficie construida de 16.000 m<sup>2</sup> con fachada de doble acristalamiento, la mitad del cual dispone de control solar.

■ **Edificio de oficinas 6, 7 y 8 en el World Trade Center de Cornellá** (Barcelona). Tiene una superficie de 45.000 m<sup>2</sup>. Actualmente FCC Construcción está ejecutando las obras de cimentación y bajorrasante.

■ **Estructura del edificio Arco Marco II, en Bosque de Lomas, México D.F.** y las Torres 1 y 2 de la City Santa Fe, 1ª etapa, México.

■ **Edificio de oficinas, Manzana 7B del Cross de San Jerónimo en Sevilla.** Obra que forma parte del Parque empresarial Torneo en el que la empresa ya ha construido la 1ª fase.

■ **Ciudad de las Comunicaciones, en Las Tablas, Madrid.** Obras varias que forman parte del complejo que FCC ha construido en varias fases para Telefónica, sobre una superficie de 200.000 m<sup>2</sup>.

■ **Nueva Casa Consistorial de Lalín** (Pontevedra). La obra ha sido proyectada por Emilio Tuñón y Luis Moreno Mansilla, arquitectos bajo cuya dirección FCC ha ejecutado obras como: el MUSAC de León, los museos de Castellón y Zamora, o el auditorio de León.



Parque empresarial Torneo. Sevilla



Palacio de Justicia. Santa Cruz de Tenerife

## Centros docentes

■ **Facultad de ciencias del trabajo, ciencias económicas y empresariales y Escuela Universitaria de Málaga.** Estará situada en el Campus Universitario de Teatinos (Málaga), con una superficie construida de unos 33.300 m<sup>2</sup> en dos plantas sótano y tres sobre rasante.

■ **Estructura, laboratorio y edificio de servicios en el Parque Científico de Barcelona.** La obra constituye la 2ª fase del parque científico e incluye ocho módulos de laboratorio y salón de actos con una superficie total de 43.000 m<sup>2</sup>, la mayor parte de nueva construcción y 10.000 m<sup>2</sup> de rehabilitación.

■ **Edificio de IDI (Investigación + Desarrollo + Innovación), nº 5, III fase, en Valencia.** FCC ya ha construido las dos fases anteriores.

■ **Edificio para la implantación de estudios de la Universidad de Navarra en Tudela (Navarra).** Consiste en la construcción de un edificio de 11.998 m<sup>2</sup> de superficie, distribuido en cuatro alturas: semisótano, baja, primera y segunda.

## Centros sanitarios

■ **Nuevo hospital de Denia-Alicante.** La rehabilitación del antiguo y el centro de especialidades. El hospital que se ubicará sobre una parcela de 40.000 m<sup>2</sup> y dispondrá de unos



Hospital de Córdoba



Ciudad Deportiva del Real Madrid

20.000 m<sup>2</sup> bajo rasante, destinados a aparcamiento, y tres alturas a hospital con una superficie de 52.000 m<sup>2</sup>. Comprende también una ligera rehabilitación para residencia de ancianos enfermos crónicos, con una superficie de unos 20.000 m<sup>2</sup> aproximadamente, y la rehabilitación profunda de otro edificio para centro de especialidades, de unos 2.000 m<sup>2</sup>.

■ **Diseño, construcción y equipamiento del hospital Cojutepeque, en Cuzcatlan** (El Salvador).

■ **Remodelación de la residencia Creu de Palau** (Girona). Tiene una superficie construida de unos 10.000 m<sup>2</sup>.



Museo de Arqueología Marítima. Cartagena

■ **Residencia ancianos en Montevil** (Oviedo). Tiene una capacidad de 100 plazas para residentes, con todo tipo de instalaciones, climatización, grupo electrógeno de emergencia, centro de transformación y placas solares para agua caliente sanitaria.

### Centros culturales, deportivos y de ocio

■ **Complejo de deportes dedicado al tenis** (Caja Mágica). Situado en el Parque Lineal del Manzanares, Madrid. El año pasado ya le fue adjudicada la cubierta principal. La Caja Mágica aloja básicamente tres estadios con cubiertas móviles de distintos tipos de apertura, parcial y total. Bajo los estadios se sitúan dos niveles con dependencias asociadas de vestuarios, instalaciones para jugadores, árbitros y personal de servicios, zonas de acceso y circulación, áreas VIP, restaurantes, almacenes y multifuncionales.

El llamado tenis Indoor es un edificio lineal de 600 m de largo y 25 de ancho, que en su zona central se destina a centro de alto rendimiento, Federación Madrileña de Tenis y residencia de deportistas. A ambos lados 11 pistas, cubiertas, climatizadas y con gradas cinco de ellas y las otras seis con cubierta superior, el conjunto se completa con la urbanización que incluye 16 pistas de tenis al aire libre, aparcamiento, un gran estanque y un puente sobre el río Manzanares. El proyecto ha sido diseñado por el arquitecto Dominique Perrault.

■ **Auditorio de Burgos**, que junto al Museo de la Evolución Humana y el Centro de Investigación forman el Complejo de la Evolución. El proyecto es de Juan Navarro Baldeweg y por fachada tiene un muro cortina de doble



Pabellón Ferial de Montjuïc. Barcelona

piel, falsos techos de listones lacados en blanco de madera de arce e instalaciones de climatización, contra-incendios, electricidad, seguridad, comunicación, control de gestión de voz y datos. La superficie construida es de 33.360 m<sup>2</sup>.

■ **Ejecución de fachadas, instalaciones y urbanización del nuevo velódromo Sant Ferran** (Palma de Mallorca) ya se está construyendo la estructura y una espectacular cubierta metálica.

■ **Muro de contención y vaciado del terreno para el Museo de las Colecciones Reales en Madrid.** La obra adjudicada constituye la 1ª fase del futuro museo, que estará ubicado en la explanada existente entre el Palacio Real y la Basílica de la Almudena, muy cerca y casi tangente a esta última, en la cornisa del Campo del Moro. En el subsuelo están datados restos de la muralla árabe. El proyecto es obra de Luis Mansilla y Emilio Tuñón y fue seleccionado entre las propuestas formuladas por arquitectos nacionales y extranjeros de gran prestigio.

■ **Estructura y arquitectura del Acuario Fluvial de Zaragoza.** Obra del arquitecto Álvaro Planchuelo, el acuario, que simula un río de 40 m de longitud cuenta con dos edificios laterales de 10 alturas, de cuyas cubiertas caen cascadas de agua en varios puntos de las fachadas.

## Centros comerciales, ferias y congresos

■ **Centro comercial de El Corte Inglés en Vila Nova,** Oporto (Portugal).

■ **Cimentación y estructura del centro comercial, La Montaña en Aranjuez** (Madrid). El centro tiene un sótano con pantalla perimetral anclada de pilotes y cuatro alturas de forjados reticulares con luces de 8 x 8 m y una superficie construida total de 170.000 m<sup>2</sup>.

■ **Centro comercial Hipercor en Elche** (Alicante).

■ **Estructura de un centro comercial en Jaén, para El Corte Inglés.** Está situado en la avenida de Madrid esquina a Santa María de la Cabeza, sobre un solar de 13.500 m<sup>2</sup> con una superficie total de 88.000 m<sup>2</sup>, distribuidos en cuatro plantas bajo rasante, planta baja y seis alturas.

## Centros hoteleros

■ **Remodelación integral del Parador de El Saler** (Valencia). La superficie construida es de 13.400 m<sup>2</sup>. La remodelación es muy profunda e incluye derribos y ejecución de nueva planta. La construcción está condicionada por las exigencias del parque natural que lo alberga.

■ **Rehabilitación y adecuación del monasterio nuevo de Veruela como Parador de Turismo en Santa María de Veruela** (Zaragoza). Se transformará en parador el llamado monasterio nuevo (siglo XVIII) y la parte alta del monasterio antiguo (siglos XIII y XIV) junto con la zona de jardines y parte de la huerta. Tiene un máximo de cinco plantas en las que se ubicarán 100 habitaciones. El claustro dispone de una cúpula de estructura metálica y vidrio.



Facultad de Geografía e Historia de la Universidad de Barcelona



Cocheras de Tussam. Sevilla

## Centros industriales

■ **Bodegas en Gumiel de Hizán** (Burgos). Proyectadas por Norman Foster para Bodegas Faustino, S.L. Se trata de un edificio de diseño singular, dotado de altas calidades en materiales e instalaciones. Con este edificio la bodega riojana se instala en la Ribera del Duero.

■ **Centro integrado de recuperación, valorización y eliminación de residuos peligrosos en Chamusca** (Portugal).

■ **Construcción del 4º tanque de almacenamiento de gas natural licuado en el Puerto de Cartagena** (Murcia).

■ **Obra civil de la central térmica de ciclo combinado Castellón IV.**

■ **Nave modular y urbanística en la zona de actividades logísticas del Puerto de Sevilla.**

## Rehabilitación y mantenimiento

■ **Rehabilitación del Palacio de Comunicaciones para futura sede representativa del Ayuntamiento de Madrid y espacio cultural.** Consta de la rehabilitación del cuerpo principal e incluye salón de plenos, edificio administrativo, auditorio y aparcamiento subterráneo para unas 100 plazas. El patio principal se cubre mediante una bóveda.

■ **Concesión para la rehabilitación y mantenimiento durante 40 años, de la futura Sede de Radio Televisión en Palma de Mallorca.** Las obras comprenden la rehabilitación integral de un edificio catalogado con una antigüedad de 200 años, en el que se conservan las fachadas y muros primitivos.

■ **Reforma, reparación, conservación y demolición de edificios del Ayuntamiento de Madrid.** FCC Construcción venía desarrollando este servicio en años anteriores.

■ **Reforma del Paraninfo de la Universidad de Zaragoza.** Consiste en la rehabilitación y adaptación como paraninfo de un edificio de finales del siglo XIX declarado Bien de Interés Cultural (BIC).

■ **Mejora y acondicionamiento de la plaza de toros de Las Ventas,** Madrid.





Túnel Sierra del Aguilón. Autopista Cartagena-Vera

# Instalaciones eléctricas

Especialidades Eléctricas, S.A. (Espelsa) desarrolla proyectos y montajes de instalaciones eléctricas.

Entre los principales hechos en 2006 destaca la adquisición por esta filial del 100% de la sociedad Elcen, S.A., especializada asimismo, en instalaciones y montajes eléctricos en alta, media y baja tensión.

Entre las realizaciones en el ejercicio 2006 destacan:

## Proyectos y montajes de instalaciones eléctricas

- Cortes de Castilla y León, Valladolid.
- Autopista Cartagena-Vera, Murcia.
- Nuevo Estadio de La Condomina, Murcia.
- Ciudad de las Comunicaciones, Madrid.
- Edificio El Corte Inglés, Vila Nova Da Gaia, Oporto (Portugal).
- Túnel de Guadarrama, Segovia.
- Túnel de la M-30, Madrid.
- Hospital Virgen de la Salud, Granada.
- Edificio Vodafone, Barcelona.
- Edificio Revlon, Barcelona.
- Autopista AP-36, Castilla la Mancha.
- Actividades ambulatorias del Hospital Universitario de Canarias, Tenerife.

## Mantenimiento

- Centro de Control de Navegación Aérea, Sevilla.
- Teatro Real, Madrid.
- Edificio Sogecable, Madrid.
- Biblioteca Nacional, Madrid.
- Centro de Arte Reina Sofía, Madrid.

- Redes de distribución, sub-estaciones y CC.TT. de las compañías Endesa Iberdrola y Unión Fenosa en Barcelona, Madrid y Castilla-La Mancha.
- Espelsa ha resultado adjudicataria del Proyecto TOPFAS promovido por la OTAN y de la EDA, del Proyecto Sense & Avoids.

## Ingeniería de sistemas informáticos avanzados

Continúa el desarrollo de los proyectos:

- Mission Planning and Briefing (MPB) del avión de combate europeo EFA-2000 Typhoon.
- Planeamiento de la misión del avión de patrulla marítima P-3 Orión.
- Mission Planning and Debriefing (MPDS) del avión de combate EF-18 y del simulador de misiles portátiles Mistral.
- Asimismo resultó adjudicatario del Proyecto TRES (Trajectory Reconstruction and Evaluation Suite) para Eurocontrol (European Organisation for the Safety of Air Navigation).





# Instalaciones de climatización

Internacional Tecair, S.A. es la filial dedicada a proyectos e instalaciones de equipos y sistemas de climatización, mecánicas, protección contra incendios y gestión de control de instalaciones de todo tipo de edificios.

Durante el pasado ejercicio consiguió los siguientes contratos de instalaciones de climatización y mantenimiento.



## Instalaciones

- Nuevo Hospital La Fe, Valencia.
- Hospital de Vallecas, Madrid.
- Hospital de Elche, Alicante.
- Auditorio de Naquera, Valencia.
- Edificio oficinas Parque Adequa. Madrid.
- Edificio de oficinas y viviendas, Torre II Candesa, Santa Cruz de Tenerife.
- Sede Social Iberdrola Inmobiliaria, Valencia.
- Bodegas Protos. Peñafiel, Valladolid.

## Mantenimiento

- Centro empresarial Gmp Parque Norte, Madrid.
- Centro comercial Nervión Plaza, Sevilla.
- Museo Arqueológico, Zamora.
- Ciudad deportiva Valdelasfuentes. Alcobendas, Madrid.
- Sede social Abbott Laboratorios, Madrid.
- Centro comercial Parque Sur, Madrid.

Internacional Tecair S.A., ha adquirido la empresa Geinsa, Gestión Especializada en Instalaciones S.A., sociedad dedicada a las actividades de mantenimiento, conservación y conducción de instalaciones de todo tipo de edificios.

Esta adquisición persigue incrementar el volumen de negocio y rentabilidad en el ámbito de las actividades que lidera Internacional Tecair S.A., aprovechando las sinergias de la misma con sus respectivos clientes.



# Conservación de infraestructuras

El Grupo FCC actúa en el sector a través de Mantenimiento de Infraestructuras, S. A. (Matinsa) en las siguientes áreas de actividad:

## Autovías y carreteras

Mantenimiento en más de 1.100 Km de autovías y 3.500 Km de carreteras de la red convencional.

Durante el ejercicio 2006 puede destacarse:

La renovación de los siguientes contratos de conservación de carreteras:

- A-49 entre Sevilla y Huelva.
- A-30, N-301 (Archena-límite de la provincia de Albacete) y N-344 (N-301-L.P. Albacete) en la provincia de Murcia.
- A-2, en las provincias de Zaragoza y Lleida.
- A-8 (Torrelavega-Unquera) y N-621 (Unquera-L.P. León) en Cantabria.
- N-433 y N-435 en la provincia de Huelva.
- A-66 y N-630 en la provincia de Badajoz.
- N-624, en la provincia de Cáceres.

La ampliación de la actividad de la empresa a nuevos tramos de carreteras:

- A-1 y A-15, en la comarca del Goyerri, para la Diputación Foral de Guipúzcoa.
- N-432 y N-435, en la provincia de Badajoz.

## Mantenimiento de infraestructuras hidráulicas

Explotación y Mantenimiento de los Sistemas Automáticos de Información Hidrográfica (SAIH) de las confederaciones hidrográficas del Júcar y del Sur. En estos sistemas se modela el comportamiento hidrográfico de las cuencas, elaborando predicciones de avenidas y la información necesaria para la gestión del agua de cada cuenca.

Este año se ha contratado la explotación, mantenimiento y conservación de las presas y embalses de Alarcón, Amatorio, Bellús, Beniarrés, Contreras, Escalona, Forata, Gadalafest y Tous en las provincias de Alicante, Cuenca y Valencia.



## Trabajos forestales

Trabajos de repoblación forestal, tratamientos selvícolas, forestación de tierras agrarias, conservación y mantenimiento de parques y jardines y restauraciones ambientales (márgenes de ríos, vertederos, dunas), en las comunidades autónomas de Madrid, Andalucía, Murcia y Comunidad Valenciana.



Conservación de carreteras. Palencia



Extinción de incendio forestal en Galicia

Servicios de prevención y extinción de incendios forestales. Destaca el dispositivo de la Sierra Norte de Madrid, con ocho ingenieros forestales y un total de 234 operarios, cinco autobombas forestales pesadas, 15 ligeras, dos vehículos de alta movilidad (VAMTAC) y un helicóptero biturbina. Cuenta además con un servicio de defensa contra incendios en la Casa de Campo de Madrid, con vigilancia y medios de extinción operativos durante las 24 horas.

Algunos de estos equipos han colaborado con la Xunta de Galicia en la extinción de incendios forestales que se declararon durante el mes de agosto en esta comunidad.

Conservación de Parques y Jardines de Especial Protección de Madrid, en UTE con FCC Medio Ambiente, con zonas como el Templo de Debod, Jardines de Sabatini, Parque del Capricho, Parque Dehesa de la Villa, Parque del Oeste, Quinta de los Molinos y área forestal de Tres Cantos.

En este ejercicio destaca la adjudicación de:

- Restauración de los vertederos de residuos inertes de Fresnedillas de la Oliva y Villamanta, Madrid.
- Restauración y acondicionamiento del río Manzanares en El Pardo.
- Regeneración del sistema de dunas en Zahara de los Atunes (Cádiz).
- Recuperación ambiental de la ribera del río Segura en Orihuela.
- Restauración ambiental de las lagunas de Velilla en Velilla de San Antonio, Madrid.
- Programa de ajardinamiento y reforestación compensatoria en Madrid, Calle 30.



Actuación en la Casa de Campo. Madrid



Túneles de San Pedro. Madrid

# Ingeniería

Proyectos y Servicios, S.A. (Proser) redacta proyectos de ingeniería y efectúa el control y asistencia técnica a la dirección de obra en grandes infraestructuras. Destacan las siguientes adjudicaciones:

## Autovías y carreteras

■ **Proyecto de construcción de la autovía A-32 Linares-Albacete.** Tramo: Torreperogil-Villacarrillo. Tiene una longitud de 14 Km de tronco, un enlace de 2,0 Km de longitud de ramales y un área de servicio. Incluye dos pasos superiores y seis pasos inferiores.

■ **Proyecto de construcción de la autovía A-32 Linares-Albacete.** Tramo: Villacarrillo-Villanueva del Arzobispo. Tiene una longitud de 17,2 Km de tronco, dos enlaces de 5,5 Km de longitud de ramales y tres remodelaciones de enlaces existentes. Incluye un viaducto, cinco pasos superiores y diez pasos inferiores.

■ **Proyecto de construcción de la autovía de Navarra A-15.** Tramo: Medinaceli (A-2)-Radona. Dispone de un tronco principal de 12,2 Km y dos enlaces, el primero de ellos conecta la nueva autovía con la A-2 y además da acceso a la localidad de Medinaceli. Incluye tres viaductos sobre el río Jalón, una pérgola, cuatro pasos superiores, ocho pasos inferiores y dos falsos túneles.

■ **Estudio informativo de autovía de conexión entre las autovías A-2 (Guadalajara) y A-1 (Madrid).** Tiene una longitud aproximada de 50 Km y un ámbito de estudio que abarca 29 municipios de las provincias de Guadalajara y Madrid.

## Ferrocarriles y metropolitanos

■ **Proyecto de construcción de supresión de pasos a nivel en las líneas Venta de Baños-Santander (ADIF) y Santander-Basurto (FEVE)** en las comunidades cántabra y vasca. Consiste en la redacción de los proyectos constructivos de supresión de cinco pasos a nivel en ambas líneas.

## Obras hidráulicas

■ **Proyecto básico de las conducciones de agua producto de la desaladora de Dalías.** (Almería). Para ACUAMED. Se trata del proyecto de la conducción que transportará el agua proveniente de la desaladora de Campo de Dalías, hasta los depósitos de Aguadulce. La conducción está constituida por tres tramos diferenciados: impulsión, conducción principal por gravedad y ramal para comunidades de regantes.

■ **Evaluación del riesgo de inundabilidad** en las poblaciones de Gilena y Pedrera en la provincia de Sevilla.

■ **Redacción del proyecto de la estación de bombeo de aguas residuales** y estación de bombeo de aguas pluviales en la margen derecha del río Pudio en Coria del Río. Sevilla.

■ **Proyecto de construcción del nuevo depósito de Alcalá del Río** y adecuación de la estación de bombeo de La Rinconada en Sevilla.



Variante oeste de Medina Sidonia  
Tramo autovía A-38 – Carretera A-390. Cádiz



Ronda de circunvalación oeste de Málaga  
Tramo conexión carretera C-3310-Autovía del Mediterráneo A-7. Málaga

■ **Proyecto constructivo de la red primaria del sector de riego 12-2 del sistema Segarra-Garrigues.** El proyecto incluye: equipos de bombeo para la estación de captación para un caudal de 3,4 m<sup>3</sup>/s, una impulsión de 10.257 m de longitud y 1.500 mm de diámetro; dos impulsiones de 1.200 mm y 1.500 mm de diámetro y de 4.739 m y 8.830 m de longitud respectivamente y tres balsas de 110.000, 170.000 y 343.000 m<sup>3</sup> de capacidad.

### Asistencia técnica a la dirección de obra

■ **Asistencia técnica y ambiental, vigilancia y control de la redacción del proyecto y la ejecución** de las obras de la Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP) y Estación de Bombeo (EBAP) de Seseña (Toledo).

■ **Asistencia técnica a la dirección de la obra de acondicionamiento de la carretera A-390 Tramo: Chiclana de la Frontera-Medina Sidonia y variante oeste de Medina Sidonia** entre la A-381 y la A-393. Tramo: Entre la A-390 y la A-393. La obra de acondicionamiento tiene una longitud aproximada de 20 Km.

■ **Asistencia técnica a la dirección de obra de la variante oeste de Medina entre la A-381 y la A-393. Tramo: A-381 a la A-390.** Variante de nueva construcción con una longitud de 4.600 metros con cuatro marcos de hormigón como estructuras más representativas.

■ **Asistencia técnica a la dirección de las obras de abastecimiento de agua potable a Santa María de Merlés** (Barcelona). Balsa de almacenamiento de 120.000 m<sup>3</sup>. Estación depuradora de agua potable de 141 m<sup>3</sup>/h. Depósitos de 1.000 y 500 m<sup>3</sup>, 15,7 Km de tubería.



Ampliación línea 7 de Metro de Madrid. Tramo Coslada-San Fernando

**PROSER**

# Imagen corporativa



Megaplas, S.A. es la empresa del Grupo FCC que presta servicios de imagen corporativa en un ámbito europeo con implantación a través de sus tres centros de producción y gestión en Madrid, Turín y París.

Durante el pasado ejercicio, Megaplas ha centrado sus esfuerzos en la consolidación de sus clientes claves, principalmente en el sector automovilístico.

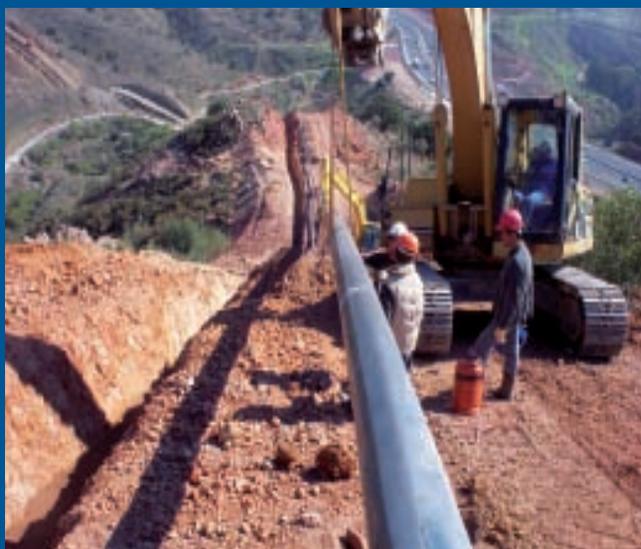
Este esfuerzo se ha visto recompensado con la obtención del premio Qualitas concedido por el grupo Fiat a sus proveedores más destacados.

La actividad y calidad del grupo Megaplas se ha visto reconocida con el encargo de Fiat en la colaboración y desarrollo, y posterior implantación en la red mundial de concesionarios, del nuevo logo de la marca, que se ha realizado con las tecnologías más novedosas del sector en el centro especializado que Megaplas tiene en Turín.

Renault ha encargado en exclusiva a Megaplas el programa "invitación a la prueba", complementario del programa principal de cambio de imagen, del que ya era adjudicatario Megaplas.

Dentro del sector petrolífero, la compañía lusa Galp ha seleccionado a Megaplas como su proveedor de servicios de mantenimiento para su red de estaciones de servicio en España.





# Oleoductos y gasoductos

Auxiliar de Pipelines, S.A. está especializada en el montaje de líneas para transporte por tubería de todo tipo de fluidos, redes de distribución de calefacción, agua caliente y refrigeración.

Principales adjudicaciones:

■ **Gasoducto Málaga-Rincón de la Victoria** (28 Km de tubería de acero API 5L X-42 Ø 10" y tres posiciones de válvulas). Su trazado se desarrolla paralelo a la autovía de circunvalación de Málaga con pendientes superiores al 50%.

■ **Eje El Grao de Castellón-Benicassim** (4,7 Km de tubería de acero API 5L Gr. B Ø 6" y 5,1 Km de tubería de PE 100 SRD 17,6 DN 200 mm, un armario de regulación y tres perforaciones dirigidas).

■ **Gasoducto Cabanes-Oropesa del Mar** (14,2 Km de tubería de acero API 5L Gr. B Ø 6" y sistema de protección catódica).

■ **Red District Heating & Cooling para el Parque Tecnológico de Mengibar** (Jaén). Red de distribución de agua fría y caliente para climatización de las edificaciones a construir en dicho parque. Se compone de dos líneas de 2,2 Km, cada una, en tubería de acero preaislada con diámetros comprendidos entre 40 y 450 mm.

Así mismo se iniciaron los trabajos de construcción de las siguientes conducciones:

■ **Dos variantes en el gasoducto Rivas Vaciamadrid-Loeches-Arganda del Rey-Alcalá de Henares** a consecuencia de la afección del nuevo PI y el acceso a la R-3, en los términos municipales de Mejorada del Campo y Velilla de San Antonio.

■ **Desdoblamiento del oleoducto Rota-Zaragoza. Tramo Conquista-Almodóvar del Campo** con una longitud de 44 Km y diámetro 12".



# Prefabricados

Prefabricados Delta ha alcanzado en el año 2006 el mayor grado de actividad de su historia. Esto se debe en parte a la diversificación de sus productos y en parte también a la coyuntura favorable que se ha dado en los mercados cíclicos en los que está presente.

De los sectores en los que opera Prefabricados Delta cabe destacar:

## Obras hidráulicas

El llamado "Plan de choque de regadíos" ha supuesto un incremento significativo en la demanda de tubería habiéndose fabricado y suministrado 34 Km de tubería de hormigón armado y/o postesado con camisa de acero y 61 Km de tubería de PRFV (poliéster reforzado con fibra de vidrio). En el caso de esta última el suministro es superior a dos veces el del año anterior.



Las obras más significativas contratadas en este sector han sido:

- **La instalación desaladora de agua marina (IDAM) de Escombreras** (Murcia) con una medición de 51 Km de tubería de hormigón postesado con camisa de acero y junta elástica de diámetro 1.000 mm.
- **Regadíos en los TTMM de Moguer y Lucena del Puerto** (Huelva) con 11 Km de tubería de hormigón postesado con camisa de acero y junta elástica de diámetro 900 mm.
- **Transformación en regadío de los sectores II y III de la zona regable del río Adaja** (Ávila) con 12 de tubería de PRFV con diámetros comprendidos entre 400 y 1.400 mm.
- **Modernización del riego en la Comunidad de Regantes de Almudevar Fase II** (Huesca) con 18 Km de tubería de PRFV de diámetros comprendidos entre 500 y 1.200 mm.
- **Regadío de la Terra Alta Fase III en Gandesa** (Tarragona) con 12 Km de tubería de PRFV de diámetros 500 a 1.200 mm.
- **Modernización de los regadíos del río Argós en Calasparra** (Murcia) con 12 Km de tubería de diámetros 600 a 900 mm.
- **Sector VIII-A y Subsector 2 de Monearos II en Bujaraloz** (Zaragoza) con 9 Km de tubería de PRFV de diámetros 500 a 1.200 mm.



### Obras ferroviarias

Se ha continuado con el suministro de traviesas para obras nuevas, principalmente para líneas de alta velocidad, mantenimiento y renovación de líneas existentes. Se han instalado 183.000 traviesas.

De especial importancia ha sido la adjudicación del suministro de 135.000 traviesas con destino la línea de alta velocidad entre Antequera (Túnel de Abdalajís) y Málaga (Arroyo de las Cañas) para el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF).

### Obras subterráneas

Durante el año 2006 se han suministrado 2.208 anillos de dovelas para revestimiento de túneles. De especial interés, por sus dimensiones, son los suministrados para el soterramiento de la M-30 de Madrid en el by-pass sur con un diámetro de 15 metros y un espesor de dovela de 0,6 metros.



Dovelas prefabricadas para el revestimiento de túneles

### I+D+i

Prefabricados Delta participa en dos proyectos de I+D+i, los cuales han contado con el apoyo del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio a través de las ayudas del programa Profit.

Se trata de la automatización de los procesos de tesado, destesado y control dimensional de traviesas y del desarrollo de un nuevo sistema de vía en placa prefabricada.

# Reparaciones y reformas

En el 2006 Reparalia, S.A. se ha consolidado como empresa especializada en la gestión integral de reparaciones, mantenimiento, reformas y obras.

La incorporación de avanzados sistemas informáticos y de comunicación en sus seis direcciones territoriales, facilitan el seguimiento activo de los servicios adaptándose siempre a las necesidades del cliente y garantizando una gestión ágil y eficaz.

El elevado nivel de compromiso de todo el equipo de Reparalia se refleja en los índices de satisfacción de nuestros clientes, alcanzando un 97,3% según los resultados de una de las auditorías externas, con un crecimiento de un 62,4% en reparaciones.



Su actividad se centra básicamente en tres segmentos del mercado:

## Compañías de seguros

Durante este año, se han mantenido los acuerdos de colaboración con los clientes afianzados en años anteriores, incrementando notablemente el número de servicios prestados, y especializándose en tramitación de siniestros.

## Otras empresas y colectivos

Reparalia tiene también acuerdos de colaboración con empresas de implantación nacional para el mantenimiento integral de sus locales.

## Reformas de locales comerciales

Adecuación y puesta a punto de locales comerciales con empresas y cadenas que cuentan con numerosas tiendas en cualquier parte del mundo.

# Concesiones de infraestructuras

Durante el año 2006, el Departamento de Concesiones, siguiendo el plan estratégico de FCC, ha obtenido una serie de contratos en el extranjero:

- La Autopista San José-Caldera, en Costa Rica, de una longitud de 76,8 Km y un periodo de concesión de 25 años.
- La autopista N6 Galway-Ballinasloe (45%), en Irlanda, con una longitud de 56 Km y un plazo de concesión de 30 años.

Actualmente tiene participaciones en las siguientes concesiones:

- **Concesiones Aeroportuarias, S.A. (30%)**  
Sociedad adjudicataria del desarrollo de las actividades de construcción y explotación del aeropuerto de Castellón. El futuro aeropuerto se situará entre Benlloch y Villanueva de Alcolea, un enclave privilegiado que se encuentra a menos de 50 Km de cualquier punto de la provincia.



Terminal polivalente de Castellón

- **Autopista Central Gallega Española, S.A. (54,64%)**

Es titular de la construcción y explotación, durante 75 años, de la autopista de peaje Santiago de Compostela-Alto de Santo Domingo, con un recorrido total de 56,8 Km. La intensidad media diaria de tráfico en 2006 fue de 4.800 vehículos.

- **Autovía del Camino, S.A. (40%)**

Sociedad adjudicataria de la construcción y explotación de la autovía Pamplona-Logroño mediante el sistema de peaje en sombra. El trayecto está dividido en cinco fases de ejecución, con un total de 62,4 Km; en el año 2006 se ha puesto en operación el último tramo.

- **Cedinsa (34%)**

Empresa concesionaria de la construcción y explotación mediante peaje en sombra de la carretera entre Berga y Puig-Reig (Barcelona), así como la conservación y mantenimiento del tramo S. Fruitós de Bages-Puig-Reig, todos ellos de la carretera C-16 (Eje del Llobregat). Actualmente se encuentra en fase de ejecución de obras. En diciembre de 2005, Cedinsa resultó adjudicataria de la concesión, también en peaje sombra, durante 33 años, de los 27,7 Km de la autovía Maçanet-Platja d'Aro, que consta del proyecto, construcción y explotación del tramo de la C-35 entre Vidreres y Alou y la explotación de los tramos Maçanet-Vidreres de la C-35, Alou-Santa Cristina d'Aro de la C-65 y Santa Cristina d'Aro-Platja d'Aro de la C-31.

Durante el año 2006 FCC Construcción fue adjudicataria de la concesión de la autovía de peaje en sombra Vic-Ripoll de 48,6 Km de los cuales 25,2 son de nuevo trazado, entre las localidades de Centelles y Ripio. El plazo de la concesión es de 33 años con un periodo de construcción de tres años y 30 años explotación.



Tranvía de Parla. Madrid

■ **Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A. (56,53%).** Túnel de peaje de 3 Km, que salva la sierra de Alfabia en el corredor de Palma de Mallorca a Sóller. La intensidad media diaria en 2006 fue de 7.916 vehículos.

■ **Concesiones de Madrid, S.A. (33,33%)**  
Adjudicatario de la concesión administrativa del tramo de la autovía de circunvalación a Madrid M-45, comprendido entre el eje O'Donnell y la N II, con una longitud de 14,1 Km, durante un período de 25 años, bajo el régimen de peaje en sombra. Durante el ejercicio del 2006 ha tenido una intensidad media diaria de 79.268 vehículos.

■ **Marina Port Vell, S.A. (30,66%)**  
Concesión administrativa de la Autoridad Portuaria de Barcelona, con capacidad para 413 amarres de gran eslora y 4.800 m<sup>2</sup> de locales comerciales. La ocupación durante el ejercicio ha sido total.

■ **Nàutic Tarragona, S.A. (25%)**  
Este puerto deportivo cuenta con 417 amarres, de los que el 90% están alquilados o vendidos, y con 8.000 m<sup>2</sup> de locales comerciales, todos ellos vendidos.

■ **Oligsa (20%)**  
Sociedad concesionaria durante 30 años de la construcción y explotación de una terminal de graneles en el puerto de Gijón con una superficie de 168.000 m<sup>2</sup>. Durante el año 2006 se movieron 3.470.146 Tm.

■ **Port Torredembarra, S.A. (24,50%)**  
Consta de 820 amarres, más del 95% han estado ocupados durante el año 2006, mientras que la totalidad de sus 4.000 m<sup>2</sup> de superficie de locales comerciales fueron alquilados.

■ **Ruta de los Pantanos, S.A. (25%)**  
Esta concesión tiene por objeto la construcción, gestión y conservación durante un período de 25 años, de la duplicación de la calzada de las carreteras M-511 y M-501, entre la M-40 y la M-522, en la Comunidad de Madrid, con una longitud de 21,8 Km. La intensidad media diaria del ejercicio 2006 fue de 35.608 vehículos.

■ **Terminal Polivalente de Castellón, S.A. (45%)**  
Empresa adjudicatario de la construcción y explotación de una terminal de 9,5 Ha en el puerto de Castellón para la manipulación de contenedores y mercancía general. En el ejercicio 2006 se inicio su explotación.

■ **Tramvia Metropolità, S.A. (22,08%)**  
Es adjudicatario de la construcción y explotación, durante 25 años, de una infraestructura de transporte que une el sur de Barcelona con las poblaciones de la comarca del Baix Llobregat. Se encuentra en servicio desde 2005. Durante el año 2006 fue utilizado por un total de 12.814.646 viajeros.

■ **Tramvia Metropolità del Besòs, S.A. (22,08%)**  
Esta empresa, es adjudicatario de la construcción, operación y mantenimiento del tranvía que une la estación del Norte y la Villa Olímpica de Barcelona con Sant Adrià del Besòs y Badalona, con una longitud de 15 Km. Durante el año 2006 fue utilizado por un total de 4.078.211 viajeros.

■ **Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A. (12,50%)**  
Es titular de la concesión, por 30 años, de la prolongación de la línea 9 del Metropolitano de Madrid, entre Vicalvaro y Arganda, que cuenta con un trazado total de 20 Km y tres estaciones intermedias. Durante el año 2006 fue utilizado por un total de 7.350.948 pasajeros.



Autovía del Camino. Tramo Pamplona-Logroño



World Trade Center. Cornellà. Barcelona

#### ■ Túnel d'Envalira, S.A. (40%)

Gestiona el túnel de peaje de 3 Km de longitud, que une la estación invernal de Grau Roig con Pas de la Casa, y articula la vía de comunicación entre Andorra y Francia, en el eje Barcelona-Toulouse. Durante el ejercicio del 2006 fue utilizado por 1.577 vehículos de media diaria.

#### ■ World Trade Center Barcelona, S.A. (16,52%)

Es concesionaria, durante 50 años, de la gestión de los edificios del World Trade Center, en el puerto de Barcelona, que cuenta con una superficie de 36.000 m<sup>2</sup> de oficinas y locales comerciales, 6.000 m<sup>2</sup> de salas de conferencias y reuniones y un hotel de 280 plazas. Actualmente presenta una ocupación superior al 95%.

■ Parc Tecnologic World Trade Center Cornellà, S.A. (12,5%). Esta sociedad está llevando a cabo la ejecución de un complejo que consta de siete edificios de oficinas, zona comercial y un apartotel de 27 plantas. Se han ejecutado las obras correspondientes a la primera fase, que constan de tres edificios con una superficie construida de 37.500 m<sup>2</sup>, un aparcamiento subterráneo para 500 vehículos y una plaza ajardinada de 10.000 m<sup>2</sup>.

#### ■ Urbicsa (29%)

Sociedad adjudicataria de un contrato de concesión de obra pública para la construcción, mantenimiento y explotación de los edificios e instalaciones del proyecto Ciudad de la Justicia de Barcelona y Hospitalet de Llobregat. El proyecto consta de edificios con superficies reservadas al uso de la Generalitat (159.878 m<sup>2</sup>) usos complementarios, oficinas y locales (26.628 m<sup>2</sup>) y un aparcamiento de 45.628 m<sup>2</sup> con capacidad para 1.750 plazas. A lo largo del año 2006 las obras se encontraban en fase de ejecución.

#### ■ Autopista de la Costa Cálida (35,75%)

Sociedad adjudicataria de la concesión administrativa por un plazo de 36 años para la construcción, explotación y conservación de la autopista de peaje Cartagena-Vera de 98 Km de longitud y de la autovía libre de peaje para tráficos internos de circunvalación de Cartagena con 16 Km. A principios del año 2007 empezó su operación.

#### ■ Metro de Málaga (26,73%)

Sociedad concesionaria durante 35 años para el proyecto, construcción, suministro de material móvil y operación de las líneas 1 y 2 del Metro de Málaga. Con una longitud total de 16,5 Km, de los cuales el 71% son subterráneos. Se construirán 19 estaciones a lo largo de su recorrido. Durante el año 2006 las obras se encontraban en fase de ejecución.

#### ■ Madrid 407, Sociedad Concesionaria, S.A. (50%)

Esta sociedad es concesionaria del proyecto, construcción, conservación y explotación de los 11,6 Km de la autovía M-407, entre la M-404 y la M-506, en régimen de peaje en sombra. Concesión adjudicada en agosto de 2005, la puesta en operación esta prevista para el año 2007.

#### ■ Ibisán Sociedad Concesionaria, S.A. (50%)

El consorcio liderado por FCC Construcción se adjudicó en septiembre de 2005 la concesión durante 25 años del proyecto, construcción, conservación y explotación del desdoblamiento de la carretera Ibiza-San Antonio, de 14 Km de longitud. Durante el 2006 la obra se encuentra en fase de ejecución.



Autopista AP7. Tramo Cartagena-Vera

■ **Portsur Castellón, S.A. (30%)**

Sociedad concesionaria durante 35 años de la construcción y explotación de la terminal de graneles sólidos en la ampliación sur del puerto de Castellón, con 300 metros lineales de muelle y 60.000 m<sup>2</sup> de explanada anexa. Adjudicada en septiembre de 2005, las obras se iniciaron en el año 2006.

■ **Tranvía de Parla, S.A. (32,50%)**

Sociedad adjudicataria durante 40 años de la construcción, suministro de material móvil, explotación, operación y mantenimiento de los 8,5 Km de doble vía del tranvía de Parla (Madrid). Está concesión fue adjudicada en 2005.



Puerto deportivo de Tarragona

■ **Marina de Laredo, S.A. (42,5%)**

Concesión administrativa de la construcción y explotación de 540 amarres, 497 m<sup>2</sup> de locales comerciales, un aparcamiento y una marina seca en el puerto de Laredo (Cantabria), adjudicada en julio de 2005 por un plazo de 40 años.

■ **Hospital del Sureste, S.A. (33,33%)**

Sociedad concesionaria de la construcción y gestión integral del nuevo hospital de Arganda del Rey (Madrid) durante 30 años. Las obras están en fase de ejecución.

■ **Scutvias, Autoestradas da Beira Interior, S.A. (13,13%)**

Autopista de peaje en sombra situada en la zona de la Beira Interior de Portugal. La carretera esta dividida en ocho tramos con un total de 198 Km.

■ **S.C.L. Terminal Aéreo de Santiago, S.A. (14,78%)**

Continúa la operación y explotación de la concesión del aeropuerto internacional Arturo Merino Benítez de Santiago de Chile. Durante 2006 continuó la recuperación del tráfico y se alcanzaron 6,9 millones de pasajeros.

■ **Autopistas del Valle, S.A. (35%)**

FCC Construcción, formando parte de un consorcio internacional, fue adjudicataria en junio de 2004 de la concesión para la construcción y explotación en régimen de peaje de la autopista San José-San Ramón en Costa Rica durante 25 años. La autopista tiene una longitud de 60 Km. Está previsto comenzar las obras en la segunda mitad de 2006 una vez concluido el diseño y las expropiaciones. Se ha estimado su puesta en operación para el 2009.



Marina de Laredo. Cantabria

#### ■ Autopista San José-Caldera (35%)

En marzo de 2006, FCC Construcción formando parte de un consorcio internacional, se hizo con la concesión para la construcción y explotación en régimen de peaje de la autopista San José Caldera, en Costa Rica. El plazo de la concesión es de 25 años incluyendo el periodo de construcción de 25 meses. La carretera se compone de tres secciones con una longitud total de 76,8 Km, que comunica la capital del país con uno de los principales puertos del Pacífico. Se prevé el comienzo de las obras durante los primeros meses del 2007 y su puesta en servicio en el 2010.

#### ■ Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V. (45%).

Un consorcio internacional liderado por FCC Construcción resultó adjudicatario, en septiembre de 2004, de la concesión para la construcción y explotación en régimen de peaje, durante 30 años, del túnel sumergido de Coatzacoalcos, en el Estado de Veracruz (México). Se trata de un túnel de 2.200 m de los que 1.200 m son sumergidos, contruidos mediante seis dovelas de hormigón pretensado prefabricadas en un dique seco. Las obras darán comienzo durante el año 2007 y se prevé la puesta en operación a finales del año 2010.

#### ■ Hotel de la Vela (25%)

Concesión administrativa para la construcción y explotación durante 55 años de un hotel de lujo. El hotel ha sido diseñado por un arquitecto de prestigio internacional. Tiene una capacidad de 480 habitaciones y una extensión de 50.000 m<sup>2</sup>. En la actualidad se están ejecutando las obras.

#### ■ N6 Galway-Ballinasloe (45%)

FCC Construcción fue adjudicataria durante el año 2006 de la concesión para construcción y explotación de la autopista N6 Galway-Ballinasloe dentro del corredor estratégico este-oeste desde Galway a Dublín, cumpliendo con los requerimientos del Plan Nacional de Desarrollo. Consiste en una autopista de peaje de 56 Km entre las localidades de Galway y Ballinasloe, un enlace de 7 Km al bypass de Loughrea (calzada única) y aproximadamente 32 Km de carreteras de acceso. El plazo de concesión es de 30 años, la puesta en operación está prevista para el año 2010.

#### ■ Metro Barajas Sociedad Concesionaria, S.A. (70%)

FCC Construcción logró la adjudicación de la concesión para la construcción y explotación de la nueva línea de metro que une las antiguas terminales de Barajas con la nueva terminal T-4, con una longitud de 2,5 Km. El plazo de duración de la concesión es de 20 años siendo su puesta en operación a principios de 2007.

#### ■ Tema Concesionaria, S.A. (100%)

FCC Construcción fue adjudicataria de la concesión para la rehabilitación y explotación de la nueva sede de la Radio Televisión de Mallorca. El plazo máximo de ejecución de las obras es de 24 meses y el plazo total de la concesión de 40 años.

#### ■ Hospital de Son Dureta (32%)

FCC Construcción logró la concesión para la construcción y explotación del nuevo Hospital Universitario de Son Dureta, en Palma de Mallorca. El nuevo Hospital tiene una capacidad de 987 camas, con una duración de la concesión de 30 años. En la actualidad se están ejecutando las obras.

# Desarrollo tecnológico

FCC Construcción mantiene su política de aplicar las tecnologías y sistemas constructivos más avanzados a la ejecución de sus obras capacitando a sus técnicos para estar al día en los avances tecnológicos y para desarrollarlos cuando sea necesario.

Fruto de esta política es su capacidad para abordar obras extremadamente complejas, poder realizar otras en plazos reducidos aportando siempre al cliente las técnicas y sistemas más adecuados.



Tunneladora Tizona

Algunos ejemplos son:

## Obras subterráneas

Entre las numerosas obras subterráneas realizadas o en fase de ejecución de FCC Construcción en el ejercicio destacamos tres por sus especiales características que muestran el alto grado de desarrollo tecnológico de la empresa:

■ **Ampliación de la estación Sol de la Línea 3 del Metro de Madrid.** La parte más singular de esta obra consiste en la prolongación de la caverna por la calle Preciados. Esto ha supuesto el recalce de las fachadas de dos edificios de grandes almacenes sin que en ningún momento dejaran de estar en servicio. Las fachadas se mantienen soportadas por las baterías de gatos conectadas a una central hidráulica y a un sistema de auscultación de fachadas, gobernadas por una avanzada aplicación informática. El proyecto ha sido realizado por los Servicios Técnicos de la empresa y el sistema hidráulico lo ha aportado la filial BBR Pretensados y Técnicas Especiales, S.A. (BBR PTE).

■ **Túnel del Bypass Sur de la M-30 de Madrid.** Túnel de 15 m de diámetro de excavación realizado con tunneladora EPB y revestimiento de dovelas prefabricadas de hormigón. Tiene 3.648 m de longitud y ha sido realizado en seis meses y medio. La tunneladora ha pasado a pocos metros por debajo de la cimentación de edificios y puentes sin causar ningún daño.

■ **Túnel de acceso del Metro a la Terminal 4 del aeropuerto de Madrid Barajas.** Túnel de 9,38 m de diámetro y 1.397 m de longitud realizado con tunneladora



Variante de Navia. Premio Fomento de la Innovación 2006

EPB en dos meses y dos días con una media de ejecución de túnel incluido el revestimiento de 21,28 m/día.

### Puentes y estructuras especiales

Durante el ejercicio se ha terminado e inaugurado el viaducto de Navia, con dos tramos en arco de 160 m de luz, con el que se ha ampliado el rango de aplicación del sistema de dovelas prefabricadas desarrollado por FCC Construcción.

Este sistema ha sido la base de la propuesta de la empresa para el puente de Vidin-Calafat sobre el Danubio, que ha sido adjudicado a FCC Construcción y que tiene 1.971 m de longitud, con vanos centrales de 180 m de luz, resueltos con pretensado extraadosado y dovelas prefabricadas, ampliando una vez más la luz máxima del sistema.

Singular por su concepto es el puente sobre el Sil en Ponferrada.

Es un puente de 85 m de luz con los tableros mixtos de hormigón y acero separados 7 m y soportado por un arco central metálico de tipología "bow-string".

■ **Velódromo de San Ferrán en Mallorca.** De especial interés es la cubierta, de forma elíptica de 125 x 94 m de luz libre, constituida por nervios radiales y elípticos con un gran anillo central de continuidad. La estructura ha sido diseñada por los Servicios Técnicos de la empresa.

■ **La Torre Repsol, en la antigua Ciudad Deportiva del Real Madrid,** tendrá 250 m sobre rasante cuando esté acabada. Entre los numerosos trabajos técnicos desarrollados

para su ejecución, destaca el estudio de mezclas y ensayos, con altura mensométrica real para el bombeo de hormigones de árido normal y ligero a 250 m de altura.

■ **La filial BBR PTE está realizando el pretensado del tanque de gas natural líquido del Adriático.** Este es un tanque que se construye en Algeciras y se lleva flotando al mar Adriático donde se fondea. Después de la realización del pretensado del Dique Flotante de Mónaco, BBR PTE amplía su experiencia en el pretensado de estructuras flotantes marítimas donde la durabilidad es una característica esencial.

■ **Varios sistemas de pretensado BBR,** de los que la empresa es licenciataria y copropietaria a través de BBR Internacional, han obtenido el European Technical Approval, obligatorio para su utilización dentro de la UE, estando entre los primeros sistemas en conseguirlo.



Infografía del Bypass sur de la M-30. Madrid



Hotel Balneario Las Arenas. Valencia. Premio Fomento de la Calidad 2006

## Obras marítimas

Es de destacar el desarrollo tecnológico que está realizando la empresa en la construcción de diques en zonas con clima marítimo extremo, en particular en la ampliación del puerto de Gijón.

Se han realizado estudios de ejecución por fases del dique Torres en talud, en modelo físico tridimensional para determinar la composición necesaria de las capas del dique, según su posición y el oleaje previsible en los días siguientes a su ejecución, reduciendo la necesidad de rehacer obra ejecutada, mejorando en definitiva el ritmo de producción. Los ensayos se han desarrollado en el INHA de Barcelona.



Se están desarrollando modelos numéricos y modelos físicos de fondeo de cajones en condiciones externas para el fondeo de los cajones de 52 m de eslora, 32 de manga y 36 de puntal del puerto de Gijón utilizando los laboratorios de la Universidad de Delft en Holanda.

## Investigación y desarrollo

FCC Construcción continua, como se recoge en la memoria del ejercicio anterior, participando en la Plataforma Tecnológica Europea de la Construcción y lidera la Plataforma Española, donde coordina su Comisión Permanente y colabora activamente en el desarrollo de proyectos de investigación y desarrollo dentro de su marco de actuación.

Desarrolla los proyectos internacionales Tunconstruct, de optimización de la construcción subterránea, y Mambuild, de industrialización de la edificación.

Entre los proyectos que se están realizando de forma aislada o con socios nacionales destacan, sin incluir, por ya citados, los trabajos para las obras del puerto de Gijón, los siguientes:

■ **Proyecto Arfrisol.** Estudio de la arquitectura bioclimática y de la energía solar empleada en edificios.

■ **Proyecto Hatcons.** Estudio de varios aspectos de las obras subterráneas como los hormigones de alta eficacia y la interacción máquina, revestimiento y terreno.

■ **Proyecto Shotec.** Mejoras en el hormigón proyectado para revestimiento de túneles.



Estación Intermodal de Delicias. Zaragoza. Premio Fomento de la Calidad 2006

■ **Estudio comparativo de los parámetros de operación de las tuneladoras** en distintas clases de terreno.

■ **Proyecto Fibras**, de definición y caracterización de hormigones con fibras.

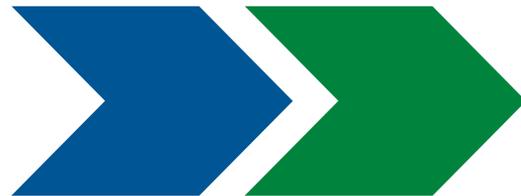
■ **Proyecto Futurespacio**, de desarrollo y uso de tecnologías de la información y comunicaciones.

Por segundo año consecutivo se ha convocado el premio Fomento de la Innovación, que se ha adjudicado al trabajo “Dovelas prefabricadas para viaductos de gran luz”, que recoge la adaptación del sistema de dovelas prefabricadas por voladizos sucesivos a la construcción del viaducto de Navia, con tramos en arco de 160 m de luz.



## II PREMIO FOMENTO DE LA INNOVACIÓN

### Dovelas prefabricadas para viaductos de gran luz





# Cemento

- 95 Análisis del sector
- 96 Cementos Portland Valderrivas, S.A.

Fábrica de Thomaston. Maine. EE.UU.





Fábrica Uniland Vallcarca. Barcelona

## Análisis del sector

Según la Agrupación Nacional de Fabricantes, el consumo de cemento en España experimentó en 2006 un crecimiento del 8,2%, respecto al año anterior. Pasó de 51,5 millones de Tm a 55,7 millones de Tm. Estas cifras de consumo suponen el décimo récord anual consecutivo.

Las exportaciones de cemento y clínker se redujeron de 1,4 millones de Tm a 1,1 millones de Tm, con un descenso interanual del 22,1%.

Sin embargo, las importaciones de cemento y clínker, dado el elevado nivel de la demanda, se incrementaron en un 15,2%, al pasar de 10,7 millones de Tm en 2005 a 12,3 millones de Tm en 2006.

En Estados Unidos, de acuerdo con la información facilitada por el Departamento de Interior, el consumo de cemento se situó en 127,4 millones de Tm, frente a 128,3 millones de Tm del año 2005, con una ligera variación interanual negativa del 0,7%. Las importaciones de cemento y clínker pasaron de 32,9 millones de Tm en 2005 a 35,5 millones de Tm en 2006, con un aumento del 7,9%, y las exportaciones, que en 2005 llegaron a 0,77 millones de Tm, superaron en el ejercicio 2006 los 0,80 millones de Tm con una tasa de variación positiva del 3,9%.

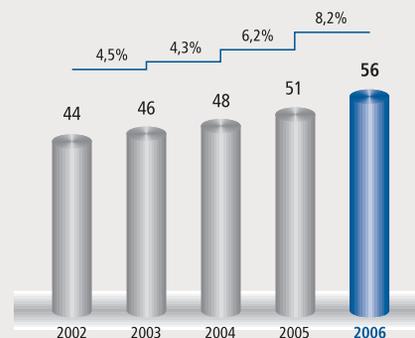
### Producción de cemento en España

Millones de toneladas



### Consumo de cemento en España

Millones de toneladas



# Cementos Portland Valderrivas, S.A.

98	OPA sobre Cementos Lemona
99	Cemento
99	Hormigón
101	Áridos
101	Mortero seco
102	Transporte
102	Resultados
104	Inversiones
106	Nuevo sistema de información corporativo
107	Análisis bursátil

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es el accionista de referencia de Cementos Portland Valderrivas, S.A., al poseer un 66,8% de su capital.

En el mes de junio de 2006, Cementos Portland Valderrivas inició la operación financiera de mayor relevancia que ha protagonizado en los últimos años, con la formalización de un contrato de compraventa del control de Corporación Uniland, por el cual adquiriría un 51% de su capital por un importe de 1.092 millones de euros.



Además se otorgó a un grupo de accionistas opciones de venta, durante cinco años, al mismo precio por acción, hasta un máximo de otro 22,5% del capital de Corporación Uniland, por un importe de 482,5 millones de euros. Es decir que, si se ejercitase esta opción, la inversión total supondría la cifra de 1.580 millones de euros, por el 73,5% de la compañía.

Dicha operación, de acuerdo con la legislación vigente, se sometió a la aprobación de las autoridades de Defensa de la Competencia, que en el mes de julio se pronunciaron favorablemente.

Con esta inversión, conjuntamente con la de Cementos Lemona, Portland Valderrivas se ha convertido en el mayor grupo del sector cementero español y en una de las mayores compañías cementeras del mundo.

Uniland es la primera productora de cemento de Cataluña, con acceso a los mercados mediterráneos de alto potencial estratégico y a otros con grandes expectativas de crecimiento. Su cartera de negocios es equilibrada, con elevados márgenes operativos, y aporta una alta capacidad de generación de caja.

Dispone en España de dos fábricas de cemento en Barcelona (Vallcarca y Monjos), con una capacidad de producción de 3,2 millones de Tm anuales, 28 centrales de hormigón, nueve canteras de áridos, 12 plantas de mortero seco, y una terminal de cemento en el puerto de Barcelona.



Fábrica de Mataporquera. Cantabria

En Túnez posee el 88% de Societé de Ciments d'Enfidha, con una fábrica de 2,3 millones de Tm de cemento de capacidad anual, cuatro plantas de hormigón premezclado, una cantera de áridos, y una terminal marítima.

En Argentina es propietaria del 50% de Cementos Avellaneda, que dispone de dos fábricas en Olavarría y San Luí, con una capacidad total de producción de 1,2 millones de Tm/año, seis plantas de hormigón preparado y dos canteras de áridos.

En Uruguay controla el 50% de la Compañía Cementos Artigas, que tiene una fábrica de cemento, cercana a Montevideo, de 300.000 Tm de capacidad anual, cuatro centrales de hormigón y una cantera de áridos.

En el Reino Unido posee el 100% de las acciones de Southern Cement, propietaria de una terminal de cemento en Ipswich, próxima a Londres.

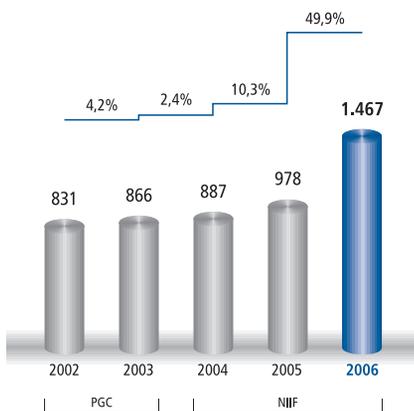
También dispone de una filial especializada en trading en Holanda y del 75% de Gulfland Cement (EE.UU.), con tres terminales en Luisiana.

Esta operación generará destacadas sinergias (operativas, financieras y fiscales), que se alcanzarán a lo largo de los dos primeros años.

Las sinergias estratégicas se obtienen de la flexibilidad para el ajuste de los desequilibrios de los mercados, a través del

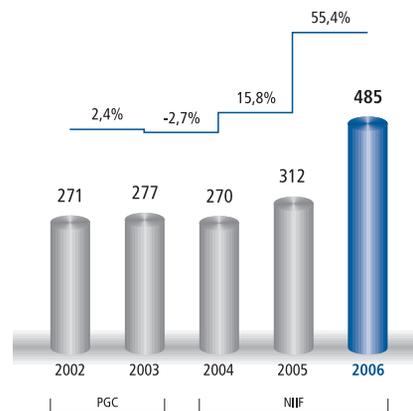
### Cifra de negocios

Millones de euros



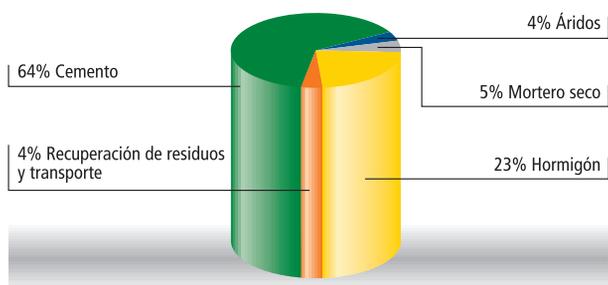
### Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros

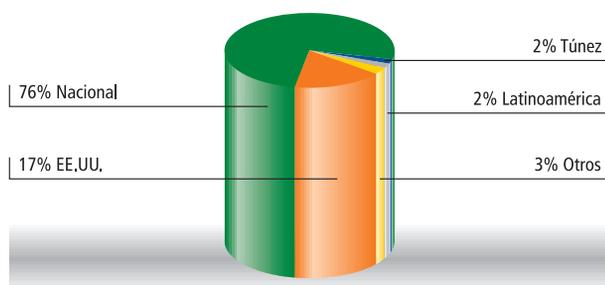


PGC: Datos según el Plan General Contable  
 NIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera

Distribución de la facturación por negocios



Distribución de la facturación por países



comercio exterior y la redistribución logística conjunta común; las operativas se derivan de la optimización conjunta de las actividades en España, con reducción de costes, de la mayor capacidad para afrontar los retos de Protocolo de Kyoto, que redundan en la sostenibilidad de la producción, de la transferencia de mejores prácticas, tanto en España como en centros productivos internacionales, y de la optimización comercial de todos los negocios verticalmente integrados en el nuevo Grupo Cementos Portland Valderrivas.

Finalmente, las sinergias financieras y fiscales surgen como consecuencia de la mejora de la estructura de balance y de la reducción del coste de capital, así como de la posibilidad de obtener eficiencias derivadas de la creación del nuevo Grupo.

Esta operación se ha financiado en su totalidad mediante deuda, lo que permitirá mejorar la rentabilidad de capital de Cementos Portland Valderrivas, dado su bajo nivel de apalancamiento previo, que aprovecha así la capacidad de endeudamiento y de generación de recursos del nuevo Grupo CPV.

La financiación de la operación se ha estructurado mediante dos contratos de crédito, por un importe total de 1.580 millones de euros y se ha generado un fondo de comercio cercano a los 900 millones de euros.

Tras la mencionada adquisición, el Grupo Cementos Portland Valderrivas, con Cementos Alfa, Cementos Lemona, Corporación Uniland, CDN-USA Inc. y Giant Cement Holding, Inc., controla:

- 15 fábricas de cemento, con una capacidad total anual de 18,8 millones de Tm.
- 154 plantas de hormigón, con 8,6 millones de m<sup>3</sup> de capacidad.
- 61 canteras de áridos de 25,9 millones de Tm.
- 20 de mortero seco, con capacidad de 2,7 millones de Tm anuales.

Los centros de producción están situados en España, Estados Unidos, Túnez, Argentina, Uruguay, Reino Unido y Holanda.

## OPA sobre Cementos Lemona

En el mes de diciembre de 2005, el Consejo de Administración de Cementos Portland Valderrivas aprobó llevar a cabo una OPA por la totalidad de las acciones de Cementos Lemona, a un precio de 32 euros por título, que fue aprobada por la CNMV el 17 de enero de 2006, y que finalizó el 20 de febrero. Suponía una inversión de 234 millones de euros.

El 22 de febrero de 2006 la CNMV comunicó oficialmente el resultado de la OPA, finalizada la cual, Valderrivas alcanzó una participación del 96,06% del capital de Cementos Lemona, por lo que la operación supuso un rotundo éxito.



Fábrica de Lemona. Vizcaya

A la vista de este resultado, se procedió a la exclusión de la cotización oficial de las acciones de Cementos Lemona en el Mercado Continuo, que se llevó a cabo el 19 de septiembre, y la transformación de la representación de las acciones de anotaciones en cuenta a títulos nominativos.

Asimismo, se acordó formular una orden irrevocable de compra de acciones de Cementos Lemona, desde el 20 de marzo de 2006 hasta la finalización del procedimiento de exclusión, por el mismo precio ofrecido en la OPA, de 32 euros, descontando a partir del día en que, en caso de ser aprobado, se hiciera efectivo el importe bruto de un dividendo complementario, que el Consejo de Lemona acordaría proponer a la Junta General.

Dicha Junta General de accionistas acordó distribuir, a partir del 1 de junio de 2006, un dividendo de 0,49 euros por título, por lo que a partir de esta fecha, el precio de adquisición fue de 31,51 euros por acción.

Al 31 de diciembre de 2006 la participación de Cementos Portland Valderrivas en Lemona, tras la OPA y las adquisiciones posteriores de acciones, era del 98,28%. Esta operación también trajo consigo que se aumentara hasta un 99,14% la participación en CDN-USA, y hasta un 87,85% en Cementos Alfa.

## Cemento

Tanto en el área de cemento, como en el de hormigón, árido y mortero, se han computado las ventas de Corporación Uniland desde el 1 de agosto al 31 de diciembre de 2006.

Las ventas totales de cemento y clínker del Grupo Cementos Portland Valderrivas en 2006 fueron de 14.483.992 Tm, superando en un 31,4% las realizadas en el año anterior. Se vendieron 10.120.780 Tm, 4.363.212 en España, en EE.UU. 2.212.997 Tm, en Túnez 742.522 Tm, en Argentina 429.013 Tm, en el Reino Unido 448.016 Tm, en Uruguay 108.119 Tm y el resto en otros países.

A finales del ejercicio 2006, se llevó a cabo la fusión de las dos sociedades norteamericanas propiedad de Cementos Portland Valderrivas, Giant Cement Holding Inc. y CDN-USA. La primera de ellas tuvo unas ventas de 1.613.187 Tm frente a 1.576.977 Tm del año precedente, que suponen un incremento del 2,3% y CDN aumentó su tonelaje en un 5,5% pasando de 552.644 Tm, en 2005, a 583.196 Tm en 2006.

## Hormigón

En 2007 las ventas totales de hormigón del Grupo alcanzaron 6.818.718 m<sup>3</sup>, superando en un 24,8% el nivel alcanzado en 2005. Este incremento tan fuerte de la producción se debió principalmente a la adquisición del grupo Uniland, que ha supuesto un aumento en los datos de salidas de 1.088.048 m<sup>3</sup>.

La compra de Hormigones Uniland incorpora al Grupo Cementos Portland Valderrivas 28 plantas de hormigón en el territorio nacional, y 14 de implantación internacional



Fábrica de Alcalá de Guadaíra. Sevilla



Fábrica de Hontoria. Palencia

(cuatro en Túnez, cuatro en Uruguay y seis en Argentina) con lo que el Grupo dispone de 130 instalaciones productoras nacionales y 154 plantas de hormigón en total.

Asimismo, en España hay que destacar los considerables aumentos de ventas del Grupo Cementos Portland Valderrivas, que con 5.018.607 m<sup>3</sup> superó las del año 2005, de 4.768.590 m<sup>3</sup>, en un 5,2%. Cementos Lemona, con 352.232 m<sup>3</sup>, aumentó las de 2005 en un 18,3% y el Grupo Cementos Alfa que ha incrementado su producción un 11,5%, situándose en el año 2006 en 228.991 m<sup>3</sup>.

Dentro del Grupo Cementos Portland Valderrivas, la empresa Hympsa alcanzó los 3,9 millones de m<sup>3</sup> de producción de hormigón preparado, lo que significa un 9,7% superior a la del ejercicio 2005.

Desde el punto de vista del territorio nacional, la división de hormigón se encuentra presente en las Comunidades Autónomas de Andalucía, Aragón, Cantabria, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Comunidad Valenciana, Extremadura, La Rioja, Navarra, Madrid, País Vasco y Cataluña. Este extenso mercado se cubre con una flota superior a los 1.000 camiones hormigonera. Diariamente la flota de camiones propios y contratados recorre unos 70.000 Km, a través de un sistema de planificación de la producción, con objeto de atender a cada cliente y obra de acuerdo con sus necesidades.

En 2006 el Grupo suministró hormigón a obras tan destacadas como las siguientes:

- La Torre Repsol, el soterramiento de M-30 y el Metro Norte, en Madrid.
- El Metro y la ampliación parque empresarial Torres de Nuevo Torneo, en Sevilla.
- La Presa de La Breña, en Córdoba.
- El Metro y el centro comercial IKEA en Málaga.
- La Presa de Arenoso en Montoro (Córdoba).
- El tramo A-4 de Despeñaperros (Ciudad Real).
- La autovía de La Plata en su tramo Monesterio-Fuente de Canto (Badajoz).
- El hospital de Burgos.
- Los cajones del puerto de Tarragona.
- El edificio terminal del aeropuerto de Barcelona.

Sobre la política ambiental continúa en la línea de aumentar el número de plantas con residuo líquido cero y se sigue en el plan de inversiones de recicladores de hormigón, para evitar los residuos sólidos.

Las sociedades de hormigón del Grupo están casi en su totalidad certificadas según Norma UNE EN ISO 9001, asimismo se dispone de diversas plantas productoras de hormigón con certificado de producto N de AENOR.



## Áridos

Las ventas totales de la división de áridos en 2006 ascendieron a 22.371.637 Tm, lo que supone un incremento del 16,2%, respecto al año anterior, debido a la incorporación en 2006 de Áridos Uniland y a la apertura de la nueva planta en Loranca de Tajuña (Guadalajara) de Aripresa. El Grupo operó con 61 plantas, de las cuales 55 se ubican en España, en 12 Comunidades Autónomas: Andalucía, Aragón, Cantabria, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Cataluña, Extremadura, La Rioja, Madrid, Murcia, Navarra y País Vasco y las seis restantes se encuentran en Estados Unidos, Uruguay, Túnez y Argentina con unas ventas de 528.632 Tm anuales.

Durante el año 2006 se incorporaron 13 plantas del grupo Uniland distribuidas entre España, Túnez, Argentina, y Uruguay. Las nueve plantas situadas en España se encuentran localizadas en Cataluña.

En el año 2006, la unidad de negocio renovó las certificaciones de calidad y medioambiente en sus plantas en base a los sistemas de gestión implantados, y consolidó la aplicación y cumplimiento de los requisitos del Mercado CE para todos sus productos.

Como aspecto fundamental y totalmente integrado en el sistema de gestión empresarial, cabe destacar la implantación de un sistema de seguridad y salud laboral en todos los centros de trabajo, cuya adecuación y conformidad a la Norma OHSAS 18001 Ha sido auditada y certificada por AENOR, para todas las plantas de tratamiento y oficinas de ARIPRESA.

## Mortero seco

La actividad de mortero seco continúa su expansión tanto en número de instalaciones como en silos de mortero a granel, ubicados en obra, y en catálogo de productos ensacados. De las ocho fábricas que conformaban la división, antes de la incorporación de Prebesec (Corporación Uniland), cuatro ya expedían productos envasados y en este ejercicio 2006 se han dado los primeros pasos para implantar este canal de venta en Sevilla y en Málaga, canal que tendrá desarrollos relevantes en años venideros y permitirá incrementar la presencia del Grupo entre almacenistas y distribuidores, con un amplio catálogo de productos de albañilería y de morteros especiales.

El área de mortero seco se ha duplicado con la entrada de Prebesec (de Corporación Uniland) en el Grupo Cementos Portland Valderrivas. En 2006 las ventas de áridos totales fueron de 1.678.132 Tm, con un crecimiento del 100,5% respecto del año precedente.

Los 20 centros de mortero seco actuales, ubicados en las provincias de Sevilla, Málaga, Madrid, Navarra, La Rioja, Cantabria, Vizcaya, Álava, Zaragoza, Mallorca, Valencia, Lleida, Barcelona y Girona, han evolucionado satisfactoriamente, tanto en la producción a granel, como en ensacado.



A lo largo del año 2006 el Grupo ha suministrado morteros de inyección a obras de gran importancia, entre las que destacan:

- El soterramiento de la M-30, con morteros de inyección y morteros de albañilería y de túneles en numerosas estaciones del Metro de Madrid.
- El Metro y Metro Centro (tranvía) de Sevilla.
- Las Torres de Isozaki y la estación subterránea de Miribilla (RENFE) en Bilbao.
- El Palacio de la Música de Vitoria.
- Las inyecciones en cimentaciones especiales de Gibraltar, Barcelona y Murcia.

En todas estas plantas se ha procedido, según las nuevas normas armonizadas UNE EN 998-1 y UNE EN 998-2 al mercado CE obligatorio de todos los morteros comercializados.

Respecto a la certificación medioambiental ya disfrutaban del certificado de AENOR las fábricas de Madrid, Vizcaya y Cantabria. Las fábricas de Sevilla y Málaga serán las siguientes en incorporarse a esta certificación.

## Transporte

Las empresas del Grupo Cementos Portland Valderrivas, Atracemsa y Natrasa, que integran la división del transporte de cemento y materias primas, movilizaron en el año 2006 3.271.014 y 760.954 Tm, respectivamente, con unos aumentos sobre las cifras de 2005 del 7,8% y 19,1%, respectivamente.

Las ventas totales de las dos sociedades, de 4.031.968 Tm se incrementaron en un 9,8% sobre las del año anterior, que fueron de 3.673.176 Tm.

## Resultados

El importe neto de la cifra de negocios del Grupo Cementos Portland Valderrivas alcanzó 1.466,6 millones de euros en 2006, comparado con 978,4 millones de euros del año precedente, con un incremento del 49,9%.

Este crecimiento es consecuencia del aumento orgánico de las actividades así como por las adquisiciones llevadas a cabo durante el ejercicio: la OPA sobre Cementos Lemona y la adquisición de la mayoría del capital de Corporación Uniland, que consolidan por integración global, desde el uno de marzo y el uno de agosto, respectivamente. Esta segunda incorporación añade al ámbito geográfico de las operaciones, además de los mercados tradicionales, español, estadounidense y británico, los de Argentina, Holanda, Túnez y Uruguay.



Fábrica de Monjos. Barcelona



Fábrica de Olazagutía. Navarra

Las adquisiciones de Ceminter y Dragon Alfa, realizadas en el tercer trimestre de 2005, también influyeron en el aumento de la cifra de negocios y de los resultados del ejercicio 2006.

El 75,9% de esta cifra de negocios ha sido generada por las actividades llevadas a cabo en España, que en el año 2005 supuso el 78,7% del total. El resto, es decir el 24,1%, por las operaciones internacionales.

La distribución de la cifra de negocios del Grupo Cementos Portland Valderrivas por línea de actividades muestra que la actividad cementera supuso el 64% del total, el negocio de hormigón aportó el 23%, el mortero seco el 5%, los áridos el 4% y otros negocios, como la recuperación de residuos y transporte, añadieron otro 4%.

El resultado bruto de explotación, Ebitda, ascendió a 485,3 millones de euros y supuso un aumento sobre el ejercicio 2005 del 55,4%, porcentaje que responde al incremento de las ventas en unidades físicas de todos los negocios del Grupo; cemento, hormigón, mortero y áridos; al repunte al alza de los precios de venta en España y a la reducción de los costes de explotación debido a la modernización de las instalaciones industriales, con la mejora de la eficiencia energética de la fábricas de Carolina del Sur y Maine, en Estados Unidos.

El beneficio antes de impuestos de actividades continuadas se situó en 288 millones de euros, frente a 211,5 millones de euros del año anterior, con una variación interanual positiva del 36,2% y que recoge los resultados financieros de -53,6 millones de euros, correspondientes a las operaciones descritas anteriormente.

El beneficio atribuible a la sociedad dominante de 175,9 millones de euros superó en un 28,3% el del año precedente, que fue de 137,1 millones de euros.

El activo total alcanzó los 4.233,1 millones de euros en 2006, superando en 2.745,8 millones de euros el del 2005, que se situó en 1.487,3 millones de euros, y se reparte entre activos corrientes y no corrientes, en su práctica totalidad por las operaciones de OPA y adquisición de los Grupos Lemona y Uniland.

Las inversiones que, en el 2005 alcanzaron los 121,7 millones de euros, ascendieron en el año 2006 a los 1.523,1 millones de euros.

La Junta General extraordinaria de accionistas de Cementos Portland Valderrivas, S.A., celebrada el día 22 de noviembre de 2006, acordó la aplicación del régimen de consolidación fiscal a Cementos Portland Valderrivas, S.A., como sociedad dominante y a todas las sociedades de su Grupo fiscal.



Fábrica de Thomaston. Maine. EE.UU.

## Inversiones

Con independencia de las dos operaciones de la máxima importancia en la historia social del Grupo Cementos Portland Valderrivas, comentadas anteriormente, la OPA. sobre la totalidad de las acciones de Cementos Lemona y la adquisición de la mayoría del capital social de Corporación Uniland, el Grupo ha continuado con su política de modernización y ampliación de las instalaciones industriales.

A lo largo del año 2006 se ha llevado a cabo la transformación, aprobada en 2005, de la fábrica de Keystone Cement en Pensilvania, para la modificación del procedimiento de producción de las instalaciones a vía seca.

Las obras están cumpliendo con los tiempos previstos y finalizarán en el primer semestre del año 2008. Esta inversión, superior a 150 millones de euros, mejorará la competitividad, al reducir de forma considerable los costes de fabricación, e incrementará la capacidad anual de producción de cemento de 600.000 a 1.000.000 de Tm, optimizando el servicio a los consumidores.

A fin de cumplir con las exigencias medioambientales, en la fábrica de Harleyville, Carolina del Sur, se está procediendo a la construcción de dos silos cilíndricos de clínker y una tolva, para evitar las emisiones de polvo a la atmósfera que se producían con la antigua nave de almacenamiento de este producto.

Los nuevos silos fabricados de hormigón preparado tendrán una capacidad total de 50.000 Tm y la tolva de 1.800 Tm. La inversión incluye un sistema de llenado de silos mediante

transportadores metálicos y elevadores, un sistema de extracción del silo con transportadores, también metálicos, para el envío de clínker a los molinos de cemento y filtros de mangas para evitar emisiones.

La nueva instalación permitirá ampliar la capacidad de almacenamiento y con ello la posibilidad de fabricar distintos tipos de clínker. Su construcción está prevista en un plazo de doce meses y la inversión total ascenderá a 12,5 millones de dólares.

En la fábrica de El Alto (Madrid) se está procediendo a la sustitución del actual filtro electrostático del horno VII de clínker por uno nuevo de mangas. Esta instalación aporta una mayor seguridad de la marcha de la producción, por la posibilidad de su mantenimiento sin parada del horno, y supone un coste de inversión inferior a otras opciones disponibles en el mercado. Con esta inversión se asegura el cumplimiento del acuerdo voluntario firmado con la Consejería de Medio Ambiente de la Comunidad de Madrid en todas las condiciones de funcionamiento del horno y permite obtener una desgravación fiscal en el Impuesto de Sociedades. La inversión total asciende a 5,2 millones de euros.

También en esta fábrica ha finalizado la transformación de la línea de producción de cemento blanco para hacerla más competitiva, incrementar la producción para atender la demanda y facilitar el cumplimiento de la regulación medioambiental.

Esta inversión, de 18,4 millones de euros, ha posibilitado el incremento de la producción de clínker de 700 a 900 Tm/día,



Fábrica de El Alto. Madrid

lo que equivale a pasar de 270.000 a 350.000 Tm anuales de capacidad de producción de cemento blanco. Esta modificación de las instalaciones ha mejorado la posición de los costes, reduciendo los consumos específicos eléctricos y de combustible, así como la disminución de los costes fijos unitarios por aumento de la producción.

Asimismo se cumple con la regulación medioambiental al reducir emisiones de SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> y CO<sub>2</sub>.

Todo ello se ha conseguido mediante la modificación del sistema de enfriamiento y la instalación de un calcinador de última generación.

Con carácter innovador y experimental, se ha puesto en funcionamiento en la fábrica de Madrid, un modelo predictivo de control de calidad del aire, que tiene por objeto conocer, con antelación a 72 horas, la incidencia que pueden producir las emisiones de la fábrica en la concentración de contaminantes atmosféricos en el entorno. El diseño del sistema supone la tecnología más actual en los modelos de simulación dinámica de la atmósfera.

En la fábrica de Hontoria (Palencia) se ha construido una nueva subestación de media tensión, con una inversión de 2,2 millones de euros.

También en esta fábrica se ha centralizado un nuevo y moderno laboratorio, los servicios de calidad de proceso y de producto terminado, con una inversión de 0,8 millones de euros.

A su vez se ha iniciado la construcción de un silo multicameral para clínker con una capacidad de 55.000 Tm para confinar

los almacenamientos de materias primas y productos, de acuerdo con los compromisos adquiridos con la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Castilla y León.

En la fábrica de Alcalá de Guadaíra (Sevilla) se ha iniciado la construcción de un nuevo edificio que acogerá las oficinas y el laboratorio de calidad, cuyo coste de inversión es de 1,5 millones de euros.

Con criterios medioambientales, se continúan aplicando las mejores técnicas disponibles para el control de las emisiones de gases de efecto invernadero, puestas ya en funcionamiento en la fábrica de El Alto de Madrid, y de aplicación a las otras fábricas en España, con la implantación del pionero sistema SNCR, cuyos resultados han sido contrastados en cuanto a la reducción de las emisiones de NO<sub>x</sub>.

Cementos Alfa dispone de una terminal en el puerto de Raos, en Santander, para facilitar la exportación de cemento al Reino Unido. Durante el ejercicio precedente Cementos Alfa pasó de poseer el 50% del capital de Dragon Alfa al 100%, que cuenta con instalaciones en Gloucester (Reino Unido), y una capacidad de descarga de 300.000 Tm, y que en 2005 y 2006 ha alcanzado unas ventas de 200.000 Tm. Por ello y durante el primer cuatrimestre de 2006 fue aprobado y se encuentra en ejecución, la ampliación de las instalaciones para la exportación, dotadas de un pantalán propio y de un silo adicional de 8.000 Tm, que permitirán mejorar la eficacia y el acceso a nuevos mercados: también se encuentra en fase de modificación el sistema de descarga a silos, desdoblado la vía del ferrocarril para duplicar su capacidad y el sistema de carga a los buques de transporte. Esta inversión superará los 12,5 millones de euros.



Sala de control de la fábrica de El Alto. Madrid

## Nuevo sistema de información corporativo

Durante el año 2006 se culminaron, conforme a lo previsto, los trabajos de implantación y puesta en marcha del sistema de información de gestión basado en la solución SAP en dos de los negocios del Grupo: cemento y transporte. Las empresas Cementos Portland Valderrivas, S.A. y ATRACEMSA han sido las primeras en operar con este nuevo sistema. También finalizó la integración con SAP de otros métodos estratégicos, muy actuales, como son i-Historian para la conexión con los sistemas de proceso de las fábricas de cemento, y otros para el control y gestión del tráfico de camiones.

La necesaria asignación de recursos a las operaciones de adquisición llevadas a cabo durante el ejercicio 2006, así como al resto de proyectos ya iniciados, aconsejaron acomodar en el tiempo el desarrollo e implantación del nuevo sistema en el resto de los negocios de árido, hormigón y mortero durante el primer semestre de 2007.

Los módulos de SAP que han sido incluidos en este proyecto de renovación tecnológica son:

- Administración y Finanzas.
- Control de Gestión.
- Almacenes y Compras.
- Ventas y Distribución.
- Mantenimiento.
- Producción.
- Calidad.
- Cuadro de Mando.
- Gestión Documental.

Todo ello supone un enorme esfuerzo, tanto de la propia construcción e implantación del nuevo sistema, como de la adaptación de los procesos y las personas al nuevo medio, que obligan a una considerable redefinición de procedimientos, acordes con la nueva herramienta y en pro de las mejores prácticas.

Este esfuerzo de hoy, ha de suponer en el Grupo Cementos Portland Valderrivas un mayor y mejor posicionamiento para el futuro y una base inmejorable para la integración de las recientes adquisiciones societarias y aquellas que en un futuro puedan realizarse, con lo que se conoce como tecnologías abiertas, donde las fronteras, al contrario que en los antiguos sistemas informáticos, hoy apenas existen o dejan de ser un grave obstáculo.



## Análisis bursátil

En el año 2006, el movimiento de títulos de Cementos Portland Valderrivas en el Mercado Continuo superó los cuatro millones, que supuso el 14,4% del capital social en circulación.

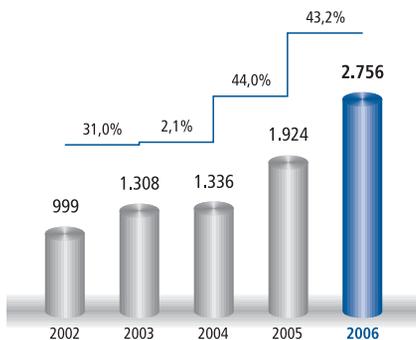
La acción, clasificada dentro del índice de Materiales básicos de industria y construcción, cotizó las 253 sesiones hábiles del Mercado Continuo a lo largo del año, oscilando entre un mínimo de 67,25 euros, el día 4 de enero, y un máximo histórico de 105,70 euros el 8 de diciembre, con un cambio al cierre del día 29 de diciembre de 99,00 euros. Los índices

de la Bolsa de Madrid y el IMBI y C. registraron su máximo histórico el 15 de diciembre a 1.583,14 y 2.387,03, respectivamente.

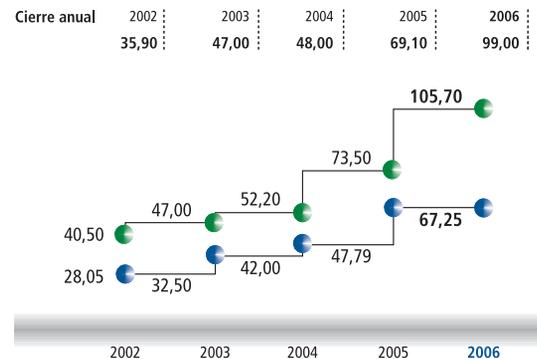
La revalorización bursátil en el ejercicio fue del 43,3% (69,10 euros el 30 de diciembre de 2005; 99,00 al 29 de diciembre de 2006).

El último día hábil del año 2006 la capitalización bursátil fue de 2.756 millones de euros y el PER de 15,7 veces.

Capitalización bursátil a 31 de diciembre  
Millones de euros



Cotización de las acciones: máxima, mínima y cierre anual  
Euros





# Inmobiliaria

- 109 Análisis del sector
- 109 La actividad de FCC
- 110 Realia
- 115 Torre Picasso

Patrimonio. Edificio en la calle Tilsitt. París



## Análisis del sector

Durante el ejercicio 2006, el sector inmobiliario ha mantenido su fortaleza, reflejada en el inicio de 864.000 viviendas -nuevo record histórico-, así como en la finalización de otras 585.000 residencias y en un total de 820.100 proyectos visados. La rentabilidad ha conservado su progresión con un significativo aumento de los beneficios de las compañías del sector. Como denominador común, la estrategia empresarial se ha centrado en un aumento del peso relativo de los mercados exteriores, apostando por la inversión patrimonial en el conjunto de la Unión Europea.

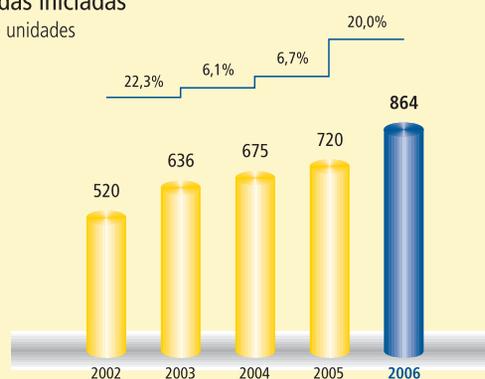
El cierre del ejercicio se ha saldado con otros signos de consolidación, entre los que destacan el afianzamiento del sector de la construcción como motor de la economía y sus positivas repercusiones sobre el empleo. Otros factores, como los relativos a la constitución de hipotecas (con un alza del 6,3%) y al capital de los nuevos créditos hipotecarios (con una notable subida del 21%), avalan la fortaleza de la demanda.

El tirón de la construcción sobre el conjunto de la economía nacional se ha mantenido durante 2006, estabilizándose en un 18% del Producto Interior Bruto (PIB). La actividad constructora ha experimentado un crecimiento del 5,7% -ligeramente inferior al comportamiento detectado en el ejercicio precedente- pero muy por encima del 3,9% que aumentó el PIB en términos reales, excluida la inflación. En este mismo sentido, el peso de la construcción en la evolución del empleo ha resultado decisivo, ya que uno de cada tres puestos de trabajo generados por la economía ha correspondido a esta actividad.

En el segmento del mercado terciario, el área de las oficinas ha mantenido un avance en la contratación, lo que ha impulsado los precios al alza. En lo relativo a la situación de los centros comerciales se ha detectado un considerable aumento de las rentas, así como la consolidación de su rendimiento.

### Viviendas iniciadas

Miles de unidades



## La actividad en FCC

En FCC esta es una actividad tradicional. Cuenta con Realia Business, S.A., sociedad que comparte con Caja Madrid, y con Per Gestora Inmobiliaria, S.L., cuyo único activo es Torre Picasso y de la que posee el 80%.

En mayo de 2007 Realia inició el proceso para cotizar en la Bolsa de Valores española. Simultáneamente y por pacto con el otro accionista de referencia (Caja Madrid), FCC pasará a ostentar el control de Realia y, en consecuencia, consolidará en sus cuentas el Grupo Realia por el método de integración global

# Realia

111 Negocio patrimonial  
113 Promoción inmobiliaria

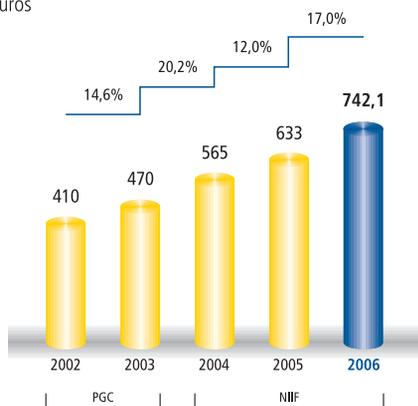
Realia, compañía participada por FCC y Caja Madrid, ha abordado durante el año 2006 su internacionalización, materializada en la adquisición de la sociedad SIIC de París. La operación dota a Realia de la dimensión adecuada para competir en el panorama internacional.

El grupo Inmobiliario avanza en su plan de expansión. En este sentido, la adquisición de la sociedad SIIC de París abre las puertas a nuevos proyectos en los mercados maduros de la Unión Europea. La operación, junto a la ampliación de la cartera patrimonial de SIIC de París, ha supuesto un notable esfuerzo inversor, superior a los 1.000 millones de euros.

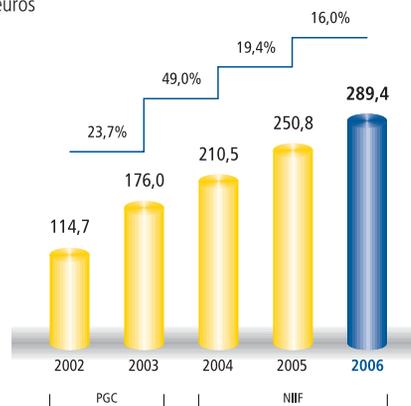
El pasado ejercicio ha corroborado también la solidez financiera de la compañía. Reflejo del crecimiento de Realia desde su nacimiento, hace seis años, son los resultados económicos correspondientes al pasado ejercicio. Al cierre de 2006, el importe neto de la cifra de negocios alcanzó los 742,1 millones de euros, con un incremento del 17,3% con relación al anterior ejercicio. El resultado bruto de explotación fue de 289,4 millones de euros, con un aumento del 15,4%.



Cifra de negocios  
Millones de euros



Beneficio bruto de explotación (Ebitda)  
Millones de euros



PGC: Datos según el Plan General Contable  
NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera



Edificio Los Cubos. Madrid

## Negocio patrimonial

La actividad patrimonial de la sociedad está centrada en la explotación de edificios de oficinas, centros comerciales y de ocio de su propiedad. Tras la incorporación de SIIC de París, Realia dispone de un patrimonio de más de 739.000 m<sup>2</sup> situados en las áreas de negocio de las principales ciudades españolas, así como París, con más de 80 edificios singulares, que combinan calidad, innovación tecnológica y excelentes ubicaciones.

A lo largo de 2006, la compañía se ha centrado en la rehabilitación de los inmuebles de su propiedad y en la generación de valor para el accionista. Este conjunto de factores ha logrado consolidar la posición de protagonista que Realia tiene en el mercado del alquiler.

Durante el ejercicio 2006, ha tomado mayor peso específico la división de patrimonio en el conjunto de la actividad de la compañía. En el citado periodo, la cifra de negocios experimentó un crecimiento del 30%.

Una de las actuaciones más representativas, protagonizadas durante el pasado ejercicio por Realia, ha sido la adquisición del edificio de oficinas integrado en el proyecto denominado "Torres Fira", un inmueble con el que, una vez finalizada su construcción, el grupo Inmobiliario afianzará su presencia en el sector terciario de Cataluña.

La dilatada trayectoria de Realia en el segmento de los centros comerciales y de ocio se ha visto reforzada, en 2006, con el proyecto de As Cancelas, un complejo localizado en Santiago de Compostela y que representa la primera actuación de la

empresa en la Comunidad Autónoma de Galicia. De este modo, consolida su posición en el segmento de los centros comerciales y de ocio, avalada por complejos tan representativos como El Jardín de Serrano, Diversia y La Vaguada, en Madrid; Nervión Plaza, en Sevilla, y Twin Towers, en Lisboa.

Esta significativa cartera se complementa con proyectos ya en marcha como Ferial Plaza en Guadalajara, Plaza Nueva Leganés en Madrid y La Noria Murcia Outlet Shopping en la Comunidad de Murcia. Así, la compañía amplía sus intereses en un segmento de gran relevancia para el negocio.

### SIIC de París

SIIC de París es una sociedad cotizada en el Mercado de Valores de la capital francesa, centrada en la actividad patrimonial. Su cartera está compuesta por más de 40 inmuebles en propiedad, que suman una superficie sobre rasante total de 135.000 m<sup>2</sup>, fundamentalmente en el segmento de oficinas.

Sus activos están localizados en el corazón de los principales distritos de negocio de París. Todos los inmuebles tienen como denominador común enclaves privilegiados, excelentes calidades y comunicaciones, así como la combinación de clasicismo y modernidad. Estas ventajas competitivas sitúan los arrendamientos correspondientes a los activos propiedad de SIIC de París entre los más rentables del mercado.

La entrada del Grupo Realia en el accionariado de SIIC de París ha implicado un giro en la gestión de la compañía. El principal objetivo de esta nueva estrategia se encamina hacia



Patrimonio. Edificio en la calle Pyramides. París

inversiones de mayor magnitud, como queda reflejado en la adquisición de los inmuebles ubicados en los números 61-63, de la calle Belles Feuilles; 85-89 de la Quai André Citroën; 2 de la calle Septembre y 2 de la, Plaza Maurice Quentin, todos ellos en París.

Inmuebles más representativos

■ **Edificio 142 del boulevard Haussmann.** Una de las ventajas competitivas de la cartera patrimonial de SIIC de París es la ubicación de sus inmuebles en entornos singulares de la capital gala. En el caso de los edificios más antiguos, la compañía ha afrontado ambiciosos planes de rehabilitación. Ejemplo de esta laboriosa tarea es la reconstrucción integral a la que ha sido sometido uno de los edificios más representativos propiedad de

SIIC de París, ubicado en el 142 del boulevard Haussmann y 2-4 de la calle Téhéran. Situado en el núcleo del distrito financiero por excelencia, el barrio de l'Etoile, su emplazamiento resulta estratégico, ya que se encuentra entre el centro histórico de la capital, la zona de la Défense y un área periférica muy bien comunicada, con accesos a todos los destinos nacionales e internacionales.

■ **Edificio 61-63 de la calle Belles Feuilles.** Bajo el control de Realia, SIIC de París ha ampliado su destacada cartera patrimonial con la compra de inmuebles tan representativos como el edificio ubicado en los números 61-63, de la calle Belles Feuilles que alberga la sede social de Lafarge, líder mundial en la fabricación de materiales de construcción. El inmueble está situado en el prestigioso distrito 16 que acoge las sedes de las



Edificio en el boulevard Haussman. París



Promociones de viviendas en Oviedo y Tarragona

principales empresas internacionales. Su vanguardista diseño alberga una superficie de 11.653 m<sup>2</sup> y 235 plazas de aparcamiento. El complejo está organizado sobre dos inmuebles, susceptibles de funcionamiento independiente, disponiendo de grandes plantas diáfnas de 1.500 m<sup>2</sup>, con unas instalaciones modernas y prestaciones de alto nivel.

- **Edificio 85-89 André Citroën.** Inmueble acristalado situado en un lugar excepcional, a orillas del río Sena. Este singular edificio, caracterizado por su moderna arquitectura, ocupa una amplia superficie, cifrada en 21.857 m<sup>2</sup>, de la que actualmente es inquilino el Ministerio de Justicia. Dispone asimismo de locales comerciales.
- **Edificio 2, de la calle 4 septiembre,** ubicado en el corazón de París, en uno de los espacios más prestigiosos de la ciudad, este inmueble de arquitectura tradicional combina elegancia e innovación tecnológica, así como excelentes comunicaciones. Actualmente, es la sede de la Comisión de Regulación de la Electricidad.
- **Edificio 2, de la plaza Maurice Quentin.** Con una superficie de 9.613 m<sup>2</sup> y ubicado en un lugar exclusivo de la capital francesa, el inmueble dispone de amplias oficinas, ocupadas por el Centro Nacional de Estudios Espaciales, así como de locales comerciales.
- **22-24, de la plaza Vendôme,** emplazado en uno de los distritos más demandados de la capital francesa, este conjunto de despachos suma un total de 2.334 m<sup>2</sup> y albergan, entre otros inquilinos, la nueva sede social de SIIC de París.

## Promoción inmobiliaria

En la promoción de productos inmobiliarios, Realia desarrolla viviendas, locales comerciales, oficinas y garajes. A lo largo del año 2006, el área de Promociones ha registrado un aumento de la facturación cifrado en un 18%, hasta alcanzar los 645,9 millones de euros, superando las expectativas diseñadas para el conjunto del ejercicio. Uno de los indicadores más significativos de la evolución de esta parte del negocio es el crecimiento experimentado en el número de viviendas entregadas.

En conjunto, al cierre del pasado ejercicio el número de viviendas gestionadas por Realia (donde se incluyen viviendas en proyecto, iniciadas, con obra en curso y entregadas) ha quedado situado en las 7.621, correspondientes a 107 promociones. Estas cifras ratifican la solidez del grupo Inmobiliario y su posición en el sector, al tiempo que colocan a Realia en una situación competitiva adecuada en los segmentos de primera vivienda y residencia turística.

El conjunto del ejercicio 2006 se ha caracterizado por el inicio de los proyectos correspondientes a las primeras viviendas en Aragón, concretamente en las localidades de Cuarte de Huerva (Zaragoza) y la Puebla de Alfindén (Zaragoza), ambas a escasos kilómetros de distancia de la capital. Asimismo, destaca la conclusión de dos proyectos que tienen como escenario la ciudad de Madrid: Jardín de la Ermita, en el distrito madrileño de Barajas, y Ágora I, que representa la primera actuación de Realia en el marco del Programa de Actuación Urbanística (PAU) de Vallecas, uno de los más ambiciosos de la zona sur de la capital de España.



Promoción de viviendas. Guillena. Sevilla

En Andalucía, la actividad ha estado marcada por la entrega de llaves a 136 viviendas, correspondientes a las dos primeras fases de Hato Verde, en Guillena (Sevilla), un complejo residencial formado por un conjunto de 135.000 m<sup>2</sup> edificables que acogerá cerca de 1.000 viviendas, junto a un campo de golf de 18 hoyos, lo que refleja la envergadura de un proyecto que representa una de las mejores opciones de la zona.

En esta misma Comunidad Autónoma, despunta también la entrega de llaves de la cuarta fase de Hacienda del Sol en Estepona (Málaga), lo que supone la culminación de uno de los proyectos más singulares de Realía, por su enclave único, en la Nueva Milla de Oro de la Costa del Sol y por la magnitud del proyecto, integrado por 500 viviendas cuya principal característica es la calidad.

En el apartado internacional, el mercado portugués se ha afianzado como uno de los ejes prioritarios de expansión de la actividad de Realía. Durante el pasado ejercicio se han iniciado las obras de los tres proyectos que la compañía lleva a cabo en las ciudades de Lisboa y Coimbra. En la capital lusa ha edificado una promoción localizada en una zona residencial de prestigio, el Barrio de Lapa. Por su parte y en Coimbra, la sociedad Studio Residence Iberia, participada al 50% por Realía y Amorim, han iniciado las obras de Studio Celas y Celas Plaza, junto al monasterio del mismo nombre, en un emplazamiento privilegiado de la ciudad.

En Polonia, y más concretamente en Varsovia, Realía ha reforzado sus planes de expansión con la adquisición de importantes suelos en la capital, en el distrito de Mokotow, uno de los más selectos y demandados de la ciudad.

## Cartera de suelo

Uno de los activos de Realía es su cartera de suelo, cifrada a finales del año 2006 en 11 millones de m<sup>2</sup>, con una edificabilidad superior a los 4,3 millones de m<sup>2</sup>. Tales magnitudes sitúan a la empresa como una de las más importantes del mercado doméstico y consolidan su posición dominante en este apartado. Muy destacada es la evolución de esta variable, que ha registrado un comportamiento imparable en el período de los cuatro últimos años, al pasar de 7,4 millones de m<sup>2</sup>, en 2002, a 11 millones al cierre del pasado ejercicio, reflejo del dinamismo mostrado por Realía en este segmento.

También durante el pasado ejercicio y con el fin de garantizar su creciente actividad con elevados ratios de rentabilidad, Realía ha invertido 343 millones de euros en la adquisición de terrenos en áreas estratégicas, entre las que destacan Sevilla, Madrid, Valencia y, en el plano internacional, Lisboa, ciudades en las que desarrollará innovadores proyectos.

Además, ha comprometido inversiones por 228 millones de euros más, lo que desvela su empeño por garantizar su crecimiento, a través de la incorporación a su cartera de 2,5 millones de m<sup>2</sup> de suelo en enclaves privilegiados.



# Torre Picasso

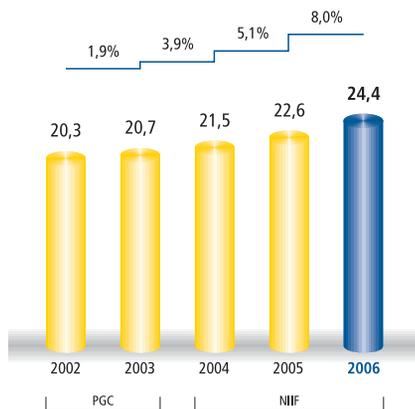


FCC posee el 80% de Per Gestora Inmobiliaria, cuyo único activo es Torre Picasso, un edificio de oficinas en la mejor zona de Madrid, con 121.000 m<sup>2</sup> de superficie. La consolidación de Torre Picasso en las cuentas de FCC se efectúa por integración proporcional.

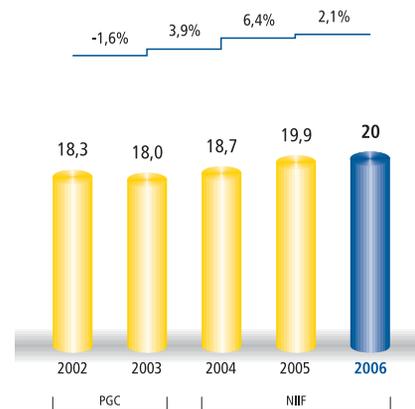
Su nivel de ocupación en 2006 fue prácticamente del 100%, con un precio medio cercano a los 26 euros por metros cuadrado y mes.

La cifra de negocios alcanzó en 2006 los 24,4 millones de euros, con un incremento del 8,1%, mientras que el Ebitda fue de 20 millones de euros, con un aumento del 2,1%.

**Cifra de negocios**  
Millones de euros



**Beneficio bruto de explotación (Ebitda)**  
Millones de euros



PGC: Datos según el Plan General Contable  
NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera

# Otros sectores

117 Actividades en internet

117 Telefonía móvil





## Actividades en Internet

### Shopnet Brokers, S.A.

FCC posee el 15,54% de Shopnet Brokers, S.A., empresa especializada en la prestación de servicios de información y asesoramiento en materia de seguros. Su principal actividad se desarrolla a través de segurosbroker.com dirigida a clientes particulares, orientada al asesoramiento y comercialización de seguros, que pueden ser contratados a través de este portal. Adicionalmente comercializa su plataforma tecnológica a entidades financieras, brokers y agentes de seguros.

Shopnet Brokers gestiona también el portal independiente de seguros milenari.com, con la mejor información, estructurada y comentada, acerca del sector y de los principales grupos aseguradores.

### Arts Capital Investment, S.A.

FCC tiene el 10,83% de Arts Capital como participación meramente financiera. Una vez realizada la venta en 2004 de su participación en Kelkoo, S.A., la cartera de Arts Capital se limita en la actualidad a Portlagolf, S.L. Centra sus actividades en servicios, promoción y proyectos de nuevas tecnologías en los sectores de informática, telemática y telecomunicaciones.

## Telefonía móvil

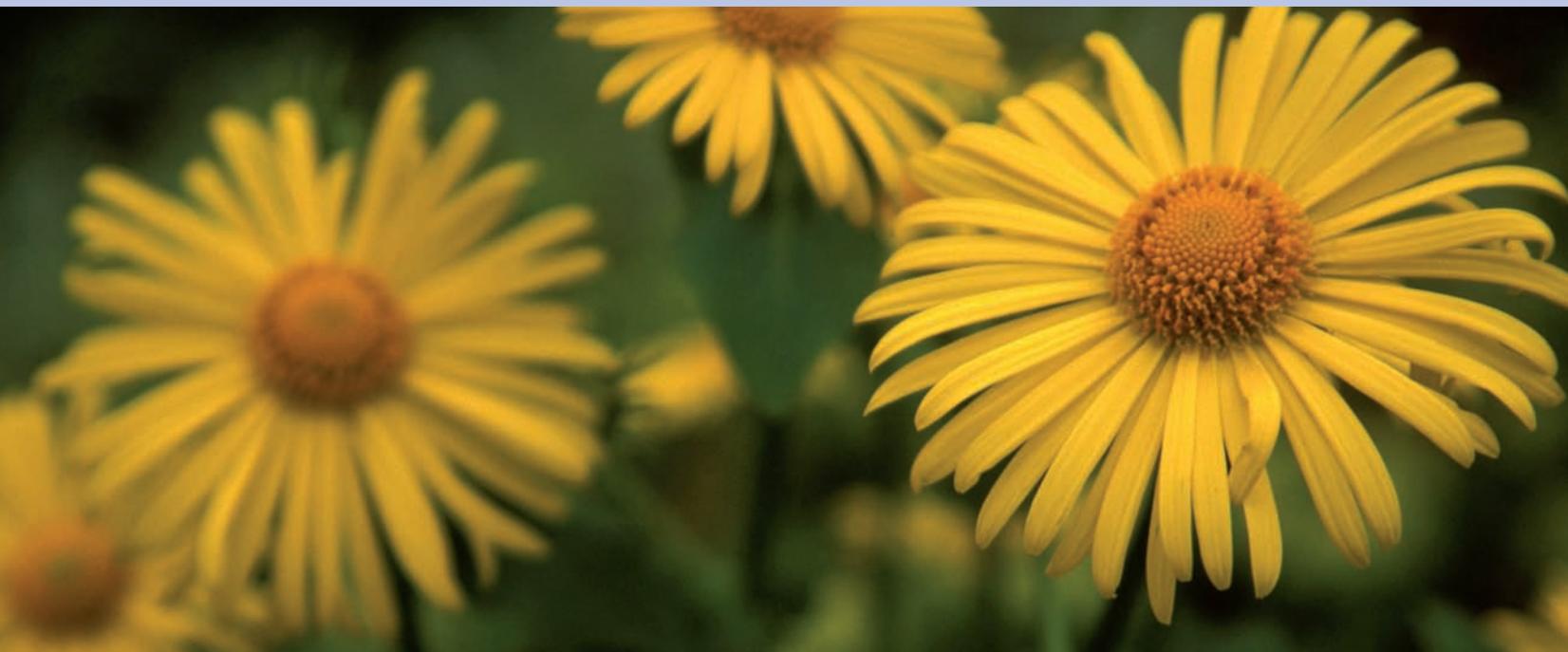
Durante este ejercicio FCC y Telia-Sonera cerraron un acuerdo por el que la empresa española mantendrá el 3,44% del capital de Xfera, titular de una licencia de telefonía UMTS. FCC se suma así al proceso de reestructuración del capital de Xfera, en el que intervienen todos los accionistas, y que permitirá a Telia-Sonera controlar el 76,56% de las acciones.

La reducción de la participación de FCC, desde el 7,755% que tenía anteriormente, es proporcional a la del resto de accionistas que permanece en el proyecto.

A finales del ejercicio Xfera inició su actividad comercial con el nombre de Yoigo.



Informe aprobado por el Consejo de Administración el 17 de mayo de 2007



# Responsabilidad social corporativa

120	Introducción. La responsabilidad corporativa en FCC
144	El buen gobierno y la creación de valor
160	La lucha contra el cambio climático
178	La seguridad y salud de las personas
196	La atracción y retención del talento
218	Diálogo y cooperación con la comunidad
240	La eco-eficiencia y la reducción de impactos ambientales
263	Anexos



# Introducción

## La responsabilidad corporativa en FCC

120	La visión y los valores de responsabilidad corporativa de FCC
124	Los compromisos y los principios de responsabilidad corporativa de FCC
126	El reto y la respuesta de FCC: Plan Director de Responsabilidad Corporativa
129	La responsabilidad corporativa integrada en FCC
132	El enfoque de la responsabilidad social corporativa en el Grupo FCC: de la visión a la acción
133	Progreso en la implantación de la responsabilidad corporativa: hitos 2006, objetivos 2007
135	Sobre el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2006
139	El Grupo FCC en 2006
143	Principales magnitudes

## La visión y los valores de responsabilidad corporativa de FCC

FCC desea ser una empresa **reconocida y admirada** por las sociedades a las que sirve, por su contribución al **desarrollo sostenible** en las actividades, bienes y servicios que realiza. Poseedora de una **cultura** y de unos **valores sólidos**, FCC desea desarrollar **relaciones duraderas, transparentes y de beneficio mutuo** con aquellos grupos con los que se relaciona

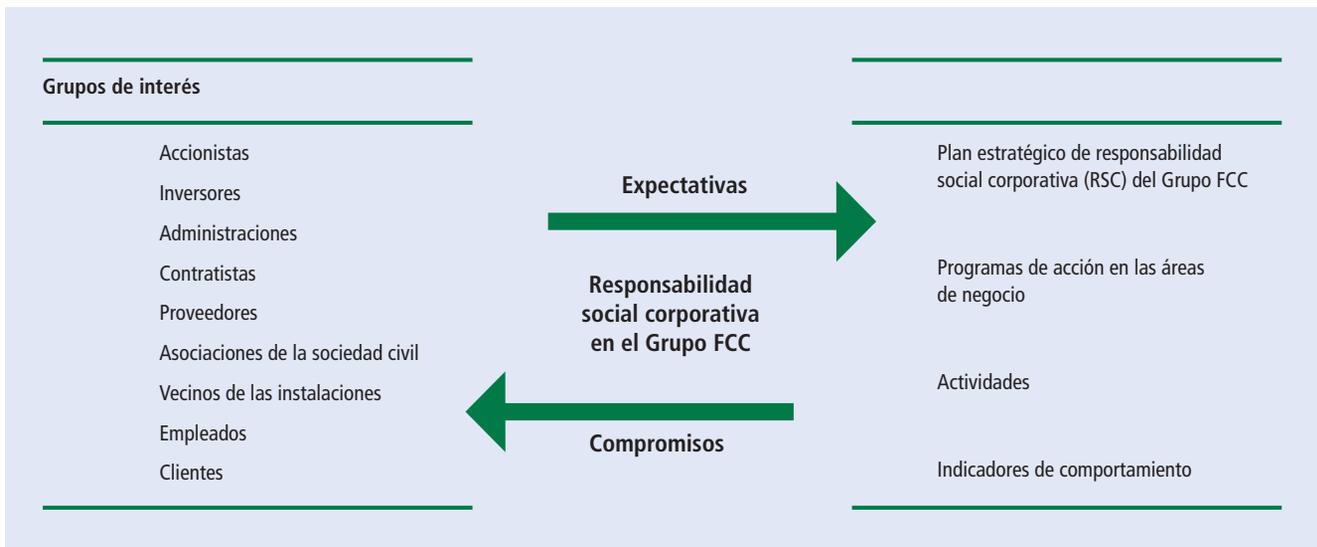
El Grupo FCC está comprometido desde siempre con la prestación de servicios que aporten valor a la sociedad. La evolución de FCC en su centenaria vida empresarial evidencia que la creación de valor económico es compatible y sinérgica tanto con la vocación de facilitar el acceso a los bienes y servicios demandados por los ciudadanos como por preservar y cuidar el entorno. La estrategia de diversificación ha reforzado que FCC esté cada vez más cerca de los ciudadanos.

Las actividades que FCC desarrolla están, en gran medida, directamente implicadas con el desarrollo sostenible de las sociedades en las que opera. Desde los servicios en los que ofrece eficientes soluciones de saneamiento urbano, pasando por la gestión de residuos o del ciclo del agua, y continuando por aquellas que se encuentran ligadas a la construcción de infraestructuras o de viviendas que ayudan al desarrollo y al bienestar, todas ellas están diseñadas para ofrecer respuestas a los retos de desarrollo sostenible.



Allianz Arena. Munich

## El modelo de responsabilidad corporativa del Grupo FCC





### Los grupos de interés de FCC

FCC define como grupos de interés aquellos colectivos que ejercen influencia, o pudieran hacerlo, en las actividades del Grupo.

En la escala corporativa se definen como grupos de interés principales:

- Los accionistas del Grupo.
- Los inversores institucionales.
- Los empleados.
- Las administraciones públicas con carácter nacional e internacional.
- Las asociaciones de la sociedad civil con carácter estatal o internacional no sectoriales.
- Los foros nacionales o internacionales multisectoriales.
- Los proveedores de servicios de la corporación.
- Los medios de comunicación.

En la escala de área de negocio, los grupos de interés principales son:

- Los clientes.
- Los proveedores y contratistas.
- Las administraciones reguladoras del negocio nacionales y regionales.
- Las asociaciones profesionales sectoriales.
- Las asociaciones de la sociedad civil de carácter sectorial.

En la actividad local, los grupos de interés principales a tener en cuenta son:

- Los usuarios finales de nuestro servicio o producto.
- Los vecinos a las actividades.
- Las administraciones reguladoras locales y regionales.
- Los grupos de la sociedad civil de carácter local.
- Los contratistas.

Para FCC resulta prioritario el mantener abiertos permanentes canales de diálogo y de cooperación con cada uno de ellos. El establecimiento de relaciones duraderas y desinteresadas ofrece información de valor para el diseño del enfoque estratégico del Grupo y, consecuentemente, en la toma de decisiones.

En la escala de área de negocio, cada una de las filiales del Grupo ha establecido canales de comunicación que permiten que la información de la empresa llegue sistemáticamente a sus grupos de interés y, viceversa, construyendo relaciones mutuamente beneficiosas basadas en la confianza, en compartir el conocimiento y en la integración.

Más información en <http://www.fcc.es>



FCC es consciente de que su actividad empresarial es de creciente interés en el ámbito de la creación de valor, bienestar social y protección ambiental. FCC considera que los principios de la responsabilidad corporativa constituyen un propósito principal a alcanzar ante los distintos grupos de interés.

Por tanto, el desarrollo de una cultura común basada en su **responsabilidad social como empresa centenaria** y en su vocación de **prestación de servicios** a la comunidad es una prioridad para FCC

Este compromiso ha sido asumido por el Consejo de Administración y está siendo impulsado por la Dirección de Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC, el Comité de Responsabilidad Corporativa de FCC y los comités creados en cada una de las áreas. Dichos equipos de gestión configuran la estructura de la gestión socialmente responsable de FCC.

El Grupo disfruta de una cultura asentada en unos valores corporativos que podrían ser resumidos en la **responsabilidad, la confianza y la integridad**. Estos valores constituyen el secreto de la longevidad de FCC

### Valores identificativos de FCC

<b>Diálogo</b>	Las empresas del Grupo FCC son depositarias de una cultura y de unos valores empresariales sólidos que se sustentan desde el diálogo y el mantenimiento de relaciones duraderas, transparentes y de beneficio mutuo con sus grupos de interés.	<b>Integridad</b>	Las personas de FCC actúan de forma responsable e íntegra, al liderar desde el ejemplo con su actuación diaria, y al analizar las consecuencias de sus actuaciones sobre el presente y el futuro de la compañía y de la comunidad.
<b>Compromiso</b>	Las áreas de negocio y las empresas de FCC deben conocer las expectativas de aquellos grupos de interés con los que se relacionan, a la vez que establecen mecanismos de información para la toma de decisiones. Este proceso debe permitir el desarrollo de compromisos concretos de acción que hagan posible la visión en responsabilidad corporativa de la compañía.	<b>Vocación de servicio</b>	Aquellos que trabajan en FCC se distinguen por su vocación de servir a los objetivos de la compañía y a los de la comunidad en la que desarrollan sus actividades.
<b>Innovación</b>	Los equipos de FCC buscan de forma constante aquellas soluciones que aporten más valor no sólo para la Compañía, sino especialmente a la sociedad a la que sirven y a las generaciones futuras.		



Velódromo. Palma de Mallorca

## Los compromisos y los principios de responsabilidad corporativa de FCC

La conciliación de los intereses y procesos de la actividad empresarial con los valores y demandas de la Organización de las Naciones Unidas en materia de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y lucha contra la corrupción, se articulan en los diez Principios del Pacto Mundial.

### **El Grupo FCC ha firmado en 2006 los Principios del Pacto Mundial**

Esta adhesión desde el Grupo se suma a la que en su día hicieron FCC Construcción y Cementos Portland Valderrivas. Este compromiso es congruente con la convicción de FCC de ser una compañía dotada de un modelo de gestión empresarial respetuoso con los Principios del Pacto Mundial

La observancia de los derechos humanos y laborales, el respeto al medio ambiente y la lucha contra la corrupción, forman parte de los principios corporativos y de la conducta de las personas vinculadas a FCC, pues se asume desde la responsabilidad corporativa como Grupo. El presente Informe muestra el cumplimiento de dicho compromiso durante 2006. El cuadro siguiente expone, brevemente, cómo FCC asume los principios de responsabilidad corporativa a través de actuaciones concretas y respetuosas con los diez Principios del Pacto Mundial.



Principios Pacto Mundial	Compromisos y actuaciones del Grupo FCC
1. Apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, reconocidos internacionalmente, dentro de su ámbito de influencia.	El Manual de Normas Generales del Grupo establece en su sección 20 capítulo 5, el respeto más escrupuloso de la normativa vigente, tanto estatal, como de las comunidades autónomas, autoridades locales, normas internas de funcionamiento y, en defecto de ambas, de los principios éticos que deben presidir el comportamiento de la persona. La posición de FCC y de sus empresas participadas se encuadra en estas normas y principios éticos.
2. Asegurarse de que sus empresas no son cómplices en la vulneración de los derechos humanos.	La adhesión de FCC como grupo al Pacto Mundial le compromete al seguimiento del cumplimiento efectivo de este principio.
3. Apoyar la libertad de afiliación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.	El Grupo FCC respeta la libertad de asociación de los empleados y garantiza el derecho que estos tienen de ser representados por sindicatos en los órganos de representación y negociación, tanto en el ámbito de los diferentes sectores de actividad como en las empresas y centros de trabajo del Grupo. Tal y como se apunta en el presente informe, los trabajadores de la plantilla en España están cubiertos por la negociación colectiva general, según el sector de actividad y de acuerdo al Estatuto de Trabajadores. En 2006, el 48,11% de los trabajadores estaban cubiertos por negociación colectiva de empresa o centro de trabajo. <i>(Más información en el capítulo IV)</i>
4. Apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción.	Cualquier discriminación o coacción es inaceptable en la compañía. Las conductas que contravengan estos principios serán objeto de medidas disciplinarias. La empresa dispone de directrices claras sobre las horas de trabajo establecidas, la seguridad en el trabajo y la remuneración de los trabajadores. Éstas se explicitan en el Manual de Normas Generales, sección 20, Personal, capítulo 10 y 50 sobre la jornada laboral, capítulo 60 sobre contratación de personal, capítulo 5 sobre fijación o revisión de retribuciones. <i>(Más información en el capítulo IV)</i>
5. Apoyar la erradicación del trabajo infantil.	FCC respeta la legislación nacional y europea que prohíbe el trabajo antes de los 16 años. Sin embargo, consciente de que el trabajo infantil es todavía un reto por conquistar en determinados contextos, y de que las realidades socio-económicas que han podido vivir algunos de sus trabajadores les han privado del derecho a la educación, FCC promueve acciones enfocadas al desarrollo de capacidades básicas, allí donde se identifica la necesidad. Tal como se presenta en el capítulo "Diálogo y Cooperación con la comunidad", Proactiva Medio Ambiente ha abordado esta necesidad allí donde se ha manifestado, incorporando la alfabetización a sus programas de formación. Además, FCC manifiesta públicamente la importancia de la educación infantil y por ello en sus relaciones con la comunidad fomenta el conocimiento y sensibilidad infantil en materia de sostenibilidad. <i>(Más información en el capítulo V)</i>
6. Apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y la ocupación.	El principio de no discriminación se inscribe en la observancia del artículo 28 de la Ley 62/2003, de las medidas para la aplicación del principio de igualdad de trato. Cualquier discriminación o coacción es inaceptable en la compañía. Las conductas que contravengan estos principios serán objeto de medidas disciplinarias. La igualdad de oportunidades en el acceso al empleo y la promoción es política de la compañía. FCC selecciona y promueve a sus empleados en base a sus calificaciones, habilidades y aptitudes. El principio de igualdad de oportunidades está explícitamente formulado en los convenios de actividad o sector del Grupo. FCC está comprometida con la incorporación a su plantilla de personas con discapacidad. Impulsando la política de igualdad de oportunidades, se están realizando actuaciones desde la alta dirección del Grupo con Adecco, entidad especializada en recursos humanos, que a través de su fundación trabaja en la integración de colectivos desfavorecidos a la hora de acceder al mercado laboral. Esta actuación observa el cumplimiento de la Ley de Integración Social de los Minusválidos (LISMI). Además, FCC valora las oportunidades ofrecidas por la riqueza de la diversidad de las sociedades en las que opera (cerca ya de medio centenar de países) y a este efecto ha impulsado iniciativas de celebración de la diversidad cultural interna. <i>(Más información en el capítulo IV)</i>

<p><b>7. Mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente.</b></p>	<p>FCC cumple rigurosamente los parámetros y requisitos exigidos por la legislación de los países donde opera y posee sistemas de gestión ambiental estandarizados y formalizados, incluyendo amplia identificación de riesgos, plan de acción, dotación de recursos, capacitación de empleados y realización de auditorías. Además, FCC desarrolla programas internos de mejora ambiental. La preocupación y actuación por el medio ambiente es abordada transversal y sistemáticamente en cada una de las áreas de FCC. El Grupo ha establecido en su Plan Director de Responsabilidad Corporativa dos objetivos estratégicos: la lucha contra el cambio climático y la eco-eficiencia, así como planes corporativos y de área, para avanzar de manera alineada ante los retos que plantea la sostenibilidad para las generaciones futuras. Además, la empresa da prioridad a proveedores que evidencian buena conducta con el medio ambiente y que disponen de políticas o sistemas de gestión ambiental.</p> <p><i>(Más información en los capítulos II y VI)</i></p>
<p><b>8. Fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.</b></p>	<p>La compañía desarrolla campañas de consumo eco-eficiente y responsable entre clientes y usuarios y en la comunidad del entorno inmediato de la empresa. FCC apoya o participa en proyectos educativos en asociación con organizaciones no gubernamentales, ejerciendo liderazgo social en favor de la responsabilidad ambiental. También se promueve la responsabilidad ambiental interna. El Plan Director de Responsabilidad Corporativa, 2007-2008, ha establecido los planes "Centro Verde", que promoverán una gestión eco-eficiente en las respectivas sedes corporativas del Grupo FCC.</p> <p><i>(Más información en los capítulos II y VI)</i></p>
<p><b>9. Favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.</b></p>	<p>La estrategia de responsabilidad corporativa en materia medioambiental del Grupo FCC se fundamenta en la aplicación de tecnologías y procesos eco-eficientes y en la aplicación de fuentes de energía alternativa. Las empresas de FCC desarrollan iniciativas para el uso de fuentes de energía renovables, para aumentar la eficiencia energética, valorizar residuos y minimizar los impactos de su actividad sobre el medio ambiente. Además, FCC invierte en I+D+i e impulsa la colaboración en investigación para el desarrollo de tecnologías punteras en eco-eficiencia.</p> <p><i>(Más información en los capítulos II y VI)</i></p>
<p><b>10. Trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas extorsión y soborno.</b></p>	<p>La integridad es un valor del Grupo. Las personas de FCC actúan de forma responsable e íntegra, desde el ejemplo, y teniendo presente las consecuencias de su actuación diaria, sobre el presente y el futuro, de la compañía y de la comunidad. El Manual de Normas Generales del Grupo en su sección 20, capítulo 5, establece el respeto más escrupuloso a la normativa vigente. En consecuencia con este principio, se observa la Ley 13/1995 sobre Contratos de Administraciones Públicas, en relación a los delitos de falsedad, contra la propiedad, cohecho, malversación de caudales públicos, tráfico de influencias, negociaciones prohibidas a los funcionarios, revelación de secretos, uso de información privilegiada, delitos contra la Hacienda Pública y delitos o infracciones graves en materia de disciplina de mercado. Estas consideraciones afectan, asimismo, a las asociaciones con terceros, de forma muy especial a UTEs y AIEs, por sus especificidades jurídicas.</p> <p><i>(Más información en este mismo capítulo, apartado Valores Identificativos de FCC)</i></p>

Más información en <http://www.fcc.es> y <http://www.pactomundial.org>

En 2006, el Grupo ha avanzado notablemente en el desarrollo de la cultura de responsabilidad social de la empresa y en la concreción de su visión en responsabilidad corporativa. El proceso catalizador de este esfuerzo y progreso ha sido la elaboración del Plan Director de Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC 2007-2008.

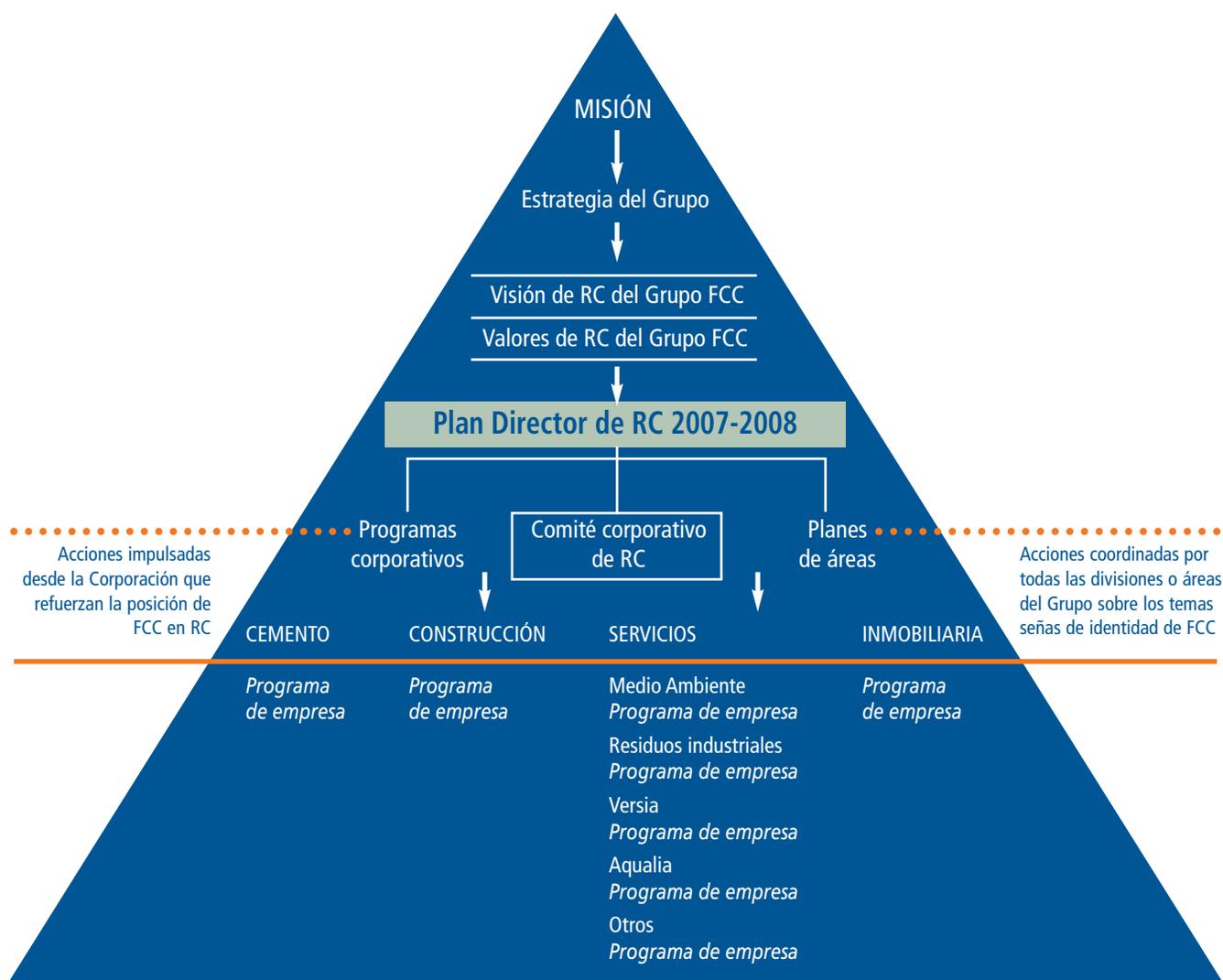
## El reto y la respuesta de FCC: Plan Director de Responsabilidad Corporativa

FCC es consciente de los retos a los que se enfrentan las empresas y las sociedades en el siglo XXI. En 2006, el enfoque de la responsabilidad corporativa de FCC ha avanzado significativamente al dotarse de un marco estratégico en la materia: el Plan Director de Responsabilidad Corporativa, que con vigencia 2007-2008, armoniza los intereses como grupo y las particularidades de los distintos negocios.

# 6 retos claves del Plan Director objetivos 2007-2008

El Comité de Responsabilidad Corporativa ha impulsado la elaboración de este plan, en el que se establece una estrategia común de trabajo que permitirá a las diferentes compañías del Grupo desarrollar los objetivos estratégicos acordados en el mismo.

El Plan Director se ha elaborado tras un profundo análisis de situación en responsabilidad corporativa, lo que ha implicado la realización de estudios de materialidad en las áreas de servicios medioambientales, construcción, cementos e inmobiliaria. El proyecto se ha desarrollado entre los meses de febrero a octubre, teniendo como horizonte el conocimiento de los retos a afrontar y la identificación de respuestas a los desafíos más significativos.



## Los retos de la responsabilidad corporativa para el Grupo FCC

### Líneas prioritarias gestionadas a escala de grupo

- Buen gobierno
- Cambio climático
- Atracción y retención de talento
- Eco-eficiencia
- Salud y seguridad en el trabajo
- Acción social

### Líneas prioritarias a escala de áreas

#### Construcción

- Selección de materiales de construcción sostenible
- Uso de recursos naturales
- Salud y seguridad
- Innovación
- Eficiencia energética
- Derechos laborales
- Molestias de obras
- Acción social

#### Cemento

- Emisiones de CO<sub>2</sub>
- Uso de agua
- Salud y seguridad
- Uso de combustibles
- Gestión de residuos
- Transporte
- Atracción y retención de talento
- Acción social

#### Servicios

- Uso de agua
- Salud y seguridad
- Derechos laborales
- Innovación
- Emisiones de CO<sub>2</sub>
- Uso de recursos naturales
- Transparencia/integridad
- Acción social

#### Inmobiliaria

- Relaciones con la Administración Pública
- Edificación sostenible
- Atracción y retención de talento
- Transparencia/conducta ética
- Acción social

Buen gobierno, atracción y retención del talento, salud y seguridad en el trabajo, lucha contra el cambio climático, eco-eficiencia, diálogo y cooperación con la comunidad constituyen los seis retos claves identificados en este plan. Para cada una de ellos se ha definido y establecido un objetivo estratégico a cumplir en el periodo 2007-2008:

**El buen gobierno**, guía a FCC en el cumplimiento de los compromisos adquiridos y en la actuación de forma íntegra, honesta y transparente.

**Objetivo estratégico:** ser una empresa reconocida como ejemplo en la integridad y en la transparencia en las relaciones que mantenemos con nuestros grupos de interés.

**La atracción y retención de talento**, requiere por parte de FCC la promoción de la diversidad cultural y la igualdad de oportunidades, así como el desarrollo de las capacidades de sus empleados, aumentando la satisfacción y lealtad de los mismos.

**Objetivo estratégico:** ser una organización de referencia para empleados presentes y futuros estableciendo, entre otros, líneas de colaboración con universidades españolas.

**La salud y seguridad en el trabajo**, exige a FCC una actitud proactiva para identificar y responder a riesgos de salud y seguridad para los empleados, contratistas y el entorno en el que opera.

**Objetivo estratégico:** ser empresa modelo en la salud y seguridad para sus empleados, contratistas y en el entorno en el que desarrolla sus actividades.

**La lucha contra el cambio climático**, compromete a FCC a asumir su responsabilidad en este reto global. Para la disminución de las emisiones contaminantes, FCC pone en marcha políticas y procedimientos que impulsen la innovación en los procesos y productos, y el empleo de energías renovables.

**Objetivo estratégico:** asumir, cumplir y comunicar nuestro papel en la lucha contra el cambio climático.

**La eco-eficiencia**, insta a FCC a buscar permanentemente las mejores opciones para ahorrar en el uso y la aplicación de aquellas materias primas de menor impacto en el medio ambiente.

**Objetivo estratégico:** desarrollar programas que sitúen al Grupo como pionero en la innovación de procesos y servicios eco-eficientes.

**El diálogo y la cooperación**, involucra a FCC con el desarrollo de las comunidades en que opera, contribuyendo a proyectos e iniciativas locales, nacionales e internacionales.

**Objetivo estratégico:** desarrollar programas de acción socialmente responsable a largo plazo con grupos de interés no contractuales, claves en áreas estratégicas del Grupo.

### Los retos de la responsabilidad corporativa para el Grupo FCC

Los retos identificados para cada una de las áreas del Grupo son fruto de los análisis de materialidad realizados para las distintas divisiones durante el ejercicio 2006.



Limpieza de alcantarillado. Aguas del Valle. Argentina



Limpieza del litoral marítimo. Barcelona

## La responsabilidad corporativa integrada en FCC

Los objetivos estratégicos constituyen las respuestas del Grupo FCC a los retos sociales, ambientales o de tipo ético que le plantean las actividades que desarrolla. La ejecución de estas respuestas se sustenta en la asignación de responsabilidades en una nueva estructura de equipos de gestión de la responsabilidad corporativa, así como la planificación para hacer efectivas las políticas y principios, asegurando la actuación integrada entre el Grupo y los distintos negocios.

### Responsabilidades en la gestión

#### Dirección de Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC

Esta Dirección está formada por un equipo de personas con dedicación plena a la responsabilidad corporativa del Grupo, e impulsa su avance, alineando iniciativas a través del diseño de planes de actuación corporativos y de área. La Dirección de Responsabilidad Corporativa ejecuta los planes en coordinación con el Comité de Responsabilidad Corporativa, y representa a FCC en foros, grupos de discusión y de trabajo.

En materia de buen gobierno, es responsable de la elaboración del Informe Anual de Gobierno Corporativo y de otros documentos de asesoramiento, a la vez que da apoyo a la Secretaría General en la observancia del Reglamento Interno de Conducta. Asimismo, la dirección supervisa los contenidos sobre responsabilidad corporativa del website de FCC, y coordina y elabora el Informe Anual de Responsabilidad Social Corporativa, así como los informes que sobre esta materia se dirigen a los inversores institucionales para los índices internacionales de sostenibilidad.

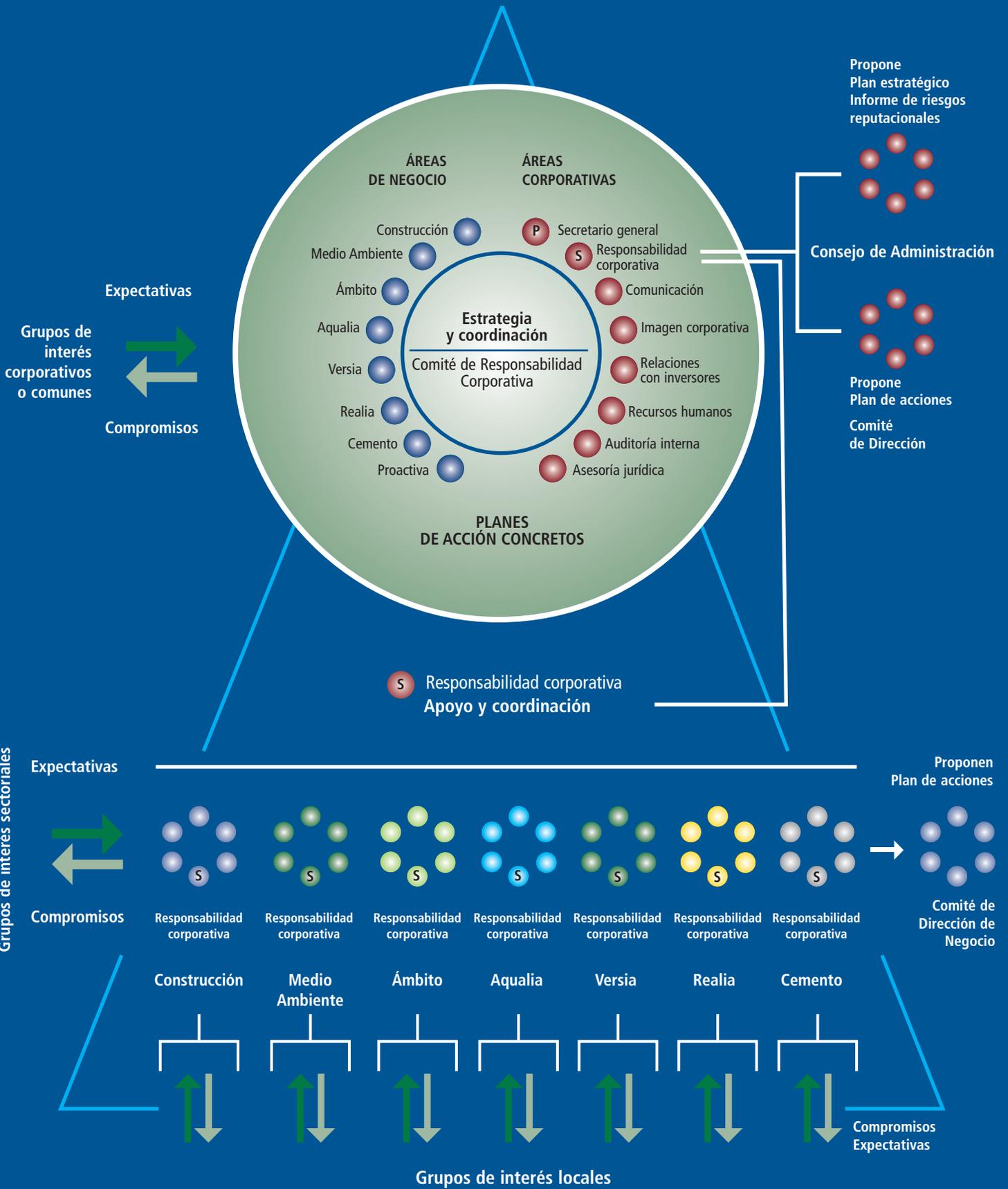
#### Comité de Responsabilidad Corporativa de FCC

El Comité está presidido por la Secretaría General de FCC. Forman parte del mismo los especialistas de la coordinación de acciones en responsabilidad corporativa de: FCC Medio Ambiente, Ámbito, Aqualia, FCC Versia, FCC Construcción, Cementos Portland Valderrivas, Proactiva Medio Ambiente y Realía. También forman parte del Comité algunas direcciones corporativas de FCC: Asesoría Jurídica, Auditoría Interna, Bolsa y Relaciones con Inversores, Comunicación, Imagen Corporativa, y Recursos Humanos.

Las funciones principales del Comité son aprobar el Plan Director y contribuir al despliegue alineado de los planes de actuación, revisando su progreso y aportando reflexiones y propuestas mediante su puesta en común en el Comité.

#### Comités de área en responsabilidad corporativa o sostenibilidad

El despliegue del Plan Director se realiza a través de las divisiones de negocio del Grupo, estableciéndose siete comités de Áreas: FCC Medio Ambiente, Ámbito, Aqualia, FCC Versia, FCC Construcción, Cementos Portland Valderrivas y Realía. Estos comités de área están compuestos por un mínimo de cuatro miembros, y son presididos por la alta dirección de cada negocio. Asimismo, gestionan la implantación de los planes de área, en línea con el Plan Director de Responsabilidad Corporativa establecido por el Grupo.





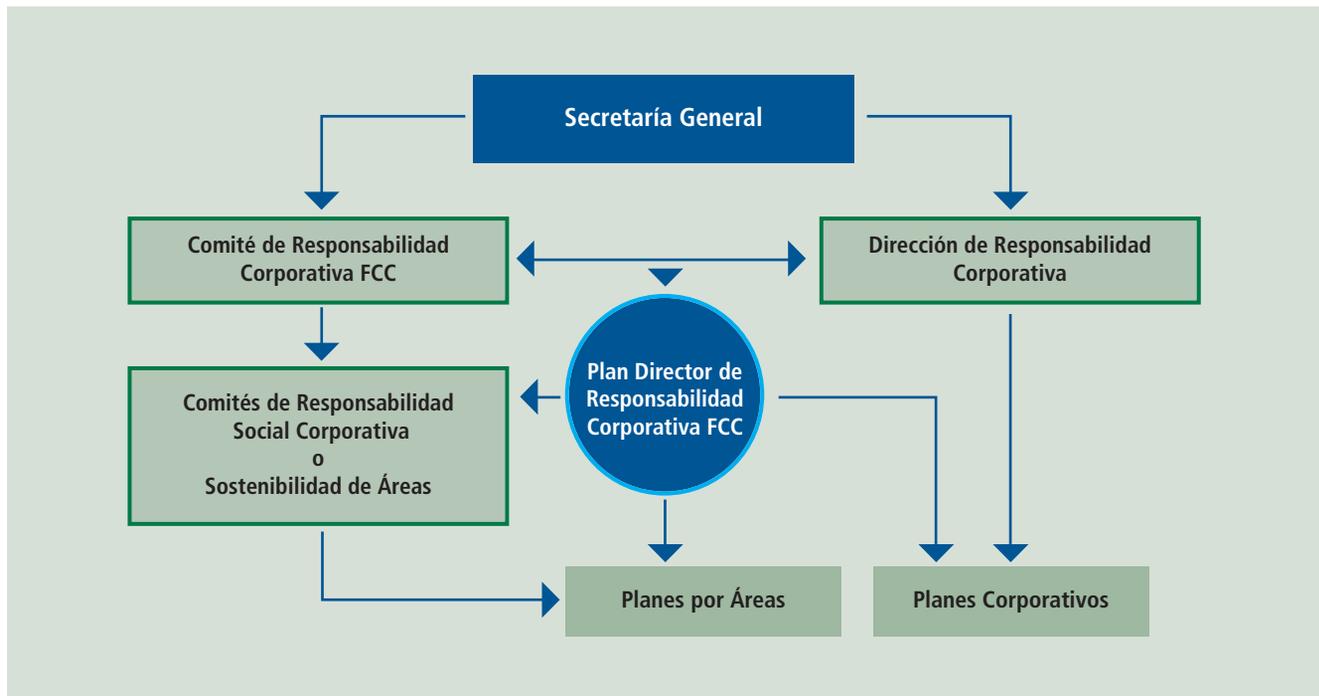
Autopista Cartagena-Vera

## Responsabilidades para la acción

La ejecución del Plan Director se articula en ocho planes corporativos y cinco planes de área.

Los planes corporativos se proponen al Comité de Responsabilidad Corporativa y al Comité de Dirección, y son ejecutados desde la Dirección de Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC.

Los planes de área son en cambio implantados por cada división de negocio, aunque de forma coordinada con el resto de áreas para la consecución de un objetivo común.



# El enfoque de la responsabilidad social corporativa en el Grupo FCC:

## “de la visión a la acción”

Visión	
FCC desea ser una empresa reconocida y admirada por las sociedades a las que sirve, por su compromiso de impulso real a su desarrollo sostenible en las actividades, bienes o servicios que realiza. Poseedora de una cultura y de unos valores sólidos, FCC desea desarrollar relaciones duraderas, transparentes y de beneficio mutuo con aquellos grupos con los que se relaciona.	
Valores	
Diálogo, compromiso, innovación, integridad, vocación de servicio	
Gestión de la responsabilidad corporativa	
Dirección de Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC Comité de Responsabilidad Corporativa de FCC Comités de área en responsabilidad corporativa	
Plan Director de Responsabilidad Corporativa 2007-2008	
Objetivos estratégicos 2007-2008	
<p><b>El buen gobierno.</b> Objetivo estratégico: Ser una empresa reconocida como ejemplo en la integridad y en la transparencia en las relaciones que mantenemos con nuestros grupos de interés.</p> <p><b>La atracción y retención de talento.</b> Objetivo estratégico: Ser una organización elegida por empleados presentes y futuros. Establecer líneas de colaboración con universidades españolas.</p> <p><b>La salud y seguridad en el trabajo.</b> Objetivo estratégico: Ser empresa modelo en la salud y seguridad para nuestros empleados, contratistas y en el entorno en el que desarrollamos nuestras actividades.</p> <p><b>La lucha contra el cambio climático.</b> Objetivo estratégico: Asumir, cumplir y comunicar nuestro papel en la lucha contra el cambio climático.</p> <p><b>La eco-eficiencia.</b> Objetivo estratégico: Desarrollar programas que sitúen al Grupo como pionero en la innovación de procesos y servicios eco-eficientes.</p> <p><b>El diálogo y la cooperación.</b> Objetivo estratégico: Desarrollar programas de acción socialmente responsable a largo plazo con grupos de interés no contractuales, claves en áreas estratégicas del Grupo.</p>	
Planes de acción	
Planes corporativos	Planes de áreas
Integridad	Elevando la seguridad
Talento	Lucha contra el cambio climático
Notoriedad	Eco-eficiencia
Diálogo y cooperación	Centro verde
Formación en responsabilidad social corporativa	Diálogo y cooperación
Gestión de riesgos reputacionales	
Centro verde “Sede central”	
Plan de difusión de la política en responsabilidad corporativa	



Teatro auditorio de El Escorial. Madrid



Rehabilitación del Palacio Nacional de Montjuïc

## Progreso en la implantación de la responsabilidad corporativa: hitos 2006, objetivos 2007

Objetivo	Hitos 2006	Objetivos 2007
<b>Buen gobierno</b>	<p>Exposición y difusión interna del documento "Marco ético en los negocios".</p> <p>Aprobación del Plan Director de Responsabilidad Corporativa 2007-2008.</p> <p>Creación de comités de responsabilidad corporativa en las divisiones de negocio.</p> <p>Proyecto Galileo, de integración de las nuevas empresas internacionales a las políticas de Grupo.</p>	<p>Modificación de la normativa interna para su mayor adecuación al Código Unificado de Buen Gobierno.</p> <p>Creación de un canal de denuncias confidencial.</p> <p>Elaboración, puesta en marcha y difusión de un código ético.</p> <p>Diseño de un sistema de gestión de riesgos reputacionales.</p> <p>Adhesión del Grupo al Pacto Mundial.</p>
<b>Atracción y retención del talento</b>	<p>Colaboración continuada con diversas universidades y centros de formación.</p> <p>Impulso a la formación de empleados.</p>	<p>Lograr alianzas permanentes con universidades y centros de formación como puesta en valor del mejor talento.</p> <p>Reforzar la reputación de FCC como una de las mejores empresas españolas para trabajar.</p>
<b>Salud y seguridad de las personas</b>	<p>Certificación de los sistemas de prevención de riesgos laborales (P.R.L.) de casi la totalidad de las empresas adheridas al SPM (OHSAS 18001).</p> <p>Apertura de canales de comunicación con las compañías de nueva incorporación al Grupo, para el envío periódico de indicadores clave en la gestión de recursos humanos (RR.HH).</p>	<p>Ampliación del alcance de las OHSAS 18001 en la compañía.</p> <p>Puesta en marcha de un programa informático para la gestión de la prevención de riesgos laborales por parte de los técnicos.</p> <p>Diseño de sistemas para la implantación de determinadas prácticas de gestión de RR.HH. en compañías de nueva incorporación.</p>



Centro de disminuidos psíquicos. Pamplona. Navarra

Objetivo	Hitos 2006	Objetivos 2007
<p><b>Lucha contra el cambio climático y eco-eficiencia</b></p>	<p>Proyectos I+D+i para el desarrollo de nuevas tecnologías que reviertan en una disminución de las emisiones de gases de efecto invernadero y generación de residuos.</p> <p>Implantación de políticas ambientales en centros de trabajo.</p>	<p>Continuidad en los proyectos de I+D+i.</p> <p>Ampliación del alcance para la implantación de políticas ambientales en los centros de trabajo.</p> <p>Establecimiento de objetivos específicos por área de actividad para la reducción de sus emisiones de gases de efecto invernadero, consumos de recursos y generación de residuos.</p> <p>Jornadas internas para difusión a las empresas recientemente incorporadas de experiencias en buenas prácticas ambientales.</p>
<p><b>Diálogo y cooperación con la comunidad</b></p>	<p>Constitución de la Fundación FCC para estructurar la acción social.</p> <p>Participación en foros, congresos, grupos de trabajo, etc.</p>	<p>Elaboración de metodología para la identificación de grupos de interés.</p> <p>Apertura de nuevos canales de comunicación con los distintos grupos de interés.</p> <p>Plan de Voluntariado Corporativo.</p> <p>Firma de convenio para ayuda a la integración de discapacitados con la Fundación Adecco.</p>

## Autocalificación del informe en la escala G3

		2002 IA	C	C+	B	B+	A	A+
Obligatorio	Auto-declarado							✓
	Comprobado por terceros							✓
Opcional	Comprobado por GRI							✓

Más información sobre el Grupo FCC en <http://www.fcc.es>

## Sobre el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2006

El Grupo FCC hace pública por segundo año consecutivo su actuación en materia de responsabilidad corporativa, con el fin de dar a conocer a sus grupos de interés internos y externos el contexto e impacto económico, social y ambiental de su actividad empresarial.

A medida que el mercado, la sociedad y sus respectivas necesidades de información han ido evolucionando, también lo ha hecho FCC. El Grupo entiende que las necesidades de información más allá de los estados financieros son cada vez mayores. En su compromiso de responder a las expectativas de sus grupos de interés, la compañía ha incorporado a su práctica nuevos instrumentos para la comunicación de información adicional.

El Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2006 presenta una visión de cuáles son las circunstancias, tanto internas como externas, a las que hace frente el Grupo, y cómo éstas pueden afectar a los resultados. De igual modo permite interpretar y valorar los resultados empresariales en el contexto en que la entidad realiza sus operaciones y comprobar si las estrategias adoptadas consiguen contribuir a un escenario sostenible. La elaboración de información sobre responsabilidad corporativa es un reto y un proceso de mejora continua.

En este sentido, el Grupo ha avanzado a lo largo del período que cubre el presente informe en su propósito de adaptar sus sistemas de gestión y de recogida de información, incorporando nuevos indicadores de responsabilidad corporativa cuando se ha considerado necesario. Todo ello

con el fin de ampliar el alcance y mejorar la calidad de la información publicada. Además, por primera vez, este informe ha contado con la opinión independiente de KPMG, como verificación externa. El esfuerzo realizado permite presentar un Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2006 con mayor madurez que el del ejercicio anterior.

El Grupo FCC ha optado por elaborar este informe de acuerdo a las recomendaciones de 2006 de

**Global Reporting Initiative**





### Principios para la definición del contenido

El presente informe de responsabilidad social corporativa incluye las actuaciones significativas realizadas para la sostenibilidad, durante 2006, por el Grupo FCC en todas sus áreas de actividad y sociedades dependientes. Geográficamente, el alcance de las operaciones incluye casi medio centenar de países, los cuales se detallan en el capítulo IV Atracción y Retención del Talento.

Las actividades e indicadores económicos, sociales y medioambientales contenidos en el presente informe se han

estructurado de forma que reflejen el grado de avance de las seis líneas estratégicas en responsabilidad corporativa de FCC, establecidas en su Plan Director.

Al igual que en su primera edición, el informe 2006 del Grupo FCC ha sido elaborado conforme a las directrices del Global Reporting Initiative, en este caso en su versión G3, el estándar AA1000 para determinar la materialidad y los compromisos adquiridos con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Se han aplicado los cuatro principios para la definición del contenido que garantizan la presentación de información equilibrada y razonable del desempeño de FCC:

Principios para la definición del contenido	
<b>Materialidad</b>	Adicionalmente a los cuatro tests de materialidad, respectivos a las divisiones de FCC, realizados en marzo de 2006 para el análisis de situación previo a la elaboración del Plan Director, el presente informe ha contado con un nuevo test de materialidad que actualiza el anterior desde una perspectiva de grupo. Se han analizado los niveles de riesgo y madurez teniendo en cuenta cinco fuentes externas de influencia en el negocio de FCC: los inversores socialmente responsables, los competidores, los prescriptores sectoriales y los agentes de opinión pública en prensa e Internet. El análisis de temas que actualmente están afectando a la responsabilidad y reputación de las empresas de los sectores de actividad de FCC, ha puesto especial énfasis en los temas que agrupamos en los epígrafes de gobierno corporativo, cambio climático, eco-eficiencia, entorno laboral y diálogo con la comunidad.
<b>Participación de los grupos de interés</b>	FCC toma en consideración las expectativas de sus grupos de interés, identificadas a través de los análisis de materialidad descritos, así como los canales de comunicación establecidos por las empresas del Grupo en su gestión estratégica y operativa de las relaciones con los respectivos grupos de interés. Adicionalmente, para la elaboración de este informe se ha contado con la participación de la oficina de atención al inversor y se han revisado varios estudios sobre el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2005 de FCC publicados por asociaciones de la sociedad civil.

**El Grupo FCC pretende elaborar informes de responsabilidad corporativa que ofrezcan una visión equilibrada, comparable, precisa, fiable, periódica y clara sobre el desempeño económico, social y ambiental del Grupo**

<b>Contexto de sostenibilidad</b>	La relación entre la sostenibilidad y FCC se formula en la misma visión del Grupo. Este informe presenta los resultados alcanzados por FCC en las dimensiones económica, medioambiental y social. Se aporta información de contexto sobre la medida en que estos resultados son indicativos del futuro, completando los datos con comentarios sobre el enfoque de la dirección y la gestión en cada una de las citadas dimensiones, así como su concreción en los recursos, actuaciones y relaciones que establece la entidad.
<b>Exhaustividad</b>	El informe da cobertura a todas las actividades empresariales significativas del Grupo, así como a cuestiones e indicadores relevantes y de importancia material, para que los grupos de interés puedan valorar el desempeño económico, ambiental y social de la organización durante el periodo que cubre el informe.

### Consideraciones en la delimitación de la cobertura

El establecimiento del alcance global de la cobertura del presente informe supone un verdadero reto para FCC. No hay que olvidar que se trata de un grupo diversificado que incluye, a 31 de diciembre de 2006, a varias empresas de nueva adquisición y cuya actividad se extiende a casi medio centenar de países.

Con este esfuerzo se quiere responder a las expectativas de quienes han hecho llegar a FCC su valoración del Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2005, identificando el interés en conocer el impacto global del Grupo en materia de responsabilidad corporativa. El ritmo de desarrollo del Grupo ha supuesto un flujo de incorporaciones de empresas a lo largo del año cubierto por este informe. Esta diversificación conlleva inevitables diferencias en las curvas de desarrollo de los sistemas de gestión en

responsabilidad corporativa entre las empresas ya establecidas y las recién llegadas al Grupo. Esta es la razón por la que en ocasiones el perímetro de un indicador se limitará a la información disponible, indicándose debidamente en el texto.

### Principios para la definición de la calidad de la información divulgada

El objeto del Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2006 del Grupo FCC es dar a conocer públicamente asuntos e indicadores que se han identificado como materiales y que permiten atender a las expectativas de sus grupos de interés para la toma de decisiones.

El proceso de elaboración de la memoria se ha guiado por los principios establecidos en el G3 para la calidad de la información.



Ciudad Politécnica de la Innovación. Valencia

### Principios para la definición de la calidad de la información

<b>Equilibrio</b>	El informe no comunica de manera sesgada, reflejando tanto los aspectos positivos como los negativos, allí donde los resultados no hayan cumplido las expectativas formuladas o allí donde se hayan producido impactos negativos inesperados.
<b>Comparación</b>	Con el fin de presentar información comparable con períodos anteriores, se han incorporado indicadores cuantitativos para los que se dispone de histórico de datos. La aplicación de la Guía GRI como referencia en la elaboración de este informe, al igual que en la edición anterior, permite comparar los indicadores al haberse mantenido el concepto de los mismos.
<b>Precisión</b>	La información cuantitativa y cualitativa aportada presenta el nivel de detalle necesario y suficiente para responder a las expectativas de los grupos de interés. El sistema de elaboración del presente informe, respecto a los datos cuantitativos y cualitativos está debidamente documentado y supervisado por los responsables de su redacción.
<b>Periodicidad</b>	FCC publica, por segundo año consecutivo, su Informe Anual de Responsabilidad Social Corporativa, que en respuesta a las nuevas necesidades de información por parte del mercado y de la sociedad, ha incorporado esta práctica a su publicación de cuentas anuales normativas.
<b>Claridad</b>	La información cuantitativa y cualitativa aportada presenta el nivel de claridad necesario y suficiente para responder a las expectativas de los grupos de interés. Los responsables de la elaboración del informe, lo han redactado atendiendo a las diversas audiencias, evitando tecnicismos e incluyendo casos a modo de ejemplo.
<b>Fiabilidad</b>	El Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2006 de FCC ha sido verificado por KPMG de acuerdo al estándar internacional ISAE 3000.



## El Grupo FCC en 2006

Las actividades de FCC como grupo se estructuran en cuatro unidades de gestión que conforman las siguientes áreas: Servicios, Construcción, Cementos e Inmobiliaria.

**Servicios**, es un área especializada en la gestión de servicios medioambientales y urbanos. La gama de servicios prestados por este área a la sociedad se agrupa en dos: Servicios medioambientales y Versia.

**3.703 millones de euros  
cifra de negocios en 2006**

**39% sobre el total del Grupo en 2006**

**Servicios medioambientales**, aglutina las distintas actividades relacionadas con el saneamiento urbano, tales como la recolección y tratamiento de residuos sólidos, la limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado, el mantenimiento de zonas verdes y de edificios, el tratamiento de residuos industriales y la gestión del ciclo integral del agua, las cuales se realizan a través de: FCC Medio Ambiente, S.A., Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. y otras sociedades dependientes de las mismas, así como de la marca Ámbito.

**Versia**, presta diversos servicios tales como aparcamiento de vehículos, mobiliario urbano y publicidad, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos, asistencia a pasajeros y aeronaves en tierra (handling aeroportuario), servicios de logística a empresas de diversos sectores, comercialización de vehículos, etc.



FCC Medio Ambiente, mejorando el entorno

**Gestión integral del agua**, a través de Aqualia, está presente en más de 850 municipios y atiende a una población de 11,1 millones de habitantes en España y a más de 3 millones en el extranjero. Recientemente ha adquirido la empresa checa de gestión de agua, Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava, A.S. (SmVaK), la tercera compañía del sector en la República Checa y el principal operador en Moravia y Silesia. Además suministra agua en Polonia y ha iniciado operaciones comerciales en Eslovaquia. Bajo una perspectiva única de la gestión del agua, Aqualia ofrece soluciones para todas las áreas relacionadas con la gestión integral del agua: gestión de servicios públicos del agua, soluciones para el uso del agua en la industria, diseño y construcción de plantas de tratamiento de agua, mantenimiento y explotación de infraestructuras para las comunidades de regantes y concesiones de infraestructuras hidráulicas.

**Tratamiento y eliminación de residuos industriales**, gestionados a través de la marca Ámbito, quien provee soluciones integrales para las necesidades en el tratamiento de residuos específicos de la industria. Gestiona en España ocho vertederos de residuos industria-

les, ocho centros de transferencia, cinco plantas de tratamiento, cuatro centros de valorización, tres servicios de recolección de residuos, tres de descontaminación de suelos y dos de limpiezas industriales. En el año 2006 gestionó más de 1.795.000 toneladas de residuos de diferentes características. Recientemente ha comprado la empresa GEMECAN y los activos del Grupo Hernández Cerrajero Marepa, dedicado al reciclado de papel y cartón usado procedente tanto de la industria en general como de la recolección selectiva urbana.

**Tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos** en 2.200 municipios de toda la geografía española. Se compromete plenamente a la investigación de nuevas técnicas y a la realización de proyectos específicos y personalizados para cada ciudad. En el exterior está presente en Reino Unido, México, Venezuela, Colombia y Chile. Dispone de más de 100 centros en los que gestiona unos 12.000.000 millones de toneladas anuales de residuos sólidos urbanos que reciben diferentes procesos de tratamiento (térmico, compostaje, biometanización, reciclaje, incineración, vertedero controlado y escombrera).

**Mantenimiento de las redes de alcantarillado.** La mayor parte de los servicios están incorporados en la actividad de gestión integral del agua. FCC es una de las empresas pioneras y líderes en este sector, con amplia experiencia desde 1911, renovándose con la continua introducción de mejoras medioambientales y tecnológicas.

**Recolección de residuos y limpieza viaria.** El Grupo FCC es líder en España y uno de los mayores operadores en Latinoamérica en esta actividad. También es un referente mundial en Reino Unido, Austria, Portugal, Egipto y en el este de Europa. Actualmente presta servicio a más de 50 millones de habitantes que residen en unos 4.000 municipios repartidos por todo el mundo, y recolecta más de 12.300.000 toneladas de residuos al año.

**Conservación de zonas verdes,** incluye la creación, conservación y restauración de espacios verdes y jardines históricos. Está presente en 45 municipios y su gestión por el planteamiento, creación o gestión de los parques y jardines públicos está avalada con numerosos y prestigiosos reconocimientos.



## FCC Versia en las ciudades

**FCC Logística** presta servicios de logística en España y Portugal a empresas de diversos sectores como automoción, alimentación, droguería-perfumería, cosmética y cuidado personal, electrodomésticos, farmacéutico, óptico y tecnológico. Dispone de una red de 53 centros operativos situados estratégicamente en España y Portugal, con más de 840.000 metros cuadrados de superficie de almacenaje.

**Aparcamientos** realiza la gestión, explotación y mantenimiento de aparcamientos en superficie, explotación y gestión de aparcamientos subterráneos, así como servicios municipales de retirada y depósito de vehículos. Está presente en 90 ciudades, en las que gestiona más de 141.000 plazas de estacionamiento regulado en superficie y 11.700 plazas en 43 aparcamientos subterráneos. Además, realiza el servicio de retirada de vehículos mal estacionados en 29 ciudades.

**Inspección técnica de vehículos** gestiona 62 estaciones de ITV repartidas entre España y Argentina y realizan anualmente más de 2.100.000 inspecciones.

**Conservación y Sistemas** centra su actividad en el diseño, instalación, mantenimiento y conservación de infraestructuras urbanas y en el desarrollo y operación de sistemas de gestión de tráfico.

**Handling,** a través de Flightcare realiza la actividad de handling aeroportuario de rampa, pasajeros y carga. Presta servicio anualmente a más de 200 líneas aéreas de todo el mundo y atiende a casi 51 millones de pasajeros y a más de 325.000 vuelos. En el área de carga, gestiona al año más de 200.000 toneladas.

**Mobiliario Urbano,** a través de Cemusa, gestiona publicidad exterior, realizando el diseño, la instalación, el mantenimiento y la explotación publicitaria de mobiliarios de gran calidad adaptados a la fisonomía específica de cada entorno. Sus clientes son ayuntamientos, agencias de transporte, aeropuertos, centros comerciales y otras entidades públicas o privadas, contribuyendo a la belleza, funcionalidad y desarrollo económico de las ciudades. Está presente en más de 160 municipios de 11 países de Europa, América del Norte, América Central y América del Sur, con más de 125.000 elementos instalados.

**Transporte de viajeros**, FCC-Connex Corporación, S.L. sociedad participada al 50% por el Grupo FCC, y por Connex, gestiona el transporte privado de pasajeros urbano e interurbano a través de dos empresas: Corporación Española de Transportes (CTSA), gestiona en España el transporte público de viajes por carretera. Dispone de una flota de 370 autobuses que recorren al año más de 27 millones de kilómetros. Detren, Compañía General de Servicios Ferroviarios, opera los tranvías de la Diagonal y el Besós (Barcelona), que cubren un total de 31 kilómetros y transportan al año unos 17 millones de viajeros.

**Sistemas y vehículos de alta tecnología (SVAT)**. Comercialización de equipos y vehículos de alta tecnología, destinados a saneamiento urbano, limpieza de aguas litorales y playas, limpiezas industriales, handling de aeropuertos y usos militares.



Marquesinas de paradas de autobuses. Amsterdam. Holanda



**Construcción**, área especializada en la construcción de obra civil y edificación de inmuebles. Es adjudicataria de proyectos de desarrollo de infraestructuras tales como autopistas, autovías y carreteras, obras hidráulicas, marítimas, aeroportuarias, infraestructuras ferroviarias, urbanizaciones, viviendas, edificaciones no residenciales, conservación de infraestructuras, oleoductos y gasoductos, restauración medioambiental etc.

**4.395 millones de euros  
cifra de negocios en 2006**

**59% de la cifra de negocios  
en obra civil**

**Cemento**, actividad dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, y hormigón, es realizada por Cementos Portland Valderrivas, S.A., grupo que cotiza en el Mercado Continuo, y otras sociedades dependientes.

**1.467 millones de euros  
cifra de negocios en 2006**

**4% de la cifra de negocios en la  
recuperación de residuos y transporte**

**Inmobiliario**, sector en el que FCC está presente por medio de la explotación del edificio Torre Picasso del que la sociedad dominante ostenta el 80% de su propiedad, y por la participación del 49,17% de la sociedad Realia Business, S.A., actuando en los mercados de promoción de productos inmobiliarios para su posterior venta y de la explotación de edificios singulares y centros comerciales.

**766,5 millones de euros  
cifra de negocios de Realia  
y Torre Picasso**

**739.000 m<sup>2</sup> en patrimonio**



FCC Construcción,  
contribuyendo al desarrollo y  
mejora de las infraestructuras

**Obras ferroviarias:** realiza la actividad de construcción de estaciones, túneles, tramos, desdoblamientos, para transporte en tren, metro y tranvía. Realiza los planes de expansión de la Alta Velocidad y la construcción de nuevas líneas metropolitanas y de cercanías en distintas ciudades.

**Urbanizaciones:** interviene en la urbanización de superficies para uso residencial y empresarial.

**Viviendas:** construye viviendas, locales comerciales y aparcamientos.

**Edificación no residencial:** destinada a usos administrativos, docentes, culturales, deportivos, comerciales, hoteleros e industriales.

**Rehabilitación y mantenimiento:** reforma, ampliación, adecuación y remodelación de edificios.

**Conservación de infraestructuras:** mantenimiento de autovías, carreteras, presas y mantenimiento del sistema automático de información hidrográfica; repoblaciones forestales, tratamientos selvícolas, forestación de tierras agrarias, restauración del medio natural en zonas afectadas por obras de infraestructura y trabajos forestales auxiliares; prevención e intervención inmediata contra incendios forestales.

**Concesiones administrativas:** empresas que son titulares de concesiones administrativas para la construcción y explotación de diversas infraestructuras, como son autopistas, túneles, aeropuertos, puertos deportivos, líneas de tranvía, etc., así como la construcción y explotación de edificios destinados a diversas actividades.

**Otras actividades:** el área de construcción de FCC incluye empresas especializadas en ingeniería, climatización, oleoductos y gasoductos, prefabricados, sistemas informáticos avanzados, imagen corporativa, obras forestales, reparaciones y reformas.



CEMENTOS  
PORTLAND  
VALDERRIVAS

Cemento y respeto al  
medio ambiente

A través de **Cementos Portland Valderrivas**, el área de cementos de FCC es el primer grupo cementero de capital español, con instalaciones en España y Estados Unidos. En España Cementos Portland Valderrivas dispone de ocho fábricas de cemento, 130 plantas de hormigón, 20 centros productivos de mortero seco, 55 canteras de áridos y dos empresas de transportes. En Estados Unidos dispone de las siguientes divisiones: cemento, hormigón, áridos, reciclaje y prefabricados.

La **división de reciclaje**, a través de Giant Cement Holding, Inc. desarrolla métodos seguros de recuperación de residuos y la utilización de materiales de desecho como combustible. Giant ofrece soluciones seguras para los problemas de destrucción de estos residuos. En las instalaciones de esta división se tratan los residuos industriales que posteriormente se valorizan en la fabricación de cemento y áridos ligeros.

**REALIA** Hacemos realidad tus sueños

Realia Business opera en tres áreas de negocio:

**Patrimonio.** Dedicada a la gestión integral de edificios en régimen de alquiler destinados, principalmente, a oficinas y locales comerciales. Dispone de 739.000 m<sup>2</sup> de patrimonio.

**Promoción.** Cuenta con más de 70 promociones con productos inmobiliarios para su venta.

**Servicios Inmobiliarios.** Se gestionan a través de las empresas: Cismisa, especializada en la comercialización de productos inmobiliarios; TMI, S.A. dedicada al mantenimiento integral de edificios; y TMI Golf especializada en la construcción y mantenimiento de campos de golf.

Gestiona anualmente más de 8.000 viviendas.

Cuenta con 11 millones de m<sup>2</sup> de suelo bruto para futuros desarrollos.

Más información sobre las áreas de negocio del Grupo FCC en <http://fcc/corp/index.htm>



Fábrica de cemento. Hontoria. Palencia



Promoción de viviendas. Guillena. Sevilla

## Principales magnitudes

Grupo FCC	2004	2005	2006	Variación 05-06	% sobre total 2006
<b>Cifra de negocios</b> (millones de euros)					
Construcción	3.123	3.347	4.395	31,30%	46,40%
Servicios	2.347	2.800	3.703	32,27%	39,00%
Cemento	887	978	1.467	49,90%	15,50%
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>6.349</b>	<b>7.090</b>	<b>9.481</b>	<b>33,70%</b>	<b>100,00%</b>
<b>Beneficio bruto de explotación (Ebitda)</b> (millones de euros)					
Construcción	178	191	269	40,40%	19,39%
Servicios	376	453	606	33,77%	43,60%
Cemento	268	312	485	55,40%	35,00%
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>842</b>	<b>989</b>	<b>1.387</b>	<b>40,30%</b>	<b>100,00%</b>

Grupo FCC	2004	2005	2006	Variación 05-06
<b>Cartera de obras y servicios</b> (millones de euros)	<b>16.405</b>	<b>20.497</b>	<b>30.510</b>	<b>48,90%</b>
<b>Inversiones</b> (millones de euros)	<b>625</b>	<b>943</b>	<b>4.855</b>	<b>414,80%</b>
<b>Contratación de obras y servicios</b> (millones de euros)	<b>5.785</b>	<b>8.489</b>	<b>10.907</b>	<b>28,40%</b>
<b>Patrimonio neto</b> (millones de euros)	<b>2.447</b>	<b>2.608</b>	<b>3.418</b>	<b>31,00%</b>
<b>Endeudamiento financiero neto</b> (millones de euros)	<b>270</b>	<b>403</b>	<b>5.204</b>	<b>1.191,10%</b>

Grupo FCC	2004	2005	2006	Variación 05-06
<b>Cifra de negocios por área geográfica del Grupo FCC</b> (millones de euros)				
Nacional	5.698	6.387	7.763	21,50%
Internacional	651	703	1.718	144,30%
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>6.349</b>	<b>7.090</b>	<b>9.481</b>	<b>33,70%</b>



# El buen gobierno y la creación de valor

- 145 Cultura de la responsabilidad corporativa de FCC
- 151 Creación de valor desde la responsabilidad corporativa
- 154 Valor económico generado y distribuido

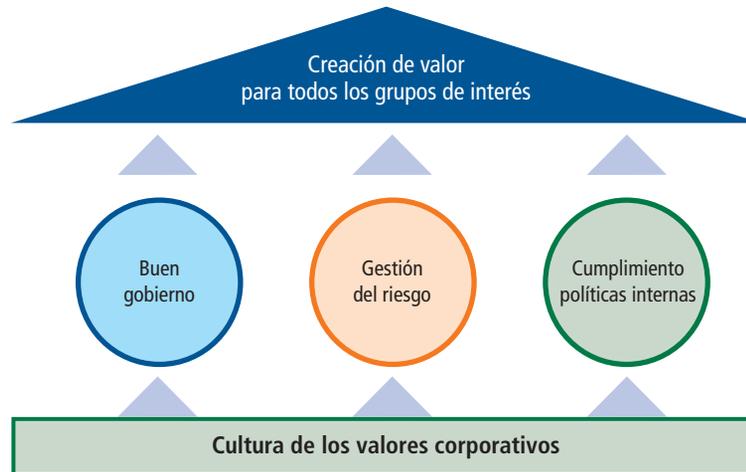
**La creación de valor y su aportación a los accionistas, los clientes, los empleados, los proveedores y las sociedades donde operan las empresas del Grupo es responsabilidad de todas las personas que hacen FCC, especialmente de sus órganos de gobierno**

El buen gobierno del Grupo implica en FCC un mayor énfasis en el liderazgo de la cultura organizacional, el clima interno y los procesos responsables de impulsar la visión compartida. En 2006 se han definido políticas, planes y objetivos orientados al enriquecimiento de la cultura de la responsabilidad corporativa y la sostenibilidad.

En 2006, la estrategia socialmente responsable de FCC se ha dirigido hacia una visión de la sostenibilidad compartida por sus diferentes áreas, a la planificación de objetivos y hacia la comprensión de los eventos materiales, riesgos y oportunidades en ese entorno sostenible en el que operan las compañías del Grupo.

El Plan Director de Responsabilidad Corporativa ha establecido el buen gobierno como objetivo estratégico del Grupo, quien aspira a ser una empresa reconocida como ejemplo de integridad y transparencia en las relaciones que mantiene con sus grupos de interés.

## El buen gobierno



## Cultura de la responsabilidad corporativa de FCC

El liderazgo en la cultura de la responsabilidad corporativa, tarea clave de los órganos de gobierno de una compañía centenaria

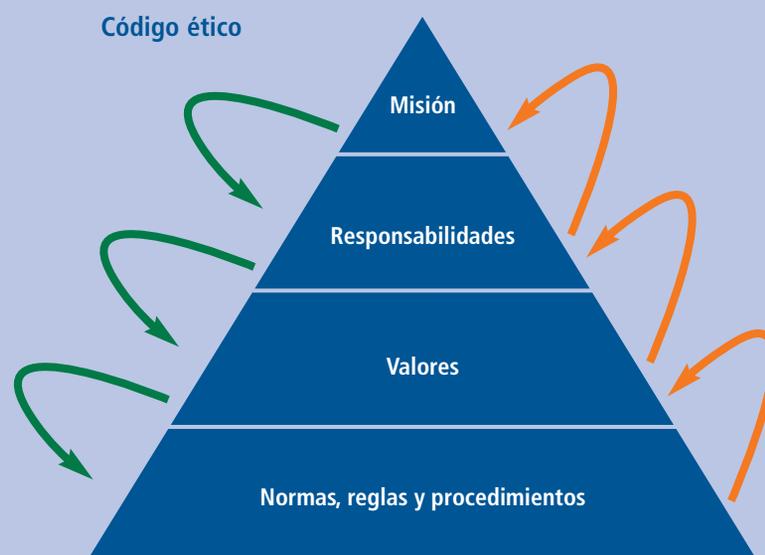
Uno de los objetivos estratégicos del Plan Director es el **buen gobierno**. En su articulación, se establece el desarrollo del Plan Corporativo de Integridad. Su objetivo es disponer de un marco común de actuación en materia de comportamiento ético para todas las áreas de FCC, que fortalezca su cultura empresarial y su compromiso con los empleados

El Consejo de Administración del Grupo FCC ha establecido como prioridad el desarrollo de una cultura común basada en su responsabilidad social como empresa centenaria y en su vocación de prestación de servicios a la comunidad. Para su logro, el Consejo y la alta dirección han creado a lo largo del año un entorno favorable de coordinación de actuaciones, al aunar la responsabilidad social de los diversos niveles y de las áreas de actividad del Grupo.

En 2006 cabe destacar tres proyectos relacionados con el buen gobierno de FCC como son : su Plan Director de Responsabilidad Corporativa, el impulso para adaptar la normativa interna a la ética y la integridad dentro del Grupo, y la adaptación de FCC a las recomendaciones del nuevo Código Unificado de Buen Gobierno, aprobado por la CNMV en mayo del 2006. El primero se ha completado en el período que cubre este informe. Los dos restantes tendrán su pleno desarrollo en 2007.

El buen gobierno en FCC se basa en la cultura de los valores corporativos y en el cumplimiento de sus normas internas. Asimismo, la gestión del riesgo forma parte de la estrategia del Grupo, pues involucra a todos los miembros de la organización, a la vez que se acompaña de unas políticas preventivas, de supervisión y control, y en su caso corrección, que persiguen el logro de los objetivos de la organización.

## Ética en los negocios, un valor determinante en la cultura de FCC



**El impulso a la ética y a la integridad dentro del Grupo FCC** nace de la voluntad de dotar a la compañía de un marco común de actuación ética, en todas sus áreas, y de aplicación no solo a sus empleados, sino también a sus socios y a sus clientes. En cumplimiento de las recomendaciones del Código

Unificado de Buen Gobierno, FCC integrará en su normativa interna un sistema para la recepción confidencial de consultas y denuncias sobre irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables.

### Ética en los negocios, un valor determinante en la cultura de FCC

La cultura de los valores corporativos es promovida desde el más alto nivel de responsabilidad del Grupo, fomentando el buen gobierno y nutriendo el marco común de actuación en materia de comportamiento ético. En este contexto, destaca la jornada corporativa sobre ética en los negocios, realizada en Torre Picasso, sede corporativa del Grupo FCC.

La jornada contó con la participación de la accionista de referencia, Esther Koplowitz, y otros miembros del Consejo de Administración del Grupo, como Alicia Alcocer y Fernando Falcó. La mesa estuvo compuesta por el Consejero Delegado, Rafael Montes, el Secretario General y presidente del Comité de Responsabilidad Corporativa, Felipe B. García y los presidentes de las empresas especializadas del Grupo FCC, José Luis de la Torre (Servicios), José Mayor (Construcción), José Ignacio Martínez-Ynzenga (Cemento) e Ignacio Bayón (Realia). La sesión contó con la asistencia de 175 altos ejecutivos de la organización.

El Secretario General de FCC, Felipe Bernabé García, realizó unas reflexiones de permanente vigencia sobre los valores éticos y la integridad en los negocios.

### Reflexiones de FCC sobre ética e integridad en los negocios

- “Que la integridad y el respeto a los valores éticos de la sociedad constituyen los pilares de una cultura en la organización, capaz de generar actitudes y cualidades positivas, y que son indispensables para nuestro futuro como compañía.”
- “Que el respeto a esos valores es tarea de todos los que integramos FCC, especialmente de aquellos que tenemos la fortuna de asumir cierta responsabilidad en la compañía.”
- “Que la sociedad en general y los mercados en particular nos demandan un comportamiento íntegro, recto, honesto e intachable. Que nos premiarán si actuamos en esa línea. Y nos castigarán en caso contrario.”
- “Que existen herramientas para tratar de poner, negro sobre blanco, nuestro compromiso con la integridad, y para supervisar que todas las personas que conformamos FCC actuamos de modo acorde.”
- “Que a pesar de que ninguna organización de nuestro tamaño está libre de la aparición de malas prácticas, debemos estar vigilantes para erradicarlas.”



La adaptación al nuevo Código Unificado de Buen Gobierno, ha sido también objeto de consideración por parte de los órganos de gobierno del Grupo, en especial por el Consejo de Administración y, previamente, por su Comité de

Auditoría y Control. Las recomendaciones del Código son de aplicación voluntaria en las sociedades cotizadas aunque a partir de 2008 deberán explicar en su Informe Anual de Gobierno Corporativo si se siguen o no.

Recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno Corporativo directamente relacionadas con la responsabilidad corporativa	Prácticas de buen gobierno en FCC
<p>Se formaliza la <b>responsabilidad</b> del Consejo de Administración con respecto a la estrategia y política en responsabilidad social corporativa.</p>	<p>Durante el ejercicio 2006, y por mandato de los órganos de dirección y administración, se aprobaba el Plan Director de Responsabilidad Corporativa de FCC, el cual recoge los <b>compromisos socialmente responsables del Grupo FCC</b>.</p>
<p>Cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, el Consejo explica los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación.</p>	<p>El Consejo de Administración del Grupo FCC cuenta con la presencia de cinco consejeras, sobre un total de 19 miembros. La presencia de mujeres en el Consejo de FCC es una de la mayor del Ibex-35. Los procedimientos para la elección de miembros del Consejo de Administración de FCC se realizan sin <b>condicionantes explícitos ni implícitos</b> para la selección de mujeres.</p>
<p>El Consejo de Administración es responsable de la supervisión del cumplimiento de los <b>códigos internos de conducta</b>, más allá de los de gobierno corporativo, a través de la Comisión de Auditoría, o la de Nombramientos, o, si existieran de forma separada, a las de Cumplimiento o Gobierno Corporativo.</p>	<p>Uno de los objetivos estratégicos del <b>Plan Director de Responsabilidad Corporativa</b> del Grupo FCC es el buen gobierno corporativo. En la articulación del mismo, se establece el desarrollo del Plan Corporativo de Integridad. El objetivo del mismo es disponer de un marco común de actuación en materia de comportamiento ético, para todas las áreas del Grupo FCC, que favorezca el fortalecimiento de la cultura empresarial del Grupo y refuerce el compromiso de los empleados.</p> <p>El Comité de Auditoría y Control de FCC, entre sus competencias, supervisa el cumplimiento de los códigos de conducta y las reglas de gobierno corporativo.</p>



Se incluyen los **riesgos reputacionales** entre la tipología de riesgos que deben ser incluidos en el sistema de control y gestión del riesgo. El Comité de Auditoría es responsable de la política de control y gestión del riesgo.

El Comité de Auditoría podrá establecer un **canal confidencial** o, si así se considera, anónimo, a través del cual los empleados puedan poner en conocimiento del Consejo irregularidades, especialmente en los ámbitos financiero o de otro tipo.

Tal y como se establece en el Plan Director de Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC, el Comité de Responsabilidad Corporativa tiene encomendada la identificación de los **riesgos reputacionales, que serán analizados por el Consejo**. Para ello, y en el periodo 2007-2008, el Grupo tiene previsto desarrollar un mapa de riesgos reputacionales, así como diseñar un sistema que permita **evaluar y gestionar** los mismos.

FCC integrará en su normativa interna, y dependiente del Comité de Auditoría y Control del Consejo de Administración, un mecanismo que permitirá a los empleados comunicar de forma confidencial las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables que adviertan en el seno del Grupo.

*Para mayor información sobre el Código Unificado de Buen Gobierno de la CNMV:*  
[www.cnmv.es/publicaciones/CUDefinitivo.pdf](http://www.cnmv.es/publicaciones/CUDefinitivo.pdf)  
[www.cnmv.es/publicaciones/gobiernocorp.htm](http://www.cnmv.es/publicaciones/gobiernocorp.htm)

## Órganos de Gobierno del Grupo FCC, 2006

### JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

#### Consejo de Administración

<b>Marcelino Oreja Aguirre</b>	Presidente Consejero dominical
<b>Rafael Montes Sánchez</b>	Consejero Delegado Consejero ejecutivo
<b>B 1998, S.L.</b> Representante: <b>Esther Koplowitz Romero de Juseu</b>	Consejera dominical
<b>Dominum Desga, S.A.</b> Representante: <b>Esther Alcocer Koplowitz</b> ●	Consejera dominical
<b>Dominum Dirección y Gestión, S.A.</b> Representante: <b>Alicia Alcocer Koplowitz</b> ●	Consejera dominical
<b>EAC Inversiones Corporativas, S.L.</b> Representante: <b>Carmen Alcocer Koplowitz</b> ●	Consejera dominical
<b>Fernando Falcó y Fernández de Córdoba</b> ●	Consejero dominical
<b>Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón</b>	Consejero independiente
<b>Miguel Blesa de la Parra</b>	Consejero dominical
<b>Juan Castells Masana</b>	Consejero dominical
<b>Felipe Bernabé García Pérez</b>	Secretario General Consejero ejecutivo
<b>Francisco Mas Sardá Casanelles</b>	Consejero independiente
<b>Max Mazin Brodovka</b>	Consejero independiente
<b>Antonio Pérez Colmenero</b>	Consejero ejecutivo
<b>Robert Peugeot</b>	Consejero dominical
<b>Cartera Deva, S.A.</b> Representante: <b>José Aguinaga Cárdenas</b>	Consejero dominical
<b>Ibersuizas Alfa, S.L.</b> Representante: <b>Luis Chicharro Ortega</b>	Consejero dominical
<b>Ibersuizas Holdings, S.L.</b> Representante: <b>Jorge Delclaux Bravo</b>	Consejero dominical
<b>Larranza XXI, S.L.</b> Representante: <b>Lourdes Martínez Zabala</b>	Consejera dominical

#### Comité de Estrategia

**Esther Koplowitz Romero de Juseu**  
Presidenta

#### Comisión Ejecutiva

**Rafael Montes Sánchez**  
Presidente

#### Comisión de Auditoría y Control

**Fernando Falcó y Fernández de Córdoba**  
Presidente

#### Comisión de Nombramientos y Retribuciones

**Esther Alcocer Koplowitz**  
Presidenta

#### Comité de Dirección

**Rafael Montes Sánchez**  
Presidente

**Fernando Falcó y Fernández de Córdoba**

**Ignacio Bayón Mariné**

**Antonio Gómez Ciria**

**José Ignacio Martínez-Ynzenga y Cánovas del Castillo**

**José Mayor Oreja**

**Antonio Pérez Colmenero**

**José Luis de la Torre Sánchez**

**José Eugenio Trueba Gutiérrez**

**José Luis Vasco Hernando**

**Felipe Bernabé García Pérez (Secretario)**

**Francisco Vicent Chuliá**

Secretario (no Consejero)

● Indica relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria existentes entre los titulares de participaciones significativas

Tipología de los consejeros	Número de consejeros	Retribuciones por sociedad (M€)	Retribuciones por Grupo (M€)
Ejecutivos	3	3,183	138
Externos dominicales	13	1,277	843
Externos independientes	3	204	—
<b>Total Consejo</b>	<b>19</b>	<b>4,664</b>	<b>981</b>

Más información sobre el gobierno corporativo del Grupo FCC  
<http://www.fcc.es>

- Sección de Gobierno Corporativo de la web del Grupo  
[http://www.fcc.es/fcc/corp/esplrc\\_gc.htm](http://www.fcc.es/fcc/corp/esplrc_gc.htm)
- Informes anuales de Responsabilidad Social Corporativa  
[http://www.fcc.es/fcc/corp/esplrc\\_idrsc.htm](http://www.fcc.es/fcc/corp/esplrc_idrsc.htm)
- Informes anuales de Gobierno Corporativo  
[http://www.fcc.es/fcc/corp/esplrc\\_gc\\_iadgc.htm](http://www.fcc.es/fcc/corp/esplrc_gc_iadgc.htm)
- Estatutos Sociales y Reglamentos de la Sociedad  
[http://www.fcc.es/fcc/corp/esplrc\\_gc\\_n.htm](http://www.fcc.es/fcc/corp/esplrc_gc_n.htm)

## La estructura de gobierno en FCC

La máxima dirección del Grupo reside en sus accionistas, cuyo órgano de representación y participación es la **Junta General**.

La administración, la representación y el control del Grupo corresponden, de acuerdo con las competencias establecidas en los Estatutos, al **Consejo de Administración**. El Consejo estaba formado, a 31 de diciembre de 2006, por 19 consejeros, de los que tres ocupan cargos ejecutivos en la compañía, es decir, el 84,21% de los consejeros son externos y el 15,79 % son consejeros ejecutivos.

En 2006 han sido nombrados dos nuevos consejeros: Miguel Blesa de la Parra y Max Mazin Brodovka, éste último con el carácter de independiente. No se ha producido ningún cese en el Consejo de Administración.

El Consejo de FCC destaca, en relación al resto de empresas del Ibx 35 por la presencia de mujeres (5).

La actividad del Consejo de Administración se desarrolla en sesión plenaria o en reuniones de sus comisiones. En 2006, según su Informe de evaluación anual, el Consejo ha mantenido 10 reuniones plenarios.

**Comité de Estrategia**, compuesto por ocho miembros, asesora al Consejo en materia de estrategia del Grupo, así como en la toma de decisiones de inversión, desinversión, acuerdos con terceros, desarrollo de nuevas líneas de negocio y operaciones financieras que por su relevancia puedan afectar a la estrategia del Grupo. Este comité ha mantenido una reunión en 2006.

**Comisión Ejecutiva**, compuesta por cinco miembros, es el órgano delegado para el desarrollo de los negocios de la sociedad que dispone de los más amplios poderes para dirigir, administrar, disponer de los bienes, así como para representar a la sociedad. La Comisión Ejecutiva del Grupo FCC está formada por un 80% de consejeros externos y un 20% de consejeros ejecutivos. Esta comisión ha mantenido seis reuniones en 2006.

**Comité de Auditoría y Control**, compuesto a fecha de cierre por cuatro miembros, apoya al Consejo en sus cometidos de vigilancia mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo. Este comité ha mantenido ocho reuniones en 2006.

**Comisión de Nombramientos y Retribuciones**, compuesta por siete miembros, tiene como función informar al Consejo sobre nombramientos, reelecciones, cese y retribuciones del Consejo y sus cargos, así como sobre la política general de retribuciones e incentivos para los mismos y para la alta dirección de FCC. Esta comisión ha mantenido seis reuniones en 2006.



Fábrica de Cementos Lemona. Vizcaya



Grupo ASA. Austria

## Creación de valor desde la responsabilidad corporativa

En 2006, FCC ha cumplido 106 años de vida y ha crecido un 33,7% en cifra de negocios y un 27,1% en beneficio neto sobre el año 2005



### Contexto de crecimiento

El **Plan Estratégico 2005-2008** ha completado su segundo año en 2006, superando ya todos los objetivos de crecimiento marcados.

El principal enfoque del negocio en 2006 ha sido el incremento de la presencia internacional y la realización de las inversiones planificadas. La cifra de inversiones ha alcanzado en 2006 los 4.854 millones de euros, lo que supone un incremento del 414,8% sobre el año 2005.

La integración de las compañías adquiridas, proceso impulsado en 2006 con el apoyo de los directivos locales, ha puesto especial atención en la integración de los equipos humanos.

En línea con las prioridades marcadas, FCC impulsa la modernización de sus estructuras organizativas, la aplicación de las recomendaciones de buen gobierno corporativo y la implantación en todas las áreas de un modelo de desarrollo sostenible.

#### Proyecto Galileo

FCC ha puesto en marcha el proyecto denominado Galileo, cuyo objetivo es obtener un nivel de integración de las empresas adquiridas fuera de España, que implique la armonización de las políticas de gobierno corporativo referentes a aspectos legales, de comunicación, y de responsabilidad corporativa.

Este ambicioso proyecto cuenta con la implicación de las áreas corporativas del Grupo que marcan las directrices en los ámbitos objeto del proyecto, para lo cual han definido un plan de acción que se puso en marcha en el último trimestre de 2006, y que seguirá desarrollándose a lo largo del año 2007 hasta completar la integración de todas las empresas de nueva adquisición.

## Principales inversiones de FCC en 2006

Fecha	Compañía	País	Valor empresa	Área	Actividad
Febrero 2006	<b>Cementos Lemona (96,1%)</b>	España	260	Cemento	Cemento
Abril 2006	<b>Severomoravské (SmVAK)</b>	República Checa	248	Servicios medioambientales	Agua
Junio 2006	<b>Uniland (51%)</b>	España	1.050	Cemento	Cemento
Julio 2006	<b>Waste Recycling Group (WRG)</b>	Reino Unido	2.036	Servicios medioambientales	Residuos
Julio 2006	<b>Alpine Mayreder Bau (80,7%)</b>	Austria	610	Construcción	Construcción
Agosto 2006	<b>Aeroporti di Roma Handling</b>	Italia	71	Versia	Handling
<b>TOTAL</b>			<b>4.275</b>		

### Distribución geográfica de la expansión internacional de FCC en 2006

En cuanto a la evolución por mercados, las empresas adquiridas en 2006 dentro del Plan Estratégico 2005-2008, impulsan la facturación internacional, que duplica ya su peso hasta el 18% del total del Grupo. Por zonas geográficas destaca el peso de la facturación en Europa que ya representa dos terceras partes del total. La actividad en el este y centro de Europa alcanza un 31% del total internacional.

Las **compañías del Grupo FCC** dinamizan la actividad económica de las sociedades donde operan. Actúan como agente económico motor, generando y distribuyendo valor económico de modo directo e indirecto. Realizan una importante contribución al **desarrollo y a la sostenibilidad** de los territorios. Trabajan en áreas clave, que afectan la vida y el bienestar de las personas



---

**33,7% de incremento  
en la cifra de negocios**

---

**27,1% de crecimiento del beneficio neto**

---

### Crecimiento para la sostenibilidad

La inversión en infraestructuras es uno de los principales factores de impulso del desarrollo. Su adecuada dotación proporciona mayor operatividad, velocidad de funcionamiento y fluidez en la circulación de los diversos flujos, lo cual repercute en la productividad y en la competitividad.

- Urbanización de suelo para viviendas, parques tecnológicos, empresariales, grandes superficies, centros comerciales, etc.
- Mejora del tráfico ferroviario y disponibilidad de red de alta velocidad.
- Redes arteriales de mayor capacidad conectando las diferentes áreas de las ciudades: autopistas, autovías y carreteras.
- Seguridad y flexibilización en el tráfico terrestre (túneles, estacionamientos, peatonalizaciones, etc.).
- Ampliación de la capacidad de los puertos y aeropuertos.
- Instalaciones logísticas.
- Capacidad de generación, transporte y almacenaje energético.
- Abastecimiento de agua para consumo urbano, saneamiento y depuración.
- Conducciones hidrológicas y de riego, plantas potabilizadoras, depuradoras y desaladoras.
- Plantas de tratamiento de residuos.

El óptimo entorno de desarrollo facilitado por la disponibilidad de infraestructuras genera un impacto positivo en la racionalidad económica y el bienestar de las personas, vía:

- Estímulo de la inversión privada.
- Reducción de costes.
- Efecto acelerador de la economía.
- Compras de suministros.
- Empleo directo e indirecto.
- Eficiencia y productividad del sistema económico.
- Aumento de las recaudaciones impositivas.
- Disminución de las prestaciones al desempleo.
- Financiación privada en régimen concesional.

Los planteamientos de una sociedad sobre el desarrollo de infraestructuras van ligados a las expectativas de desarrollo de capacidades y de crecimiento, recordando que éste se genera día a día, prestando el mejor servicio posible.



## Valor económico generado y distribuido

FCC ha distribuido el valor añadido creado entre los distintos **grupos de interés** que contribuyen a su generación. Los datos de creación y distribución del valor económico indican cómo la **organización genera riqueza** para los grupos de interés y proporcionan una visión de su perfil económico

La **tendencia** de estos datos se explica por la exitosa ejecución del Plan Estratégico, el fuerte crecimiento orgánico de todas las áreas de negocio, la creciente internacionalización, especialmente en mercados emergentes, y, motor de todo ello, la consistencia estratégica.

### Valor para los accionistas de FCC

El **rendimiento bursátil** en 2006 ha seguido la evolución positiva de los anteriores años. La cotización de la acción de FCC se revalorizó en 2006 un 61,2%, que se suma al 35,2% de 2005 y al 21,2% de 2004. La evolución de la cotización de FCC casi ha doblado la del Ibex 35, índice de referencia español, que mejoró un 32%. La cotización de FCC cerró el ejercicio 2006 en 77,20€ por acción frente a los 47,90 euros del ejercicio anterior.

**10 euros** invertidos en FCC a finales de 2001  
ascienden a **36,28 euros** al cierre de 2006

## VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO

### Valor económico generado

	2004	2005	2006
<b>Ingresos</b> (millones de euros)			
Venta neta de productos y servicios	6.348,763	7.089,787	9.480,928
<b>Total valor económico generado</b>	<b>6.348,763</b>	<b>7.089,787</b>	<b>9.480,928</b>

### Valor económico retenido

	2004	2005	2006
<b>Valor económico retenido</b> (millones de euros)			
Valor económico generado	6.348,763	7.089,787	9.480,928
Valor económico distribuido	5.923,559	6.684,708	8.903,355
<b>Total valor económico retenido</b>	<b>425,204</b>	<b>405,079</b>	<b>577,573</b>

### Valor económico distribuido

	2004	2005	2006
<b>Aprovisionamientos y otros gastos externos</b> (millones de euros)			
Aprovisionamientos (proveedores de materiales y servicios)	2.870,019	3.277,051	4.512,844
Otros gastos externos	962,012	1.069,045	1.512,614
<b>Total</b>	<b>3.832,031</b>	<b>4.346,096</b>	<b>6.025,458</b>

#### Salario y compensación a empleados (millones de euros)

Sueldo, salarios y asimilados	1.715	1.863	2.180
<b>Total</b>	<b>1.715</b>	<b>1.863</b>	<b>2.180</b>

#### Pagos a proveedores de capital (millones de euros)

Dividendos pagados a accionistas	139,315	177,572	210,736
Intereses pagados por préstamos	70,356	80,881	209,139
<b>Total</b>	<b>209,671</b>	<b>258,453</b>	<b>419,875</b>

#### Pagos a gobiernos (millones de euros)

Impuestos			
Impuesto sociedades	166,857	217,159	278,022
<b>Total</b>	<b>166,857</b>	<b>217,159</b>	<b>278,022</b>

<b>Total valor económico distribuido</b>	<b>5.923,559</b>	<b>6.684,708</b>	<b>8.903,355</b>
--	------------------	------------------	------------------

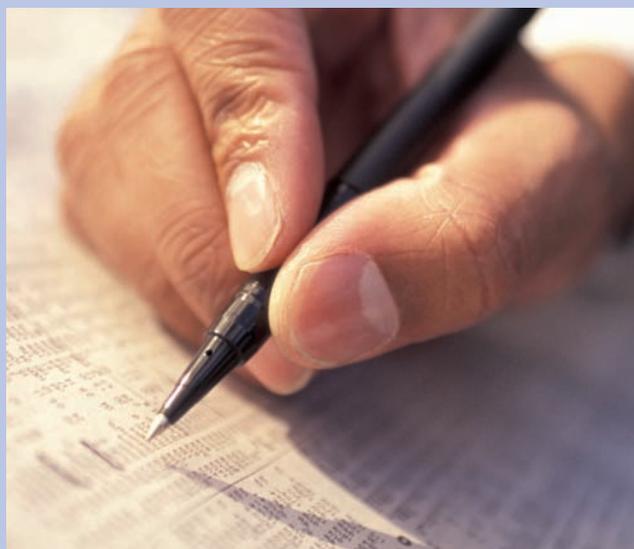
---

210 millones de euros de **dividendos** generados en 2006

---

En los últimos seis años el **dividendo distribuido** se ha **multiplicado por cuatro**

---



El **dividendo** a cuenta del ejercicio 2005 pagado el día 9 de enero de 2006 ascendió a 0,766 euros por acción, repartiéndose más de 100 millones de euros que suponen un incremento del 12,6% con respecto a lo repartido en enero de 2005. El 10 de julio se abonó el dividendo complementario por un importe total de 110 millones, a razón de 0,848 euros por acción. En total, FCC ha repartido

con cargo a los resultados del ejercicio 2005 un dividendo total de 1,614 euros por acción lo que supone un incremento del 18,6% con respecto al dividendo repartido con cargo a los resultados del ejercicio anterior y representa un ratio payout del 50%.

#### Información financiera a accionistas, inversores y analistas: poniendo en valor los compromisos de transparencia, visibilidad y responsabilidad corporativa de FCC

La comunicación y relación con accionistas, inversores y analistas es responsabilidad substancial para FCC y se fomenta a través de varios cauces. El Departamento de Bolsa y Relación con Inversores trabaja de forma coordinada con objeto de proporcionar una serie histórica con información clara y completa sobre la compañía. Presentar resultados trimestrales, explicar las mayores adquisiciones realizadas dentro del plan estratégico 2005–2008, tales como la adquisición de Waste Recycling Group y la adquisición de Alpine Mayreder Bau, son objeto de presentaciones a los analistas e inversores, con asistencia presencial y telemática (a través de webcast). Estos eventos demuestran el compromiso del Comité de Dirección de la compañía en las relaciones con inversores. Dividendos, fechas de publicación de resultados, delegación de voto, evolución histórica del capital social (fusiones, splits, etc) se responden inmediatamente desde la llamada Línea del Accionista (91 359 32 63). Una respuesta prácticamente en tiempo real a todas las solicitudes de información recibidas diariamente por el correo

de Relaciones con Inversores (ir@fcc.es). Se ha superado el objetivo marcado para el ejercicio de dar respuesta a todas las solicitudes de información recogidas a través de este medio en un plazo inferior a dos días.

Datos trimestrales de autocartera y recomendaciones y precios objetivos de todos los analistas que siguen el valor del Grupo se publican en la web corporativa.

Más información en  
<http://www.fcc.es/fcc/corp/index.htm#Inf>



### Comunicación y reconocimiento de la información financiera de FCC

Las noticias más destacadas de la sociedad así como de la evolución de la cotización y otros datos operativos relevantes sobre la sociedad se envían mensualmente en boletín electrónico a personas interesadas en recibir información puntual sobre la sociedad. Las notas de prensa se envían simultáneamente a todos los analistas. Roadshows y reuniones con inversores se llevan a cabo asiduamente. Los analistas financieros “sell side”, que cubren el valor, son contactados de forma periódica y se intenta mantener al menos una reunión semestral. En 2006, se realizaron 14 viajes fuera de España (Estados Unidos, Portugal, Reino Unido, Francia, Suiza y Andorra) y cinco viajes en España (Zaragoza, Barcelona, San Sebastián y Bilbao). En total, se han mantenido 300 reuniones, de las cuales el 67% se dirigían a la audiencia de inversores, el 21% a los analistas y un 12% a ventas.

El premio al **“Most Improved IR”** significa el **reconocimiento de la comunidad financiera**, dentro del sector de la construcción en Europa, por el destacado esfuerzo de comunicación y relación de FCC. La distinción se otorgó de acuerdo con la encuesta realizada por el Institutional Investor Research Group, en la que participaron un total de 947 analistas representando, a 102 bancos.

**FCC 387 millones de euros  
de inversión en concesiones  
en 2006**

**9,04% de incremento  
en la inversión en  
concesiones en 2006**



Tranvía. Parla. Madrid

## Valor para clientes y usuarios

Los clientes han creado valor para FCC a través de la cifra de negocio, que crece el 33,7%, alcanzando 9.480 millones de euros.

Los clientes son un activo principal de FCC. El Grupo se compromete en el mantenimiento de relaciones duraderas basadas en la confianza y en el beneficio mutuo. FCC cuenta con clientes de muy diferente tipo, desde los corporativos de Cementos Portland Valderrivas, pasando por las administraciones públicas y privadas para FCC Medio Ambiente o FCC Construcción, así como por los clientes finales e institucionales de Aqualia o los particulares de Realía. Los usuarios, a los que se prestan servicios, son millones de personas que reciben la atención de FCC en sus casas, barrios, ciudades, aeropuertos, empresas, etc.

La mayor parte de las compañías del Grupo cuentan con certificados de calidad, algunas de ellas fueron pioneras en su sector y destacan por ser vanguardistas en políticas de atención al cliente.

La calidad y la atención al cliente son las claves de la aportación de valor de FCC a los ciudadanos. Las encuestas de satisfacción de clientes demuestran la buena percepción global de FCC.

**FCC aporta su solvencia financiera y técnica en la colaboración estable con el sector público, al permitir el desarrollo de infraestructuras claves para los territorios y sociedades donde opera. Los proyectos público-privados desarrollados por FCC han supuesto una inversión de 387 millones de euros en 2006 en el desarrollo de infraestructuras y equipamientos públicos**

Satisfacción del cliente 2006	Indicador global* de satisfacción con la empresa
FCC Construcción	8,7
VERSIA-Aparcamientos	8
VERSIA-CyS	8,7
VERSIA-Handling	7,5
VERSIA-SVAT*	8
Medio Ambiente	7,9
Ambito	6,2
Aqualia	6
CEMUSA	8,5
ITV	8,2

\* Datos 2005.

\* Ante la heterogeneidad metodológica por área, se ha elaborado un indicador proxi.

**1.634,445 millones de euros  
en gasto a proveedores**

**36,5% de incremento  
del gasto a proveedores  
en 2006**

**2.180.050 euros en  
gastos de plantilla**

**92.565 personas en plantilla  
un incremento del  
37% de personas en plantilla**

## Valor para los socios en el negocio: los contratistas y proveedores

Los socios en el negocio, contratistas y proveedores, son claves en la cadena de valor de FCC, pues **comparten la responsabilidad** de ofrecer un buen resultado

Los gastos de explotación han aumentado un 32,1% en 2006, pero reducen su proporción en un 1,1% sobre la cifra de negocio, dando muestra de la mayor eficiencia y productividad del Grupo.

Dentro de la política de calidad y medio ambiente, las sociedades del Grupo comparten los compromisos sociales y exigencias del cumplimiento de requisitos ambientales con proveedores y subcontratistas. Este compromiso y su correlativo cumplimiento se materializan ya sea a través de los procedimientos de gestión de compras y respectiva evaluación, o de la inspección de los productos o servicios suministrados.

Es política establecida en la relación con proveedores la inclusión de cláusulas contractuales de carácter ambiental y de prevención de riesgos laborales en todos los contratos firmados y en las revisiones de los mismos. Asimismo, se exige contractualmente el cumplimiento de sus obligaciones tributarias, pólizas de seguros y accidentes, cumplimiento de la legislación vigente en lo relativo a la protección de datos de carácter personal, etc.

## Valor para los empleados

El capítulo de **personal** se incrementa un 16,9%, principalmente por la incorporación del personal de las empresas recientemente adquiridas, que impulsa la plantilla hasta las **92.565 personas**, es decir, un 37% más que a cierre del ejercicio anterior

El valor distribuido a empleados incluye inversión en formación, beneficios sociales, etc. que se detallan en los capítulos atracción y retención del talento y seguridad y salud de las personas.



Oficinas comerciales de Aqualia, Vigo



# Lucha contra el cambio climático

- 161 Evidencias del compromiso de FCC
- 163 FCC avanza en las reducción de sus emisiones de CO<sub>2</sub>
- 177 FCC gestiona el riesgo ante el cambio climático

**Reducir la emisión de gases de efecto invernadero es objetivo prioritario en todas las áreas en las que opera FCC**

El Grupo asume su responsabilidad ante uno de los retos más relevantes para la sociedad del siglo XXI: La lucha contra el cambio climático, que se fundamenta en la aplicación de tecnologías y procesos eco-eficientes y en la generación de fuentes de energía alternativa. Las políticas y procedimientos impulsados desde cada una de las áreas del Grupo tienen un objetivo en común: actuar específicamente sobre cada fuente generadora de gases de efecto invernadero (GEI) para reducir al mínimo posible su emisión.

En 2006, el compromiso de FCC en la lucha contra el cambio climático se refuerza a través de su Plan Director de Responsabilidad Corporativa 2007-2008, que establece como objetivo estratégico "el asumir, cumplir y comunicar el papel de FCC en la lucha contra el cambio climático". La consecución de este reto se articula en todo el Grupo a través de los respectivos planes de área, cuyas metas comunes son:

- Diseño de un protocolo de medición de las diferentes fuentes emisoras de GEI.
- Desarrollo de planes de acción desde las divisiones con objetivos específicos de reducción.
- Avance en el uso de energías renovables y tecnologías que maximicen el aprovechamiento energético.

El Grupo ha consensuado un indicador de medición de progreso:

**Emisiones de GEI (CO<sub>2</sub> equivalente).**



Medidas compensatorias en la Casa de Campo, Madrid



## Evidencias del compromiso de FCC

El Grupo lleva años invirtiendo en alternativas tecnológicas y en procesos eco-eficientes, en sus sectores de actividad. En 2006, el compromiso de FCC en el control y reducción de sus emisiones de CO<sub>2</sub> aporta nuevas evidencias:

- Los compromisos de sus cementeras que firman acuerdos públicos de reducción de sus emisiones a **niveles inferiores** a los establecidos por la **normativa**.
- Inversión en instalaciones con hornos eco-eficientes para la fabricación de clínker con aporte de materiales que minimizan las emisiones, y empleo de **combustibles alternativos** procedentes de residuos.
- Participación en el **Fondo Español de Carbono**.
- Establecimiento de un modelo de prestación de servicios de **movilidad sostenible**, que prioriza la compra de los vehículos menos contaminantes, e invierte en **I+D+i** para equipamientos eco-eficientes, como los vehículos híbrido-eléctricos.
- Creación de **sinergias eco-eficientes intrafirma**, como la posible valorización energética de residuos mediante su empleo como combustible de sustitución en la división de cementos.

- Contribución a los más altos estándares internacionales en la lucha contra el cambio climático como el **registro MDL** (Mecanismo de Desarrollo Limpio) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC).

La reducción de sus emisiones de GEI es un **objetivo estratégico a corto, medio y largo plazo**, y en su consecución FCC ha avanzado un año más





## FCC avanza en la reducción de sus emisiones de CO<sub>2</sub>

El principal sector de negocio implicado en este reto es el cementero, por ser la emisión de CO<sub>2</sub> flujo residual inherente a la propia actividad de producción del cemento y sus derivados. El área de Servicios incluye las actividades de gestión de residuos, transporte y logística, negocios con potencial significativo para incidir en el impacto de las emisiones de gases de efecto invernadero.



### Cementos y CO<sub>2</sub>

El Grupo Cementos Portland Valderrivas ha avanzado durante el 2006 en su compromiso de reducción de sus emisiones de CO<sub>2</sub>, al lograr valores algo inferiores a los emitidos en 2005. La reducción promedio de las emisiones en las operaciones en España es de 1,99%, cuyo alcance incluye las fábricas de cemento de Alcalá de Guadaíra, El Alto, Hontoria, Olazagutía, Mataporquera en 2004, 2005 y 2006, además de la fábrica de Lemona en 2006. La validación de los datos sobre emisiones se basa en la normativa vigente de afectación, y especialmente en el "Reglamento particular para la verificación de los informes y datos de emisiones de gases de efecto invernadero de las instalaciones afectadas por el Plan Nacional de Asignación".

El progresivo empleo de combustibles alternativos y la optimización de los sistemas de producción suponen una mejora de la posición competitiva de Cementos Portland Valderrivas adelantándose al previsible endurecimiento en la asignación de derechos de emisión, al sector cementero, en los próximos años.

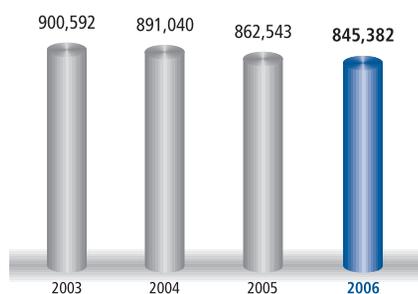
## 1,99% de reducción promedio de emisiones en las operaciones de Cementos Portland Valderrivas en España

Evolución de las emisiones específicas de Cementos Portland Valderrivas (kgCO<sub>2</sub>/Tm clínter)

kgCO <sub>2</sub> /Tm clínter	2004	2005	2006
<b>Cemento. España</b>			
Alcalá de Guadaíra	896,10	838,30	<b>848,40</b>
El Alto (clínter gris)	878,00	856,00	<b>843,50</b>
El Alto (clínter blanco)	1.139,00	1.075,00	<b>1.102,50</b>
Hontoria	903,80	835,50	<b>834,00</b>
Olazagutía	905,10	878,00	<b>855,70</b>
Mataporquera	813,40	856,90	<b>850,70</b>
Lemona			<b>766,20</b>

### Emisiones de CO<sub>2</sub> en España

Kg/Tm de clínter. Media ponderada



## Reconocimiento al compromiso en la reducción de emisiones

**Premio Medio Ambiente de la Comunidad de Madrid en la modalidad de Gran Empresa a Cementos Portland Valderrivas por la fábrica El Alto.** La fábrica de El Alto, ubicada en la localidad madrileña de Morata de Tajuña, ha sido premiada por la inversión y compromiso en mejora ambiental. El Alto firmó en 2003 un acuerdo voluntario con la Comunidad de Madrid, por el que se comprometía a reducir sus emisiones a niveles inferiores a los establecidos en la normativa vigente. El Alto tiene certificada su gestión ambiental conforme a la Norma UNE-EN ISO 14001 y en 2006 ha pasado la auditoría para el Registro EMAS de manera satisfactoria.

### Compromiso Cementos Portland Valderrivas por la reducción de CO<sub>2</sub>

El Grupo Cementos Portland Valderrivas está trabajando desde el año 2000 en la mejora de sus sistemas de producción a efectos de reducir las emisiones de GEI en su actividad. La estrategia de Cementos Portland Valderrivas está en línea con los criterios de reducción de emisiones firmados en el Protocolo de Kyoto, y con el régimen de comercio de derechos de emisión establecido en la Directiva 2003/87/CE del Parlamento Europeo y del Consejo. Asimismo, da cumplimiento a la normativa española que traspone esta directiva.

El CO<sub>2</sub> es uno de los gases presentes en las emisiones a la atmósfera de los hornos de fabricación de clínker. Este gas que se emite a la atmósfera en la fabricación de cemento, tiene dos orígenes diferentes. En primer lugar, el 60% del total emitido, se origina en el proceso de descarbonatación, al transformarse la caliza (CaCO<sub>3</sub>) que interviene como materia principal, en óxido de calcio (CaO) y dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>). Para estas emisiones de CO<sub>2</sub> de proceso, existe una escasa capacidad de reducción. Sí existe capacidad de reducción en las emisiones de CO<sub>2</sub> del 40% restante, que se generan en la combustión necesaria para alcanzar las altas temperaturas precisas para activar la reacción química que permite la formación del clínker. Estas emisiones, por tanto, son directamente proporcionales al consumo específico de combustible y a la relación entre el contenido de carbono y el poder calorífico del combustible.

La estrategia del Grupo Cementos Portland Valderrivas para fomentar el control y la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub>, se fundamenta en las actuaciones siguientes:

- Mejorar la eficiencia energética, mediante la fabricación de clínker en hornos más eficientes, con un consumo específico menor por tonelada de clínker producido.
- Potenciar la utilización de materiales que puedan aportar cal (CaO) en su composición, de manera que se favorezca la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> en el proceso de clinkerización.
- Fomentar el empleo de combustibles alternativos procedentes de residuos que acabarían en vertedero, especialmente de biomasa.
- Optimizar el uso de adiciones en la fabricación de cementos, de forma que se minimice la aportación de clínker por tonelada de cemento fabricada, manteniendo la calidad de los productos.
- Participación como grupo en el Fondo Español de Carbono, en el que se ha formalizado la colaboración, con un aporte de 2,5 millones de euros.



Recolección de residuos sólidos urbanos. Vehículo eléctrico. Madrid



Planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos. Barbanza

## Servicios y CO<sub>2</sub>



**FCC Medio Ambiente**, entre cuyas actividades destaca la gestión de residuos, ha incrementado en 2006 el número de vehículos industriales alimentados con gas natural comprimido, que representan ya el 11% del parque de la empresa. En 2006 se han incorporado a la flota vehículos híbrido-eléctricos KBI recolectores compactadores de 7 m<sup>3</sup> de capacidad. El valor estimado de las emisiones de CO<sub>2</sub> asociadas al consumo de combustible para automoción

durante este ejercicio, ha sido de 127.995,29 tCO<sub>2</sub>, lo que supone un aumento del 2,5% respecto al 2005. (Fuentes para la estimación de la emisiones de CO<sub>2</sub>: "Emission factors (kg CO<sub>2</sub>/GJ) based on lower heating values are from IPCC, 1996, Volume 2, Section 1", la capacidad calorífica de los combustibles en GJ proceden de "Compendium of Greenhouse Gas Emissions Estimation Methodologies for the Oil and Gas Industry. American Petroleum Institute, 2001").

El crecimiento de las emisiones de GEI producidas en 2006, imputable principalmente al consumo de gas natural, se ha debido al incremento del 15,3% en el parque de vehículos industriales, en ciudades como Barcelona, Valencia y Oviedo, así como al aumento de los servicios prestados en Madrid por el parque existente.

Tipo de combustible	Consumo de combustible	Unidades	Emisiones CO <sub>2</sub> (TmCO <sub>2</sub> )
Gasoil	37.299.552,12	litros	102.416,03
Gas natural	12.733.679,00	Nm <sup>3</sup>	24.984,75
Gasolina	249.562,96	litros	594,51
<b>Total</b>		<b>toneladas</b>	<b>127.995,29</b>

Cálculo emisiones CO<sub>2</sub> gasoil = (Consumo de gasoil (litros) x 74,01 x 0,0371)/1000.

Cálculo emisiones CO<sub>2</sub> GNC = (Consumo de GNC(m<sup>3</sup>) x 56,06 x 0,035)/1000.

Cálculo emisiones CO<sub>2</sub> gasolina = (Consumo de gasolina (litros) x 69,25 (kg CO<sub>2</sub>/GJ) x 0,0344 (GJ/litro))/1000 (kg/Tm).

Fuente cálculo: GHG Protocol Mobile Guide Versión 1.3.

El cálculo se realiza a partir del consumo de combustible de la flota incluida en el alcance del sistema de gestión ambiental de FCC Medio Ambiente (aproximadamente el 80% de contratos).



Planta de biometanización



Vehículo híbrido-eléctrico recolector

### Control de las emisiones en FCC Medio Ambiente

En las actividades de FCC Medio Ambiente, las emisiones de gases de efecto invernadero proceden de dos fuentes principales: los vehículos de servicio, y las plantas de tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos (RSU), como son vertederos, plantas incineradoras, etc.

FCC Medio Ambiente gestiona las plantas de tratamiento de los RSU, pero no tiene su propiedad. Por ello, en función de la demanda de las administraciones públicas, se realiza el registro de las emisiones contaminantes generadas en las instalaciones a las que resultan de aplicación los requisitos de identificación contemplados por el Registro Estatal de

Emisiones y Fuentes Contaminantes (EPER España). Desde diciembre de 2002, y según el período de publicación de datos (2003, 2006, 2008) establecido por la decisión CE 2000/479, los datos sobre emisiones se recopilan y se envían al Ministerio de Medio Ambiente, para su posterior comprobación y validación por el organismo competente.

Las emisiones de los vehículos del parque de FCC Medio Ambiente son monitorizadas por el servicio de mantenimiento que asegura el control periódico y sistemático de los vehículos en funcionamiento a través de la ITV. Además, la nueva contratación de servicios prioriza la compra de los vehículos menos contaminantes de la gama EURO entre los disponibles en el mercado.

### Apuesta por I+D+i

La inversión en I+D+i en pro de la eficiencia energética es un capítulo al que FCC Medio Ambiente dedica un destacado esfuerzo presupuestario y de capital humano, buscando la mejora en los propios procesos del negocio, así como en sinergias con otros negocios del Grupo. Los proyectos más destacados en 2006 son:

#### Vehículo híbrido-eléctrico recolector

Uno de los objetivos más buscados en el campo de la tecnología de automoción son los vehículos de emisión cero (denominación internacional ZEV). Desde julio de 2006 trabaja a diario, el primer recolector compactador eléctrico con rendimientos similares a los diésel o a los de gas natural equivalentes. Este vehículo es el resultado de una investigación liderada por FCC, de cuatro años de duración, con destacadas empresas europeas de baterías, tracción eléctrica y de fabricación de chasis y carrocerías.

El vehículo está pensado para que todo el trabajo de recolección se realice en modo eléctrico, es decir, con nulas emisiones contaminantes y con la mínima emisión de sonido posible

que es la que permite el estado de la tecnología más avanzada al respecto. Recarga sus baterías a través de un motor diésel (biodiésel), acoplado directamente a un generador, sólo durante los desplazamientos para la descarga del residuo, con el fin de poder tener autonomía completa en todo un día de trabajo. En consecuencia es un vehículo eléctrico en recolección e híbrido en transporte, pudiendo trabajar en tres turnos por día al ser capaz de recuperar la energía eléctrica gastada, en un breve tiempo a la vez que realiza sus desplazamientos de transporte al punto de descarga.

La forma de generación de energía mediante baterías queda garantizada al almacenar rápidamente la energía recuperada en baterías de níquel-metal-hidruro de última generación, especialmente adaptadas al vehículo y gracias a la tecnología empleada para tracción y generación eléctrica, similar a la que se emplea en ferrocarriles de alta velocidad.

El vehículo está equipado con elevador de recipientes polivalentes apto para trabajos de recolección múltiple, recolección domiciliar de RSU convencional, envases e incluso papel y cartón. Cuenta con un sistema de transferencia a camión nodriza mediante la elevación de la caja por mecanismo de tijera hidráulica.

Dado el carácter innovador y de tecnología que aporta, cuenta con las certificaciones correspondientes del proyecto europeo Eureka, tratándose de una máquina de uso exclusivo de FCC. La inversión en I+D+i en 2006 para este proyecto ha sido de 373.937 euros.

#### **Combustible alternativo con rechazos: sinergia corporativa al servicio del medio ambiente**

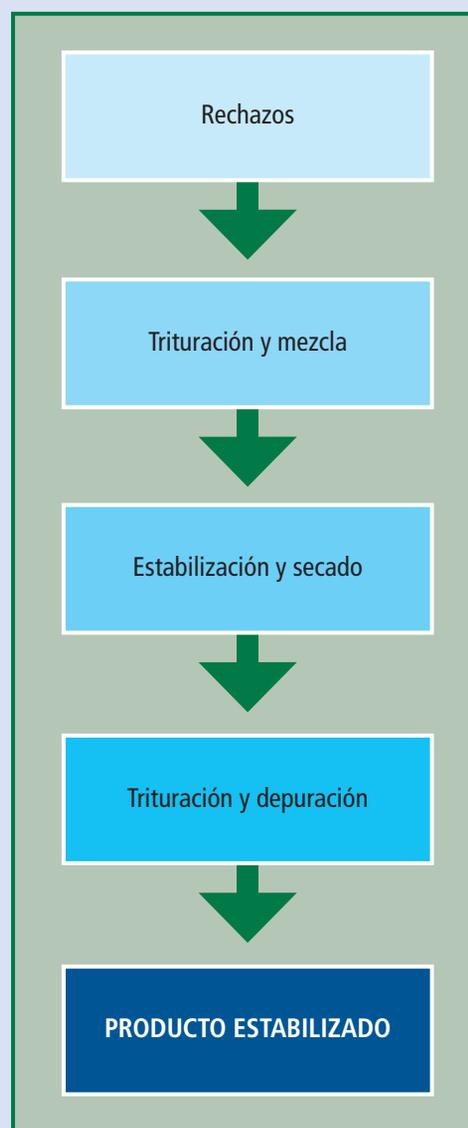
Este proyecto tiene por objeto la preparación de un nuevo combustible sustitutivo de los tradicionales (gas, coque) a partir de los rechazos de las plantas de tratamiento de residuos orgánicos.

Las plantas de tratamiento biomecánico implantadas en España permiten transformar y valorizar la fracción biodegradable de los residuos sólidos urbanos a partir de procesos de tratamiento aeróbico en compost, o bien en biogás a partir de tecnología de digestión anaeróbica. Dichas instalaciones generan a su vez rechazos del orden del 60% en peso sobre la cantidad de residuos de entrada, que requieren un vertedero controlado de cola para su eliminación.

La escasez de terreno, el rechazo social que existe en cuanto a la ubicación de vertederos por un lado, asociados a la necesidad para la industria cementera de encontrar fuentes de energía alternativa al petróleo en sus procesos de producción, ha llevado a FCC a desarrollar un proyecto de investigación

que fomenta la sinergia corporativa para el estudio de la viabilidad técnica y económica de transformar el rechazo generado en el tratamiento de los residuos, en un combustible sustitutivo para los hornos de las cementeras.

Una vez definidas las especificaciones técnicas de dicho combustible (granulometría del producto; poder calorífico, límites de concentración en impurezas, así como las exigencias de manipulación, almacenamiento, y alimentación), se están llevando a cabo una serie de pruebas a través de un proceso integrado de transformación con objeto de demostrar de forma satisfactoria la fiabilidad técnica de la solución para una aplicación a escala industrial.



### Utilización de biomasa como combustible en plantas de tratamiento de lixiviados

La planta de tratamiento de lixiviados puesta en funcionamiento en el complejo medioambiental de Barbanza, A Coruña, ha permitido alcanzar grandes logros desde un punto de vista ambiental, debido a la reducción de impactos producidos por los vertidos líquidos y por las emisiones a la atmósfera. Por un lado se consigue depurar in situ el agua contaminada y obtener vertido cero. Por otro lado la utilización de biomasa residual (hueso de aceituna) como combustible, permite reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> a la atmósfera al no utilizar otros combustibles fósiles mucho más contaminantes.

En 2006, la utilización del hueso de aceituna permitió reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> en aproximadamente 1.400 toneladas.

### Estudio sobre la viabilidad del uso de biodiésel en los vehículos de FCC Medio Ambiente de Girona

En 2006, FCC Medio Ambiente ha participado en un estudio sobre la viabilidad del uso del biodiésel en sus vehículos, en colaboración con el Ayuntamiento de Girona, la Generalitat de Catalunya y las empresas IVECO, REPSOL y PETROCAT. El proyecto, que está en su última fase de experimentación, consiste en evaluar la viabilidad del uso de dos tipos de biodiésel con mezclas diferentes (al 15% y al 30%), para vehículos que realizan la recolección y el lavado de contenedores de basura.

La utilización de biodiésel favorece la disminución de la potencial destrucción de la capa de ozono y, al ser biodegradable, reduce las emisiones de CO<sub>2</sub> y otros contaminantes al medio ambiente. Además, supone el aprovechamiento del residuo de aceite vegetal una vez ha sido reciclado para su uso como combustible de automoción. El biodiésel cuenta con escasa presencia de azufre en su composición lo que minimiza las emisiones del tipo SO<sub>x</sub> precursores de la lluvia ácida. En su estado puro es fácilmente biodegradable y en caso de derrame no pone en peligro suelos y aguas subterráneas. No contiene ni benceno, ni otras sustancias aromáticas cancerígenas. Otra ventaja destacable del biodiésel es la generación de riqueza socio-económica en la zona de producción, tanto en el ámbito rural como en el industrial.

### Propulsión por gas natural comprimido (GNC)

Desde la pasada década FCC viene apostando por la innovación en la concepción de los vehículos de servicios correspondientes a los contratos de saneamiento urbano. Prueba de ello es la puesta en servicio, en 1998, de los primeros vehículos de GNC después de una laboriosa investigación y experimentación de prototipos que fueron diseñados y creados especialmente para estos servicios.

Durante el año 2006 se han desarrollado nuevos motores de propulsión con gas natural comprimido en la flota de vehículos industriales de FCC Medio Ambiente, con mejores prestaciones que sus predecesores y que permiten aplicar este combustible a más equipos. En 2006, la flota de vehículos industriales de FCC en servicio propulsados con gas natural asciende a 504, lo que representa el 11% del parque de vehículos industriales, que atienden a 5.079.715 ciudadanos en Madrid, Barcelona, Valencia, Vigo, Oviedo, Tarragona, Reus, Pozuelo de Alarcón y Paterna.

Esta tecnología ha permitido el empleo de vehículos que se adelantan a las exigencias legales de control de emisiones y de control de ruido, para los servicios de recolección de residuos de FCC, de limpieza viaria, de limpieza de tubulares, y de limpieza de galerías visitables de la red de alcantarillado, siendo FCC la única empresa con capacidad de ofrecerlo hasta el momento.

### Utilización de bio-etanol en vehículos ligeros

En 2006, FCC Medio Ambiente utiliza por primera vez bio-etanol como combustible en vehículos ligeros, aplicado por el momento a vehículos dedicados a servicios de inspección.





### Consumo de energías renovables

La energía solar, al igual que otras energías renovables, constituye una fuente inagotable frente a los combustibles fósiles. Además, contribuye al autoabastecimiento energético nacional y es menos perjudicial para el medio ambiente.

Durante los tres últimos años, FCC Medio Ambiente ha instalado un total de 300 m<sup>2</sup> de paneles solares a iniciativa propia para la producción de energía térmica o electricidad en el campo de golf "La Grajera" en Logroño; en los parques de maquinaria de Villaverde; en el nuevo parque de limpieza viaria de Madrid; en la instalación de Vigo; en las instalaciones del complejo medioambiental de Barbanza en Lousame (A Coruña); en las instalaciones de Montoliu; en la nave taller de la planta de biometanización de Burgos, así como en las plantas de transferencia de Nava de la Asunción, de Bodeguillas, de Cantalejo y de Cuéllar en Segovia.

Estas iniciativas han permitido un ahorro en el consumo de electricidad y de combustibles fósiles, y han evitado la emisión a la atmósfera de aproximadamente 225 toneladas de CO<sub>2</sub>, durante 2006.

### Oficina ecológica

En 2006, FCC Medio Ambiente ha extendido su iniciativa de "Oficina ecológica" a las oficinas centrales de cada una de sus delegaciones en España, y a día de hoy la iniciativa cuenta con la colaboración de aproximadamente unos 1.000 empleados. Su extensión al resto de centros se producirá de forma paulatina durante los dos próximos años.

Dentro de esta iniciativa, se impulsa el desarrollo de una política de reducción del consumo de recursos energéticos.

Las actuaciones para la reducción de uso de electricidad incluyen la instalación de un nuevo software para la gestión integrada del sistema de climatización, la instalación de centralitas y sondas para los fan-coils de los despachos, y sustitución de las antiguas sondas ambiente, además de una tasa de sustitución en las oficinas del 90% de los tubos fluorescentes convencionales por otros de bajo consumo.

Como resultado de todo ello, en 2006, se ha producido una disminución en el consumo eléctrico de un 3% respecto a 2004, y una disminución en el consumo de gas de un 45% respecto a ese mismo año.



En **Ámbito**, la evolución de las emisiones específicas en 2006 ha mostrado una tendencia de 0,9% ligeramente ascendente, respecto a 2005, si bien se ha seguido manteniendo por debajo del nivel de emisiones de 2004.

La generación de emisiones de GEI asociada al transporte en la actividad de gestión de residuos industriales ha sido de 6.543,12 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente. El valor de estas emisiones ha sido calculado por primera vez en 2006, por lo que no se disponen de datos históricos que muestren una evolución.



Planta de tratamiento térmico de residuos. Alington. Reino Unido

Este cálculo de emisiones de CO<sub>2</sub> se ha realizado a partir del consumo de gasoil en los vehículos de transporte, utilizando un factor de 2,745771 kg CO<sub>2</sub>/l gasoil. El alcance se ha definido considerando las empresas en las que el transporte, realizado por la propia empresa Ámbito, es significativo. Conforme a este criterio el alcance incluye las zonas de Aragón, centro-levante, Marepa (ámbito nacional) y parcialmente las zonas norte y Cataluña.

Debido al cambio climático y al desorden en cuanto a lluvias (épocas de sequías y épocas de grandes precipitaciones), en la agricultura se aumenta el uso de productos fitosanitarios para controlar las plagas, eliminar malas hierbas y aumentar el rendimiento de las cosechas, generándose más residuos de envases de fitosanitarios. Una mala gestión de estos envases que han contenido productos tóxicos ocasionaría graves riesgos para el medio ambiente por contaminación de suelos

#### Evolución de las emisiones específicas de Ámbito (norte, cataluña y sur)

TmCO <sub>2</sub> /año	2004	2005	2006
Gestión de residuos ( <i>suma de las toneladas/año</i> )	568,0970	532,9630	<b>542,2790</b>
kgCO <sub>2</sub> /Tm residuo tratado	2004	2005	2006
Gestión de residuos ( <i>datos ponderados respecto a las toneladas tratadas de residuos</i> )	283,5988	280,7227	<b>283,2573</b>

#### Ámbito identifica riesgos y oportunidades debidas al cambio climático

Las empresas que integran Ámbito se dedican a la gestión de residuos industriales, tanto peligrosos como no peligrosos. Pese a no ser un negocio claramente relacionado con el cambio climático, Ámbito ha estudiado cómo varían de sus actividades realizan una contribución a la lucha contra este efecto negativo.

Ámbito cuenta con una instalación, Recitermia, dedicada a la elaboración de combustible a partir de residuos para su uso en cementeras, como alternativa a la utilización de combustibles fósiles.

o agua. Ámbito dispone de una instalación en La Rioja, TPA Aldeanueva, para el tratamiento de los envases que han contenido productos fitosanitarios, donde en 2006, se recuperaron 204,71 toneladas de plástico procedente de envases de fitosanitarios.

En las plantas de tratamiento físico-químico (TPA-Valdebebas, TEDES y TRISA) se realizan mediciones de emisiones anuales por parte de un organismo de control autorizado y se envían los resultados al registro EPER, lo que supone un coste aproximado de 6.000 euros/año por instalación.



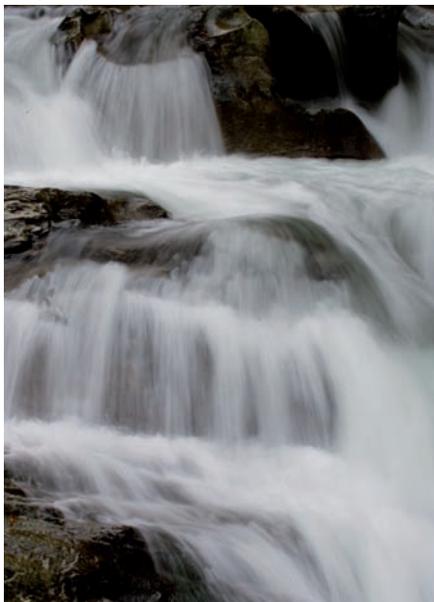
Estación depuradora de aguas residuales. Salamanca



Estación depuradora de aguas residuales. Consentino. Almería



Aqualia, emite GEI en las estaciones de depuración de aguas residuales (EDAR) que gestiona. Las fuentes de emisión se encuentran en los necesarios desplazamientos de los operarios encargados del mantenimiento de las infraestructuras, y en la generación de residuos (como los lodos), que en su descomposición emiten directamente gases de efecto invernadero.



A través del sistema de gestión ambiental, Aqualia realiza un seguimiento y control de sus emisiones, estableciendo medidas de autocontrol. Periódicamente se realizan medidas de emisión de gases de efecto invernadero en aquellas instalaciones incluidas dentro del sistema de gestión. Así, Aqualia promueve actuaciones que reducen las emisiones, como pueden ser:

- Incentivar los proyectos que aprovechan las emisiones generadas en las EDAR (biogás) para producir energía eléctrica, reduciendo el volumen de los gases emitidos.
- Seguir una política que prime el uso de tecnologías que eviten en la medida de lo posible realizar cualquier desplazamiento. Así, los programas de telecontrol y de gestión cartográfica (GIS) de la red reducen la necesidad de traslado de los operarios.
- Fomentar el transporte público entre los empleados de Aqualia.

Dentro del ciclo integral del agua, es en la fase de depuración donde se realiza un mayor consumo energético y donde tienen lugar procesos que conllevan emisiones de GEI. En 2006, Aqualia sigue invirtiendo en I+D+i para desarrollar soluciones más eficientes en el control y reducción de estos gases.

## Reactores anaerobios en Aqualia

La tecnología anaerobia es la más adecuada para la depuración de grandes cantidades de vertidos industriales por ser la de menor coste de explotación (energía eléctrica, reactivos y producción de fangos). Las ventajas más destacables son:

- Reducción en un 90% en la producción de fangos.
- Ausencia de costes energéticos de aireación.
- Bajos requerimientos de nutrientes.

El tratamiento se basa en la descomposición de la materia orgánica en ausencia total de oxígeno. En el proceso de la fermentación metánica, en el que los productos de la fermentación ácida son digeridos por bacterias, se producen emisiones de CO<sub>2</sub> y metano (CH<sub>4</sub>).

En 2006, se han desplegado dos proyectos orientados a identificar mejoras eco-eficientes en el proceso de depuración de las aguas:

- Proyecto de desarrollo de nuevas tecnologías para el tratamiento de aguas residuales.
- Desarrollo de un nuevo reactor anaerobio.

El objetivo de ambos proyectos consiste en el desarrollo de nuevos procesos de tratamiento de aguas residuales industriales, mediante el estudio de diferentes tecnologías y la optimización de diversos procesos de depuración, obteniéndose menores cantidades de materia orgánica, con una generación de fangos prácticamente nula.

## Cuantificación de ahorro

	2006 (aplicando la tecnología)	2005 (sin aplicar la tecnología)
Potencia de turbos (kW)	90	90
Horas de funcionamiento de turbos	13.439,13	13.005,80
Energía total consumida (kWh)	2.056,059	2.198.680
% Contribución de los turbos a la energía total	41,17	46,76
Caudal de agua tratada (m <sup>3</sup> )	5.910.795	5.326.984
Consumo unitario de turbos (kWh/m <sup>3</sup> )	0,20	0,22

**Ahorro producido (kWh) 2005-2006**

**89.283,70**

**% Ahorro producido 2005-2006**

**6,87**

Aqualia, mediante la empresa Nilo Medio Ambiente, S.L.U, ha recibido una subvención por parte de la Dirección General de Desarrollo Industrial, del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, de casi 500.000 euros para el proyecto de Desarrollo de Nuevas Tecnologías para el Tratamiento de Aguas Residuales.

Por otra parte, la Agencia de Innovación y Desarrollo de la Consejería de Innovación, Ciencia y Empresa de la Junta de Andalucía, ha aprobado una subvención por valor de unos 100.000 euros para el proyecto Desarrollo de un Nuevo Reactor Anaerobio por Lotes ASBR para el Tratamiento de Aguas Residuales Industriales. El presupuesto total del proyecto asciende a 1,6 millones de euros durante dos años.

## Turbocompresores

La estación de depuración de aguas residuales del Guadalquivir, dispone de cinco turbocompresores, encargados de aportar el aire necesario para mantener las condiciones idóneas en el proceso biológico de digestión de fangos.

Dado el elevado número de horas de trabajo de estos equipos, su gasto energético representa el 40% del total de la EDAR. Por ello, la optimización de las horas trabajadas repercute directamente en un menor consumo.



Proactiva. Recolección de residuos peligrosos. Brasil

## PROACTIVA MEDIO AMBIENTE

**Proactiva Medio Ambiente**, participada al 50% por FCC Medio Ambiente y Veolia, es pionera en la promoción de nuevas tecnologías que contribuyen a la reducción de GEI en su actividad de gestión integral de residuos en Latinoamérica.

En 2006, destaca la puesta en marcha de un proyecto MDL de captura de gas en el vertedero de Tijuquinhas, en Brasil. La reducción de emisiones GEI debidas al proyecto es de 845.513 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente (TmCO<sub>2</sub>eq) durante los primeros siete años, resultando en una media anual de reducción de emisiones de 120.788 TmCO<sub>2</sub>eq/año.

### Proactiva Medio Ambiente obtiene la validación del proyecto de Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) "Proactiva-Vertedero de Tijuquinhas (Brasil): Captura de gas e instalación de chimeneas en el vertedero", monitorizado de acuerdo a ACM0001 versión 05

Proactiva Medio Ambiente ha obtenido en 2006 la validación independiente para la incorporación del Vertedero de Tijuquinhas, Brasil, al registro de proyectos MDL de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), cuyo objetivo es la estabilización de la concentración de gases de efecto invernadero en la atmósfera. Una vez obtenida la aprobación de la Agencia Nacional de Desarrollo brasileña, española y francesa, se presentará para registro al Consejo Ejecutivo de la CMNUCC.

El proyecto validado, cuya fecha de inicio es el 1 de enero de 2007, supondrá la instalación de un sistema de captura de gas y de instalación de chimeneas en el vertedero municipal de residuos sólidos de Tijuquinhas, ubicado en Biguaçu, en el Estado de Santa Catarina, Brasil. El vertedero empezó a operar en 1991 y da servicio a 21 municipios del Condado de Florianópolis. El vertedero cubre un área de 200.000 m<sup>2</sup>, dividida en tres zonas. Las zonas 1 y 2 ya han completado su capacidad máxima, mientras que la zona 3 se ha proyectado sobre las zonas 1 y 2. El proyecto MDL tendrá 21 años de vida operacional y supondrá una importante reducción de la emisión de GEI al maximizar su captura, que de otro modo se hubiera limitado al 10% de fugas pasivas por razones de seguridad y olores.

Es destacable el proceso de verificación siguiendo la metodología ACM0001. El modelo de planificación (PDD) desarrollado por Proactiva está siendo tomado como referencia por otras compañías y a este efecto está accesible en la web corporativa. Este proyecto avala el conocimiento y prestigio de Proactiva Medio Ambiente en la lucha contra el cambio climático.

Más información en <http://www.proactiva.es>



Waste Recycling Group. Gestión de residuos. Reino Unido



Servicio de handling



**Waste Recycling Group (WRG)**, se dedica a la gestión integral de residuos en Gran Bretaña e Irlanda y ha sido incorporada en 2006 al área de Servicios de FCC. El principal objetivo de WRG en su contribución a la lucha contra el

cambio climático es la minimización de las emisiones de CO<sub>2</sub> y metano (CH<sub>4</sub>). Este gas es un GEI 21 veces más potente que el CO<sub>2</sub>. WRG lleva años trabajando en el control de las emisiones de estos gases en los vertederos gestionados por la compañía. La captura de gas vía abstracción activa ha sido la principal medida aplicada, sin embargo se está estudiando la segregación de materiales reciclables biodegradables.

WRG no dispone en fecha de elaboración de este informe de datos consolidados de 2006, debido al distinto calendario de contabilidad medioambiental seguido en Gran Bretaña.

Los datos de 2005 aportados por WRG al Inventario de Polución de la Environmental Agency, contabilizan la emisión de 92.997 toneladas de metano, lo que supone una reducción del 7% respecto a 2004. WRG implementa una estrategia de reducción de emisión de metano de los vertederos que gestiona, mediante la captura e incineración de este gas para la obtención de energía eléctrica. Esta estrategia da respuesta al programa de energías renovables promovido por el gobierno británico.

Las emisiones de CO<sub>2</sub> en 2005 totalizan 1.978.486 toneladas, un 5% menos que el año anterior.

**FCC Versia**, desarrolla entre otros los negocios de transporte de viajeros, logística y handling, actividades relevantes de cara al objetivo de reducción de GEI.



**Flightcare España** se dedica a la actividad de handling aeroportuario de rampa, pasajeros y carga. En 2006, las emisiones totales de los centros de trabajo de Flightcare España (Barcelona, Madrid, Las Palmas, Bilbao, Fuerteventura, Lanzarote, Málaga, Santiago de Compostela, Sevilla y Valencia) alcanzan las 3.095,2 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente, con un incremento de 2,07% respecto a 2005, porcentaje muy inferior al de pasajeros atendidos que creció en más de un 6%. La empresa tiene planes de renovación progresiva de sus equipos, vinculados a su plan de promoción del uso de energía eléctrica en la monitorización de los vehículos de push-back, tractores y cintas transportadoras.



Flightcare España	2004	2005	2006
<b>Total</b> (toneladas de CO <sub>2</sub> equivalente)	3.045,39	3.032,42	<b>3.095,206</b>



Logística. Clasificador automático de paquetería en el almacén de Carrefour. Sevilla

Corporación **FCC** **connex**

**FCC-Connex** se dedica al transporte urbano e interurbano de pasajeros. En 2006, las emisiones del negocio de transporte FCC-Connex en la Península Ibérica sumaron un total de 3.995.744 kg de CO<sub>2</sub>, aplicando al cálculo el factor 0,340 kg de CO<sub>2</sub> por kWh consumido.

FCC-Connex promueve la eco-eficiencia en la conducción mediante la optimización de los itinerarios y kilómetros recorridos, y entrenando a los conductores en técnicas de conducción eficientes, minimizando de este modo las emisiones derivadas de su actividad. Con el mismo fin, para reducir el número de paradas y arranques de los tranvías y consecuentemente el consumo energético y las emisiones derivadas, se persigue la implantación de sistemas de regulación de tráfico que dan prioridad al travía en los semáforos. En 2006 el número de viajeros transportados se incrementó en aproximadamente un 9%, frente a un 6% en el consumo energético.



Transporte. Tranvía. Tram Besòs. Barcelona

**FCC** **logística, s.a.**

**FCC Logística**, presta servicios logísticos en España y Portugal. La empresa ha registrado en 2006 unas emisiones de 38.889 kg de CO<sub>2</sub> equivalente, utilizando como factor de conversión 2,68kgs de CO<sub>2</sub>/litro gasoil. No se aportan datos evolutivos debido al empleo en años anteriores de criterios diferentes a la hora de fijar el alcance de consolidación.



## Construcción y CO<sub>2</sub>

Las emisiones de gases de efecto invernadero generadas por FCC Construcción se deben a sus actividades de fabricación de aglomerado asfáltico, a sus calderas de calefacción y al empleo de diversa maquinaria y vehículos. Si bien esta emisión no se considera uno de sus aspectos ambientales más significativos y actualmente no se dispone de información cuantitativa sobre CO<sub>2</sub> emitido, FCC Construcción cuenta con una metodología para su identificación y evaluación, así como medidas de minimización del posible impacto ambiental. Entre las medidas llevadas a cabo se destaca:

- Modernización de maquinaria.
- Mantenimiento óptimo de equipos.
- Realización de autocontroles e instalación de sistemas de depuración en las emisiones de fabricación de aglomerado asfáltico.
- Paralización de la actividad de fabricación de aglomerado en determinadas situaciones de viento e inversión térmica.
- Exigencia de certificado de ITV a los vehículos que reglamentariamente lo requieren y que circulen por una obra durante al menos un mes.
- Control del encendido innecesario de maquinaria en obra.
- Planificación del tráfico en obra y control de velocidad.



### Proyecto "ARFRISOL"

Proyecto ejecutado por FCC Construcción cuyo objetivo es la aplicación en edificios, de **energía solar y arquitectura bioclimática, con fines de ahorro eléctrico y térmico** en calefacción y refrigeración. Entre otras actuaciones previstas, se utilizarán paneles fotovoltaicos para producir energía eléctrica en varios edificios públicos emblemáticos, unos de nueva planta y otros en rehabilitación, ubicados en emplazamientos distintos con condiciones climatológicas diversas (Almería, Madrid, Soria y Asturias).

Estos centros utilizarán sólo un 10-20% de energía convencional en comparación con los edificios construidos siguiendo las técnicas convencionales en los mismos emplazamientos, por lo que se espera una reducción del consumo de energía, de un 80-90%, disminuyéndose significativamente las emisiones de CO<sub>2</sub> a la atmósfera.



Puente de la Serna. Salamanca

## FCC gestiona el riesgo ante el cambio climático



**El Grupo FCC ha incorporado los potenciales efectos del cambio climático a su análisis de riesgos.** La gestión de este riesgo se realiza tanto a escala de Grupo como en cada una de las áreas, mediante las estrategias de reducción de CO<sub>2</sub>. A efectos de proveer cobertura ante este riesgo, el Grupo FCC tiene contratada y en vigor una póliza de responsabilidad civil medioambiental.

El Grupo FCC tiene contratada una póliza de responsabilidad civil medioambiental de  
**6.000.000**  
 euros



# La seguridad y la salud de las personas

- 179 Gestión de entornos saludables y seguros
- 184 Vigilancia en seguridad y salud laboral
- 191 Cultura en seguridad y salud

La estrategia del Grupo en materia de seguridad y salud es global, pues su alcance va más allá de los propios empleados al incluir tanto al entorno humano (subcontratistas, clientes, usuarios, y comunidad local) como al medioambiental.

**La mejora del entorno de trabajo y la prestación de servicios saludables y seguros son objetivos prioritarios en todas las áreas en las que FCC opera**

La seguridad y la salud son materias críticas para el Grupo, gestionadas con el máximo rigor bajo la responsabilidad del Director General de Recursos Humanos y Medios, a su vez Consejero Ejecutivo de FCC, centralizando la vigilancia de la salud de los trabajadores en el Servicio de Prevención Mancomunado (SPM). Este servicio da formación específica a los empleados en todos los niveles de responsabilidad, así como a contratistas e incorpora el cumplimiento de la legislación en materia de seguridad desde la fase más temprana del ciclo de gestión de los proyectos hasta su posterior verificación.

En aras de reforzar la calidad de su gestión, el Servicio de Prevención Mancomunado ha obtenido la certificación OHSAS a través de las empresas adheridas. Con ello, el Grupo FCC ha sido acreditado en el más alto nivel de exigencia internacional en prevención de riesgos laborales, lo que implica, además, que el Grupo se adecua a las recomendaciones de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) recogidas en la guía sobre los sistemas de gestión de seguridad y salud. El Servicio de Prevención Mancomunado da cobertura al 63,4% de la plantilla del Grupo.

La seguridad y la salud también son una línea prioritaria en la responsabilidad corporativa del Grupo. El Plan Director establece como objetivo para FCC, "ser empresa modelo en la salud y seguridad de nuestros empleados, contratistas y en el entorno en el que desarrollamos nuestras actividades". La consecución de este reto se articulará en todo el Grupo a través de planes de área y bajo un mismo objetivo: "Elevando la seguridad".



## Gestión de entornos saludables y seguros

FCC mantiene una posición activa, tomando la iniciativa para identificar y responder a los riesgos de salud y seguridad para empleados, contratistas y entorno.

El Grupo dispone de un Servicio Médico Mancomunado responsable de la vigilancia de la salud de los trabajadores, a la vez que da debido cumplimiento a la legislación vigente y a la constante preocupación que existe sobre esta materia.

La gestión de la seguridad y salud en FCC:

- Se integra en todas las actividades de la empresa.
- Adecua y coordina la gestión de la prevención de riesgos laborales con la gestión de producción, calidad y protección medioambiental.

**63,4% de la plantilla del Grupo FCC  
cubierta por el Servicio de Prevención  
Mancomunado**

- Compromete a toda la organización, desde la Dirección General al trabajador de menor cualificación profesional, así como a contratistas, en el cumplimiento de todos los requisitos preventivos y exigencias legales.
- Es materia conocida, comprendida, desarrollada y mantenida al día por todos los niveles de la organización.
- Pone a disposición tanto del trabajador, como de las contratas y clientes, información y formación suficiente y adecuada.
- Cuenta con la participación informada de todos los trabajadores, que a través de sus representantes, son consultados a fin de conseguir la mejora continua del sistema de gestión implantado.
- Es auditada interna y externamente.
- Es actualizada y adaptada al progreso técnico con el fin de su mejora continua.

Los planes de área "Elevando la seguridad" abordan una doble meta:

- El alineamiento de los planes de acción con respecto a la salud y a la seguridad implementados en varias divisiones del Grupo.
- El continuo desarrollo y mejora de los procedimientos para la gestión de accidentes e incidentes, y de enfermedades relacionadas con el trabajo.

## Certificación OHSAS 18001 Servicio de Prevención Mancomunado

El Servicio de Prevención Mancomunado de FCC ha obtenido la certificación OHSAS 18001 a través de las empresas adheridas. Esta acreditación da cobertura a todas las áreas del Grupo, excepto a Cementos Portland Valderrivas, que tiene su propio servicio de prevención, y demuestra la robustez en la implantación del sistema de gestión de prevención de riesgos laborales del Grupo.

La certificación OHSAS (Occupational Health and Safety Assessment Series) está considerada como el más alto nivel de exigencia internacional en prevención de riesgos laborales. Certifica una adecuación en la materia por encima de los mínimos exigidos por la legislación vigente y permite a las empresas lograr una mayor eficacia en la prevención y reducción o eliminación de los riesgos laborales.

Esta certificación implica, además, la adecuación de las actuaciones de FCC con las recomendaciones que la Organización Internacional del Trabajo (OIT) ha establecido en la guía sobre los sistemas de gestión de seguridad y salud.

**Más información sobre seguridad y salud en el Grupo FCC en <http://www.fcc.es>**

**Más información sobre las correspondencias de OHSAS en <http://www.bsi-global.com>**

### Correspondence between OHSAS 18001, OHSAS 18002, and the ILO-OSH:2001 Guidelines on occupational safety and health management systems

#### B.1 Introduction

This annex identifies the key differences between the Int'l ILO-OSH Guidelines and the OHSAS documents, and points out their differing requirements.

It should be noted that *no areas of significant difference*

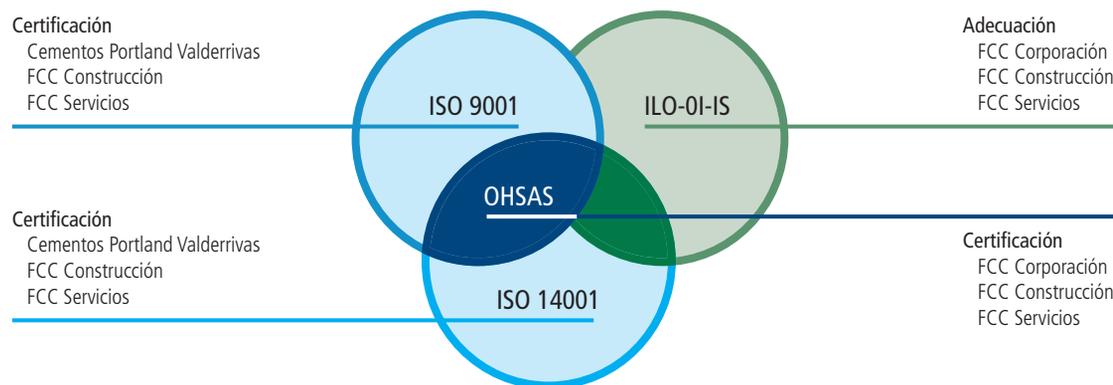
Consequently, those organizations that have implemented a system that is compliant with OHSAS 18001 may be reassured that their system will also be compatible with the recommendations of the ILO-OSH Guidelines.

A correspondence table between the individual clauses of those of the ILO-OSH Guidelines is given in B.4.

**Table A.2 — Correspondence between OHSAS 18001, ISO 14001:1996 and ISO 9001:2000 (continued)**

Clause	OHSAS 18001	Clause	ISO 14001:1996	Clause	ISO 9001:2000
4.4.6	Operational control	4.4.6	Operational control	7	Product realization
				7.1	Planning of product realization
				7.2	Customer-related processes
				7.2.1	Determination of requirements related to the product
				7.2.2	Review of requirements related to the product
				7.3	Design and development
				7.3.1	Design and development planning
				7.3.2	Design and development inputs
				7.3.3	Design and development outputs
				7.3.4	Design and development review
				7.3.5	Design and development verification
				7.3.6	Design and development validation
				7.3.7	Control of design and development changes
				7.4	Purchasing
				7.4.1	Purchasing process
				7.4.2	Purchasing information
				7.4.3	Verification of purchased product
				7.5	Production and service provision
				7.5.1	Control of production and service provision
				7.5.2	Identification and traceability
				7.5.3	Customer property
				7.5.4	Preservation of product
				7.5.5	Validation of processes for production and service provision
4.4.7	Emergency preparedness and response	4.4.7	Emergency preparedness and response	8.3	Control of nonconforming product
4.5	Checking and corrective action	4.5	Checking and corrective action	8	Measurement, analysis and improvement
4.5.1	Performance measurement and monitoring	4.5.1	Monitoring and measurement	7.6	Control of monitoring and measuring devices
				8.1	General

## Grupo FCC Certificaciones 2006



División	ISO 14001	ISO 9001	OHSAS 18001
Nivel corporativo			✓
Área de Construcción	✓	✓	✓
Área de Cemento	✓	✓	
Área de Servicios	✓	✓	✓

✓ > 50% del área certificada

Del total de empresas del SPM, el 77,8% han pasado auditoría y se han certificado en OHSAS.

Respecto al estado de los sistemas de prevención de riesgos laborales de Cementos Portland Valderrivas, adquirieron el siguiente compromiso (recogido en su memoria de sostenibilidad 2005):

**Certificación de los sistemas de prevención de riesgos laborales de las plantas de áridos y cementos por OHSAS.**

1. Plantas de áridos en 2006.
2. Plantas de cemento en 2007.

Las fábricas de cemento de Mataporquera y Lemona, de Cementos Alfa y Cementos Lemona respectivamente, disponen de la certificación desde el año 2005. En el caso de las canteras de Aripresa, actividad de áridos de Cementos Portland Valderrivas, se obtuvo la certificación en julio de 2006, por lo que se ha cumplido el plazo propuesto en la memoria. En las fábricas de cemento que faltan (Alcalá de Guadaíra, El Alto, Hontoria y Olazagutía) se está trabajando para optar a la certificación a finales de este año, y de este modo cumplir los compromisos adquiridos en la citada memoria.



Limpieza viaria. Buenos Aires. Argentina



Laboratorio de análisis de aguas. Colombia

### El Servicio de Prevención de FCC Construcción, también logra la Certificación OHSAS 18001

El Servicio de Prevención de FCC Construcción está integrado en el Servicio de Prevención Mancomunado del Grupo FCC. Por política de empresa, la prevención se integra en la gestión de FCC Construcción. En 2006, ha obtenido, por primer año, la certificación OHSAS 18001. La prevención se toma en consideración desde el momento en que se conoce la adjudicación de una obra. Antes de comenzar los trabajos se analizan y evalúan los posibles riesgos, planteando las medidas correctoras y los medios estimados para su ejecución. Participan todos los niveles de la empresa implicados.

Los riesgos habituales de la construcción son los trabajos en altura, manejo de cargas, excavaciones, electricidad, etc. Para evitarlos y reducirlos, se planifican los trabajos en obra en los correspondientes planes de seguridad, en los que se determinan las medidas de protección a emplear y se analizan los medios auxiliares y maquinaria, para que lleguen a obra con los elementos de protección que correspondan. Por las características intrínsecas del sector, con gran número de centros de trabajo que cambian permanentemente y por la sucesión de trabajos en obras, que requieren tanto diferentes oficios como movilidad de personas, los cambios en obra se suceden día a día. En respuesta a ello, las medidas preventivas se renuevan regularmente y las actividades formativas "in situ" son labor constante para concienciar a los trabajadores.

El plan de formación incluye prevención para técnicos y mandos de nueva incorporación, cursos de reciclaje y especializados, así como en obra para los trabajadores, en función de la fase en que se encuentran los trabajos. Todos los responsables de obra (jefes de obra, ayudantes, encargados, capataces) realizan un curso de 50 horas, conforme a la Ley de Prevención. Oficiales y jefes de equipo de determinadas actividades así como los delegados de prevención elegidos realizan el mismo curso para, en su caso, constituirse en recurso preventivo. Además en 2006, FCC Construcción ha lanzado una aplicación formativa on-line para contribuir a la mejora continua de los conocimientos de los empleados en materia de seguridad y salud.

El Servicio Médico hace el seguimiento de la salud de los trabajadores. En función de los datos, siempre manteniendo la confidencialidad, establece campañas preventivas y hábitos saludables.

De cara al futuro, se desarrollan políticas para mejorar la integración de todos los trabajadores en obra, subcontratas incluidas, a fin de reforzar la coordinación entre empresas.



Gestión del agua. República Checa



#### Actividades del Servicio de Prevención de Aqualia, también con certificación OHSAS 18001

Atendiendo a una planificación y objetivos anuales, los técnicos de prevención de Aqualia desarrollan una serie de actividades especializadas en el conjunto de los contratos del Grupo. Entre las actividades más significativas se encuentran las siguientes:

- Realización de evaluaciones de riesgos, tanto de centros de trabajo de nueva incorporación como revisión permanente de los ya existentes.
- Actividades formativas sobre los riesgos específicos del trabajo.
- Elaboración e implantación de los Planes de Emergencia para aquellos centros con riesgos determinados o afluencia elevada de público.
- Elaboración de los Planes de Seguridad y Salud para las obras que son adjudicadas a Aqualia.
- Visitas periódicas a las obras en curso al objeto de valorar las condiciones de seguridad.
- Investigación de accidentes tanto con baja laboral como sin baja (sólo asistencia médica).

Por otra parte, el sistema de gestión dispone de procedimientos específicos para identificar, analizar, evaluar, prevenir y gestionar los riesgos laborales.

Número de incidentes ocurridos en el Grupo FCC en 2006	2004	2005	2006
Personal propio	54	37	<b>53</b>
Personal contratista	26	30	<b>48</b>
<b>Total</b> Incidentes = accidentes graves y víctimas mortales	80	67	<b>101</b>
<b>Índice de frecuencia</b> Número de accidentes computables con pérdida de días y muertes acumuladas del año, por cada millón de horas trabajadas	57,34	54,22	<b>52,21</b>

## Vigilancia en seguridad y salud laboral

### 3,1% reducción del índice de frecuencia de accidentalidad

53 incidentes graves en 2006

El Servicio de Prevención Mancomunado realiza el seguimiento y contabilización de los incidentes en seguridad y salud acontecidos a lo largo del año en las empresas adheridas al mismo.

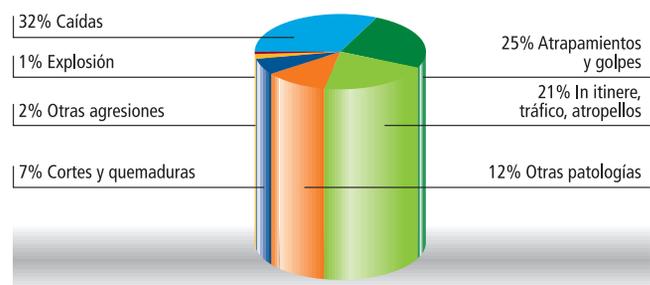
En todos los casos se efectúa una investigación del accidente, recogiendo toda la información precisa y elaborando un informe técnico de investigación, que recoge el análisis de las causas que han determinado la ocurrencia del accidente y las medidas preventivas encaminadas a evitar la repetición de los mismos. Estas medidas preventivas generalmente consisten en

el refuerzo de la formación en prevención a todos los niveles, adaptación de las máquinas y equipos, control periódico de las condiciones de trabajo y campañas de sensibilización.

En 2006, el índice de frecuencia de accidentalidad del Grupo FCC se sitúa en 52,21, con una reducción de 3,7% respecto al 2005 y 8,9% respecto a 2004. En 2006 y por décimo año consecutivo se logra el objetivo de reducción de este indicador. Destaca el área de Aqualia, que se sitúa en un índice de frecuencia de 17,05.

Los principales índices de seguridad y salud laboral por área permiten observar los distintos niveles de riesgo que conlleva cada actividad.

### Número de incidencias graves del Grupo FCC en 2006

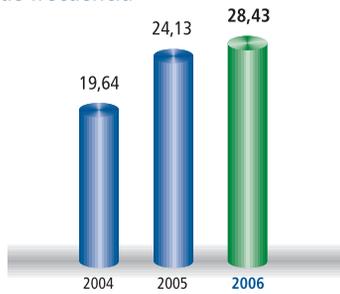




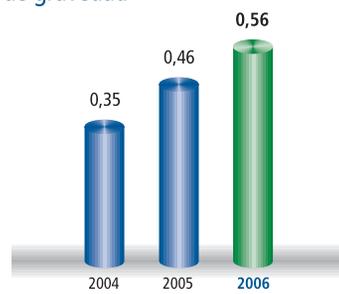
## FCC Construcción+Subcontratas

*No incluye participadas ni empresas de actividades diversas*

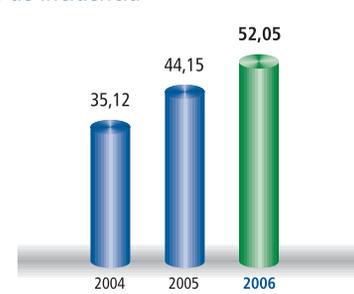
Índice de frecuencia



Índice de gravedad



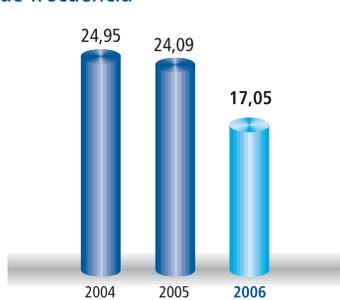
Índice de incidencia



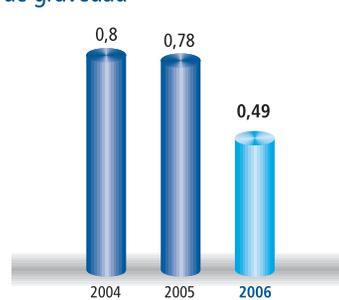
## Aqualia

*No incluye SEARSA ni SEAFSA*

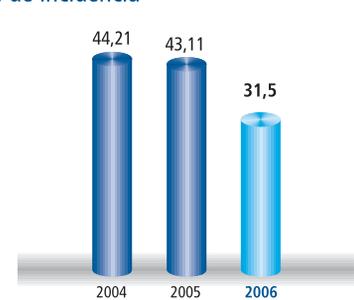
Índice de frecuencia



Índice de gravedad



Índice de incidencia



$$\text{Índice de frecuencia (IF)} = \frac{\text{Número de bajas} \times 10^6}{\text{Horas trabajadas}}$$

$$\text{Índice de gravedad (IG)} = \frac{\text{Jornadas perdidas} \times 10^3}{\text{Horas trabajadas}}$$

$$\text{Índice de incidencia (II)} = \frac{\text{Nº de bajas} \times 1.000}{\text{Nº de trabajadores}}$$



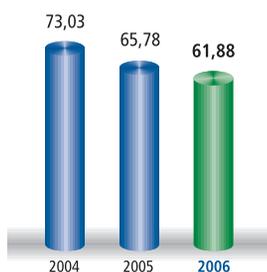
Limpieza en el Ayuntamiento de Bilbao



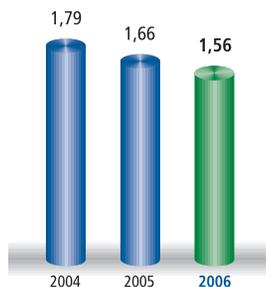
Handling, Bélgica

## FCC Medio Ambiente

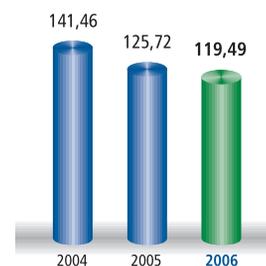
### Índice de frecuencia



### Índice de gravedad

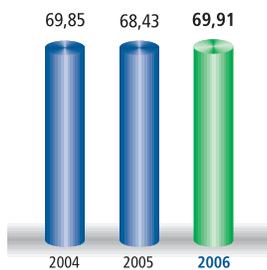


### Índice de incidencia

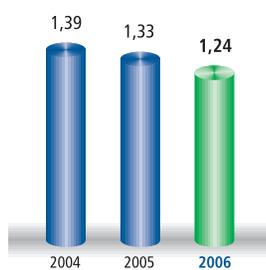


## FCC Versia

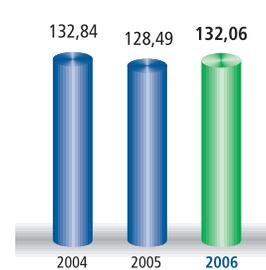
### Índice de frecuencia



### Índice de gravedad



### Índice de incidencia



$$\text{Índice de frecuencia (IF)} = \frac{\text{Número de bajas} \times 10^6}{\text{Horas trabajadas}}$$

$$\text{Índice de gravedad (IG)} = \frac{\text{Jornadas perdidas} \times 10^3}{\text{Horas trabajadas}}$$

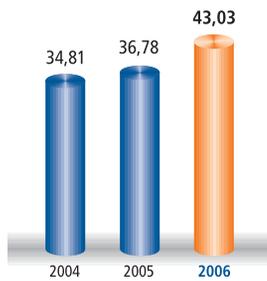
$$\text{Índice de incidencia (II)} = \frac{\text{Nº de bajas} \times 1.000}{\text{Nº de trabajadores}}$$



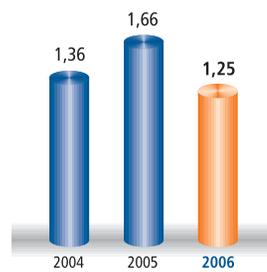
Proactiva. Vertedero controlado. Chile

## Transporte

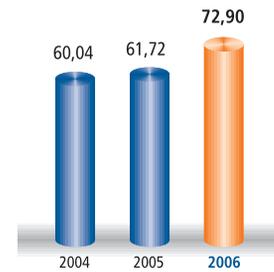
Índice de frecuencia



Índice de gravedad

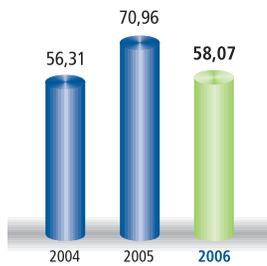


Índice de incidencia

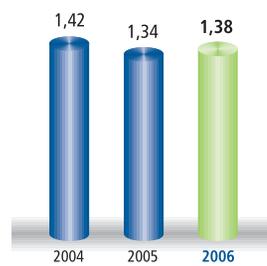


## Ámbito

Índice de frecuencia



Índice de gravedad



Índice de incidencia



$$\text{Índice de frecuencia (IF)} = \frac{\text{Número de bajas} \times 10^6}{\text{Horas trabajadas}}$$

$$\text{Índice de gravedad (IG)} = \frac{\text{Jornadas perdidas} \times 10^3}{\text{Horas trabajadas}}$$

$$\text{Índice de incidencia (II)} = \frac{\text{Nº de bajas} \times 1.000}{\text{Nº de trabajadores}}$$

En FCC, la seguridad y salud del entorno laboral tiene por objetivo la protección tanto de **trabajadores y contratados**, como de **usuarios y vecinos** de las operaciones de FCC

FCC siempre refuerza las actuaciones en esta materia. En ese compromiso, los planes de responsabilidad corporativa promoverán, con todo el esfuerzo posible, el conocimiento, sensibilidad y alineamiento en seguridad y salud de las personas que tienen relación con el Grupo.

La contabilidad de procesos de enfermedad y accidentes acaecidos en el Grupo en 2006, ofrece unos valores de enfermedades laborales, días perdidos y absentismo laboral (en días naturales) ligeramente superiores a las de 2005. Al interpretar esta tendencia, debe tenerse en cuenta que el total de horas trabajadas ha aumentado de 2005 a 2006 en un 10,25%, por lo que los ratios frente al número de horas trabajadas mejoran.

La preocupación integral de la seguridad y la salud de las personas en el Grupo FCC es abordada desde una triple perspectiva: 1) Servicio de Prevención Mancomunado OHSAS 18001, 2) Sistema de Gestión Ambiental, avalado por la certificación ISO 14001 y presentado en el capítulo eco-eficiencia y reducción de impactos ambientales y 3) Sistema de Gestión de la Calidad, avalado por la certificación ISO 9001 y descentralizado por área y sector de actividad.

Varias de las actividades empresariales del Grupo FCC están directamente relacionadas con la seguridad y la salud de la población general, tal como se desprende de la presentación de las áreas del Grupo en la primera parte de este informe y más detalladamente en el informe anual de actividades económicas, así como en la web corporativa. Aqualia y FCC Medio Ambiente son los principales negocios del Grupo cuya razón social implica una contribución directa a la salubridad pública.

Asimismo, FCC Construcción contribuye a la salud con la provisión de infraestructuras y la construcción de hospitales, centros de salud, viviendas, etc.

Grupo FCC	2004	2005	2006
Absentismo (número de procesos enfermedad + accidente)	26.635	31.968	<b>34.487</b>
Accidentes (número de bajas por accidente)*	4.439	4.594	<b>4.846</b>
<b>Daños laborales</b>			
Días perdidos por accidente	109.303	114.195	<b>117.100</b>
Días perdidos por enfermedad	792.412	918.201	<b>1.029.205</b>

\*No incluye accidentes in itinere o a terceros



Laboratorio de la depuradora de agua potable. Salamanca

### El agua y la salud para la población

Dentro del área de Servicios, Aqualia gestiona el ciclo integral del agua para ayuntamientos, mancomunidades de municipios y empresas públicas, desarrollando su actividad en más de 800 municipios, dando servicio a más de once millones de habitantes en España.

Para Aqualia, todas las etapas que componen el ciclo integral del agua son cruciales. Una herramienta esencial en el mantenimiento de la calidad en cada una de las etapas son los laboratorios que Aqualia tiene ubicados en cada una de las zonas geográficas donde lleva a cabo su actividad. Los laboratorios de Jerez de la Frontera, Oviedo, Lleida y Ávila, prestan servicio a los municipios en los que Aqualia está presente. Cada uno de estos laboratorios está certificado y acreditado según las Normas ISO 9001 e ISO 17025, lo que representa la mayor homologación profesional posible en el sector.

Todos los medios de un laboratorio han de estar encaminados a realizar un seguimiento exhaustivo y a conocer las características del agua en las diferentes etapas del ciclo, para asegurar una distribución de calidad, dentro de los parámetros exigidos por el R.D. 140/2003 en el que se establecen los criterios sanitarios de la calidad del agua de consumo humano. Ésta se considerará salubre y limpia cuando no contenga ningún tipo de microorganismo, parásito o sustancia, en una cantidad o concentración que pueda suponer un riesgo para la salud.

**488.337.270 m<sup>3</sup> de agua depurada**  
**+1.000 análisis diarios**  
**99,8% obtienen conformidad normativa**

En 2006, Aqualia ha realizado más de 1.000 análisis diarios, asegurando la calidad del agua distribuida. El 99,8% de las 374.595 determinaciones de agua producidas en este período han obtenido la conformidad normativa.

Las aguas no tratadas pueden ser un foco importante de enfermedades. Algunas de estas enfermedades no están directamente relacionadas con el agua, sin embargo sí están estrechamente conectadas con su suministro y la falta de saneamiento.

Por ello, el compromiso de calidad de Aqualia es de vital importancia para la salud de las sociedades donde opera. El proceso de potabilización limpia el agua de todos los componentes que puedan resultar perjudiciales para la salud y el bienestar. Así, una vez captada el agua, se aplican a la misma una serie de tratamientos de complejidad variable en función de la calidad en origen. En 2006, el volumen de agua potable producida por Aqualia ha sido de 497.954.152 m<sup>3</sup>.

Completando el ciclo de gestión integral del agua, las estaciones depuradoras de aguas residuales (Edar) las tratan hasta devolverlas al medio natural en condiciones óptimas. La depuración asegura que la calidad del agua cumple con los requisitos para ser devuelta al entorno, por lo que un tratamiento adecuado y de calidad contribuye notablemente a la preservación de los recursos naturales. En 2006, Aqualia ha depurado 488.337.270 m<sup>3</sup>.

Según un estudio publicado por la OCU en marzo de 2006, de las 11 ciudades españolas mejor valoradas, en cuanto a la calidad del agua percibida por sus habitantes, con gestión privada, cinco están gestionadas por Aqualia: Almería, Jaén, Lérida, Oviedo y Salamanca.



Limpeza viaria. Baldeo mecánico de aceras. Vitoria y Oviedo

### Reconocimiento a FCC Medio Ambiente por su contribución a ciudades más salubres

El Grupo recibe con satisfacción los reconocimientos públicos a los impactos positivos de su actividad en el entorno. En 2006, y relacionados con la salud pública ciudadana, la Organización de Consumidores y Usuarios (OCU), destaca entre las cinco ciudades más limpias de España, cuatro a las que FCC presta servicios de saneamiento urbano.

#### FCC en las ciudades más limpias de España

Un estudio efectuado por la Organización de Consumidores y Usuarios (OCU) en las 59 ciudades mayores de España señala que las más limpias, a juicio de los ciudadanos, son: Oviedo, Pamplona, Getxo, Vitoria y Bilbao.

**FCC limpia y recolecta los residuos de cuatro de ellas:** Oviedo, Pamplona, Vitoria y Bilbao.

### Ruido y vibraciones

Entre los efectos con mayor incidencia en la salud de trabajadores, usuarios y vecinos destaca la contaminación acústica y las vibraciones. El Servicio de Prevención Mancomunado aborda estas problemáticas, pero también las áreas de negocio del Grupo FCC, quienes gestionan estos agentes contaminantes a través de sus sistemas de gestión medioambiental.

#### Seguimiento de los cambios normativos respecto al ruido y las vibraciones

- a) Ruido comprende cualquier sonido que pueda provocar una pérdida de audición o ser nocivo para la salud o entrañar cualquier otro tipo de peligro.
- b) Vibraciones comprende toda vibración transmitida al organismo humano por estructuras sólidas que sea nociva para la salud o entrañe cualquier otro tipo de peligro.

El Servicio de Prevención Mancomunado dirige en FCC la protección contra los riesgos profesionales debidos al ruido y las vibraciones, y en este ejercicio ha realizado, a través de AESPLA, el seguimiento del borrador del Real Decreto sobre protección de la salud y la seguridad de los trabajadores contra los riesgos relacionados con la exposición al ruido (en desarrollo en 2006).

**234.232 horas de formación en  
Prevención de Riesgos Laborales (PRL)**

**38.413 participantes**

## Cultura en seguridad y salud

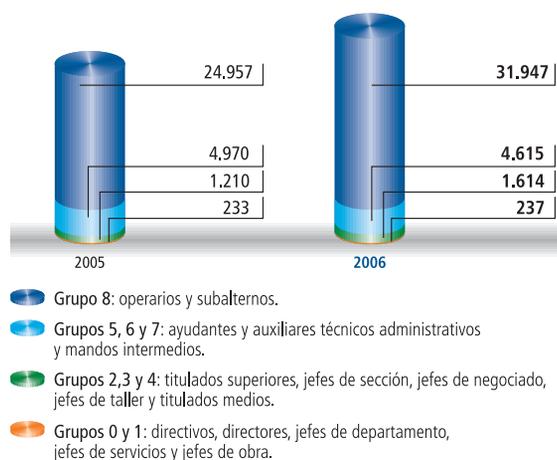
Completando el ciclo de gestión de riesgos y vigilancia, el Grupo FCC fomenta la cultura en seguridad y salud entre sus empleados, contratistas y otros grupos de interés, mediante la formación, campañas de sensibilización, participación en foros y en consultas sobre el desarrollo normativo.

En 2006, el Grupo impartió 234.232 horas de formación en seguridad y salud, 22.625 horas de formación más que en 2005. El número de participantes ha ascendido a 38.413, que suponen 7.043 participantes más que el año anterior

## Formación a trabajadores y contratistas

Empleados y subcontratistas reciben formación específica y capacitación, de acuerdo a la regulación y necesidades de la empresa según el ámbito de actividad. También se imparte formación básica en seguridad y salud. El Servicio Médico realiza de manera continuada cursos de primeros auxilios y otros de contenido preventivo sanitario, dirigidos a los trabajadores de cara a completar su cultura sanitaria. La formación en seguridad y salud se imparte tanto en modalidad presencial como mixta, y tiene una duración promedio de 6,07 horas.

### Formación en seguridad y salud del Grupo FCC Por categoría de trabajador





El Servicio Médico de FCC ha implantado programas de rehabilitación de drogadicción y alcoholismo. Asimismo, existen protocolos establecidos para dejar de fumar y asesoramiento general sobre distintas adicciones (ludopatía, etc.). Tales programas son extensivos a los familiares directos de los trabajadores.

Regularmente se realizan campañas de sensibilización tanto desde el Grupo como desde las áreas, y mediante la organización de actividades y la creación y edición de folletos, guías y manuales de seguridad.

El sistema de gestión de la prevención involucra a los proveedores mediante las oportunas especificaciones de compra incorporadas en los protocolos de compras de las áreas.

Anualmente se realizan auditorías internas y externas, dirigidas a la certificación de equipos y procesos así como globales, como la certificación OHSAS del Servicio de Prevención Mancomunado.

La **mejora continua** en seguridad y salud se consigue mediante la gestión de los procesos de calidad, medio ambiente y prevención. La evaluación de los mismos, identifica mejoras que FCC implanta introduciendo la adecuada adaptación de los planes de actuación con las acciones correctivas y de desarrollo identificadas en las auditorías. Al mismo fin de mejora continua se dirige la realización de proyectos de estudio.

### La prevención de riesgos laborales en Cementos Portland Valderrivas: Campaña "La persona en prevención"

En 2006, Cementos Portland Valderrivas ha seguido divulgando sus campañas de prevención de riesgos laborales a través de un sitio web dedicado íntegramente a ampliar al máximo su influencia, convirtiendo la prevención en una **actitud vital** capaz de evitar accidentes tanto en el ámbito laboral como en la familia.

La labor de concienciación en seguridad y salud incorpora la dimensión social de la sostenibilidad a través de la campaña "La Persona en Prevención". Esta iniciativa explica que la dimensión social de la sostenibilidad está relacionada con los impactos que una organización causa en los sistemas sociales dentro de los que actúa. Se trata de evitar el tratamiento de los derechos laborales como algo distinto de los derechos humanos, o de menor importancia que éstos.

Esto refleja el convencimiento de Cementos Portland Valderrivas de que la contribución de una organización en el ámbito de las prácticas laborales no debería limitarse a salvaguardar y respetar los derechos básicos, sino que debería fomentar la calidad del entorno laboral y el valor de la relación con el trabajador.

**Más información sobre la persona en prevención y otras campañas en <http://www.canalportland.com>**



### Proactiva Medio Ambiente promueve la gimnasia laboral y la campaña "Lavado de manos" en Brasil

La gimnasia laboral es una opción voluntaria que Proactiva Medio Ambiente facilita a los trabajadores de la gestora de residuos, dos veces por semana a primera hora de la mañana.

La iniciativa "Lavado de manos" es parte de una campaña internacional de sensibilización de la salubridad en el entorno laboral, la cual se difunde a través de talleres de formación, carteles y charlas especialmente en zonas comedor.

**Más información en:**  
<http://www.proactiva.es>

### Proyecto de optimización integral del proceso de compostaje en una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos (RSU) y repercusión sobre sus aplicaciones agronómicas

FCC lidera el mencionado proyecto contando como copartícipes con la colaboración de las universidades de Vigo y de Santiago de Compostela.

El objetivo del proyecto es la búsqueda del punto de concentración de metales (con el objetivo del cumplimiento de la legislación) en el compost durante su proceso. Esta identificación permite la aplicación de mejoras y la comprobación de la resolución del problema. El proyecto aportará el conocimiento sobre las aplicaciones reales del compost antes y después de las mejoras y los efectos sobre los cultivos a los que se apliquen.

El proyecto, iniciado en 2006, tiene fecha de finalización en 2009. El presupuesto total asciende a 171.755,00 euros, de los que la Consejería de Innovación e Industria de la Junta de Galicia subvenciona el 60%.



## Compromiso público en promoción de la seguridad y la salud

El Grupo FCC es miembro de la Asociación Española de Servicios de Prevención Laboral (AESPLA) y a lo largo del año ha participado regularmente en los principales foros en materia de seguridad y salud, donde presenta su experiencia y mejores prácticas, así como su punto de vista sobre normativa en desarrollo. Se destaca:

- Diferentes ponencias en foros de prevención, sobre el Informe de Salud Laboral, Informe Durán 2; Conclusiones del IV Congreso Internacional de Prevención de Riesgos Laborales, ORP; método COPSOQ, ISTAS 21, entre otros.
  - Participación en el análisis de documentos sometidos a consulta, tales como reales decretos, acuerdos y criterios básicos sobre la organización de recursos para desarrollar la actividad sanitaria de los servicios de prevención, guías de buenas prácticas, etc.
- Adicionalmente, FCC colabora con iniciativas institucionales de promoción de la prevención. Entre las que destacan:
- Acogida para prácticas de alumnos provenientes de diferentes centros de formación, entre los que destacan la Universidad de Zaragoza y CREA (Confederación Regional de Empresarios de Aragón).
  - Colaboración con la empresa consultora Qualitas y CEPYME (Confederación de Pequeña y Mediana Empresa) en la impartición de una acción informativa sobre la formación en prevención de riesgos laborales en las empresas, dentro de la elaboración y desarrollo de herramientas formativas para el INEM (Instituto Nacional de Empleo).
  - Participación en la jornada técnica " Actualización en prevención " organizada por la Confederación de Empresarios de Pontevedra y Fremap en el auditorio de la CEP con una duración de tres horas.
  - Realización de Foros de debate de prevención, para llevar a cabo un análisis de los índices de accidentalidad y estudiar líneas de actuación para reducir la siniestralidad.
  - FCC Construcción ostenta la presidencia de la Comisión de Seguridad de FIEC (Federación Europea de Industrias de Construcción) y la de la Comisión de Seguridad de SEOPAN, coliderando una línea estratégica de la Plataforma Tecnológica Española de Construcción.



#### La posición de FCC en la estrategia española de seguridad y salud en el trabajo (2007-2011)

FCC, en el marco de la asociación AESPLA, que reúne a los responsables de servicios de prevención propios pertenecientes a algunas de las grandes empresas españolas, ha debatido sobre la reciente Estrategia Española sobre Seguridad y Salud en el Trabajo (2007-2011), que desarrolla la Ley de Prevención de Riesgos Laborales.

La nueva Estrategia Española sobre Seguridad y Salud en el Trabajo llevada a cabo por el Ministerio de Trabajo tiene como objetivos fundamentales el refuerzo de los mecanismos para la integración de la prevención, la creación de recursos preventivos, la reforma del régimen de auditorías y la precisión de los efectos de actividades peligrosas.

#### Multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación al suministro, información, marketing y uso de productos y servicios

Todas las áreas del Grupo FCC operan en entornos altamente regulados, tanto a nivel nacional como europeo. Las auditorías internas y externas vinculadas a los procesos de certificación contribuyen al mantenimiento y control de sólidos procedimientos internos implantados en la gestión de los procesos. Además, el mercado altamente competitivo en el que FCC opera a través de los concursos públicos en concesiones de infraestructuras, equipamientos y servicios, exigen la acreditación de una contrastada solvencia operativa. Todo ello avala la debida diligencia de FCC en materia de cumplimiento normativo, en todos los ámbitos, y máxime en lo relativo al suministro, información, marketing y uso de productos y servicios.

La tipología de actividades empresariales de FCC requiere que se facilite a empleados, clientes y usuarios el contenido, en su caso, de sustancias que puedan producir un impacto ambiental o social y que se comuniquen las debidas instrucciones para un uso seguro del producto o servicio.

La dimensión, complejidad, volumen de negocio y diversidad de actores involucrados en el mismo, dan lugar a ocasionales incumplimientos de las normas internas y externas, **no siendo relevantes en relación al volumen de actividad de FCC.**



# Atracción y retención del talento

- 197 La responsabilidad corporativa de FCC en la gestión del talento
- 198 Talento en FCC
- 217 FCC, empresa líder en talento

FCC, Grupo referente en el **liderazgo empresarial**, otorga prioridad a la atracción y retención del talento, siendo **corresponsable con sus profesionales**, en su conocimiento, su saber hacer y su potencial

La confluencia de talento y experiencia en el Grupo permite a FCC maximizar su posición en el liderazgo en sus sectores de actuación, a la vez que contribuye al desarrollo de las capacidades especializadas y personales de sus profesionales.

FCC orienta la política de recursos humanos al impulso de un clima interno de productividad, seguridad, formación y aprendizaje, satisfacción personal e integración en la empresa. Retener y desarrollar el capital humano de la compañía es tarea esencial del Grupo, pues las personas son factor clave de competitividad y diferenciación de FCC.

El prestigio de un gran Grupo empresarial internacional y centenario como FCC, le permite establecer canales de comunicación y relación con los mejores centros universitarios españoles y europeos, con el objetivo de atraer el mejor talento cualificado y capacidad de innovación.

El Plan Director de Responsabilidad Corporativa refuerza el compromiso de FCC con sus profesionales presentes y futuros, promoviendo nuevos indicadores de gestión, así como el compromiso de todas las personas que conforman el Grupo con las líneas de actuación definidas en el Plan.



## La responsabilidad corporativa de FCC en la gestión del talento

La Dirección General de Recursos Humanos y Medios, de ámbito corporativo, lidera la acción de FCC ante el reto de atraer y retener el mejor talento. El Director General de Recursos Humanos y Medios tiene como misión llevar a la práctica la política de recursos humanos y las líneas aprobadas en el Comité de Dirección.

Las directrices de esta Dirección General son de aplicación obligatoria tanto a todas las actividades empresariales de la organización como a las agrupaciones corporativas (UTEs, empresas mixtas, joint ventures y otras) en las que FCC posea más del 50% de la propiedad o tenga responsabilidad en la gestión.

Tres planes corporativos, promovidos a escala de Grupo desde la Dirección de Responsabilidad Corporativa y la Dirección de Recursos Humanos y Medios, articulan el enfoque de responsabilidad corporativa en el ámbito de la gestión de recursos humanos para el período del Plan Director.

El **Plan Corporativo de Responsabilidad Corporativa en talento**, supone un paso significativo al impulsar para todo el Grupo la gestión de indicadores clave socialmente responsables en el ámbito de los recursos humanos y promover el objetivo estratégico de ser empresa elegida por empleados presentes y futuros.

El **Plan Corporativo de formación**, proceso dirigido a las personas en puestos estratégicos en todas las áreas de negocio, tiene por objetivo garantizar la correcta implantación del Plan Director de Responsabilidad Corporativa y de los diferentes planes de acción mediante el desarrollo de acciones de formación que aseguren la continuidad en el camino emprendido y la mejora del compromiso socialmente responsable dentro del Grupo.

El **Plan de Difusión de la política de responsabilidad corporativa** del Grupo FCC, cuyo objetivo es dar a conocer al conjunto de los empleados del Grupo, así como a sus principales empresas subcontratadas, las líneas de actuación definidas en responsabilidad corporativa, con objeto de que hagan suyos estos principios y se conciencien de la importancia de su papel en la consecución de los objetivos socialmente responsables de FCC. En esta línea, el Plan Director ha sido dado a conocer a través de la intranet del Grupo.

---

**76.054 personas,  
plantilla media del Grupo en 2006**

---

**92.565 empleados  
a 31 de diciembre de 2006**

---

**Crecimiento de un 37%  
del empleo en 2006**

---

## Talento en FCC

**Las personas en FCC suman  
su talento en el Grupo  
para ser motor de la  
productividad, innovación  
y competitividad de sus  
empresas**

En 2006, el Grupo FCC empleó a 92.565 personas en más de 40 países. El 67% de los empleados se localizan en España. La plantilla total media del Grupo en 2006 es de 76.054 empleados.

El crecimiento del Grupo ha ido ligado al incremento de personas empleadas por FCC. La plantilla del Grupo en 2006 incorpora mayor diversidad de perfiles, reflejo principalmente de su expansión internacional.

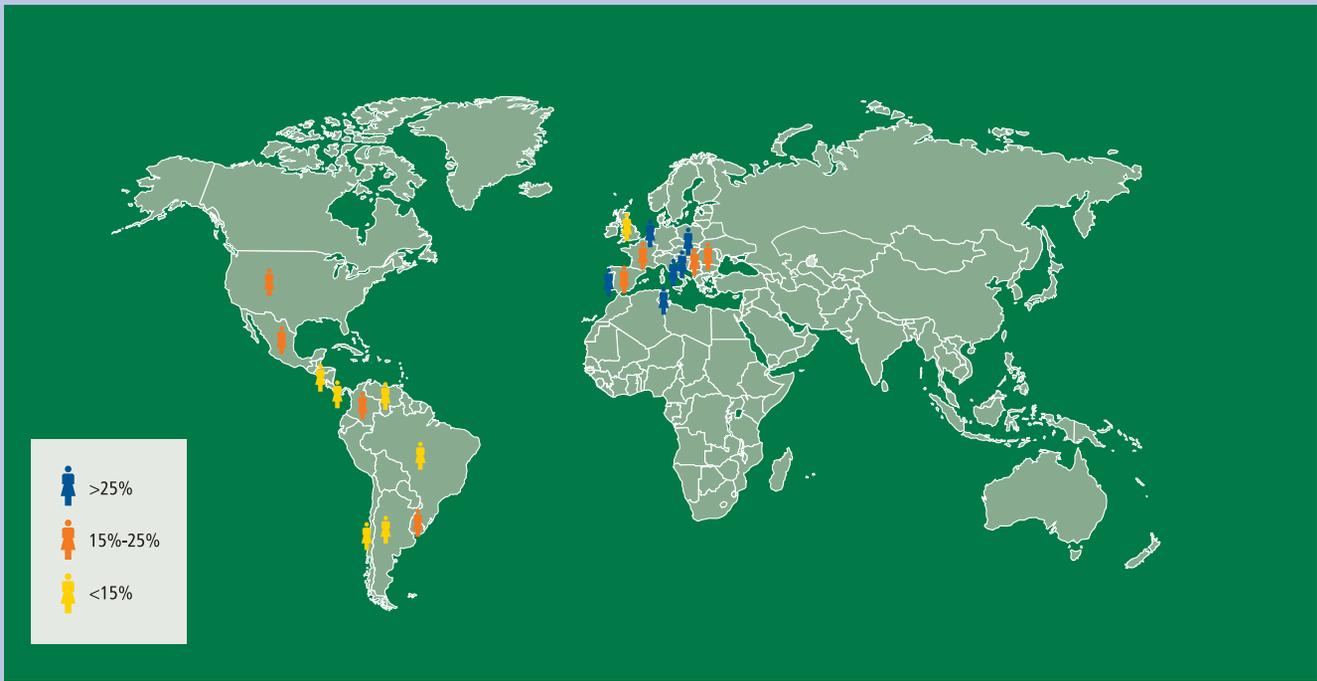


## Plantilla de FCC por áreas en 2006

	Construcción 27%	Servicios 53%	Versia 13%	Cemento 7%
<b>América del Norte</b>				
EE.UU.				
Canadá				
<b>Europa</b>				
España				
Andorra				
Reino Unido				
Holanda				
Francia				
Portugal				
Alemania				
Austria				
Suiza				
Italia				
Bélgica				
<b>Este de Europa</b>				
Rumanía				
Polonia				
República Checa				
Eslovaquia				
Eslovenia				
Hungría				
Croacia				
Estonia				
<b>Latinoamérica</b>				
Argentina				
Brasil				
Venezuela				
México				
Colombia				
Chile				
República Dominicana				
Haití				
Ecuador				
Uruguay				
<b>Centroamérica M&amp;S</b>				
Costa Rica				
El Salvador				
Guatemala				
Nicaragua				
Panamá				
<b>Asia</b>				
China				
<b>Resto</b>				
Marruecos				
Egipto				
Argelia				
Túnez				
Arabia Saudí				
Australia				

# El Grupo FCC en 2006





EUROPA

- España ●●●●●
- Alemania ●
- Andorra ●
- Austria ●
- Bélgica ●●●
- Francia ●●●
- Holanda ●●●
- Italia ●●●
- Portugal ●●●
- Reino Unido ●●●●
- Suiza ●

ESTE DE EUROPA

- Croacia ●
- Chequia ●
- Eslovaquia ●
- Eslovenia ●
- Estonia ●
- Hungría ●
- Polonia ●●
- Rumanía ●●

ÁFRICA

- Argelia ●
- Egipto ●
- Marruecos ●●
- Túnez ●●

RESTO

- Arabia Saudí ●
- Australia ●
- China ●





Sala de control de la fábrica de cemento en Olazagutía. Navarra

La cobertura de los puestos de trabajo de directivos y personal técnico se realiza con personas residentes en la zona donde FCC opera. En caso de no encontrar candidatos con el perfil requerido, se recurre a otras fuentes. La diversidad de la plantilla refleja la expansión del Grupo según su Plan Estratégico.

#### Evolución de la creación de empleo en el Grupo FCC

Creación de empleo Grupo FCC	2004	2005	2006
Plantilla total	63.602	67.562	92.565
Variación anual (%)	2,93%	6,23%	37%

#### Empresas incorporadas en 2006

Enero		Febrero	Abril	Junio	Agosto	Octubre	Diciembre
Se incorpora la plantilla de Endesau, Entemanser, S. A. Instugasa, Gemecan, Grupo Marepa, Papeles Vela, S.A. y Aremi Asociados con un total de 344 trabajadores.				Se incorpora la plantilla del Grupo checo SMVAK con 924 trabajadores.	Se incorpora la plantilla del Grupo Uniland con 2.043 trabajadores.	Se incorpora la plantilla del Grupo británico WRG con 1.113 trabajadores.	Se incorporan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• La plantilla del Grupo austriaco Alpine con 12.662 trabajadores.</li> <li>• La plantilla italiana de Aeropuerto de Roma con 1.314 trabajadores.</li> <li>• La plantilla de varias empresas del área de cementos con unos 2.000 trabajadores.</li> </ul>
Enero		Marzo	Mayo	Julio	Septiembre	Noviembre	
		Se incorpora la plantilla del grupo austriaco ASA con 2.469 trabajadores y del grupo español Cementos Lemona con un total de 292 trabajadores.					

Empresas excluidas en 2006: AIE Auxel Electricidad Auxiliar



Recolección de residuos sólidos urbanos. Vitoria

## Más de 40 países con presencia del Grupo FCC

La creación de empleo por el Grupo en 2006 es del 37%, lo que supone 25.000 empleos más que en 2005, tomando como referencia las plantillas totales anuales. Buena parte del incremento está vinculado a las adquisiciones de empresas existentes.

### Diversidad y equidad

La igualdad de oportunidades en el acceso al empleo y la promoción es política de la compañía. FCC recluta, selecciona y promociona a sus empleados en base a sus calificaciones, habilidades y aptitudes.

#### FCC apoya la igualdad de oportunidades y la diversidad entre sus empleados

La igualdad en la remuneración para hombres y mujeres es un principio implícito recogido en los convenios colectivos de FCC, en línea con el Convenio N° 100 de la Organización Internacional del Trabajo sobre la práctica de "igual remuneración para hombres y mujeres para un mismo trabajo realizado".

La tendencia a la diversificación de la plantilla de FCC se está adaptando a la evolución del negocio tanto en la internacionalización de los empleados (como se infiere de la tabla por países), como por la peculiaridad del mercado laboral español, con incremento de personas provenientes de otros países y creciente presencia de mujeres tituladas, aunque todavía escasa en carreras técnicas. Actualmente, las mujeres representan el 21,62% de la plantilla de FCC.

FCC está comprometida con la incorporación a su plantilla de personas con discapacidad. Impulsando la política de igualdad de oportunidades, se han realizado actuaciones desde el más alto nivel del Grupo con Adecco, entidad especializada en recursos humanos. A través de su fundación, Adecco trabaja en la integración de colectivos desfavorecidos en el acceso al mercado laboral.

#### Hacia una plantilla más diversa y equitativa: Fundación Adecco y FCC

FCC Construcción suscribe en el primer trimestre del año 2007 un convenio de colaboración con la Fundación Adecco para facilitar la incorporación a su plantilla de personas con discapacidad.

La Fundación impartirá cursos de formación a los futuros empleados con objeto de adecuarles a las funciones que van a desempeñar y realizará un seguimiento durante los primeros meses para garantizar el éxito del proceso.

En el área de beneficios sociales dirigidos a empleados, la Fundación Adecco pondrá en marcha el Plan Familia dirigido a familiares con discapacidad de los empleados de la constructora. El objetivo es dotar a los beneficiarios de un grado de autonomía personal suficiente y de los recursos necesarios para la búsqueda activa de empleo, realizando acciones formativas que favorezcan su inserción social y laboral y el desarrollo de otras actividades de ocio y deporte adaptado, que impulsen la integración social de este colectivo.

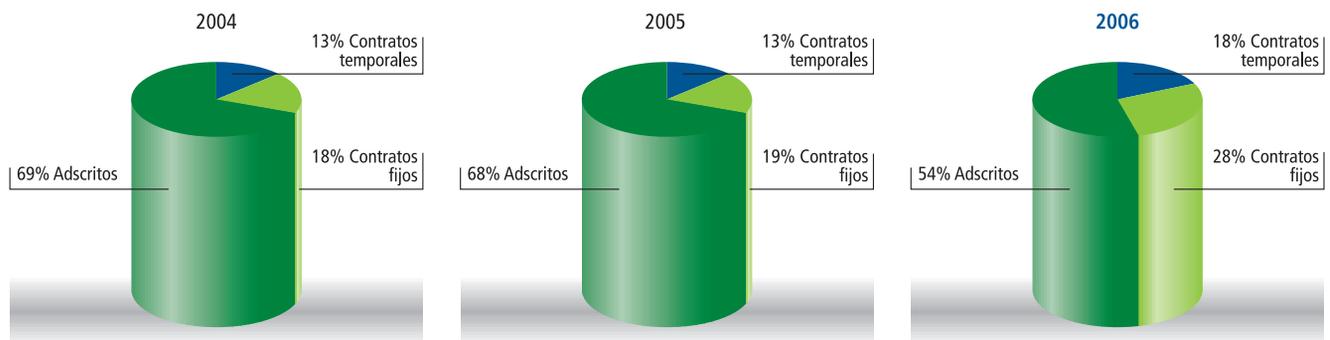
Más información en <http://www.fcc.es>

## 49,4% incremento en la contratación indefinida

### Estabilidad laboral

Los datos de plantilla del Grupo desglosada por tipo de contrato muestran un crecimiento de los contratos indefinidos, que representan un 49,4% respecto al total del Grupo. Estos datos reflejan la clara apuesta por la estabilidad laboral que ofrece FCC, y que se completan con el indicador de rotación.

### Tipo de contratos



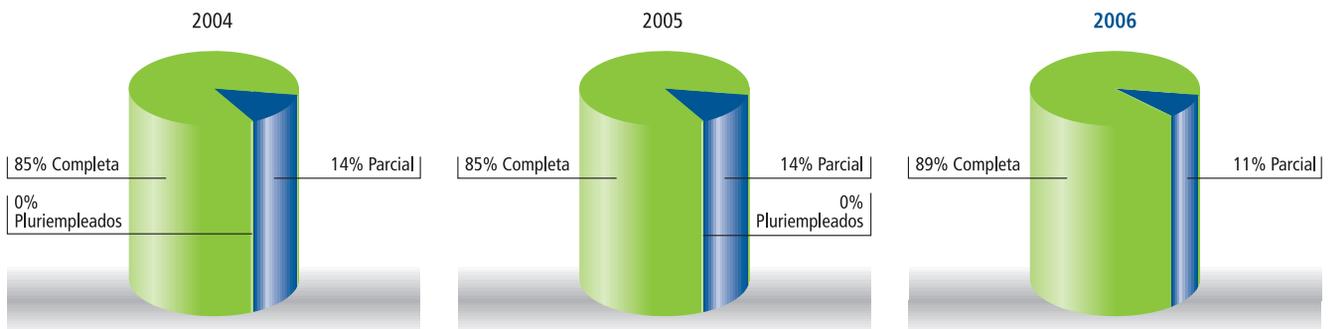
Grupo FCC	2004	2005	2006
Contratos indefinidos	11.191	12.502	25.588
Contratos temporales	8.026	8.939	17.045
Adscritos	44.385	46.121	49.932
<b>Total</b>	<b>63.602</b>	<b>67.562</b>	<b>92.565</b>



Del total de empleados, 82.641 trabajan a jornada completa, representando actualmente el 89,2% del total y un 43% más que en 2005.

La cifra de rotación en 2006 fue de 18.025 empleados, que dejaron la organización de manera voluntaria o debido a otras causas. Este número se refiere al total de bajas habidas en el año 2006, exceptuando las pérdidas de contratas o venta de empresas.

### Tipo jornada laboral



	2004	2005	2006
Completa	54.605	57.878	82.641
Parcial	8.997	9.684	9.924
Pluriempleados	74	66	259
Jubilaciones	405	371	431
<b>Total</b>	<b>63.602</b>	<b>67.562</b>	<b>92.565</b>

**2.180 millones de euros  
en gastos de personal**

**1,28 millones de euros  
en beneficios sociales**

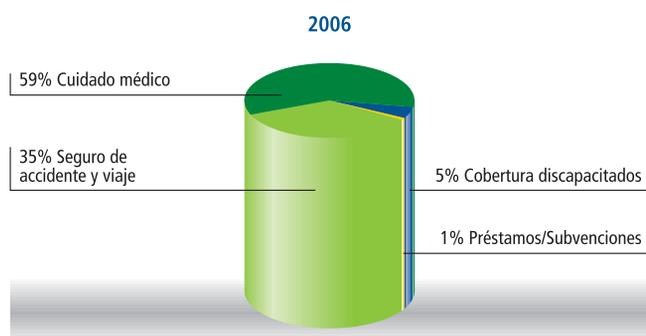
## Retribuciones y otros beneficios

Los gastos de personal del Grupo FCC, debidos a sueldos, salarios y asimilados, ascienden en 2006 a 2.180,05 millones de euros, el 25% de los gastos de explotación.

El Grupo FCC ofrece programas de beneficios sociales a su personal. Mediante estos planes la compañía atiende al bienestar de sus empleados, que revierte de manera positiva, pues estimulan su integración y su compromiso con la misma, además de representar un factor de atracción de nuevos talentos.

En 2006, FCC facilitó a sus empleados beneficios sociales por valor de 1,28 millones de euros. Esta clase de beneficios sociales, no exigidos por ley y ofrecidos por FCC, incluyen cuidado médico, cobertura a discapacitados, préstamos subvencionados y seguro de accidentes de viajes más allá del reglamentario. Los beneficios obtenidos a través de estos programas implican ciertas obligaciones, tanto para FCC, como para el empleado.

### Beneficios sociales no exigidos por ley



Beneficio social	Exigido por Ley		Coste total Millones de euros	Coste asumido por la empresa (%)	Coste asumido por el empleado (%)
	Sí	No			
Cuidado médico (1)		X	<b>0,75</b>	50	50
Cobertura discapacitados (1)		X	<b>0,07</b>	100	0
Préstamos/Subvencionados (1)		X	<b>0,01</b>	20,30 ó 40	80,70 ó 60
Seguro de accidente y viaje (2)	X	X	<b>0,45</b>	100	0
<b>Total Grupo FCC</b>			<b>1,28</b>		

(1) D.T.A. y S. (Directivos, técnicos, administrativos y subalternos) con antigüedad superior a 1 año, con contrato indefinido, pertenecientes a empresas del Grupo consolidables.

(2) D.T.A. y S. (Directivos, técnicos, administrativos y subalternos) con contrato indefinido, pertenecientes a empresas del Grupo consolidables.



Para FCC, **mantener y mejorar su capital humano** a través de la formación es un elemento clave, no sólo para **mejorar el rendimiento y la satisfacción de sus empleados**, sino también para la **retención y la atracción** de trabajadores

La totalidad de los beneficios son ofrecidos a empleados con contrato indefinido, que actualmente representan el 28% de los empleados del Grupo FCC. Algunos de los beneficios mencionados también son brindados por FCC a la mayoría de los empleados con jornada completa, actualmente el 89,2% de la plantilla. Los beneficios que cubren a casi la totalidad de la plantilla son cuidado médico, cobertura a discapacitados/inválidos, préstamos subvencionados, al 20, 30 ó 40 %, según el destino del préstamo, y seguro de accidentes y de viaje, que cubre también a los trabajadores con contrato temporal.

Según lo acordado en los convenios colectivos, FCC pone en marcha medidas de atención a la maternidad que superan los mínimos legales. Estos acuerdos incluyen aspectos tales como la suspensión voluntaria y temporal del contrato de trabajo por parto, movilidad funcional para adaptar a las mujeres embarazadas a puestos adecuados a su situación, reducción de jornada por lactancia y excedencias para el cuidado de hijos menores.

## Desarrollo personal y profesional, objetivos de la formación

El Grupo FCC invierte en el desarrollo de los conocimientos, habilidades y capacidades de sus empleados, con el objetivo de apoyar a éstos en la realización de su pleno potencial, cuyo éxito personal revierte en el de la empresa. Son prioridad de FCC los planes de desarrollo de talento, en base a formación, transferencia de conocimiento e incorporación del desarrollo tecnológico al negocio.

**7,87 millones de euros  
invertidos en formación**

**54.042 participantes  
en las actividades  
formativas de FCC en 2006**

La formación continua para la capacitación profesional del personal se instrumenta mediante los diferentes planes anuales de formación, que cada área establece de acuerdo a las necesidades identificadas. Los planes se encuentran actualmente en diferentes grados de gestión y desarrollo.

En 2006, la **inversión en formación** en el Grupo ascendió a **7.875.339 euros**, con una participación de **54.042 empleados**

## Grupo FCC, formación en 2006: principales indicadores

### Número de participantes. Grupo FCC

	Número total de participantes	Categoría 1	Categoría 2	Categoría 3	Categoría 4
<b>Total Grupo FCC 2006</b>	<b>54.042</b>	<b>1.642</b>	<b>5.470</b>	<b>8.823</b>	<b>38.107</b>
Total Grupo FCC 2005	47.151	1.284	4.870	11.122	29.875
Total Grupo FCC 2004	37.387	1.329	4.479	7.772	23.807

### Número de participantes por áreas de actividad

	Número total de participantes		Categoría 1		Categoría 2		Categoría 3		Categoría 4	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Medio Ambiente	<b>23.919</b>	21.366	<b>218</b>	155	<b>578</b>	499	<b>1.233</b>	1.537	<b>21.890</b>	19.175
Ámbito	<b>1.930</b>	1.073	<b>79</b>	55	<b>337</b>	81	<b>447</b>	199	<b>1.067</b>	738
Aqualia	<b>6.235</b>	1.847	<b>554</b>	105	<b>562</b>	862	<b>795</b>	330	<b>4.324</b>	550
Versia	<b>13.762</b>	15.567	<b>108</b>	95	<b>443</b>	577	<b>4.246</b>	6.931	<b>8.965</b>	7.964
Construcción	<b>4.977</b>	4.847	<b>364</b>	680	<b>2.838</b>	2.266	<b>1.049</b>	1.341	<b>726</b>	560
Cementos	<b>2.899</b>	2.194	<b>195</b>	108	<b>578</b>	462	<b>996</b>	739	<b>1.130</b>	885
Áreas funcionales	<b>320</b>	255	<b>124</b>	85	<b>134</b>	123	<b>57</b>	45	<b>5</b>	2

### Horas de formación. Grupo FCC

	Número total de horas de formación	Categoría 1	Categoría 2	Categoría 3	Categoría 4
<b>Total Grupo FCC 2006</b>	<b>468.523,14</b>	<b>34.674,55</b>	<b>105.353,19</b>	<b>121.341,04</b>	<b>207.154,36</b>
Total Grupo FCC 2005	460.992,85	12.553,60	47.613,73	108.739,21	292.086,31
Total Grupo FCC 2004	492.230,00	17.497,00	58.970,00	102.325,00	313.439,00

### Horas de formación por áreas de actividad

	Número total de horas de formación		Categoría 1		Categoría 2		Categoría 3		Categoría 4	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Medio Ambiente	<b>100.171,70</b>	79.637,00	<b>3.948,50</b>	577,72	<b>8.054,50</b>	1.859,90	<b>13.824,50</b>	5.728,79	<b>74.344,20</b>	71.470,00
Ámbito	<b>17.665,14</b>	6.358,00	<b>601,25</b>	325,87	<b>6.023,00</b>	4.79,92	<b>4.511,75</b>	1.179,07	<b>6.529,14</b>	4.372,63
Aqualia	<b>34.762,00</b>	27.550,00	<b>6.998,00</b>	1.566,16	<b>8.152,50</b>	12.857,43	<b>6.134,00</b>	4.922,22	<b>13.477,50</b>	8.203,70
Versia	<b>168.892,50</b>	205.393,00	<b>3.200,00</b>	1.253,44	<b>9.435,69</b>	7.613,00	<b>62.250,29</b>	94.006,52	<b>94.006,52</b>	105.078,00
Construcción	<b>99.129,00</b>	100.561,00	<b>8.195,00</b>	14.107,97	<b>55.577,00</b>	47.013,00	<b>22.716,50</b>	27.821,74	<b>12.640,50</b>	11.618,32
Cementos	<b>33.359,00</b>	26.495,00	<b>5.858,50</b>	1.304,20	<b>11.387,50</b>	5.579,06	<b>10.049,50</b>	8.924,08	<b>6.063,50</b>	10.687,16
Áreas funcionales	<b>14.543,80</b>	14.973,50	<b>5.873,30</b>	4.991,17	<b>6.723,00</b>	7.222,51	<b>1.854,50</b>	2.642,38	<b>93,00</b>	117,44

## Gastos en formación. Grupo FCC (en euros)

	Total gastos en formación	Categoría 1	Categoría 2	Categoría 3	Categoría 4
<b>Total Grupo FCC 2006</b>	<b>7.875.339,91</b>	<b>1.147.526,51</b>	<b>2.777.057,77</b>	<b>1.974.504,70</b>	<b>1.976.250,93</b>
Total Grupo FCC 2005	8.327.036,72	226.759,03	860.059,57	1.964.185,33	5.276.032,79
Total Grupo FCC 2004	7.952.685,14	282.695,02	952.739,64	1.653.202,15	5.064.048,34

## Gastos en formación por áreas de actividad (en euros)

	Total gastos en formación		Categoría 1		Categoría 2		Categoría 3		Categoría 4	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Medio Ambiente	<b>806.914,89</b>	141.614,00	<b>66.833,51</b>	1.027,00	<b>89.851,80</b>	3.307,00	<b>139.519,95</b>	10.187,00	<b>510.709,63</b>	127.092,00
Ámbito	<b>153.911,10</b>	24.153,00	<b>6.360,09</b>	1.238,00	<b>58.974,38</b>	1.823,00	<b>46.916,52</b>	4.479,00	<b>41.660,11</b>	16.612,00
Aqualia	<b>741.345,87</b>	287.924,00	<b>207.615,23</b>	16.368,00	<b>165.318,30</b>	134.375,00	<b>149.352,20</b>	51.443,00	<b>219.060,14</b>	85.738,00
Versia	<b>1.376.815,91</b>	3.694.226,00	<b>111.927,80</b>	22.545,00	<b>143.727,41</b>	136.929,00	<b>409.075,86</b>	1.644.805,00	<b>712.084,84</b>	1.889.948,00
Construcción	<b>3.262.183,74</b>	2.898.128,00	<b>286.940,15</b>	406.587,00	<b>1.878.869,27</b>	1.354.891,00	<b>816.432,11</b>	801.813,00	<b>279.942,21</b>	334.836,00
Cementos	<b>1.186.688,00</b>	1.051.103,00	<b>288.247,00</b>	51.741,00	<b>306.950,00</b>	221.335,00	<b>378.697,00</b>	354.041,00	<b>212.794,00</b>	423.987,00
Áreas funcionales	<b>347.480,40</b>	229.436,00	<b>179.602,73</b>	76.479,00	<b>133.366,61</b>	110.669,00	<b>34.511,06</b>	40.489,00	<b>0,00</b>	1.799,00

- Categoría 1** Comprende los Grupos 0 y 1: directivos y directores, jefes de departamento, jefes de servicio y jefes de obra.
- Categoría 2** Comprende los Grupos 2, 3 y 4: titulados superiores, jefes de sección, jefes de negociado, jefes de taller y titulados medios.
- Categoría 3** Comprende los Grupos 5, 6 y 7: ayudantes y auxiliares técnicos administrativos y mandos intermedios.
- Categoría 4** Comprende a los empleados del Grupo 8: operarios y subalternos.

## Grupo FCC, formación por materias en 2006

### Participantes

	Número total de participantes		Categoría 1		Categoría 2		Categoría 3		Categoría 4	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Seguridad y salud	<b>38.413</b>	31.370	<b>236</b>	233	<b>1.613</b>	1.210	<b>4.615</b>	4.970	<b>31.947</b>	24.957
Medio ambiente	<b>1.163</b>	1.893	<b>78</b>	75	<b>317</b>	267	<b>129</b>	774	<b>639</b>	777
Habilidades no técnicas	<b>292</b>	1.345	<b>90</b>	104	<b>146</b>	208	<b>56</b>	842	<b>0</b>	191

### Horas de formación

	Número total de horas de formación		Número de horas formación por trabajador		Tipo de acciones formativas	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Seguridad y salud	234.231,70	211.606	6,10	6,75	Mixta	Mixta
Medio ambiente	7.229,50	7.766	6,25	4,10	Presencial	Presencial
Habilidades no técnicas	5.509,00	14.470	18,93	10,76	Presencial	Presencial

## Formación en seguridad y salud

	Número total participantes	Total horas formación	Número total acciones
Medio Ambiente	20.124	68.961,70	1.878
Ámbito	1.628	11.467,50	410
Aqualia	4.799	18.100,00	490
Versia	9.476	98.219,00	1.716
Construcción	927	28.440,50	137
Cementos	1.457	7.823,00	227
Áreas funcionales	2	1.220,00	2
<b>Total</b>	<b>38.413</b>	<b>234.231,70</b>	<b>4.860</b>



## FCC impulsa la **responsabilidad corporativa** a través de la **formación estratégica** y la **difusión** de su política en esta materia

El Plan Director de Responsabilidad Corporativa incorpora la formación en esta materia como elemento estratégico. FCC ha impulsado acciones que se enmarcan en el programa corporativo de formación y de difusión de la política de responsabilidad corporativa del Grupo.

Como ya se ha apuntado, la Dirección de Responsabilidad Corporativa ha presentado el Plan Director al Consejo de Administración, así como a personas clave en todas las áreas de negocio del Grupo FCC. Las acciones de impulso y sensibilización continuarán en 2007 con el programa de formación, con el objetivo de garantizar la correcta implantación del mismo y de los diferentes planes de acción, al tiempo que se asegura la continuidad en el camino emprendido y la mejora del compromiso dentro del Grupo.

La misma dirección ha iniciado actuaciones de difusión del Plan Director de Responsabilidad Corporativa entre los empleados del Grupo, como ha sido darlo a conocer en la intranet. Además, el boletín bimestral de FCC ha incorporado una sección en responsabilidad corporativa, canal que ha sido utilizado para dar a conocer a empleados del Grupo y a sus principales empresas subcontratadas los compromisos adquiridos, a fin de concienciarles en la importancia de su papel en la consecución de los objetivos socialmente responsables de FCC.

## Impacto en el desarrollo del capital humano

La incorporación de talento es una prioridad en las políticas de recursos humanos del Grupo. La particularidad de FCC, como gran grupo empresarial con experiencia centenaria ejerciendo el liderazgo en los sectores en los que opera, ofrece un gran potencial de desarrollo a sus profesionales. La estrategia de responsabilidad corporativa de FCC es impulsar la comunicación de este potencial y de las políticas que desde recursos humanos tienen por objeto optimizar el mismo.

De ahí que el Plan Director de Responsabilidad Corporativa apueste por crear sinergias con universidades y escuelas superiores politécnicas que permitan a FCC incorporar jóvenes talentos a sus empresas. Las oportunidades de carrera para jóvenes titulados en carreras técnicas generan un impacto positivo en el desarrollo del capital humano, especialmente en un país como España con poca capacidad de absorción de mano de obra técnica que sea altamente cualificada.

## Impacto en el desarrollo de capital humano

Según el Informe de Sostenibilidad 2006, publicado por el Observatorio de la Sostenibilidad en España (OSE), en relación a la especialización en el empleo, nuestro país supera la media europea de personas con estudios superiores.

---

**8.570 titulados universitarios**

---

**5.484 ingenieros superiores y técnicos de grado medio**

---

El Grupo FCC es un importante polo de atracción de nuevos titulados españoles en disciplinas técnicas relacionadas con los distintos negocios del Grupo.

La capacidad de demanda del Grupo, permite plantear su impacto positivo en términos de estímulo al desarrollo del capital humano de los países en los que FCC opera y donde incorpora a jóvenes licenciados.

En 2006, el Grupo tiene en plantilla 92.565 personas, entre los cuales 8.570, son titulados superiores.

*Más información en <http://www.fcc.es>*

## El Grupo FCC, cercano a la universidad española: colaboración con las universidades Politécnica y Rey Juan Carlos de Madrid y con la Universidad de Almería

FCC mantiene un concierto anual con la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Madrid, para dar formación a más de veinticinco alumnos, en donde directivos de FCC Construcción, imparten a lo largo de cada año académico clases de contenido práctico para los que serán futuros jefes de obra del área de construcción.

FCC es socio protector de la Sociedad de Amigos de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales.

Esta sociedad pretende crear sinergias entre la escuela y una serie de empresas líderes en España con objeto de generar relación con los alumnos y sus asociaciones, apoyar la labor de la escuela en la formación de los futuros ingenieros industriales mediante el asesoramiento en planes de formación y calidad académica, exposición a los alumnos de las mejores prácticas empresariales, y el impulso a la innovación e investigación educativa.

Asimismo, la sociedad colabora en la organización de foros de empleo, que además de ser instrumento único para facilitar la incorporación de los estudiantes al mercado laboral,

sirven de catalizador de la mejor atracción del talento hacia las organizaciones empresariales que apoyan a la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Madrid.

También destaca la colaboración de FCC con la Universidad Pública Rey Juan Carlos de Madrid, a través de diversos programas de actuación.

Aqualia tiene firmado un convenio con esta universidad para la realización de seminarios y cursos sobre gestión sostenible del agua e investigación, así como la edición de publicaciones sobre esta materia.

La colaboración con esta universidad se amplía con el apoyo desde FCC a títulos propios de la misma como son: el master en movilidad urbana y el título en gestión de transporte aéreo internacional.

Asimismo, Aqualia y la Universidad de Almería tienen firmado un convenio para incorporar alumnos en prácticas.

*Más información en <http://www.fcc.es>*

## Respeto, diálogo y dignidad son las tres palabras clave que resumen el clima laboral en el seno de las empresas que configuran el Grupo FCC

**81,10 % trabajadores representados por sindicatos**

### Entorno laboral

El Grupo FCC es una entidad centenaria y este éxito se debe en gran parte al entorno laboral al que contribuyen las personas que forman parte de la compañía.

Entre todos los trabajadores de FCC prima el trato con respeto y dignidad. Cualquier discriminación o coacción es inaceptable en la compañía. La relación de la dirección con los empleados y la de estos entre sí se atendrá a las reglas básicas de respeto, trato justo y no discriminatorio. Las conductas que contravengan estos principios no se permiten, y son objeto de medidas disciplinarias.

El Grupo FCC respeta la libertad de asociación de los empleados y garantiza el derecho que estos tienen de ser representados por sindicatos en los diferentes órganos de

representación y negociación, tanto en el ámbito de los diversos sectores de actividad, como en las empresas y centros de trabajo del Grupo.

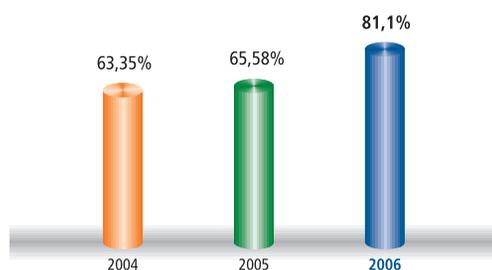
El 100% de los trabajadores de la plantilla de España está cubierto por la negociación colectiva general, según el sector de actividad y de acuerdo al Estatuto de Trabajadores. En 2006, el 48,11% de los trabajadores estaban cubiertos por negociación colectiva de empresa o centro de trabajo. Para 2006 se ha tomado como plantilla media del Grupo FCC España, en este campo, la de 61.619.

El Grupo FCC respeta la libertad de asociación de los empleados y garantiza el derecho que estos tienen de ser representados por sindicatos en los diferentes órganos de representación legal de los trabajadores en las empresas y centros de trabajo del Grupo. En 2006, el 81,10% de los trabajadores tienen representación legal por sindicatos.

El Grupo facilita a los delegados de personal, miembros de Comité de Empresa y delegados sindicales, la debida información de acuerdo a sus funciones de representación de los trabajadores, con el principal fin de mejorar las condiciones de trabajo y las expectativas de los empleados.

Igualmente, el Grupo FCC garantiza a los empleados la aplicación de lo pactado en los convenios. Al finalizar 2006, los trabajadores del Grupo FCC en España cuentan con 367 convenios de empresa o centro de trabajo vigentes, que afectan a 29.645 trabajadores. Adicionalmente, 38 convenios colectivos están en fase de negociación, habiendo quedado pendientes de negociar dentro del año. Los convenios en fase de negociación implican a 1.609 empleados.

### Evolución del % de trabajadores del Grupo FCC con representación de sindicatos





Oficinas de Waste Recycling Group. Reino Unido

Las jornadas perdidas por causa de huelga en 2006 son 3.183, cifra ligeramente superior al 2005, con 3.005 jornadas (+5,92%), y sensiblemente inferior al año 2004, con 4.441 jornadas (-28,33%). Este indicador se refiere al número de jornadas perdidas por huelga=días de huelga multiplicado por el número de trabajadores que la secundaron.

---

**3.183 jornadas perdidas  
por huelga en 2006**

---

**5% de incremento  
respecto a 2005**

---

**28,3% de disminución  
respecto de 2004**

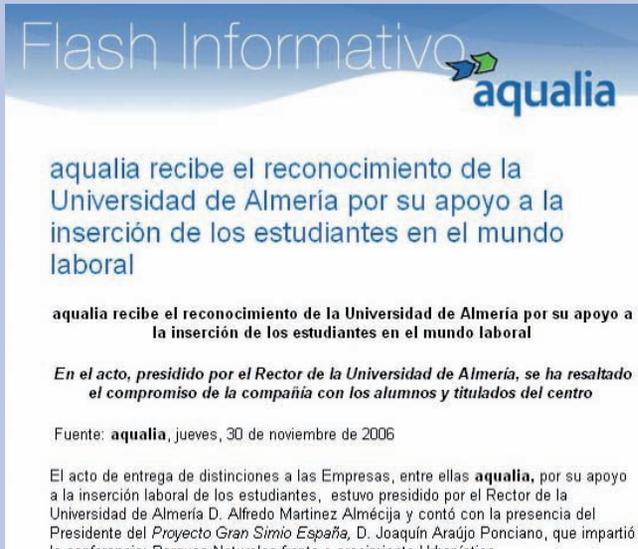
---

## Comunicación interna

FCC promueve la buena comunicación interna, estableciendo canales de información y comunicación bidireccionales, a la vez que promueve la cooperación. Los principales canales son el boletín corporativo de edición bimestral, la intranet del Grupo, las notas internas remitidas mediante correo electrónico y ordinario, la web (extranet) corporativa y los medios homónimos de cada una de las áreas o filiales.

FCC es consciente de la importancia de mantener la satisfacción y la motivación de sus empleados mientras se producen cambios importantes en la estructura de la compañía, y con este fin emplea todos los canales de comunicación interna para garantizar la oportuna información a todas las personas del Grupo. Las prácticas sobre la comunicación de cambios organizativos significativos toman como referencia la normativa legal. Así pues, tanto la política como los procedimientos que se adoptan en estas materias son los establecidos en la normativa laboral vigente en cada momento.

La estrategia de adquisiciones impulsada especialmente en 2006, ha ido acompañada de una política de recursos humanos del Grupo orientada a mantener la plantilla de las empresas adquiridas.



## La comunicación en Aqualia

Aqualia dispone de un boletín interno, "Aqualia en breve", utilizado para transmitir todas aquellas novedades que se produzcan en el mundo Aqualia o que afecten a la compañía, incluyendo todas aquellas noticias específicas de cada servicio, delegación o zona.

Adicionalmente, los empleados reciben puntualmente noticias relativas a la actuación de la compañía en distintos ámbitos mediante flashes informativos.

## Cultura de la cooperación y conducta ética

FCC promueve la cooperación, el trabajo en equipo y la transmisión de conocimiento, apostando por una buena comunicación interna, fomentando las redes de contactos y estableciendo canales de información y comunicación multidireccionales.

En reconocimiento al trabajo en equipo, FCC Construcción otorga anualmente los premios Fomento de la calidad y Fomento de la innovación a los equipos más destacados.

El Comité de Sostenibilidad de FCC Construcción otorgó los premios Fomento de la calidad a la obra excelente 2006 al Hotel Balneario Las Arenas en Valencia y a la Estación Intermodal Zaragoza-Delicias; y premio Fomento de la innovación del año 2006 a la variante de Navia.

## El Foro de Marketing, una herramienta de Aqualia para difundir y compartir buenas prácticas

El Foro de Marketing es una herramienta de trabajo que facilita la comunicación interna horizontal y vertical. Está formado por un grupo interdisciplinario integrado por representantes de las diferentes responsabilidades de la organización. Entre los objetivos con los que se constituye el Foro de Marketing se encuentran los siguientes:

- I) Concienciar a la organización sobre la importancia de basar la gestión en el marketing.
- II) Dotar a todas las personas de Aqualia de medios para la utilización del marketing como herramienta de gestión.
- III) Promover la comunicación interna vertical y horizontal e informar de las iniciativas emprendidas desde el departamento de Marketing.
- IV) Conocer y compartir experiencias y formar parte de un sistema de mejora continua como catalizador de iniciativas.
- V) Generar nuevas respuestas a nuevas necesidades y contrastar y perfeccionar los desarrollos y herramientas de marketing implicando a los responsables de todas las áreas.

Los integrantes del Foro se reúnen cada dos meses para tratar aquellos temas considerados prioritarios.

**Más información en <http://www.aqualia.es>**



Hotel Balneario Las Arenas. Valencia. Premio Fomento de la Calidad 2006

En aras de lograr esa cultura de equipo, FCC ha establecido pautas de socialización de las nuevas incorporaciones al Grupo. Conocer la estructura de sociedades que componen el Grupo y el complejo organigrama es fundamental para la orientación y adecuada cooperación entre los más de 90.000 empleados. Las nuevas incorporaciones reciben información completa a través de la puesta a disposición de manuales.

Tanto en el manual de normas generales, como en el documento Ética de conducta, ambos incluidos en la intranet del Grupo, se incluyen códigos de conducta de obligado cumplimiento. El manual explica el comportamiento

de cada empleado respecto a las relaciones internas y con las administraciones públicas y otros posibles interlocutores de las sociedades filiales y participadas. Este documento referente de la cultura de FCC, cuenta también con un apartado dedicado a la ética. Cada trabajador debe considerarse empleado representativo de la empresa y por ello tiene la obligación moral de ser juicioso en sus relaciones con los organismos públicos y privados con los que deba mantener contactos profesionales.

El grado de exigencia del Grupo FCC respecto a sus personas, y en lo que se refiere a comportamiento cooperativo y cultura ética es muy alto.

### Reconocimiento al trabajo en equipo

**Hotel Balneario Las Arenas** (Valencia): La reconstrucción del antiguo balneario, diseñado en los años 30 por el célebre arquitecto Gutiérrez Soto, ha respetado la mayoría de las áreas originales y se le ha añadido un pabellón gemelo destruido en un bombardeo. El resultado es un hotel de gran lujo con 250 habitaciones y capacidad para celebrar eventos de hasta 3.000 personas. La reconstrucción de este edificio, propiedad de H. Santos S.D.L, supone el inicio de la recuperación del paseo marítimo valenciano.

**Estación Intermodal Zaragoza-Delicias:** La construcción de la línea de Alta Velocidad Madrid-Zaragoza-Barcelona-Frontera Francesa, hacía necesaria la ampliación de las instalaciones ferroviarias en la ciudad de Zaragoza. La solución adoptada para esta estación ha sido la construcción de una

nueva en la que se integrarán tanto servicios de largo recorrido (AVE y ancho español) como de cercanías. Está situada en los terrenos de la antigua estación de Delicias de la ciudad de Zaragoza, abandonando el antiguo emplazamiento del Portillo.

**Variante de Navia de la Autovía del Cantábrico:** Para esta variante, que discurre por los municipios asturianos de Navia y Coaña, se ha utilizado un sistema innovador que consiste en la ejecución de puentes de grandes luces de hormigón mediante dovelas prefabricadas. Este sistema ha permitido situar a FCC en una posición de privilegio en la construcción de puentes, siendo la única empresa de España capaz de construir de forma industrializada puentes de grandes luces de hormigón para doble calzada de autopista.



Variante de Navia. Premio Fomento de la Innovación 2006

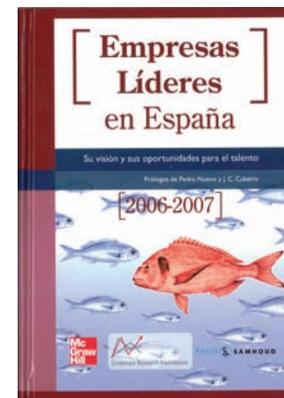
## FCC, empresa líder en talento

### Reconocimiento al Grupo: FCC líder en talento en España

FCC ha sido reconocida como una de las empresas líderes en España en materia de gestión del talento. El análisis realizado por Corporate Research Foundation (CRF) y que finalmente se ha plasmado en el libro "Empresas líderes en España" nomina a FCC entre las mejores empresas del territorio nacional, las líderes, aquellas en las que uno desea trabajar y de las que se siente orgulloso. En el proceso de este proyecto, FCC ha sido exhaustivamente estudiada a través de cuestionarios y entrevistas realizadas a sus directivos y profesionales por periodistas especializados en management y gestión de medios económicos.

El prólogo de la publicación señala que en el libro "se pone el acento sobre la aportación de las compañías en sus relaciones con los empleados, con los accionistas y con su entorno social, pero entrando también en la evaluación de su aportación en el área de la innovación de sus resultados y, como consecuencia de todo lo anterior, de su potencial futuro".

Más información en <http://www.fcc.es>





# Diálogo y cooperación con la comunidad

219	Enfoque de las relaciones con la comunidad
220	Actividades de diálogo y cooperación del Grupo FCC
239	Reconocimientos

**Las relaciones duraderas en las comunidades donde FCC está presente, permiten no sólo un mejor conocimiento del entorno, siempre amplio y complejo, de los negocios del Grupo, sino también una mejor gestión de los riesgos operativos y reputacionales, la posibilidad de identificar oportunidades estratégicas de cooperación y, especialmente, contribuir al progreso y a la confianza de la comunidad en la que opera**

FCC es una compañía con vocación permanente de prestación de servicios a la comunidad. La relación con los grupos de interés es la antesala de la creación de valor. El conocimiento de las expectativas y preocupaciones de sus stakeholders permite a FCC aportar soluciones al mercado e identificar iniciativas de cooperación con la comunidad.

FCC protagoniza numerosas actuaciones en colaboración con entidades de las sociedades en las que se desenvuelve. Las relaciones con la comunidad implican el ejercicio de los valores del Grupo y, por tanto contribuyen a reforzar su imagen social. Esta es, pues, un área estratégica que aporta valor intangible al Grupo.

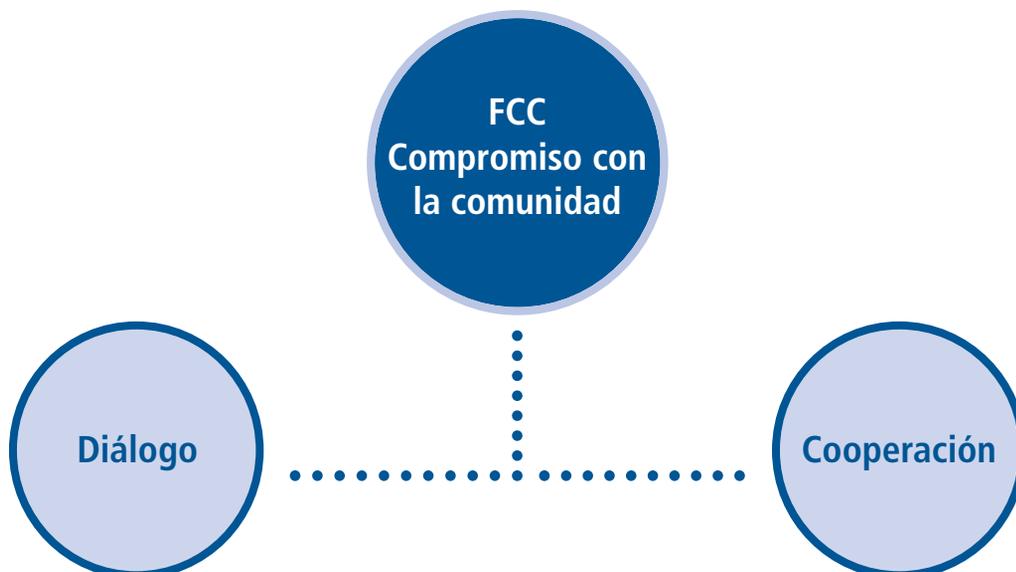
El Plan Director de Responsabilidad Corporativa supone un nuevo impulso al objetivo del diálogo y la cooperación con la comunidad. Desde él se orienta el desarrollo de programas de acción socialmente responsable -a largo plazo- con grupos de interés no contractuales, que son claves en todas las áreas estratégicas del Grupo. El desarrollo de planes (corporativos y desde las áreas) sobre la mejora del diálogo y de la cooperación con la comunidad, permitirá a FCC analizar y evaluar cuáles son sus necesidades y optimizar así el impacto de las inversiones del Grupo en este campo social, impulsar su visibilidad y, por tanto, mejorar la confianza social en la compañía. La constitución de la Fundación FCC suma una sólida capacidad institucional a este compromiso.



## Enfoque de las relaciones con la comunidad

El planteamiento de FCC acerca del compromiso con la comunidad articula dos líneas de actuación: diálogo y cooperación. De un lado, pretende consolidar la presencia pública de la compañía en los países y las ciudades donde opera, estableciendo relaciones duraderas con los principales grupos de interés. De otro, promueve la participación en acciones que favorezcan el desarrollo socio-económico y medioambiental local y que fomenten, a su vez, la estabilidad del entorno y la emergencia de nuevas oportunidades de aportación recíproca de valor.

El Grupo es activo tanto en el mantenimiento de las colaboraciones ya desarrolladas desde años anteriores, como en el establecimiento de nuevas relaciones institucionales con grupos de interés, especialmente aquellos que comparten la actividad en materia de sostenibilidad y de responsabilidad corporativa.



## El Grupo FCC se adhiere al Pacto Mundial de Naciones Unidas



### Actividades de diálogo y cooperación del Grupo FCC

Las actividades de diálogo y de cooperación del Grupo FCC se dirigen a incidir en el fortalecimiento de la economía local, la mejora del medio ambiente y del entorno socio-comunitario y a desarrollar el posicionamiento y la comunicación pública sobre estos esfuerzos.

Durante 2006, FCC ha puesto en marcha una intensa actividad de diálogo, manteniendo contactos, participando en redes y siguiendo el debate público, impulsado desde entidades representantes de la sociedad civil local y global.

En el mismo período, FCC ha cooperado con múltiples iniciativas de acción socialmente responsable, aportando a tal finalidad recursos económicos y humanos desde el esfuerzo, el conocimiento y la entrega de su tiempo.



#### Diálogo con la comunidad

Aunque el alcance de este documento no permita enumerar de forma exhaustiva todas las actividades de FCC en este campo, sí se ha pretendido hacer hincapié en aquellas de mayor relevancia.

#### Participación en foros

La participación de FCC en el debate público es un ejercicio de transparencia sobre el posicionamiento del Grupo respecto a cuestiones de interés tanto del sector como de la comunidad en la que opera. Esta actividad permite a FCC dar seguimiento y aportar la perspectiva del Grupo al estado de la cuestión sobre temas relacionados con sus áreas de negocio y el entorno en el que se desenvuelven. Es también una plataforma pública para plantear propuestas de mejora del actual marco normativo.

FCC dedica un esfuerzo considerable de recursos humanos y medios a la participación en foros que son punto de encuentro con otros líderes. Estos foros son una forma efectiva de compartir experiencias de trabajo entre empresas, las ONG y administraciones, al fomentar espacios de interrelación tanto humana como técnica.

Durante 2006, FCC ha participado en los principales foros de responsabilidad corporativa de España (Club de Excelencia en Sostenibilidad, Forética, Fundación Carolina, CEOE, Asepam, Instituto de Empresa), a fin de hacer público su punto de vista y experiencia, y fomentar el desarrollo de iniciativas conjuntas con otras empresas y grupos de interés.

## El Grupo FCC se adhiere a la Asociación Española del Pacto Mundial (ASEPAM)

FCC se ha adherido recientemente a los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, sumándose a algunas empresas del Grupo, como FCC Construcción y Cementos Portland Valderrivas, ya adheridas desde el año 2004 y 2005 respectivamente, y ha entrado a formar parte de ASEPAM, la Asociación Española del Pacto Mundial.

FCC se alinea de esta manera, con la iniciativa de Naciones Unidas para un compromiso ético en la conciliación de los intereses y procesos de la actividad empresarial, con los valores y demandas de la sociedad civil global. Asimismo, compartirá de forma activa sus experiencias y buenas prácticas en la implantación de los diez Principios del Pacto Mundial, en materia de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y lucha contra la corrupción, de manera que sirvan como ejemplo a otras entidades que se encuentren en el mismo proceso. En esta dirección, FCC Construcción presentó en 2006 su experiencia en la IV Jornada de casos de implantación de los diez Principios del Pacto Mundial, en la sede del Instituto de Empresa en Madrid.

Más información en <http://www.pactomundial.org/index.asp>

## FCC colabora con la Fundación Entorno-Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible

El Grupo, representado por una de sus compañías más relevantes, FCC Construcción, se ha incorporado a la Fundación Entorno-Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible (FE-BCSD España) con el objetivo de realizar actividades conjuntas en el ámbito del desarrollo sostenible y de la responsabilidad social empresarial, a través del apoyo en materia de puesta en marcha de acciones de información, difusión, formación, demostración e investigación.



**Fundación Entorno**

Consejo Empresarial Español para el  
Desarrollo Sostenible

FCC, dada la naturaleza de sus actividades, se centra en las actividades del grupo de construcción sostenible, que cuenta con la participación de expertos nacionales e internacionales y de los distintos grupos de interés.

El apoyo a la Fundación Entorno permite a FCC trabajar junto a otras grandes empresas, a través de grupos de discusión, en asuntos tan complejos y relevantes como el cambio climático, el papel de los negocios en la configuración de la sociedad o la construcción sostenible. La adhesión le permite también a FCC integrarse dentro de los grupos de trabajo del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), organización internacional que agrupa a más de 180 empresas y de la que la Fundación Entorno-BCSD España es su socio español. Los resultados de los grupos de trabajo de esta institución definirán la posición de la empresa española en los grandes debates mundiales sobre desarrollo sostenible.

Más información en  
<http://www.fundacionentorno.org>

## El Grupo FCC con el VIII Congreso Nacional de Medio Ambiente (CONAMA)

FCC participó intensamente en la octava edición del Congreso Nacional del Medio Ambiente, **CONAMA 8**, que reunió a más de diez mil congresistas interesados en el debate de la sostenibilidad.

Todo el Grupo FCC se volcó con este destacado evento. En un ejercicio de coordinación desde FCC Construcción, las diferentes áreas de la compañía trabajaron durante los meses previos al congreso. El Grupo fue patrocinador del mismo, formó parte de su comité organizador y puso en marcha una sala dinámica bajo el título "Mejorando lo presente".

La sala dinámica contó con la participación de relevantes personalidades del mundo de la empresa y de la Administración. Durante su desarrollo fueron tratados asuntos tan relacionados con la sostenibilidad como la gestión del agua, la evaluación del comportamiento ambiental o la incorporación de los aspectos sociales del nuevo proyecto de ley de contratos del sector público. También fueron tratados asuntos como el papel de la mujer en el sector de la construcción.

Más de veinte profesionales del Grupo FCC formaron parte de los distintos comités técnicos, mesas redondas, grupos de trabajo y jornadas técnicas de CONAMA 8. Todos ellos contribuyeron desde su conocimiento y experiencia con el objeto de dotar al Congreso de los contenidos demandados tanto por el conjunto de la sociedad como por el resto de sectores implicados en las distintas áreas medioambientales. Los participantes de FCC en CONAMA intervinieron activamente en todos los foros temáticos.

Las ponencias presentadas por FCC en el contexto de CONAMA 8 dan una idea del acervo de conocimiento institucional que aporta el Grupo al debate público:

### Economía sostenible

- El papel de las empresas en un mundo globalizado.
- Tendencias de la responsabilidad social corporativa en España.
- Memorias de sostenibilidad.
- Opiniones contrastadas para mejorar la comunicación; preguntar para informar.
- Casos prácticos de la responsabilidad social corporativa en España: "Memorias de conciencia".
- Gestión del conocimiento para el desarrollo sostenible.
- Producción y consumo sostenible en la industria: ecoeficiencia.
- Autorización ambiental integrada.
- Contratación pública con criterios de sostenibilidad.

### Agua

- Gestión integral de los recursos y los servicios del ciclo del agua: Retos y dificultades en la reutilización del agua.
- Agua y ciudad. Retos en la gestión y en la educación y participación ciudadana.
- Retos en la gestión del agua.
- Uso y protección de las aguas subterráneas.
- Aguas de consumo humano.

### Cambio climático

- Utilización de combustibles alternativos en las fábricas de cemento.
- Comercio de derechos de emisión de GEI.

### Desarrollo rural y conservación de la naturaleza

- Restauración de ríos y humedales.
- Incendios forestales.
- Gestión forestal para el desarrollo rural.

### Energía

- Incorporación de criterios de ahorro, eficiencia y energías renovables: El caso del sector residencial.

### Infraestructura y transporte

- Movilidad. Modelos e infraestructuras de transporte de personas y mercancías.
- Percepción social de la situación ambiental en el desarrollo de infraestructuras.

### Residuos y contaminación

- Sistemas y modelos de gestión de residuos: "Residuos en la construcción".
- Contaminación acústica. Mapas de ruido y ordenanzas municipales: "Ruido en la construcción".
- Contaminación atmosférica: "El compromiso de Portland Valderrivas con la contaminación atmosférica; El papel de la contaminación atmosférica en la sostenibilidad".
- Gestión de RSU: Evaluación de la etapa de las tres erres.
- Gestión de los suelos contaminados.

### Sociedad y políticas de actuación

- De la acción a la evaluación de la A21 Local. Indicadores 21.
- Nuevas tendencias en educación ambiental.

La colaboración de FCC con CONAMA8 se sumó a otras 320 entidades involucradas, a más de 700 ponentes y 650 personas de los comités técnicos.

Más información en <http://www.fcc.es>



### FCC con la iniciativa europea de actividades de residuos (FEAD)

FCC participa en los grupos de trabajo interprofesionales de la Federación Europea de Actividades de Residuos (F.E.A.D.) en representación de ASELIP, Asociación de Empresas de Limpieza Pública, de la que FCC es empresa miembro, colaborando en los temas referentes a: reciclaje, recuperación, tratamiento biológico y térmico, vertederos y auditorías.

ASELIP es la asociación sectorial de ámbito nacional que representa a las empresas más significativas del sector medio ambiente. Tiene como objeto la defensa de los intereses legítimos de sus componentes, la representación de éstos con el fin de contribuir al logro de los fines de esta entidad, y la gestión y fomento de los intereses empresariales comunes de sus asociados.

### Aqualia y Proactiva Medio Ambiente en el IV Foro Mundial del Agua

El Foro fue celebrado en Ciudad de México, con el auspicio del ICEX y del Ministerio de Medio Ambiente. El enfoque de las sesiones se centró en "Acciones locales para un reto global", incluyendo un tema específico sobre el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio para el suministro de agua y saneamiento. En las sesiones del grupo de trabajo sobre la financiación del "agua para todos", se presentó una ponencia con el análisis de la concesión del acueducto y alcantarillado en la ciudad de Montería, Colombia, del que FCC es co-financiador. El grupo de trabajo tiene por objeto realizar recomendaciones sobre mecanismos de financiación innovadores y elaborar propuestas concretas de acción inmediata para la mejora del acceso de los gobiernos locales a los recursos financieros de inversión en servicios de gestión de agua.

Más de 20.000 personas participaron, entre ellas 150 ministros o responsables de agua y medio ambiente de otros tantos estados. Entre las conclusiones obtenidas en este IV Foro Mundial del Agua, las más significativas se refieren a la necesidad de:

- Impulsar una resolución del Consejo de Derechos Humanos de la ONU, en la cual se fortalezca el derecho al agua y se sancione la violación de este principio.
- Invertir unos once mil millones de dólares al año, hasta el 2015, para mejorar el servicio de agua en el mundo y considerar el recurso hídrico como un instrumento de crecimiento.
- Gobernar y gestionar adecuadamente los recursos hídricos disponibles, como instrumento básico para satisfacer el aumento incesante de la demanda mundial de agua.



## FCC y la Fundación Carolina forman líderes latinoamericanos en gestión ambiental

En 2006, FCC ha dotado 15 becas que cubren en su totalidad la presencia de licenciados latinoamericanos en el curso "Políticas e instrumentos de gestión ambiental", de la Fundación Carolina.

Esta iniciativa pretende formar gestores públicos y privados de países latinoamericanos, en todos los aspectos relativos al medio ambiente. Además, transmite el conocimiento de la experiencia obtenida durante los últimos quince años en España como consecuencia de la obligada adaptación de su política ambiental a los estándares de calidad establecidos a escala comunitaria tras su incorporación a la Unión Europea.

El curso cubre las principales cuestiones ambientales, las amenazas y peligros con las que se enfrenta la sociedad ante los distintos focos contaminantes existentes, y las posibles soluciones que se pueden adoptar en cada situación. Asimismo, se analizan los diferentes medios de que disponen los poderes públicos y las entidades privadas para aplicar una política ambiental eficaz, teniendo especialmente en cuenta la necesidad de integrar el medio ambiente en el resto de las políticas sectoriales.

## FCC en el ISMS Forum España, un punto de encuentro para profesionales

Un grupo de expertos en el campo de la seguridad de la información ha puesto en marcha una iniciativa orientada a la promoción y divulgación de esta materia, con el objetivo de reunir en un foro permanente a todas aquellas personas, empresas y organizaciones que quieran compartir experiencias y puntos de vista sobre este aspecto.

Esta iniciativa se denomina ISMS Forum, y está presidida por el Director de Seguridad de la Información y Gestión de Riesgos del Grupo FCC.

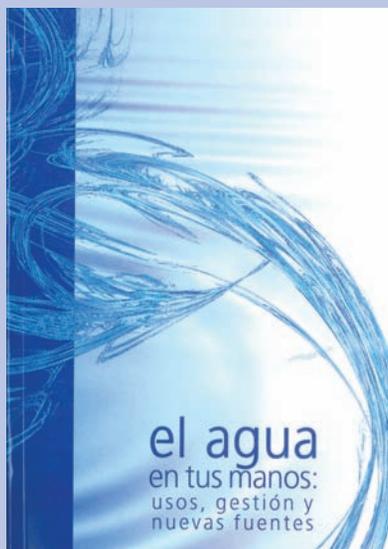
Tiene como objetivos principales: apoyar e impulsar la divulgación del estándar ISO 27000 en España; fomentar el intercambio de informaciones y experiencias; colaborar con todos los demás capítulos extranjeros en la resolución de las problemáticas relacionadas con la implementación de los estándares; impulsar el desarrollo y aplicación del estándar en el mercado español; y cooperar con las instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales para impulsar la cultura de la gestión de la seguridad de la información.

## Participación en actividades socio-educativas

FCC participa en el avance del conocimiento sobre la sostenibilidad y la realidad social comunitaria. El Grupo colabora con la investigación, al contribuir mediante becas y ayudas a la realización de estudios, conferencias, seminarios, talleres y otras vías de generación y difusión del conocimiento.

Durante 2006, las compañías de FCC han participado en numerosas iniciativas a fin de transmitir sus conocimientos y mejores prácticas en materias relacionadas con la gestión sostenible de los recursos, así como fomentar el desarrollo de iniciativas socio-educativas sobre los retos y respuestas para la plena realización de las personas, las comunidades a las que pertenecen y la sostenibilidad a escala local.





### Convenio de colaboración entre Aqualia y la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid

Aqualia y la Universidad Pública Rey Juan Carlos tienen firmado un convenio para desarrollar conjuntamente iniciativas de investigación y difusión del conocimiento acerca del agua y la sostenibilidad.

Fruto de esta colaboración, en 2006 se ha editado el libro "El agua en tus manos: usos, gestión y nuevas fuentes". Esta obra recoge varios trabajos en los que distintos autores explican, cada uno desde el campo de su especialidad, los retos que deben asumir los actores que intervienen en la gestión del ciclo integral del agua, derivados de los cambios que está experimentando la sociedad española. Asimismo, el libro recoge la Directiva Marco del Agua, la búsqueda de nuevas fuentes de abastecimiento, la gestión en situaciones de sequía, la situación de los regadíos, el cambio de orientación al que se ven obligadas las empresas que trabajan en el sector, o la utilización de aplicaciones matemáticas para lograr un uso más eficiente del agua. Este libro tuvo su origen en el curso de verano de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid patrocinado por Aqualia.

Más información en <http://www.aqualia.es>

### Ámbito y las "Nuevas perspectivas en la caracterización y recuperación de emplazamientos contaminados"

Ámbito, filial de residuos industriales del Grupo FCC, organizó la I jornada técnica de actualización en temas ambientales bajo el título de "Nuevas perspectivas en la caracterización y recuperación de emplazamientos contaminados". La jornada, dirigida tanto a sus clientes como a sus interlocutores en las administraciones autonómicas, reunió a más de 90 profesionales de diversos sectores industriales, entre los que destacan los técnicos en energía y refino, distribución y almacenamiento de combustibles, industria química, industria metalúrgica, inmobiliarias, etc., así como a responsables de las administraciones públicas. Ámbito realizó una revisión de las tendencias actuales en la definición de estrategias para la caracterización de emplazamientos y de la viabilidad técnico-económica de las principales tecnologías de descontaminación.

Más información en <http://www.ambitofcc.com>



### FCC y la Universidad Complutense investigan el impacto medioambiental en las ciudades, de la bebida en grupo por parte de los jóvenes

Un equipo de investigación formado por docentes y universitarios, dirigido por el catedrático Felicísimo Valbuena de la Fuente de la Facultad de C.C. de la Información de la Universidad Complutense de Madrid, estudia bajo el patrocinio de FCC, las "Motivaciones de los jóvenes para beber en grupo y consecuencias personales, sociales, y medioambientales en las ciudades españolas".

La investigación está dirigida a proponer una serie de recomendaciones que puedan servir como pautas para que los ayuntamientos establezcan planes de comunicación para los jóvenes que se reúnen en grupo a beber.

Los beneficios de estas propuestas y recomendaciones irán dirigidos a la disminución significativa de los comportamientos antisociales y hacia la educación progresiva de los jóvenes en un empleo positivo de su tiempo libre. Los ayuntamientos podrán organizar un plan de comunicación dirigido a los jóvenes para que busquen alternativas al consumo perjudicial del alcohol en grupo.

Más información en  
<http://www.fcc.es>

## FCC Medio Ambiente apuesta por la educación

Dentro del marco de las iniciativas de participación en tareas educativas llevadas a cabo por FCC Medio Ambiente durante el año 2006 cabe destacar, entre otras, la colaboración con la Fundación Carolina en la visita realizada al Parque de Villaverde de Madrid; la Diputación General de Aragón en el programa EAREA (Estrategia Aragonesa de Educación Ambiental); la Fundación Leizaola Elkargoa en la celebración VII del curso de verano de Bilbao dirigido principalmente a recién titulados; la Fundación Forum Ambiental destinada a fomentar la incorporación de la cultura ambiental a la cultura empresarial; el centro de iniciativas ecológicas Mediterránea de Tarragona emprendiendo acciones de difusión de la actividad medioambiental dirigidas a alumnos de escuelas públicas y privadas de municipios y colectivos de entidades sociales y culturales; y el Centro de Recursos Medioambientales de San Sebastián, sede de la Agenda 21 local, creado con el fin de generar procesos de aprendizaje destinados a distintos públicos e impulsar políticas de sostenibilidad con una dimensión participativa dentro del conjunto de la sociedad donostiarra.

Las visitas guiadas a plantas de tratamiento son iniciativas de sensibilización ciudadana que cuentan con gran éxito a nivel formativo y de fomento de la recogida selectiva. Principalmente los destinatarios de este tipo de actuaciones son centros escolares, alumnos de cursos específicos de técnicas ambientales, personal técnico y profesionales del sector. En 2006 se han visitado las siguientes instalaciones de tratamiento: Ecoparque de Castellón, planta de tratamiento de Jaén, planta de selección de envases y vertedero de la Mancomunidad de Residuos de la Ribera, planta de compostaje de Manresa, Centro Medioambiental de Barbanza, Ecoparque de Almanzora, planta de compostaje de Migas Calientes.

Del mismo modo, en Las Palmas de Gran Canaria se organizan visitas de grupos de niños de colegios de enseñanza primaria a las playas del municipio para aprender cómo se limpian y concienciarles en la protección del medio ambiente, en Blanes (Girona) acuden a las instalaciones de la empresa y en Madrid se ha desarrollado el programa "Punto limpio" cuyas actuaciones de sensibilización medioambiental incluyen visitas a diversos puntos limpios de la ciudad.

**Beneficiarios:**  
**11.526 estudiantes**

Asimismo, el área de Medio Ambiente del Grupo FCC ha colaborado en la inserción socio-laboral de colectivos desfavorecidos con distintas asociaciones, fundaciones, ayuntamientos y ONG entre los que podemos destacar las siguientes: Cruz Roja, Federación de Asociaciones de Personas con Discapacidad Física y Orgánica de la Comunidad de Madrid (FAMMA-Cocemfe Madrid), TIRGI, CERCA, Fundación Tallers de Catalunya, Recursos Solidaris, L'Arca del Maresme, ASCODEL (Asociación para la Corrección del Desempleo), Ayto. de Lasarte-Oria, Ayto. de Rentería, Federación ECOM, Tallers Baix Camp, Asociación de disminuidos psíquicos de La Safor, FEAPS (Federación de organizaciones en favor de las personas con discapacidad intelectual y parálisis cerebral) de la Región de Murcia.

Con el objetivo de fomentar la realización de prácticas en la empresa se han firmado numerosos convenios de cooperación educativa con universidades españolas y centros educativos como: la Universidad de Sevilla, la Universidad de Santiago de Compostela, la Universidad de Lleida, la Universidad de Tarragona, la Fundació Joan XXIII, la Fundación Universidad Politécnica de Cataluña, la Escola Monalu, la Escola Salesiana de Sarria, la Universidad de Deusto. También se ha colaborado con la facultad de ciencias de la Universidad de Salamanca en jornadas medioambientales.

Del mismo modo se ha colaborado con las siguientes asociaciones y centros de formación: CREA (Confederación de Empresarios de Aragón), CEG (Confederación de Empresarios de Galicia), Instituto de Enseñanza Secundaria Hispalis de Sevilla, Servicios Parque Delicias S.L., Ayto de Hernani, Escuela Municipal de Jardinería del Ayto. de Zaragoza, Centro Educativo Pérez de Lema, Escuelas y Centros de Formación e Investigación de Jardinería de Cartagena y Lan Ekintza sociedad pública del Ayuntamiento de Bilbao.

**Beneficiarios:**  
**135 personas**

## FCC apoya a los discapacitados (ASPRONA)

FCC Medio Ambiente ha firmado un convenio con la Asociación para la atención a personas con discapacidad intelectual y sus familias de la provincia de Albacete (ASPRONA). El apoyo se centra en los viveros donde se producen las plantas que posteriormente se implantan en las zonas de mantenimiento de jardines de Albacete. Asimismo, en el taller de bolsas de plásticos para carros de recolección viaria, y en el taller de artes gráficas donde se realizan trabajos de impresión para FCC. Por último, FCC colabora de forma gratuita en la limpieza de la plaza de toros de Albacete tras la tradicional corrida benéfica de Asprona, televisada por TVE.



La actividad de gestión de residuos industriales desarrollada por Ámbito, a pesar de ser imprescindible y necesaria como consecuencia del desarrollo industrial, no suele ser bien recibida por las comunidades de los municipios donde se ubican. Por este motivo, y a pesar de las repercusiones positivas de carácter medioambiental y económico, por la creación de puestos de trabajo, Ámbito suele realizar actividades puntuales en cada localidad.

El objetivo de dichas actividades prestadas en beneficio de la comunidad, es transmitir la implicación de Ámbito con dicho municipio. Los técnicos de las empresas de Ámbito colaboran con iniciativas locales impartiendo charlas formativas sobre gestión de residuos industriales y protección del medio ambiente. La empresa asume las horas laborables de los técnicos y los materiales necesarios para la actividad.



**Con el Relleno Sanitario erradica los basurales a cielo abierto.**

Evitando así la multiplicación de microbios, moscas, cucarachas, ratas, otras alimañas causantes de enfermedades cardíacas, respiratorias, e intestinales.

**Misiones implementó un Sistema de Gestión Integral de Residuos para cuidar el ambiente y la salud.**

MISIONES Salud Secretaría de Estado de Hacienda, Finanzas, Obras y Servicios Aesa

## Colaboración INGES, filial de Ámbito, y el Ayuntamiento de Vall d'Uxó en el desarrollo de la Agenda 21 local

La Agenda 21 fue una iniciativa desarrollada por el Ayuntamiento de Vall d'Uxó. El objetivo de esta agenda era evaluar el estado del municipio, detectar necesidades y carencias desde el punto de vista medioambiental y establecer estrategias correctivas y preventivas para lograr una mejora en los puntos débiles detectados.

Esta agenda estaba formada por técnicos del Ayuntamiento, técnicos de las principales empresas ubicadas en la Vall d'Uxó y ciudadanos a nivel particular.

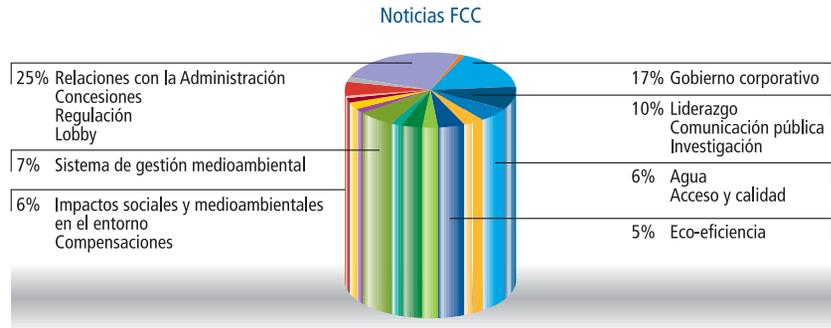
Inicialmente las reuniones se realizaban cada 15 días y posteriormente se fueron espaciando en el tiempo, conforme se cerraban las acciones propuestas hasta ser de tres o cuatro veces al año, a modo de seguimiento.

En el plan de acción se desarrollaron varias líneas estratégicas medioambientales que se alcanzaban mediante la ejecución de programas específicos.

Inges participó en la línea estratégica sobre "Adecuación de la gestión integral de residuos a los criterios de minimización, reutilización y reciclaje, además de contemplar una eliminación segura de los desechos" y concretamente en el programa "Campaña de educación ambiental y concienciación de la ciudadanía", para ello, en colaboración con el Ayuntamiento se organizaron "Jornadas de sensibilización medio ambiental", dirigidas a particulares y empresas.



## Perfil temático de los eventos en responsabilidad corporativa



## FCC comunica su política de responsabilidad corporativa

El Grupo tiene como objetivo informar a sus grupos de interés internos y externos de sus esfuerzos y logros en responsabilidad corporativa utilizando para ello diversos canales de comunicación.

Las páginas web de las áreas y empresas filiales de FCC recogen la presencia mediática de FCC y reflejan no sólo la imagen pública de ésta sino también el contexto temático relevante para la entidad y sus grupos de interés.

Asimismo la web corporativa presenta un destacado apartado sobre responsabilidad corporativa desde la que FCC muestra a sus grupos de interés sus compromisos y avances en gobierno corporativo, sostenibilidad, beneficios sociales y su acción en la comunidad.

En el ámbito externo destaca en 2006 la publicación por FCC de tres informes de sostenibilidad correspondientes a FCC Construcción, Cementos Portland Valderrivas y FCC Medio Ambiente. La memoria de FCC Construcción, que tiene carácter bienal, ha sido elaborada conforme a los nuevos criterios que rigen los estándares del G3 del Global Reporting Initiative.

También y en consonancia con las directrices del Pacto Mundial de Naciones Unidas, FCC Construcción publicó su Comunicación de Progreso (COP), acerca del cumplimiento sobre los diez principios que presiden este pacto.

En el ámbito interno, FCC comunica su política y acciones en responsabilidad corporativa a través de diversos canales.

El boletín corporativo incorpora ya una sección de varias páginas sobre este campo. La Intranet también mantiene informada a la comunidad de empleados sobre las principales iniciativas en responsabilidad corporativa del Grupo.

### Atención a la prensa

El Departamento de Comunicación de FCC está en constante relación con los principales medios de comunicación. Más allá de la pura actividad de informar, la atención a la prensa no financiera permite realizar un seguimiento de los impactos positivos y negativos en las comunidades en las que el Grupo está presente.

En 2006, se ha dado seguimiento a más de 1.500 noticias no-financieras, relacionadas con el Grupo, analizando los eventos materiales según su perfil temático, a efectos de determinar las cuestiones más relevantes para la opinión pública.

Gobierno corporativo, liderazgo y comunicación pública en sostenibilidad y relaciones con la Administración Pública/concesiones de contratos públicos son las temáticas que reciben mayor atención en las noticias de prensa sobre FCC analizadas. El 52% de los eventos en prensa sobre FCC tratan estos tres asuntos.

### Atención a la sociedad civil

Como en años anteriores, FCC ha realizado en 2006 un seguimiento de los temas tratados por las organizaciones más dinámicas de la sociedad civil a escala mundial. El Grupo reconoce a las organizaciones sociales su capacidad de ser creadores de agenda y de opinión, en relación



a su notoriedad y a su capacidad de incidencia. Los resultados del análisis llevado a cabo señalan los temas con mayor preeminencia en la comunicación en Internet de las organizaciones observadas. Estos resultados aportan información para la elaboración del presente Informe.

La relación de las empresas con las administraciones públicas, en aspectos tales como las concesiones de contratos públicos, el desarrollo de regulación y las actividades de lobby, son los temas con más preeminencia en la comunicación estudiada. Asuntos globales tradicionales como el cambio climático y la seguridad y salud laboral son tratados en noticias, comunicados o informes sobre su impacto en el sector, y con menor referencia, sobre empresas concretas. Asimismo han recibido una alta cobertura en noticias la educación del cliente en consumo sostenible, las emisiones al aire (ruido y partículas) y la contaminación del suelo, los impactos sociales y medioambientales en el entorno y las acciones compensatorias.

## Cooperación con la comunidad

FCC dirige su cooperación hacia las necesidades de las comunidades en las que operan las compañías del Grupo. Entre las que cabe destacar la compra local de suministros, las contribuciones económicas directas a proyectos de acción social, los convenios de colaboración con las ONG y los programas de mecenazgo. La presentación de tales iniciativas en este capítulo no puede ser tan exhaustiva como permitiría el esfuerzo que hace FCC en este campo, y debe limitarse por tanto, a poner de relieve sólo una parte de las actuaciones llevadas a cabo.

### Compra local de suministros

Para FCC la compra local de suministros es una actuación de aprovisionamiento responsable y el principal medio de contribución a la economía local, más allá de la creación directa de empleo, del pago de impuestos y de la obra o servicio realizado.

FCC ejerce una influencia positiva en las economías locales donde opera. La compañía apoya la contratación local en la cadena de suministro, en la medida de lo posible, atendiendo a criterios razonables. Existen condicionantes de relación comercial histórica, capacitación técnica, tiempo de respuesta y especificaciones técnicas de suministro a cumplir en el ámbito de la calidad, seguridad, prevención y medio ambiente.

Los aspectos de obligada observancia en la contratación de FCC se explicitan en las directrices de evaluación de los proveedores incluidas en los procedimientos de compra. Entre los aspectos valorados aparece la proximidad o distancia a cubrir mediante transporte, aspecto tendente a primar la compra local. En la misma línea, la prevención del impacto de posibles averías prioriza la selección de proveedores locales, pues facilitan rapidez de respuesta en estos casos, contribuyendo a la eficiencia en las instalaciones de FCC. Si bien otros requisitos, tales como exigencia de certificaciones de calidad y gestión medioambiental u homologaciones, o la limitada oferta de maquinaria y equipos específicos de uso exclusivo, pueden suponer un freno a la contratación de operadores locales de pequeña dimensión.

La responsabilidad y la gestión de las relaciones con proveedores es prioritaria para cada una de las empresas de

## Créditos para el desarrollo local. WRG, un ejemplo desde el Reino Unido

Waste Recycling Group, filial en Reino Unido del área FCC Medio Ambiente, impulsa un programa de créditos vinculados a la actividad de los vertederos que gestiona, cuyo fin es el beneficio socio-mediambiental de las comunidades en las que se ubican los vertederos. La mayoría de los proyectos son iniciativas de construcción de espacios de encuentro local para actividades recreativas y culturales, y espacios verdes. Existen grupos de voluntarios y paneles de asesores locales que aportan su apoyo a este programa, asegurando que la financiación de WRG se destina a los proyectos más necesarios y de mayor impacto.

Más información en <http://www.wren.org.uk>

FCC, asegurando la eficiencia en la toma de decisiones sobre las operaciones. Atendidas las debidas salvedades, FCC ejerce la voluntad de apoyo a la estabilidad de la economía local a través de la contratación de suministros.

### Cooperación en proyectos de acción social

En 2006, FCC ha reformulado el compromiso fundacional de la compañía con el desarrollo de los entornos donde opera y el fomento de iniciativas que beneficien al medio ambiente y que contribuyan al ámbito socio-comunitario en el que se desarrolla su negocio.

El Plan Director de Responsabilidad Corporativa incorpora el compromiso de FCC con el diálogo y la cooperación mediante el desarrollo de programas de acción socialmente responsable a corto y medio plazo con grupos de interés no contractuales en áreas que son estratégicas para el Grupo.

La implantación de este objetivo en el Grupo mediante la realización de planes corporativos y por áreas, dotará a FCC de una herramienta para desarrollar planes de acción en la comunidad.

#### Proactiva Medio Ambiente Colombia, compromiso social en "Presidente"

Proactiva Medio Ambiente, participada al 50% por FCC Medio Ambiente y Veolia, tiene un avanzado programa de cooperación en proyectos de desarrollo comunitario en los países de Latinoamérica donde opera.

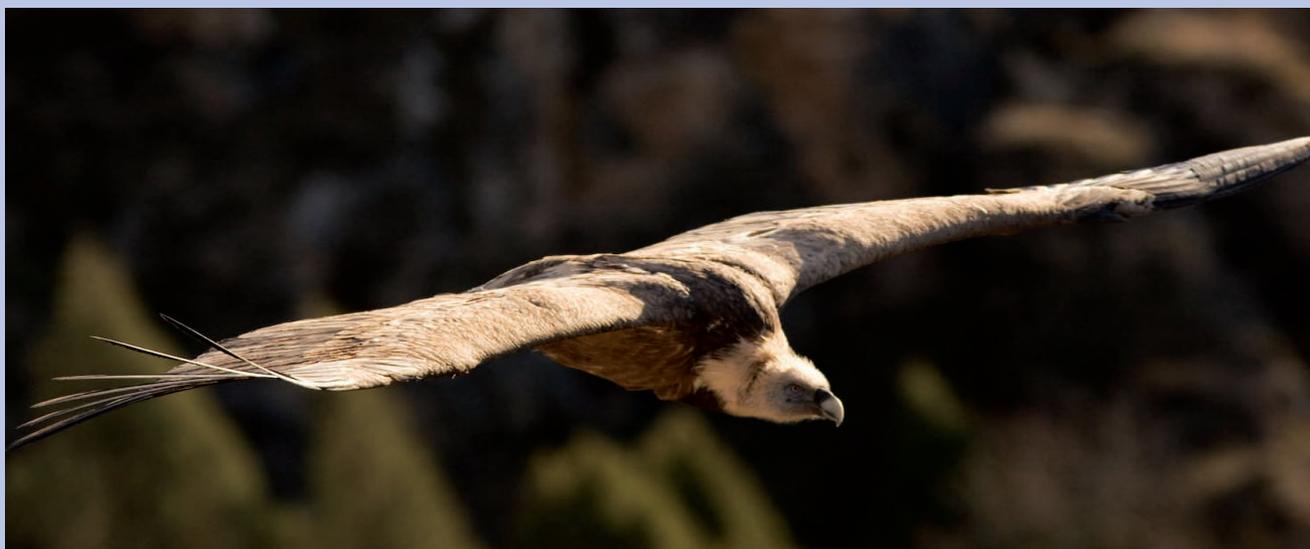
El proyecto impulsado en el relleno sanitario Presidente tiene por objeto contribuir al desarrollo social y a mitigar el impacto ambiental en la zona cercana al relleno sanitario (vertedero), dando apoyo a actividades que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población local y haciendo énfasis en los grupos menos favorecidos. Los proyectos se dirigen a lograr:

- Reducción de pobreza, con proyectos de generación de empleo, de capacitación y de generación de microempresas.

- Mitigación del impacto ambiental, con acciones para la mitigación de olores, educación en salud y medio ambiente y talleres de manejo de residuos sólidos.
- Capacitación y formación de líderes, talleres de sensibilización y principios básicos para la convivencia, talleres de teatro, pintura y actividades para la tercera edad.
- Comunicación y divulgación, especialmente del plan de manejo ambiental, del plan de gestión social y mediante la creación de una oficina de atención a la comunidad.

Más información sobre Proactiva en <http://www.proactiva.es>



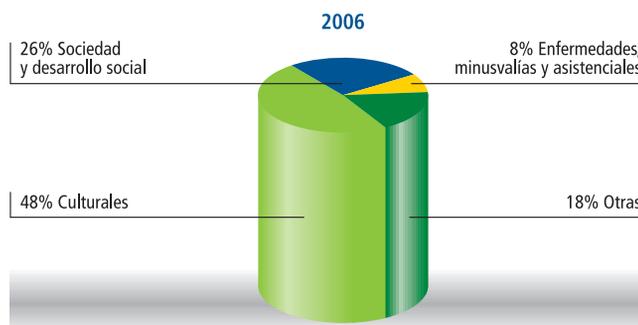


## Programas de mecenazgo

El compromiso del Grupo FCC con la sociedad se articula también a través de un programa de mecenazgo, que tiene especial interés en la promoción de valores y de la sensibilidad social. Fruto de este planteamiento, es la gran diversidad de acciones emprendidas y su variada naturaleza. A título de ejemplo, a continuación se relacionan las principales iniciativas de mecenazgo del Grupo FCC en 2006.

En el siguiente gráfico se puede observar el reparto de las inversiones realizadas durante el año 2006 según la tipología de las iniciativas.

Desglose por área de las iniciativas de cooperación de FCC

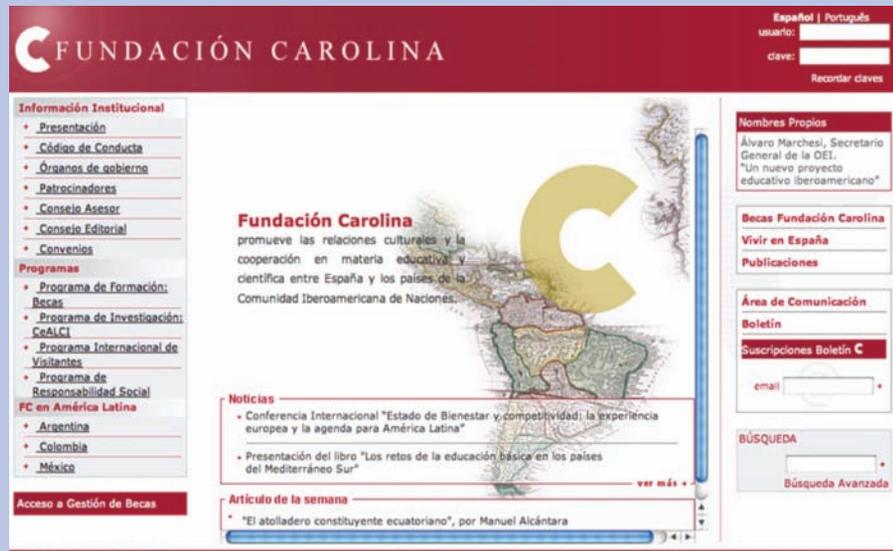


## Relación de entidades y fundaciones con las que FCC colabora

Institución	Colaboración
Asociación para la Promoción Exterior de Sevilla	Desarrollo social
Congreso de Prevención de Sevilla. Prevexpo	Desarrollo social
Foro Civitas Nova 2006	Desarrollo social
Foro de Empleo 2006. Valencia	Desarrollo social
Fundación Entorno, Empresa y Desarrollo Sostenible	Desarrollo social
Fundación Ernest Lluch	Desarrollo social
I Jornadas de Participación Ciudadana.Madrid	Desarrollo social
III Congreso de Ingeniería Civil, Territorio y Medio Ambiente	Desarrollo social



Institución	Colaboración
Proyecto Intercaminos Valencia 2006	Desarrollo social
Semana de la Ingeniería Civil y Medio Ambiente. Universidad Pública de Valencia	Desarrollo social
VIII Conama. Congreso Nacional del Medio Ambiente. Cumbre del Desarrollo Sostenible	Desarrollo social
XIV Congreso de Mecánica de Suelo e Ingeniería Geotécnica	Desarrollo social
Acción Contra El Hambre	Desarrollo social
Ad+Proyectos Solidarios	Desarrollo social
Aldeas Infantiles SOS España	Desarrollo social
Ayuda en Acción	Desarrollo social
Centro Académico Romano	Desarrollo social
Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares	Desarrollo social
Consejo de la Mujer de la Comunidad de Madrid	Desarrollo social
Fundación Amigó	Desarrollo social
Fundación Carolina	Desarrollo social
Fundación Codespa	Desarrollo social
Fundación Crecer Jugando Rtve	Desarrollo social
Fundación de Estudios Económicos Fundes	Desarrollo social
Fundación Deporte Joven	Desarrollo social
Fundación General de la Universidad Politécnica de Madrid	Desarrollo social
Fundación Príncipe de Asturias	Desarrollo social
Fundación Vicente Ferrer	Desarrollo social
Misioneros Claretianos en Perú- Proclade Bética	Desarrollo social
Nuevos Caminos	Desarrollo social
Parroquia de San Manuel y San Benito	Desarrollo social
Reino de Navarra Cup	Desarrollo social
Afandice	Asistencial
Asociación de Disminuidos Físicos de la Ribera-Tudela	Asistencial
Asociación Española Contra el Cáncer	Asistencial
Asociación Infantil Oncológica de Madrid	Asistencial



Institución	Colaboración
Asociación Promoción y Atención al Deficiente Mental Adulto -Apadema-	Asistencial
Confederación Coordinadora Estatal de Disminuidos Físicos de España Cocenfe	Asistencial
Federación Española Contra la Fibrosis Quística	Asistencial
Fundación Afin	Asistencial
Fundación Concerto	Asistencial
Fundación Juan XXIII	Asistencial
Fundación Leucemia y Linfoma	Asistencial
Fundación Pequeño Deseo	Asistencial
Fundación Promete	Asistencial
Fundación Síndrome de Down	Asistencial
Fundación Theodora	Asistencial
Payasospital	Asistencial
Ayuntamiento de Ávila	Cultural
Cultural Albacete	Cultural
Departamento de Teoría de la Información de la Universidad Complutense de Madrid	Cultural
Exposición Túnel del Ordovícico. Museo Geominero de España	Cultural
Exposición Zaragoza en Transformación	Cultural
Fundación Amigos de la Universidad de Navarra	Cultural
Fundación Amigos del Museo del Prado	Cultural
Fundación Canaria Festival de la Ópera	Cultural
Fundación Silos	Cultural
Fundación Teatro Lírico	Cultural
Fundación Tres Culturas del Mediterráneo y Ana Frank	Cultural
Fundación Universidad Rey Juan Carlos	Cultural
Hispania Nostra	Cultural
Orfeón Donostiarra	Cultural
Real Fundación de Toledo	Cultural
XX Festival de Música Castell de Peralada	Cultural
Las Edades del Hombre (Ciudad Rodrigo)	Cultural

## FCC Medio Ambiente impulsa las comunidades en las que está presente

La especial vinculación de FCC Medio Ambiente con las comunidades locales en las que opera, ha dado lugar a una extensa serie de patrocinios desde este área de FCC. Todas ellas suponen una mejora socio-comunitaria. A lo largo de 2006 han sido numerosas las actividades de patrocinio y mecenazgo emprendidas desde el ámbito social, cultural, deportivo, etc.

### FCC apoya el Patrimonio Mundial de la Humanidad a través de la Real Fundación de Toledo

La Real Fundación de Toledo, de la que FCC es protector, es una institución cultural privada sin ánimo de lucro y bajo la presidencia de SM El Rey, cuyo fin es contribuir a la conservación y revitalización de la ciudad histórica de Toledo, Patrimonio Mundial de la Humanidad según la UNESCO, mediante la realización de actividades dirigidas a fomentar su habitabilidad y la protección, estudio y difusión de sus bienes patrimoniales. Asimismo, tiene también como objetivo conservar y difundir el legado del escultor Victorio Macho. En 2006, destacan las siguientes acciones emprendidas desde esta Fundación:



- Actividades museísticas, proyectos urbanísticos, puesta en valor del patrimonio, conservación y restauración de bienes culturales y exposiciones.
- Formación en patrimonio, conferencias y reuniones de trabajo sobre paisaje cultural y territorio, arqueología y ciudad histórica.
- Proyectos de investigación, entre ellas de temática histórica, Toledo visigodo, como actual, estudios de público y comportamiento turístico.
- Publicaciones y convocatoria de Premios Real Fundación de Toledo, XIII edición.
- Conservación paisajística de la Vega Baja de Toledo.

#### Premios recibidos

La Real Fundación de Toledo ha recibido como reconocimiento a su labor la medalla de oro al Mérito en las Bellas Artes, la medalla de honor de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando y la medalla de oro de la Ciudad de Toledo.

## Proactiva y la educación medioambiental en Latinoamérica

- Proyecto Guardianes: la educación en el medio ambiente hacia los niños. Además resultó ganador del premio escoba de plata 2006.
- Reciclado: Distintas campañas de educación en reciclado llevadas a cabo por la filial argentina de residuos industriales (Deltacom).
- Limpieza de Playas: campaña para mantener limpio el entorno (Brasil)
- Programa Avance: Impulso en el grado académico de trabajadores de Proactiva México y Brasil.

### Compartiendo conocimiento sobre los "Escenarios de España"

Desde hace catorce años, FCC edita un libro anual que constituye una valiosa colección, ampliamente consultada en los medios universitarios y académicos, por su interés científico y divulgativo.

Estos libros analizan con profundidad histórica cuestiones que, en la mayoría de los casos, tienen relación con las actividades que se desarrollan en el Grupo FCC.

La tirada media de estos libros es de 15.000 ejemplares cada año, en torno a 400 páginas y más de 350 ilustraciones por ejemplar, y su distribución es gratuita. Hasta el momento se han publicado los títulos siguientes:

1993	Recuerdo urbano de España
1994	Puentes de España
1995	El hombre y el agua
1996	Arte y arquitectura de la vivienda española
1997	Viaje por la historia de nuestros caminos
1998	La ciudad. Recorrido por su historia
1999	Memoria viva de un siglo
2000	Historia de las técnicas constructivas
2001	Historia de los parques y jardines
2002	Fiestas de España
2003	El municipio. Recorrido por su historia
2004	Obras singulares de la arquitectura y la ingeniería en España
2005	Historia del carruaje en España
2006	Escenarios de España

En 2006, y bajo el título "Escenarios de España", el Grupo FCC presentó un nuevo libro en el que se describen los lugares para alojar al público que asiste a los espectáculos y los ambientes en los que se desarrollan.

En este nuevo volumen han participado una veintena de prestigiosos autores y las abundantes ilustraciones dan una idea muy atractiva de los escenarios de espectáculos en España.

El libro se ha desarrollado con toda amplitud histórica y genérica; desde la herencia grecorromana hasta nuestros días e incluye una gran variedad de escenarios: teatros y anfiteatros romanos, iglesias, corrales de comedias, teatros de ópera y zarzuela, cafés cantantes, cinematógrafos, auditorios y salas de conciertos, estadios, hipódromos...

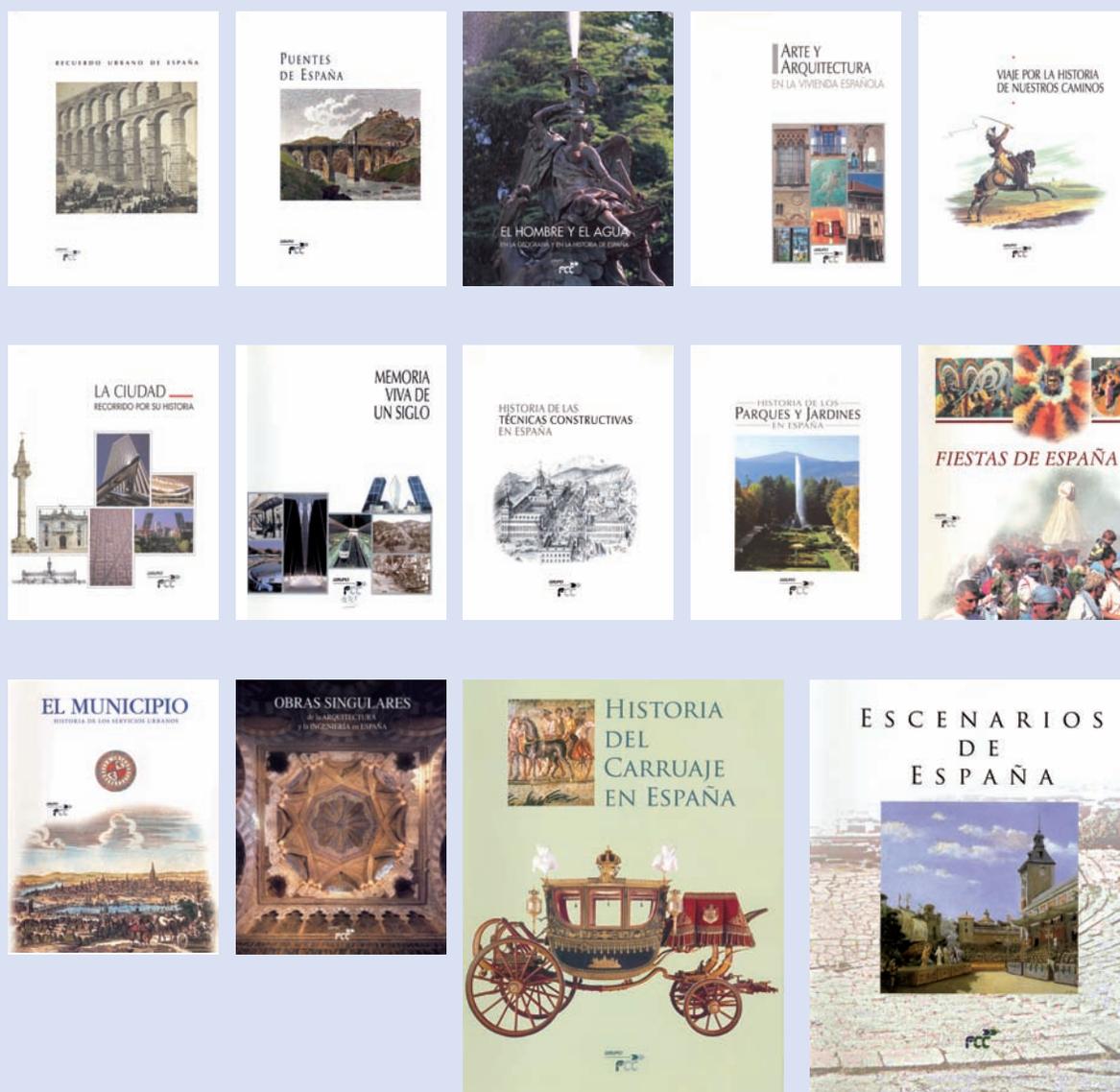
#### Períodos históricos

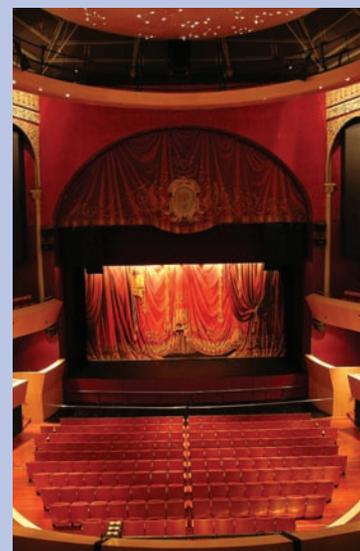
Ordenada, como en otros volúmenes, por períodos históricos, la obra consta de cuatro capítulos, distribuidos en 480 páginas que recogen 929 ilustraciones.

Comienza desde los inicios griegos y romanos hasta finales de la Edad Media, donde se hace un pasaje por los primeros espacios públicos dedicados a los espectáculos,

con magníficos ejemplos. Continúa con el Siglo de Oro al Siglo de las Luces, con una aportación espléndida de lugares dedicados a las representaciones teatrales, plazas públicas, escenarios de grandes fiestas e interpretaciones; más tarde, desde la Ilustración a la invención del cinematógrafo. Es en este período cuando empiezan a multiplicarse los recintos para espectáculos: nacen el Teatro de la Zarzuela y el Teatro Real en Madrid, el Círculo del Liceo en Barcelona, y las primeras salas para proyecciones del cinematógrafo.

La obra concluye con el siglo XX y los inicios del siglo XXI, etapa en la que aparecen los grandes locales; grandes salas para proyecciones cinematográficas, estadios deportivos, velódromos y canódromos, auditorios y pabellones poli-deportivos. Cierran la publicación tres anexos ilustrados, dedicados a los teatros y auditorios, arenas y estadios deportivos existentes en España, ordenados por comunidades autónomas y, dentro de ellas, por provincias y municipios. Todo este recorrido permite ofrecer una imagen sobre nuestras costumbres y es una aportación, sin duda muy valiosa, a la historia de la arquitectura y la construcción en España.





Teatro-Circo de Albacete. Fachada y sala (s.XIX)

## Reconocimientos

A lo largo de 2006, FCC ha recibido numerosos premios y reconocimientos por su labor como empresa. Por razones de espacio, sólo se destacan algunos de ellos:

- **Premio FIB Estructuras Sobresalientes 2006, Categoría Estructuras de Ingeniería Civil.** Dique Flotante de Mónaco, concedido por la Federation Internationale du Beton con sede en Lausana en enero de 2006.
- **Premio Internacional Dédalo Minosse de Arquitectura 2005-2006.** Estación de Ferrocarril Zaragoza Delicias, por la Región del Véneto, la asociación Ala-Assoarchitetti y la revista de arquitectura L'Arcadestaca, en junio de 2006.
- **Premio Arco a la Mejor Obra de Arquitectura del Bienio 2004-2005.** Plaza del Mar y Paseo Marítimo del Toyo, Almería, en la modalidad de Urbanismo, Paisajismo y Espacio Público, concedido por el Colegio de Arquitectos de Almería en noviembre de 2006.
- **Premio a Aqualia como la mejor compañía de gestión del agua del año 2006 en todo el mundo,** concedido por Global Water Intelligence (GWI).
- **Premio a FCC de "Mejor empresa de la Comunidad de Madrid"** concedido por la revista Mundo Empresarial Europeo.
- **Premio medioambiental de la Comunidad de Madrid para Cementos Portland Valderrivas.**
- **Diversos premios a las ciudades más limpias de España,** siendo FCC la empresa encargada de su conservación y limpieza.
- **"Premio Aster a la trayectoria empresarial"** entregado a FCC por la escuela de negocios ESIC.
- **Galardón "Best of European Business"** a Aqualia por su vocación europea, otorgado por Roland Berger Co.
- El Ayuntamiento de Boadilla del Monte ha recibido el **X premio de la Asociación Española de Parques y Jardines Públicos por el mantenimiento de la limpieza y conservación de sus zonas verdes,** servicio que presta FCC.
- La filial de FCC Transportes, (CTSA) ha obtenido el premio **"Empresa del año"** por el servicio que presta en Ávila.
- Proactiva Medio Ambiente Brasil recibe el **premio "Top empresarial 2006" de Garopaba,** por su actuación en la promoción del reciclaje en la municipalidad de Garopaba, premio promovido por el periódico el Jornal do Sul.
- Proactiva México, a través de Setasa, ganadora del **premio Escoba de Plata,** por sus campañas de concienciación "Guardianes del medio ambiente y "Contigo en tu Colonia". Otorgada en la Feria Internacional del Urbanismo y Medio Ambiente.



# Eco-eficiencia y reducción de impactos ambientales

241 Cuidando el aire  
248 Cuidando el agua  
255 Cuidando el suelo  
261 Cumplimiento normativo

**FCC integra** en todas sus áreas de negocio objetivos de gestión eco-eficiente y de reducción de impactos ambientales. Esta es la respuesta responsable del Grupo ante **retos globales** cuya repercusión a corto, medio y largo plazo en la **calidad de vida de las personas y de los ecosistemas** los convierte en metas estratégicas de la compañía

El incremento de la contaminación atmosférica pone de manifiesto la necesidad de la mejora en los sistemas de control y reducción de los contaminantes. El creciente desequilibrio entre demanda y disponibilidad de agua evidencia la necesidad de asegurar una gestión eficiente de este bien escaso y preciado. La contaminación del suelo precisa mitigarse con una gestión más eficiente de los residuos. La pérdida de riqueza en biodiversidad evidencia la necesidad de restauración de las zonas vulnerables.

Conscientes del impacto que la actividad del Grupo tiene sobre el medio, FCC ha integrado la protección ambiental y la gestión eco-eficiente en la planificación estratégica y toma de decisiones del Grupo.

El **Plan Director de Responsabilidad Corporativa** destaca el compromiso de FCC con la eco-eficiencia, al establecer como objetivo estratégico el desarrollo de programas que sitúen al Grupo como pionero en la innovación de procesos y servicios eco-eficientes. Adicionalmente, y para reforzar este objetivo de eco-eficiencia se ha establecido el plan "Centro Verde", enfocado a identificar y reducir los impactos ambientales asociados a los centros de trabajo del Grupo.



Fábrica de cemento El Alto. Morata de Tajuña. Madrid

## Cuidando el aire

De todas las actividades que desarrolla el Grupo, la producción de cemento, por su volumen y la complejidad de su proceso productivo, es la que tiene mayor influencia en la contaminación atmosférica.

Una de las consecuencias directas del notable crecimiento económico de España en los últimos años, ha sido el desarrollo del sector urbanístico y la gran inversión en infraestructuras. Esto ha supuesto que el consumo de cemento se haya ido incrementando significativamente.

En este contexto, el Grupo Cementos Portland Valderrivas, primer productor de cemento nacional y con actividad en todo el ciclo del negocio cementero: árido, cemento, hormigón y mortero, ha incrementado en 2006 sus esfuerzos en la mejora continua de la prevención y el control integrado de los impactos de sus actividades en el medio ambiente, incorporando mejores técnicas disponibles y alternativas innovadoras que favorezcan la máxima eco-eficiencia.

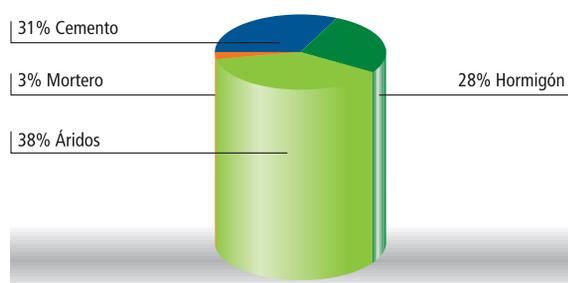
Adicionalmente Cementos Portland Valderrivas ha creado dos comités que velan por el cumplimiento de los compromisos adoptados en el ámbito de la sostenibilidad, un comité estratégico, el Comité de Sostenibilidad, y otro ejecutivo, el Comité de Trabajo de Sostenibilidad.

El aumento de la demanda y la producción tienen su contrapartida en el incremento de inputs productivos, siendo especialmente relevante el consumo de materias primas y energía. En 2006, el consumo total de materias primas de Cementos Portland Valderrivas ha sido de 45.690.340 toneladas, de las cuales 42.317.522 toneladas se han consumido en los centros de producción de España y 3.372.818 toneladas en la fabricación de cemento en EE.UU.

En la siguiente tabla se muestran los datos de las materias primas consumidas en los tres últimos años, por tipo de producto. En 2006 el perímetro de la actividad en España incorpora como variación respecto a 2005 los datos de Cementos Lemona y las actividades de producción de árido y mortero del Grupo Cementos Alfa.



Porcentaje de consumo de materias primas del Grupo Cementos Portland Valderrivas en España en 2006



Consumo de materias primas del Grupo Cementos Portland Valderrivas en España (toneladas)		2003	2004	2005	2006
Cemento	Marga caliza	8.374.046	9.082.318	9.188.385	10.111.246
	Arcilla	451.054	420.768	367.000	388.351
	Arenas	22.896	23.526	13.804	40.701
	Limonita	41.955	36.545	67.818	66.893
	Yesos	395.407	410.169	407.721	451.226
	Puzolana	84.855	74.507	107.720	163.776
	Cenizas y escorias	784.731	751.501	776.008	913.328
	Sulfato ferroso	0	3.577	17.150	30.550
	Caolines	76.023	60.680	81.246	62.797
	Otras materias	319.976	431.346	463.095	748.190
<b>Total cemento</b>		<b>10.550.943</b>	<b>11.294.937</b>	<b>11.489.947</b>	<b>12.977.058</b>
Hormigón	Cemento	823.475	831.744	996.908	1.493.413
	Áridos	5.867.882	6.131.822	6.854.109	10.337.877
	Cenizas	25.862	56.570	54.787	51.564
	Aditivos	7.451	7.276	9.249	14.104
	Arlita	923	711	965	3.201
<b>Total hormigón</b>		<b>6.725.593</b>	<b>7.028.123</b>	<b>7.916.018</b>	<b>11.900.159</b>
Áridos	Zahorra	9.042.580	10.124.399	10.593.305	16.224.076
<b>Total áridos</b>		<b>9.042.580</b>	<b>10.124.399</b>	<b>10.593.305</b>	<b>16.224.076</b>
Mortero	Cemento	35.696	33.673	42.498	131.162
	Áridos	282.316	287.461	392.069	1.033.997
	Cenizas	6.711	10.953	17.689	46.262
	Aditivos	223	197	218	1.168
	Cal	4.848	4.012	3.807	3.639
<b>Total mortero</b>		<b>329.794</b>	<b>336.296</b>	<b>456.281</b>	<b>1.216.228</b>
<b>Total consumo materias primas</b>		<b>26.648.910</b>	<b>28.783.755</b>	<b>30.455.551</b>	<b>42.317.522</b>



Consumo de materias primas del Grupo Cementos Portland Valderrivas en EE.UU. (toneladas)		2003	2004	2005	2006*
Cemento	Marga caliza	1.961.252	1.946.954	2.031.273	2.775.962
	Arenas	88.409	93.026	88.467	199.687
	Yesos	80.359	78.336	87.569	107.894
	Cenizas y escorias	126.439	113.493	117.264	168.387
	Otras materias	28.995	26.605	29.151	120.888
<b>Total cemento</b>		<b>2.285.455</b>	<b>2.258.415</b>	<b>2.353.724</b>	<b>3.372.818</b>

\*Incluye datos de Thomaston

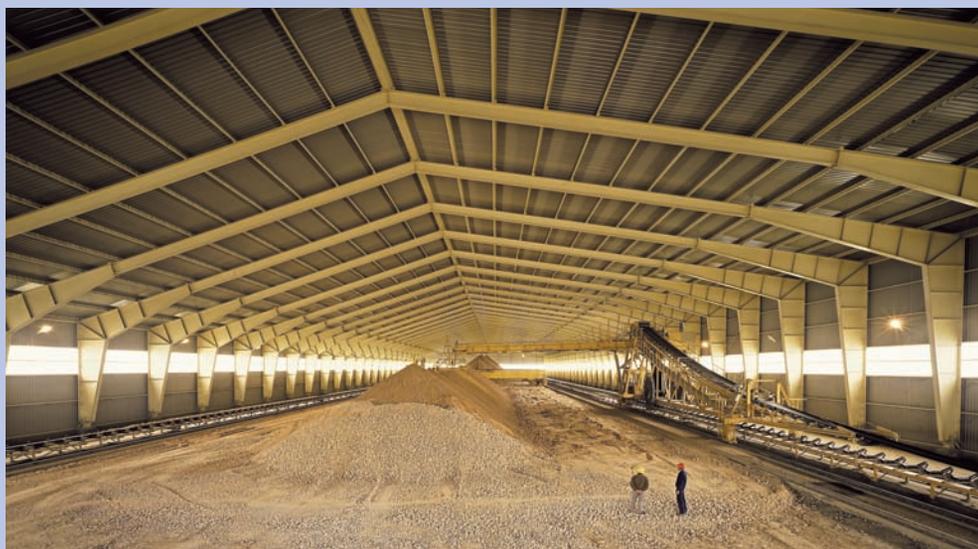
## Producción de cemento y contaminación atmosférica

El cemento es un elemento básico en la construcción y es elaborado a partir de un producto intermedio, llamado clínker, que es finamente molido junto con yeso y otras adiciones. El clínker se produce a partir de minerales, caliza y arcillas principalmente, tras pasar por unos procesos mecánicos y físico-químicos, donde se requiere energía calorífica.

**Emisiones NOx (KgNOx/Tm cemento) en 2006:**  
**-14,61% sobre**  
**media ponderada en España 2005**

**Emisiones SO<sub>2</sub> (KgSO<sub>2</sub>/Tm cemento) en 2006:**  
**+0,48% sobre**  
**media ponderada en España 2005**

**Emisiones de partículas**  
**(Kg partículas/Tm cemento) en 2006:**  
**-31,8% sobre media ponderada**  
**en España 2005**



Las emisiones de contaminantes a la atmósfera son el aspecto ambiental más relevante de la fabricación de cemento.

Aspectos ambientales	Instalación	Operaciones	Impacto
Emisiones fugitivas de partículas	Canteras	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arranque</li> <li>• Trituración</li> <li>• Transporte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Molestias a la población</li> <li>• Afección a la vegetación</li> </ul>
	Fábricas de cemento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transporte</li> <li>• Molienda</li> </ul>	
Emisiones canalizadas de partículas	Canteras	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trituración</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smog fotoquímico</li> <li>• Afecciones a la vegetación y fauna</li> <li>• Molestias a la población</li> </ul>
	Fábricas de cemento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Molienda de materias primas y combustible</li> <li>• Fabricación de clínker</li> <li>• Molienda de cemento</li> <li>• Ensacado de cemento</li> </ul>	
Emisiones de gases de combustión SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , CO y CO <sub>2</sub>	Fábricas de cemento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fabricación de clínker</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lluvia ácida</li> <li>• Smog fotoquímico</li> <li>• Calentamiento global</li> </ul>
Emisión de ruidos y vibraciones	Canteras	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voladura</li> <li>• Trituración</li> <li>• Transporte (vehículos)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Molestias a la población y la fauna</li> </ul>
	Fábricas de cemento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Molienda de materias primas y combustible</li> <li>• Fabricación de clínker</li> <li>• Molienda de cemento</li> <li>• Transporte (vehículos)</li> </ul>	



Dibujos realizados por niños en jornadas sobre medio ambiente

### La vigilancia de las emisiones y de la calidad del aire

En la contaminación atmosférica, deben considerarse dos aspectos fundamentales: la manipulación de grandes cantidades de materiales sólidos diversos, como materias primas, productos intermedios, adiciones y combustibles, muchos de los cuales deben ser triturados hasta alcanzar un estado pulverulento; y la cocción del crudo en un horno a elevadas temperaturas para obtener el clínker.

Los distintos tratamientos que se dan a las materias empleadas durante todo el proceso productivo, transporte, almacenamiento, molienda, etc., pueden originar una emisión de partículas a la atmósfera, pero la principal emisión de gases se produce durante el proceso de clinkerización en el horno. Esta emisión proviene de las reacciones físico-químicas a las que son sometidas las materias primas, así como del empleo de combustibles para la cocción del crudo. Las emisiones más relevantes asociadas a los hornos de clínker son:

- Partículas.
- Óxidos de nitrógeno (NO<sub>x</sub>).
- Dióxido de azufre (SO<sub>2</sub>).
- Dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>).  
*Tratado específicamente en el capítulo Lucha contra el cambio climático.*
- Monóxido de carbono (CO).
- Compuestos orgánicos volátiles (COV).

El **control de las emisiones** se realiza mediante tres sistemas de medición:

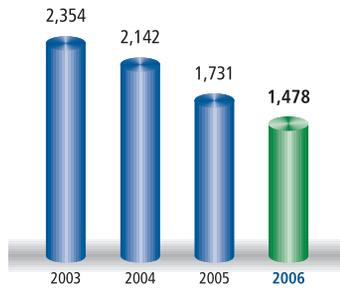
- Sistemas de medición en continuo de partículas en los hornos y enfriadores de clínker, en los molinos de cemento y en las instalaciones de combustión.
- Sistemas de medición en continuo de NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> y CO en los hornos.
- Mediciones puntuales con periodicidad anual, de: ácido clorhídrico, ácido fluorhídrico, COV, benceno, hidrocarburos poliaromáticos (PAH), metales pesados: (arsénico, cadmio, cromo, cobre, mercurio, níquel, plomo, cinc), partículas PM-10, y dioxinas y furanos.

El **control de la calidad** del aire en el entorno de cada instalación es realizado por redes de vigilancia que controlan los siguientes parámetros:

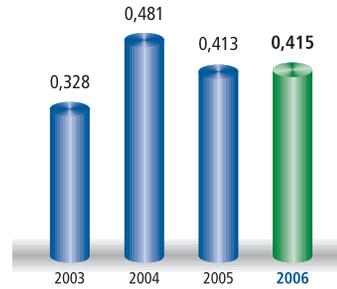
- Partículas sedimentables
- Partículas en suspensión totales (PST)
- Partículas en suspensión PM-10
- Óxidos de nitrógeno (NO, NO<sub>2</sub>)
- Dióxido de azufre (SO<sub>2</sub>)
- Ozono (O<sub>3</sub>)
- Parámetros meteorológicos

El **objetivo de la reducción de la emisión de partículas a la atmósfera**, así como de gases de combustión, ha llevado a Cementos Portland Valderrivas a firmar acuerdos voluntarios con la Administración que han permitido preparar sus instalaciones con antelación suficiente para el cumplimiento de la Ley 16/2002 de Prevención y Control Integrados de la

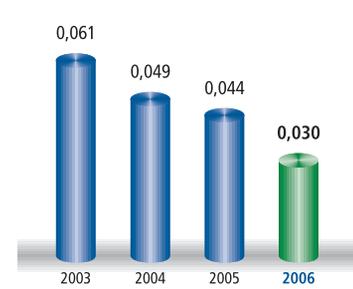
**Emisiones de NOx en España**  
Kg/Tm de cemento. Media ponderada



**Emisiones de SO2 en España**  
Kg/Tm de cemento. Media ponderada



**Emisiones de partículas en España**  
Kg/Tm de cemento. Media ponderada



Contaminación (IPPC). Así, en 2006 se ha obtenido la Autorización Ambiental Integrada en las fábricas de Mataporquera, El Alto y Alcalá de Guadaíra.

Se ha potenciado el uso de Mejores Técnicas Disponibles (MTD) en todas las instalaciones de la división de Cementos, como es el caso del uso de la reducción no catalítica selectiva (SNCR) en la fábrica de cemento de El Alto, técnica basada en la inyección de amoníaco para el control de las emisiones de NOx a la atmósfera. También se han realizado pruebas para utilizar esta MTD en las fábricas de Alcalá de Guadaíra

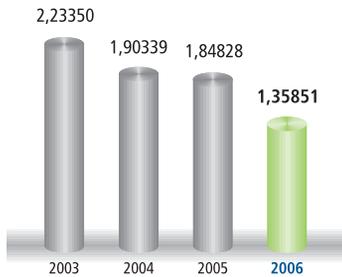
(Sevilla), Hontoria (Palencia) y Olazagutía (Navarra) estando a la espera de conseguir las últimas autorizaciones para la puesta en funcionamiento de las instalaciones.

**En 2006, se sigue registrando una evolución positiva, respecto a la reducción de emisiones de NOx, SO2 y partículas.** Las cifras deben interpretarse teniendo en cuenta que la media ponderada de España en 2006 incluye datos de Lemona y la media ponderada de EE.UU. para ese mismo año incluye datos de la instalación de Thomaston.

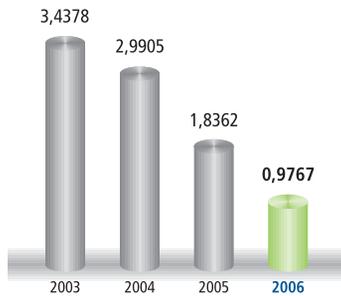
#### Evolución de las emisiones de SO2, NOx y partículas de Cementos Portland Valderrivas

	NOx (Kg/Tm cemento)			SO2 (Kg/Tm cemento)			Partículas (Kg/Tm cemento)		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
<b>España</b>									
Alcalá de Guadaíra	1,758	1,526	1,522	0,017	0,022	0,019	0,028	0,030	0,033
El Alto	1,900	1,650	1,371	0,390	0,330	0,220	0,037	0,059	0,045
Hontoria	2,420	1,930	1,900	0,020	0,060	0,060	0,060	0,040	0,005
Olazagutía	3,905	2,461	2,440	1,219	1,238	1,390	0,104	0,011	0,020
Mataporquera	1,200	1,340	0,676	1,190	0,840	0,780	0,044	0,067	0,026
Lemona			0,878			0,624			0,021
<b>EE.UU.</b>									
Harleyville	1,934	1,823	0,901	3,533	1,348	0,505	0,728	0,754	0,691
Bath	1,869	1,877	1,770	2,381	2,391	2,776	0,339	0,341	0,488
Thomaston			1,669			0,047			0,027

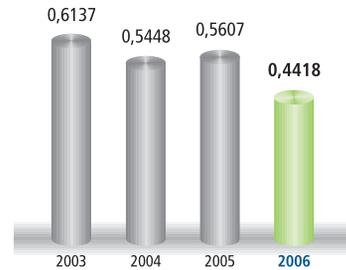
**Emisiones de NOx en EE.UU.**  
Kg/Tm de cemento. Media ponderada



**Emisiones de SO2 en EE.UU.**  
Kg/Tm de cemento. Media ponderada



**Emisiones de partículas en EE.UU.**  
Kg/Tm de cemento. Media ponderada



## Eficiencia energética en la producción de cemento

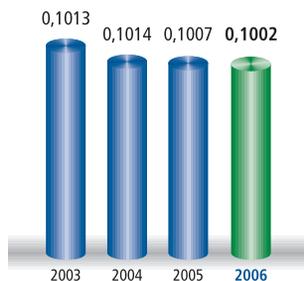
En 2006, el consumo de energía eléctrica ha alcanzado los 927.747 MWh en las operaciones de Cementos Portland Valderrivas en España, mientras que en sus operaciones de EE.UU. ha sido de 318.038 MWh.

La evolución de los ratios de consumo de energía eléctrica y energía calorífica por tonelada de cemento producida, muestran los resultados positivos de las medidas impulsadas por Cementos Portland Valderrivas para avanzar en la eco-eficiencia energética.

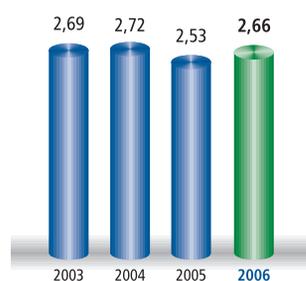


Más información en [www.cementosportland.es](http://www.cementosportland.es)

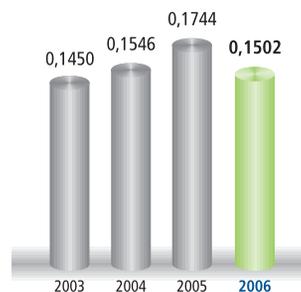
**Consumo específico de energía eléctrica en España**  
MWh/Tm de cemento



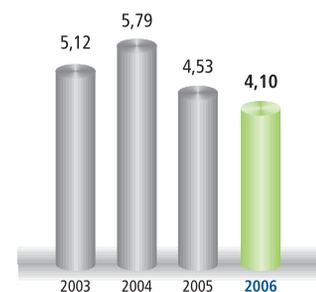
**Consumo específico de energía calorífica en España**  
GJ/Tm de cemento

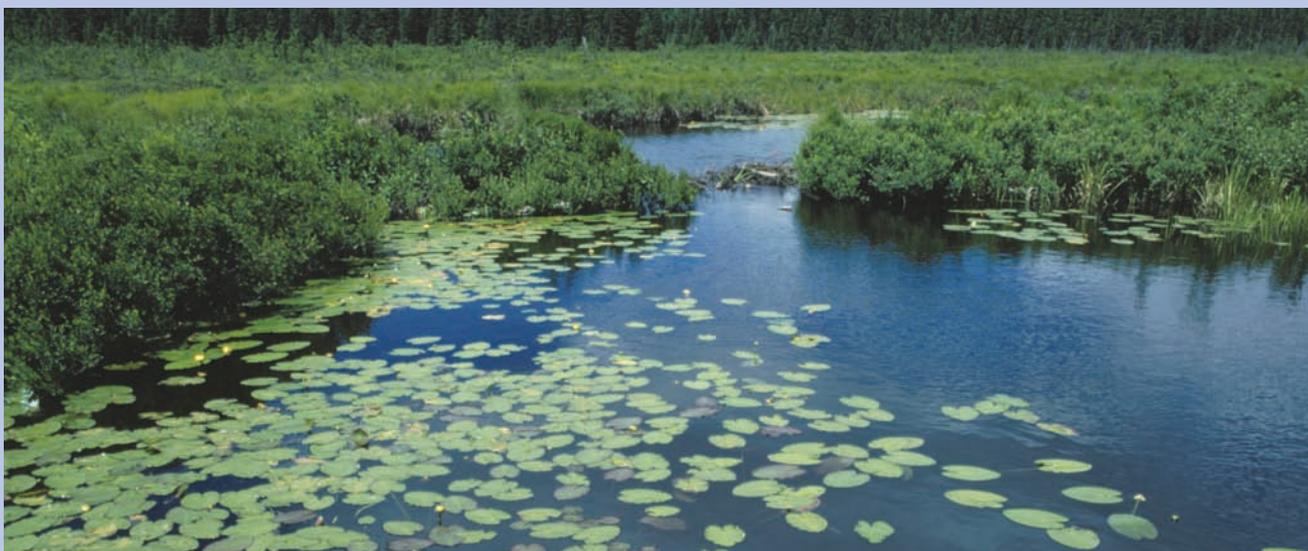


**Consumo específico de energía eléctrica en EE.UU.**  
MWh/Tm de cemento



**Consumo específico de energía calorífica en EE.UU.**  
GJ/Tm de cemento





## Cuidando el agua



### Captación

---

**562.275.000 m<sup>3</sup> de agua captada**

### Potabilización

---

**5.885.061 kg de reactivos consumidos en la desinfección del agua**

### Distribución

---

**174.158.972 m<sup>3</sup> de agua potable distribuida trimestralmente**

### Depuración

---

**117.149 m<sup>3</sup> de residuos sólidos en EDAR**

---

Aqualia es la empresa del Grupo FCC especializada en la gestión del ciclo integral del agua. Presta sus servicios a 13 millones de habitantes en más de 800 municipios de España, Italia, Portugal y República Checa, cuenta con 6.000 trabajadores y factura más de 750 millones de euros anuales.

### Aqualia y la gestión integral del agua

Aqualia gestiona un negocio comprometido con la accesibilidad al agua de calidad. Esta es una razón social importante por sus implicaciones para la salud pública y la sostenibilidad de los ecosistemas. Esta filial de FCC aborda con responsabilidad el desafío de gestionar y desarrollar de forma sostenible unos recursos hídricos escasos y sometidos a grandes presiones de demanda: agua potable, higiene, producción de alimentos, energía y bienes industriales y mantenimiento de los ecosistemas naturales.

Las actividades de negocio de Aqualia están diversificadas e incluyen: provisión de soluciones para el uso del agua en la industria, diseño y construcción de plantas de tratamiento de agua, optimización de las aguas para regadío, y concesiones de infraestructuras públicas hidráulicas, las cuales pueden englobar a su vez financiación, consultoría especializada, construcción de obras y suministro de bienes de equipo, así como mantenimiento y explotación de las infraestructuras hidráulicas.

A fecha de redacción del presente informe, Aqualia ha sido elegida la mejor compañía de Gestión del Agua del año en todo el mundo, por la publicación internacional Global Water Intelligence, un reconocimiento que premia su evolución en los últimos años y su trayectoria internacional.

Más información en  
<http://www.fcc.es> y <http://www.observatorioconstruccion.com>

Aqualia no se limita a gestionar el agua como un recurso económico sino que desempeña un doble papel: gestiona integralmente el servicio de acceso y mantenimiento de este escaso bien, y sensibiliza a clientes y usuarios de su propia responsabilidad en la gestión sostenible del agua.

El plan de gestión de calidad y medio ambiente de Aqualia integra los aspectos de sostenibilidad medioambiental a la gestión de la empresa. Para el impulso del plan, Aqualia establece herramientas que facilitan la vigilancia de su cumplimiento:

- Reuniones periódicas de los comités de calidad para realizar seguimiento y revisión de actuaciones.
- Auditorías internas de todas las instalaciones con sistemas de gestión implantados. En 2006, la mayoría de filiales y empresas asociadas disponen de sistemas de gestión certificados conforme a la Norma UNE-EN ISO 14001.

- Procesos de mejora continua y procesos de acreditación necesarios, por parte de ENAC, para los laboratorios de Aqualia.
- Indicadores de gestión, que pueden establecerse por contrato de forma particularizada.

Para el seguimiento del progreso del plan se han establecido los siguientes indicadores de desempeño:

- Calidad del agua suministrada y depurada.
- Calidad del servicio.
- Rendimiento técnico de la red.
- Nivel de atención al cliente.

Aqualia presta sus servicios en todas las etapas de la gestión del ciclo integral del agua:



## Control de impactos: evitando la sobreexplotación de aguas subterráneas

Las aguas subterráneas ofrecen funciones y servicios vitales al ser humano y al medio ambiente. Abastecen a arroyos, manantiales y humedales, mantienen la estabilidad de la superficie del suelo en zonas donde el terreno es inestable y actúan como un recurso hídrico fundamental para satisfacer las demandas básicas de agua de la sociedad.

Es fundamental que el ritmo de extracción no sea superior al proceso de recuperación. En caso contrario se produciría un desequilibrio con impactos significativos en la disponibilidad y la calidad del agua.

Aqualia realiza los estudios necesarios para comprender el proceso de recarga y aquellos aspectos que puedan influir en la explotación comercial de los recursos. Adicionalmente, realiza mediciones de la calidad del agua para detectar una posible sobreexplotación de los recursos, y paralizar todas las actividades de extracción en caso de detectar un nivel de calidad por debajo del umbral establecido.

Más información en <http://www.aqualia.es>

## Captación

Las aguas utilizadas para la captación comprenden las aguas superficiales (embalses y ríos), las aguas subterráneas (pozos y manantiales) y el agua marina y salobre. Una gestión adecuada de los recursos permitirá que la calidad y la cantidad de los mismos se mantenga en el tiempo.

El desempeño de Aqualia sobre cada uno de los sistemas hídricos se basa en la premisa de una gestión sostenible de la demanda, mediante procesos que favorezcan un uso más eficiente del agua, y que mejoren el balance entre los suministros y las demandas. En 2006, el volumen de agua captada por Aqualia ha sido de 562.275.000 m<sup>3</sup>, el cual proviene en un 69,8% de fuentes superficiales, en un 28,8% de fuentes subterráneas y en un 1,4% de fuentes salobres.

## Potabilización

La transformación de agua bruta en agua potable se realiza en estaciones de tratamiento de agua (ETAP). En 2006, Aqualia dispone de 130 ETAP en explotación con un volumen de agua potable producida de 497.954.152 m<sup>3</sup>.

En el proceso de potabilización se emplean reactivos desinfectantes y energía. En 2006, Aqualia ha empleado 5.885.061 kg de reactivos y ha realizado un consumo de energía de 83.024.452 kWh, lo que supondría un leve incremento en el consumo (0,3%) respecto a 2005.

## Aqualia, experta en desaladoras: desalación, purificación de agua y mitigación del impacto de la salmuera en la flora y la fauna marina

Aplicando una presión externa mayor a la presión osmótica natural, se consigue separar las sales o salmuera y el agua purificada con bajo contenido en sales. Por cada litro de agua extraído del mar, se desala menos de la mitad. La salmuera restante, que por lo general se devuelve al mar, tiene una salinidad dos veces mayor que el agua marina.

Aqualia controla y mitiga los efectos de la salmuera en el lecho marino circundante. Los efectos de la salmuera en la flora y la fauna marina de los alrededores dependen de las características de la vida marina en la zona de evacuación, por ello antes de iniciar el desarrollo de una planta desaladora, Aqualia analiza la sensibilidad de la vida marina local e identifica la actuación más adecuada.

En 2006, destaca la adjudicación a Aqualia de las desaladoras de Tordera, en Barcelona, y de Roque Prieto, en Gran Canaria; ambas dentro del programa A.G.U.A. del Ministerio de Medio Ambiente. Aqualia además opera desaladoras en Cabo de Gata, Almería, Dénia, Tenerife y Lanzarote.

El Ayuntamiento de Almería ha adjudicado la desaladora del Bajo Almanzora a FCC-Befesa-Aqualia. La planta aportará 60 millones de litros diarios de agua desalada, atendiendo la fuerte demanda que hay en el Bajo Almanzora



y Levante, donde desde hace tiempo se están buscando soluciones que permitan corregir la situación de sequía que sufre la comarca.

La adjudicación de la planta desaladora de Santa Eulària, en Ibiza prevé el diseño, la construcción, la explotación y la financiación de la estación y sus instalaciones anejas. Su finalización está prevista para 2007. La estación de Santa Eulària contará con tres pozos de extracción de agua marina, uno de ellos de reserva. La planta obtendrá 10.000 metros cúbicos de agua diarios incrementables hasta 15.000, en caso de ser necesario.

En 2006, a Aqualia le han sido también adjudicados dos contratos de desalación en Argelia para construir y explotar durante 25 años las desaladoras de Mostaganem y Cap Djinet, con una capacidad de 100.000 m<sup>3</sup>/día, y una inversión global de 184 millones de euros.

Más información en <http://www.aqualia.es>

### Distribución

El agua potable se almacena en depósitos que permiten modular el suministro. El suministro del agua a cada uno de los consumidores finales se realiza a través de la red de abastecimiento, compuesta por una amplia infraestructura de tuberías que transporta el agua de los depósitos hasta las viviendas. En 2006, Aqualia ha contado con una capacidad de almacenamiento en depósitos de 3.636.266 m<sup>3</sup> y ha gestionado la distribución de 696.635.890 m<sup>3</sup> de agua.

El cuidado, vigilancia y control de la red de abastecimiento es fundamental para evitar posibles fugas de agua potable. Aqualia monitoriza estrictamente los 27.375 km de red de abastecimiento que gestiona para detectar y reparar en la mayor brevedad posible cualquier avería que suponga una interrupción en el suministro.

En 2006, Aqualia invirtió 59.188.301 euros en mantenimiento de la red de distribución de agua, para evitar pérdidas y garantizar la cantidad y la calidad del agua suministrada.



### Tecnologías de la información para controlar y disminuir las pérdidas de red

La introducción de nuevas aplicaciones informáticas permite a Aqualia controlar el suministro de agua con el objetivo de evitar y, en su caso, identificar y remediar las pérdidas de agua en el menor tiempo posible.

**Programa sistemático de búsqueda de fugas:** implantado en todos los servicios, supone un importante ahorro de agua y energía. Permite además diseñar las actuaciones de mejora de infraestructura de acuerdo a las necesidades reales. A modo de testimonio, en 2006 las campañas de detección de fugas en La Solana, Burgo de Osma, Callosa de Segura, Yecla, Santomera, Corral de Almaguer e Illescas han conseguido un ahorro de 1.347.500 m<sup>3</sup> de agua y de 54.953 kWh de energía. Estas localidades se encuentran en una zona de alta demanda de recursos hídricos, donde la eco-eficiencia es clave.

**Equipo Pegasus:** calcula la presión de la red de abastecimiento en horario diurno para modular un suministro constante aun en situaciones de alta demanda. En horario nocturno, con una menor demanda de agua, una presión excesiva en la red puede provocar roturas. Esta monitorización y ajuste permite una reducción en el consumo de energía de los equipos.

**Programa de gestión Aqualia GIS:** un sistema de información geográfica aplicado a redes de abastecimiento y saneamiento, que permite unificar el sistema de monitorización permanente y minimizar el tiempo de respuesta ante averías y cortes de suministro.

**Sistemas de telecontrol:** permiten el constante seguimiento de la calidad del agua suministrada y del estado de la infraestructura de distribución. Los sistemas de control de los depósitos regulan su nivel, lo que se traduce en un ahorro en el volumen de agua utilizada y en el consumo de energía, al reducirse el volumen de agua que requiere tratamiento.

**Unidades Permalog®:** la incorporación de estas unidades permite la determinación automática y permanente de la presencia de fugas en las redes de distribución de agua. En el caso de Dénia, se consiguió un ahorro de 114.177 m<sup>3</sup> de agua suministrada, con un ahorro energético asociado de 161.423 kWh.

**Renovación del parque de contadores:** controlan el consumo real de agua y permiten tanto a los usuarios como al personal de servicio detectar fugas interiores y poner en marcha los mecanismos necesarios para solucionarlas.



Con la riqueza de vida se han evitado grandes inundaciones en Cordoba. Se merece la calidad de vida. 11 años



El río aún debemos cuidarlo para que nunca nos falte agua y sus peces.

Dibujos realizados por niños en Jornadas sobre medio ambiente

## Alcantarillado

La red de alcantarillado y las estaciones de bombeo recogen el agua usada en hogares, comercios e industrias y la transportan hasta las estaciones depuradoras de aguas residuales (EDAR) para que puedan ser procesadas y recicladas antes de devolver un agua óptima al medio natural.

Aqualia gestiona una red de saneamiento de 12.566 km. En 2006, Aqualia bombeó 169.984.068 m<sup>3</sup> de agua residual, con un consumo de 18.699.627 kWh en las estaciones de bombeo.

## Depuración

La gestión de Aqualia en el proceso de depuración se orienta a asegurar tanto la calidad del agua devuelta al medio, como la reducción del consumo de energía y generación de residuos, lo que contribuye notablemente a la preservación de los recursos naturales.

En 2006, Aqualia ha depurado 488.337.270 m<sup>3</sup> de agua, en 254 estaciones de depuración. En este proceso se han generado 310.019 toneladas de fangos y 117.149 m<sup>3</sup> de residuos sólidos. El consumo de electricidad de las estaciones depuradoras de aguas residuales en este período ha sido de 165.191.504 kWh, consiguiéndose una reducción en el consumo del 4% respecto a 2005.

## Vertido Cero: agua reciclada y reutilización de residuos

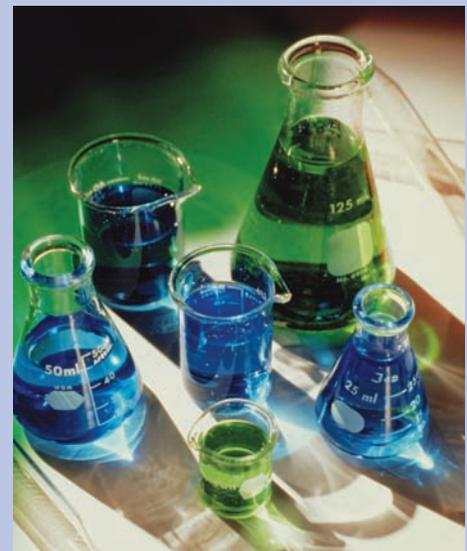
El proyecto Vertido Cero está enfocado a la reutilización de las aguas residuales en las estaciones de depuración. Para ello se ha desarrollado un sistema que emplea tecnologías de membranas y evaporación que reduce la generación de lodos.

Las estaciones depuradoras de aguas residuales disponen de un digestor, en el que la materia orgánica del agua es digerida por bacterias, dando lugar a dos tipos de residuos: lodos y gases. Ambos son sometidos a un proceso paralelo para optimizar su reutilización:

**Lodos:** se deshidratan y se reutilizan como fertilizante agrícola.

**Biogás:** combustible que se obtiene a partir de las reacciones de biodegradación de la materia orgánica y que se reutiliza como combustible en las calderas que alimentan al digestor o en la producción de energía eléctrica para su consumo en las propias instalaciones.

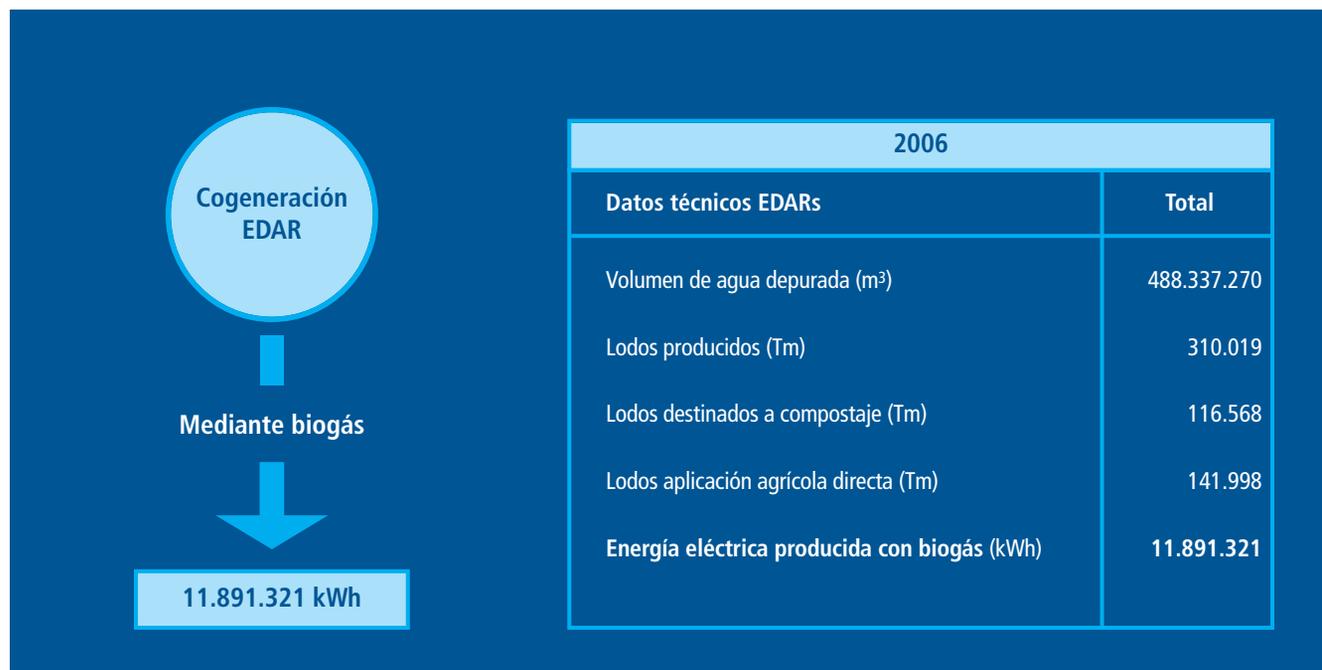
Aqualia está implantando progresivamente estas técnicas en todas las instalaciones de depuración de aguas que gestiona. En 2006, se han reutilizado 116.568 toneladas de lodos como compost para aplicaciones agrícolas directas y se han obtenido más de 11.891.321 kWh a partir del biogás residual, mediante el empleo de equipos de cogeneración.



## Eficiencia energética en el ciclo de gestión del agua

Aqualia mantiene un compromiso permanente respecto a la reducción del consumo energético de sus instalaciones. En 2006 y a pesar del notable incremento en el volumen de agua gestionada por Aqualia respecto a 2005, el consumo de energía eléctrica a nivel global en todos los procesos del ciclo del agua, presenta una reducción de un 0,5%.

Instalaciones	kWh 2005	kWh 2006	Variación
Captación	108.988.709	112.345.082	3,08%
Potabilización	82.757.214	83.024.452	0,32%
Distribución	61.845.837	61.409.508	-0,71%
Alcantarillado	17.235.640	18.699.627	8,49%
Depuración	172.125.002	165.191.504	-4,03%



---

1.300.000 toneladas de residuos  
tratados en 2006 por



## Cuidando el suelo

El suelo es el recurso más valioso sobre el que inciden determinadas actividades empresariales. La ocupación, contaminación y pérdida de suelos por el abandono de áreas ocupadas temporalmente por las obras, el consumo de materias primas y la generación de residuos, son impactos ambientales vinculables a la actividad constructora. De igual modo la actividad cementera representa un importante impacto en el suelo en cuanto al consumo de materiales y generación de residuos.

La degradación de nuestra superficie terrestre se ve mitigada parcialmente por una adecuada gestión de los residuos y la recuperación del valor que puedan contener, evitando así su pérdida y el consumo de nuevos recursos de reposición. Las actividades de gestión integral de residuos contribuyen a minimizar los impactos ambientales terrestres y a alcanzar una eco-eficiencia a partir del reciclaje de materiales.

### FCC Construcción y Cementos Portland Valderrivas: minimización de los impactos sobre el suelo

Los sistemas de gestión de FCC promueven el control y las mejoras en los procesos, con la finalidad de disminuir la generación de residuos, evitar los derrames e incrementar la reutilización de los materiales.

**La gestión de residuos** en FCC se realiza en base a la clasificación del Listado Europeo de Residuos (LER). Las fracciones de residuos se segregan en función de su tipología y se gestionan de acuerdo a la legislación vigente, a través de transportistas y gestores autorizados.

---

15.303.243 m<sup>3</sup>  
residuos inertes generados en 2006  
por FCC Construcción

---

32,96% de combustibles  
de sustitución  
en Cementos Lemona

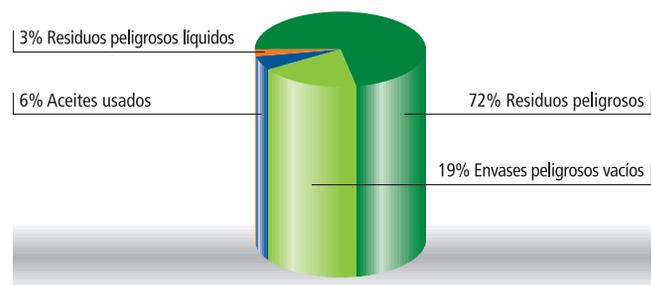
---



Tomando como referencia datos de 318 obras, un 93% del total, FCC Construcción ha generado en 2006, 186.241 toneladas de residuos no peligrosos, 2.667 toneladas de residuos peligrosos y 15.303.243 m<sup>3</sup> de residuos inertes. La tipología de los residuos peligrosos generados se muestra en el siguiente gráfico:



Residuos peligrosos generados por FCC Construcción en 2006



El **reciclaje de tierras o rocas sobrantes y escombros limpios**, es una de las prioridades de FCC Construcción. La Compañía, durante la fase de diseño de cada proyecto tipifica, cuantifica y define la gestión de los residuos que prevé se generarán durante la fase de ejecución del proyecto. En la siguiente tabla se recogen las previsiones de reciclado de residuos, correspondientes al año 2006, así como las cantidades reales de residuos contabilizadas al final del ejercicio. Los datos muestran los resultados favorables obtenidos tras la implantación de las diversas medidas de reciclado y valorización de los residuos, al reducir un 44% el volumen de residuos inertes enviados a vertedero respecto al volumen proyectado.

Materiales reciclados/utilizados	Cantidad prevista	Cantidad real
<b>Tierras o rocas sobrantes (m<sup>3</sup>)</b>		
A vertedero	20.732.236	12.000.712
Empleadas en la propia obra	50.460.549	27.374.011
Empleadas procedentes de otras obras	750.400	629.675
Empleadas en otras obras	3.410.723	4.154.052
Obtenidas ex profeso (préstamos)	16.097.153	9.510.424
Total excavación	85.899.019	48.013.749
Total relleno	69.394.887	39.241.811
<b>Escombro limpio (hormigón, mortero, ladrillos, elementos prefabricados, otros) (m<sup>3</sup>)</b>		
A vertedero	1.068.427	320.086
Empleado en la propia obra	2.101.008	98.865
Empleado procedente de otras obras	1.000	5.180
Empleado en otras obras	3.195	25.888
Entregado a valorizador	42.069	92.391



La **prevención y gestión de derrames accidentales** en las obras contempla medidas complementarias de protección, para la minimización de una potencial contaminación accidental del suelo. En las obras, concretamente en los puntos de almacenamiento, se dispone de cubetos estancos para cualquier fluido contaminante que pudiera verterse y contaminar el suelo. En caso de derrame accidental, se actúa conforme al plan de emergencias.

En el empeño por encontrar nuevas herramientas más eficaces en la gestión del entorno, FCC Construcción ha implantado un **mecanismo para la recogida de información ambiental** en todas sus obras que, mediante una aplicación informática específica, permite contar con una información más completa y abundante en un menor plazo de tiempo y con una mayor fiabilidad.

Para el impulso de medidas de reciclado y valorización de residuos, FCC Construcción ha puesto en marcha diversos proyectos de I+D+i focalizados en el estudio de alternativas de aprovechamiento de residuos. Dos de estos estudios en los que se ha estado trabajando durante 2006 son:

#### **Proyecto Reto**

Subvencionado por el Ministerio de Medio Ambiente e iniciado en 2004, tiene como objetivo la minimización de los efectos ambientales adversos en las obras lineales de construcción mediante la reducción de los materiales excedentes, la incorporación al proceso constructivo de residuos procedentes de otras actividades productivas y la disminución en general de la incorporación a la obra de materiales vírgenes.

#### **Proyecto Escorias**

Estudio para la caracterización y reutilización de las escorias de acero provenientes de hornos eléctricos como material constructivo de carreteras. Durante el año 2006 se han efectuado los siguientes trabajos: preparación de las escorias, preparación de subbase, puesta en obra de la escoria y extendido del aglomerado.

## Reciclaje y eco-eficiencia energética en Cementos Portland Valderrivas

Además de la valorización material de residuos procedentes de otras industrias, en Cementos Portland Valderrivas se está fomentando la valorización energética en la unidad de negocio de cemento. Esta valorización energética consiste en la utilización de residuos como combustible aprovechando su energía calorífica. Conlleva las siguientes etapas: realización de sondeos de mercado, ejecución de pruebas piloto y trámites con las administraciones públicas para conseguir las preceptivas autorizaciones.

En EEUU gran parte de la energía consumida para los procesos industriales de las actividades del Grupo se obtienen a partir de combustibles alternativos procedentes del tratamiento de residuos y del reciclaje de aerosoles. En España Cementos Portland Valderrivas valoriza energéticamente harinas cárnicas en la fábrica de Hontoria (Palencia) y neumáticos fuera de uso, residuos de madera, plásticos troceados y residuo carbonoso en la fábrica de Lemona (Vizcaya).

En 2006 se ha firmado un acuerdo con SIGNUS (Sistema Integrado de Gestión de Neumáticos Usados) para valorizar energéticamente este tipo de residuos.

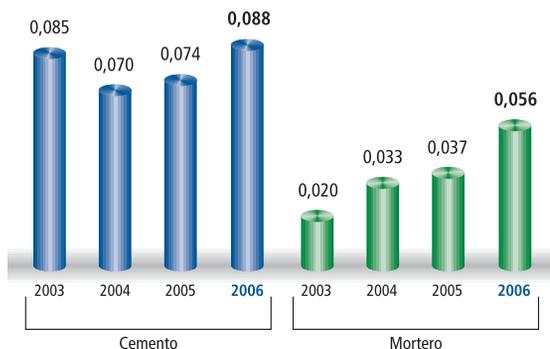


### La gestión del reciclaje en Cementos Portland

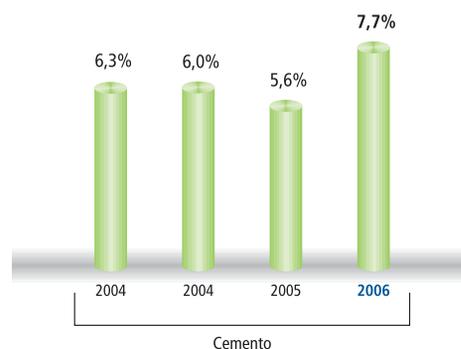
**Valderrivas** se basa en incorporar al proceso productivo los materiales procedentes de residuos de otras industrias para su uso como materia prima, como por ejemplo arenas de distintos tipos, sulfato ferroso, cenizas volantes, cascarilla de laminación, lodos de carbonato de calcio, filler calizo, cenizas de corteza de caldera de madera, cenizas de caldera EDAR y yeso molido.

El porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados aumenta progresivamente. Por tipo de actividad, es en la fabricación de cementos y mortero donde la sustitución de materias primas por residuos es más significativa.

Sustitución de materias primas por residuos en España



Sustitución de materias primas por residuos en EE.UU.





Fábrica de cemento. Vallcarca. Barcelona

En 2006, los materiales valorizados y empleados como combustibles de sustitución en Cementos Lemona (Vizcaya) representan el 32,96%, siendo estos materiales harinas cárnicas, neumáticos fuera de uso, residuos de madera, plásticos troceados y residuo carbonoso. En la fábrica de Cementos Portland Valderrivas de Hontoria (Palencia) se ha alcanzado en 2006 el 6,32%, frente al 3,95% de 2005, en este caso los materiales valorizados son harinas cárnicas. La valorización energética en EE.UU. es importante en Harleyville, con casi un 40%, y Keystone, donde disminuye ligeramente respecto al 2005, quedando por debajo del 40%.

## Ámbito y la gestión profesional los residuos industriales

Ámbito es experta en la gestión de residuos industriales. Su objetivo fundamental es proveer a sus clientes de soluciones integrales que satisfagan sus necesidades en el tratamiento de residuos.

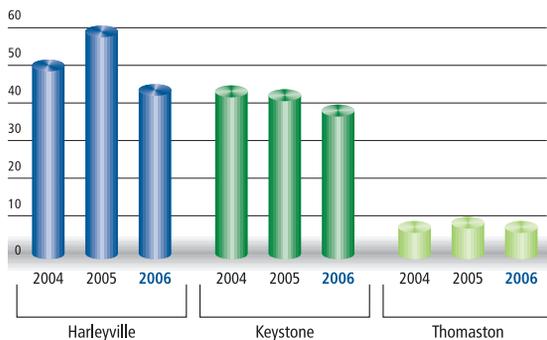
Ámbito dispone de plantas de tratamiento, plantas de valorización, centros de transferencia, plantas de selección y reciclaje de papel y cartón, y vertederos de residuos peligrosos y no peligrosos. En 2006, la compañía ha gestionado en sus plantas más de 1.300.000 toneladas de residuos.

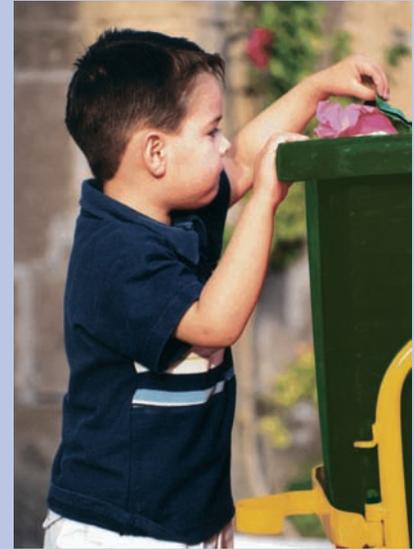
Como consecuencia de los tratamientos que se realizan a los residuos generados por los clientes, se producen otros, tales como lodos, lixiviados y residuos resultantes de la segregación en planta. Estos residuos se gestionan en la propia instalación, si se dispone de la preceptiva autorización, o en caso contrario, en otra instalación de Ámbito debidamente autorizada.

En 2006, Ámbito ha generado como consecuencia de su actividad, un total de 209.523 toneladas de residuos, de las cuales el 16,71% son residuos peligrosos.

La minimización de residuos se gestiona de acuerdo a la disposición adicional segunda del RD 952/1997. Las instalaciones de Ámbito que están dadas de alta como productores de residuos realizan un plan de minimización de residuos cuatrienal. En dicho plan se consideran los residuos

### Porcentaje de sustitución de combustible en EE.UU.





que no se generan como consecuencia de la actividad propia de tratamiento, como son los fluorescentes, el material absorbente, los aceites, etc.

Algunas actividades relacionadas con la gestión de residuos no peligrosos, como IPODEC o las empresas de delegación papel, asumen como propios los residuos recogidos directamente en algunos clientes, que no realizan una segregación adecuada de los mismos, y que tras someterlos



Gestión de residuos Ámbito	2004		2005		2006	
	Peligrosos	No peligrosos	Peligrosos	No peligrosos	Peligrosos	No peligrosos
Destinados a vertederos	22.095,76	63.096,73	21.608,47	120.686,68	26.787,40	124.194,28
Incinerados	2.520,82	0,00	2.229,56	0,00	1.788,94	0,00
Reciclados	218,12	903,32	182,63	18.781,20	185,07	30.851,29
Reutilizados	1,00	1,10	4,24	1,50	4,98	1,50
Valorizados energéticamente	195,92	0,00	247,01	882,32	369,52	1.774,86
Compostaje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros	936,97	14.568,84	5.973,85	25.987,38	5.893,17	17.673,20

a la correspondiente gestión en planta dan lugar a una importante fracción inutilizable que debe ser enviada a vertedero. En estos casos en los que no se tiene el control sobre la segregación inicial no se pueden plantear objetivos de reducción, realizándose en su lugar labores comerciales con los clientes, enfocadas a informar sobre la manera adecuada de separar sus residuos para facilitar el reciclaje de los mismos.

## Cumplimiento normativo

Las actividades del Grupo FCC están sujetas a la reglamentación ambiental. En la mayoría de los casos necesitan autorización administrativa para operar y están sometidas a inspecciones periódicas por parte de la Administración. Cualquier incumplimiento legal podría llevar aparejado, además de la correspondiente sanción o multa, la cancelación de la correspondiente autorización. Por estos motivos y debido a la responsabilidad asumida respecto a la gestión medioambiental, FCC es escrupulosa con el cumplimiento de la legislación vigente y en particular con lo establecido en las autorizaciones ambientales integradas.

Aún en este caso, FCC no ha quedado durante el 2006, alejado de incumplimientos con imposición de sanciones. Los datos relativos a los costes por multas debidas al incumplimiento de las regulaciones en materia de medio ambiente ascienden a 443.245 euros en 2006. El alcance del dato incluye FCC Construcción, Cementos Portland Valderrivas, FCC Medio Ambiente, Aqualia y Ámbito.









# Anexos

- 264 **El rigor de la información de este informe:**  
Carta del verificador externo independiente
- 266 **Más información sobre el desempeño en responsabilidad corporativa del Grupo FCC**
- 267 **Índicadores centrales G3 del Global Reporting Initiative**  
Índice Global Reporting Initiative G3 + COP
- 274 **Certificación GRI**
- 274 **Su opinión nos interesa: Diálogo con grupos de interés**
- 275 **Encuesta sobre este informe a los grupos de interés**

# El rigor de la información de este informe

## Carta del verificador externo independiente



KPMG Asesores S.L.  
Edificio Torre Europa  
Paseo de la Castellana, 95  
28046 Madrid

### Informe de Verificación

A los lectores de este Informe

#### **Introducción**

Hemos sido requeridos por el Grupo FCC (en adelante FCC) para revisar la información relativa a las prácticas ambientales y sociales correspondientes al ejercicio 2006 contenida en su Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2006 (en adelante el Informe), cuya elaboración, incluida la decisión acerca de los asuntos que trata, es responsabilidad de la Dirección de FCC.

#### **Alcance**

En el Informe se describen los esfuerzos y avances realizados por FCC en la consecución de un desarrollo más sostenible. Nuestra responsabilidad ha sido la de revisar el mencionado Informe, comprobar la aplicación de la Guía de Global Reporting Initiative Versión 3 (GRI G3) de acuerdo al nivel de autodeclaración de la compañía, así como ofrecer a los lectores del mismo un nivel de aseguramiento limitado de acuerdo con lo establecido por la norma ISAE 3000 (International Standard for Assurance Engagements) sobre:

- Que los datos cuantitativos recogidos se han obtenido de manera fiable.
- Que las informaciones de carácter cualitativo que figuran en el mismo se encuentran adecuadamente soportadas por documentación interna o de terceros.
- La aplicación de la Guía de GRI G3 de acuerdo a la autodeclaración realizada por FCC (nivel de aplicación A+).

#### **Criterios para realizar la revisión**

Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con la norma ISAE 3000: *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, desarrollada por International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Entre otras cuestiones esta norma requiere que:

- El equipo que realiza el trabajo posea conocimientos específicos, habilidades y competencias profesionales necesarias para entender y revisar la información incluida en el Informe, y que los miembros del mismo cumplan los requerimientos del Código de Ética Profesional de la Federación Internacional de Expertos Contables (IFAC) para asegurar su independencia.
- Cuando se provea de un aseguramiento limitado de la información, que es de un nivel de profundidad menor que el aseguramiento razonable, se utilice una conclusión limitada al trabajo realizado.

En nuestra revisión se han seguido los principios y criterios de verificación de la información incluidos en la Guía de GRI G3 por ser los aplicados por FCC y cuyo entendimiento y aplicación se hallan descritos en el capítulo denominado "Introducción. La responsabilidad corporativa en FCC".

**Trabajo realizado*****a) Verificación de datos cuantitativos y otras informaciones de carácter cualitativo contenidas en el Informe***

Hemos revisado la fiabilidad de los datos y otras informaciones contenidas en el Informe de acuerdo con el alcance descrito, basándonos en la realización de las siguientes actividades:

- Entrevistas con los responsables de los sistemas que proveen la información incluida en el Informe.
- Revisión de los sistemas utilizados para generar, agregar y facilitar los datos.
- Análisis del alcance y presentación de la información que se ofrece.
- Revisión por muestreo de los cálculos realizados a nivel corporativo y la consistencia de los mismos.
- Revisión de que otras informaciones contenidas en el Informe se encuentran adecuadamente soportadas por documentos internos o de terceros.

***b) Revisión limitada del alineamiento de los criterios y principios para la definición del contenido del Informe y su alcance según GRI G3***

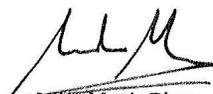
Se han revisado documentalmente los criterios y procedimientos utilizados para definir los contenidos del informe de conformidad con el alcance descrito.

Estos criterios de presentación de la citada información en cuanto a alcance, incluyendo las eventuales limitaciones al mismo, importancia, métodos de integración y agregación de los datos en función de la participación de FCC en las diferentes sociedades del Grupo, se hallan descritos de manera general en el capítulo "Introducción. La responsabilidad corporativa en FCC" y de manera particular en los diferentes capítulos dedicados a la presentación de la información ambiental y social.

**Conclusiones**

Basados en los trabajos descritos anteriormente, no hemos observado circunstancias que nos indiquen que los datos recogidos en el Informe no hayan sido obtenidos de manera fiable, que la información no esté presentada de manera adecuada, ni que existan desviaciones ni omisiones significativas.

KPMG ASESORES, S.L.



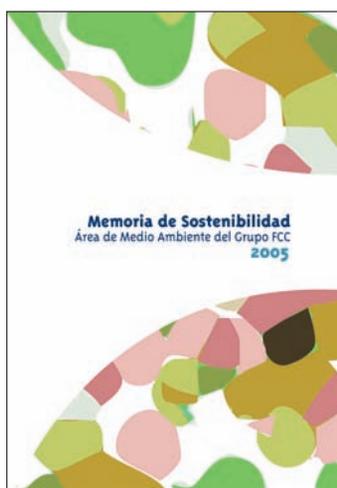
Julián Martín Blasco

17 de mayo de 2007

# Más información sobre el desempeño en responsabilidad corporativa del Grupo FCC

La información y datos aportados en este informe es generada por los sistemas de gestión de las áreas de negocio y de las áreas directivas y funcionales corporativas del Grupo FCC. Esta información se encuentra ampliada en diversos informes públicos, disponibles para su descarga a través de la web corporativa:

- FCC Medio Ambiente
- FCC Construcción
- Cementos Portland Valderrivas
- Aqualia



■ FCC Medio Ambiente



■ FCC Construcción



■ Cementos Portland Valderrivas



■ Aqualia

Más información sobre el Grupo FCC en <http://www.fcc.es>

# Indicadores centrales G3 del Global Reporting Initiative

## Índice Global Reporting Initiative G3 + COP



G3	Global Compact	Omisiones	Página
<b>ESTRATEGIA Y ANÁLISIS</b>			
1.1. Declaración del máximo responsable, estrategia.			Cartas del Presidente y Consejero Delegado, Pág. 3-7. Adicionalmente, el informe comunica el liderazgo del Consejo de Administración en la Estrategia de RC. Pág. 144-145.
1.2. Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.			Cartas del Presidente y Consejero Delegado, Pág. 3-7. Adicionalmente, Pág. 127-128.
<b>PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN</b>			
2.1. Nombre de la organización.			Pág. 120 y 274.
2.2. Principales marcas, productos y/o servicios.			Pág. 139-142.
2.3. Estructura operativa de la organización.			Pág. 139.
2.4. Localización de la sede principal de la organización.			Pág. 278 e Informe de Gobierno Corporativo 2006, Pág. 1 (en <a href="http://www.fcc.es">www.fcc.es</a> )
2.5. Número de países en los que opera y nombre en los que desarrolla actividades significativas.			Pág. 198-200.
2.6. Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.			Pág. 278 e Informe de Gobierno Corporativo 2006, Pág. 1 (en <a href="http://www.fcc.es">www.fcc.es</a> )
2.7. Mercados servidos.			Pág. 151-152, señalan cambios en mercados desde el año anterior. Pág. 139-142, presentan mercados. Adicionalmente, en otras secciones del Informe Anual se detallan mercados y participación de negocio correspondiente; Información también disponible en <a href="http://www.fcc.es">www.fcc.es</a> .
2.8. Dimensiones de la organización (ventas netas, capitalización total, etc.).			Pág. 143
2.9. Cambios significativos, estructura y propiedad de la organización.			Pág. 279-283; e Informe de Gobierno Corporativo 2006, Pág. 2-5; (en <a href="http://www.fcc.es">www.fcc.es</a> )
2.10. Premios y distinciones.			Pág. 190; 217; 239; 249.

## PARÁMETROS DE LA MEMORIA

## Perfil de la memoria

3.1. Periodo que cubre la memoria.			Pág. 136.
3.2. Fecha de la memoria anterior más reciente.			Pág. 135.
3.3. Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc.).			Pág. 135.
3.4. Punto de contacto.			Pág. 274.

## Alcance y cobertura de la memoria

3.5. Proceso de definición del contenido de la memoria (determinación de la materialidad, prioridad de los aspectos, identificación de los grupos de interés).			Pág. 121-122;128; 136-137;229-230.
3.6. Cobertura de la memoria.			Pág. 137.
3.7. Limitaciones del alcance o cobertura de la memoria.			Pág. 137.
3.8. Base para incluir información en el caso de negocios conjuntos, filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades que puedan afectar negativamente a la comparabilidad entre periodos y/o entre organizaciones.			Pág. 137.
3.9. Técnicas de medición de datos, bases de cálculo, hipótesis y estimaciones aplicadas. Motivos para no aplicar los Protocolos de Indicadores GRI.			Pág 137-138. La compañía dispone de ficheros de los datos recogidos para la elaboración de este informe, donde se explicita el método de cálculo empleado. La verificación de acuerdo a ISAE 3000 ha comprobado los sistemas de información y cálculo que soportan los datos presentados. Se han aplicado los protocolos de indicadores GRI G3. No se ha aplicado el suplemento sectorial logística y transporte porque éste se orienta al transporte de mercancías, no de pasajeros, ni a las plantas de almacenamiento logístico.
3.10. Descripción del efecto que pueda tener la reexpresión de información perteneciente a memorias anteriores.			Cuando se ha utilizado información y datos del período 2005, se ha explicitado debidamente en la memoria.
3.11. Cambios significativos en el alcance, la cobertura o los métodos de cálculo.			No se han registrado cambios significativos. Cualquier cambio, por mínimo que sea, se ha explicitado debidamente en la memoria.

## Índice del contenido del GRI

3.12. Tabla que indica la localización de los contenidos básicos de la memoria.			Pág. 267-273.
3.13. Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa de la memoria.			Pág. 135; 138; 264-265.

## GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

## Gobierno

4.1. Estructura de gobierno de la organización.			Pág. 149-150.
4.2. Indicar si el presidente del máximo órgano de gobierno ocupa también un cargo ejecutivo.			Informe de Gobierno Corporativo 2006, Pág. 11 (en <a href="http://www.fcc.es">www.fcc.es</a> ).

**GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS (continuación)**

4.3. En aquellas organizaciones que tengan estructura directiva unitaria, se indicará el número de miembros del máximo gobierno que sean independientes o no ejecutivos.			Pág. 149-150.
4.4. Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno.			Pág. 150. Adicionalmente, Informe de Gobierno Corporativo 2006.
4.5. Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano y el desempeño de la organización.			Pág. 150. Adicionalmente, Informe de Gobierno Corporativo 2006
4.6. Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.			Pág. 149. Adicionalmente, Informe de Gobierno Corporativo 2006.
4.7. Procedimiento para la determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos.			Pág. 14-15. Informe de Gobierno Corporativo 2006.
4.8. Declaración de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implantación.			Pág. 120-126; 141-148.
4.9. Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, social y ambiental, así como la adherencia o cumplimiento de los estándares acordados a nivel internacional, códigos de conducta y principios.			Pág. 129; 141-148. Informe de Gobierno Corporativo 2006 (en <a href="http://www.fcc.es">www.fcc.es</a> ).
4.10. Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno, en especial con respecto al desarrollo económico, ambiental y social.			Informe de Gobierno Corporativo 2006. Pág. 14-16 (en <a href="http://www.fcc.es">www.fcc.es</a> ).
<b>Compromiso con iniciativas externas</b>			
4.11. Descripción de cómo la organización ha adoptado un principio de precaución.			Pág. 145-146.
4.12. Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra iniciativa que la organización suscriba o apruebe.			Pág. 124-126; 178-181; 220-228.
4.13. Principales asociaciones a las que pertenezca y/o entes nacionales e internacionales a los que la organización apoya y: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Esté presente en los órganos de gobierno.</li> <li>– Participe en proyectos o comités.</li> <li>– Proporcione una financiación importante que exceda las obligaciones de los socios.</li> <li>– Tenga consideraciones estratégicas.</li> </ul>			Pág. 233-236.
<b>Participación de los grupos de interés</b>			
4.14. Relación de los grupos de interés que la organización ha incluido.			Pág. 121-122.
4.15. Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.			Pág. 121-122.
4.16. Participación de los grupos de interés (frecuencia).			Pág. 121-122; 274.
4.17. Principales preocupaciones y aspectos de interés que a través de la participación de los grupos de interés y la forma en la que ha respondido la organización a los mismos en la elaboración de la memoria.			Pág. 136-137; 229-230.

## DIMENSIÓN ECONÓMICA

Enfoque de gestión			
Plan Director de Responsabilidad Corporativa.			Pág. 127-132.
La creación de valor, desde la responsabilidad corporativa.			Pág. 151-153.
Valor económico generado y distribuido.			Pág. 154-159.
Lucha contra el cambio climático.			Pág. 160-161.
FCC Grupo gestiona el riesgo ante el cambio climático.			Pág. 177.
Indicadores de desempeño económico			
Desempeño Económico			
EC1 Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costes de explotación, retribución a empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, beneficios no distribuidos y pagados a proveedores de capital y a gobiernos.			Pág. 155.
EC2 Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático.			Pág. 160-161 y 177.
EC3 Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.			Pág. 155; 206-207.
EC4 Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos.			Informe Anual 2006. Pág. 338.
Presencia en el mercado			
EC6 Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.			Pág. 230.
EC7 Procedimientos para la contratación local y proporción de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.			Pág. 202; 214; 230.
Impactos económicos indirectos			
EC8 Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie.			Pág. 143; 151-152 y 158.

## DIMENSIÓN AMBIENTAL

Enfoque de gestión			
Plan Director de Responsabilidad Corporativa.			Pág. 127-132.
Lucha contra el cambio climático.			Pág. 160.
Evidencias del compromiso de FCC.			Pág. 161-162.
FCC avanza en la reducción de sus emisiones de CO <sub>2</sub> .			Pág. 162-176.
FCC Grupo gestiona el riesgo ante el cambio climático.			Pág. 177.
Ecoeficiencia y reducción de impactos medioambientales.			Pág. 240.
Cuidando el aire.			Pág. 241-247.
Cuidando el agua.			Pág. 248-254.
Cuidando el suelo.			Pág. 255-260.
Indicadores de desempeño ambiental			
Materiales			
EN1 Materiales utilizados, por peso o volumen.	GC8		Pág. 240-260.
EN2 Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados.	GC8		Pág. 240-260.

G3	Global Compact	Omissiones	Página
<b>Energía</b>			
EN3 Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias.	GC8		Pág. 240-260 y 160-176.
EN4 Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias.	GC8		Pág. 240-260 y 160-176.
<b>Agua</b>			
EN8 Captación total de agua por fuentes.	GC8		Pág. 248-254.
<b>Biodiversidad</b>			
EN11 Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas. Indíquese la localización y el tamaño de terrenos en propiedad, arrendados, o que son gestionados, de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a áreas protegidas.	GC8		No se han registrado cambios respecto al año 2005. Informe Responsabilidad Social Corporativa 2005. Pág. 67.
EN12 Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas protegidas y en áreas de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a las áreas protegidas.	GC8		No se han registrado cambios respecto al año 2005. Informe Responsabilidad Social Corporativa 2005. Pág. 67.
<b>Emisiones, vertidos y residuos</b>			
EN16 Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.	GC8		Pág. 160-175.
EN17 Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.	GC8		Pág. 160-175.
EN19 Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono, en peso.	GC8		Pág. 160-175.
EN20 NO, SO y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.	GC8		Pág. 241-247.
EN21 Vertido total de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	GC8		Pág. 248-254.
EN22 Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	GC8		Pág. 255-261.
EN23 Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	GC8		Pág. 248-254.
<b>Productos y servicios</b>			
EN26 Iniciativas para mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto.	GC8		Pág. 160-177; 240-261.
EN27 Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil, por categorías de productos.	GC8		FCC no genera productos; sin embargo se potencia la reutilización de materiales en todas las áreas; ver Pág. 160-177; 240-261.
<b>Cumplimiento normativo</b>			
EN28 Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	GC8		Pág. 261.

## DIMENSIÓN SOCIAL

<b>Enfoque de gestión</b>			
<b>Prácticas laborales</b>			
Plan Director de Responsabilidad Corporativa.			Pág. 127-132.
La seguridad y la salud de las personas.			Pág. 178.
Gestión de entornos saludables y seguros.			Pág. 179-183.
Vigilancia en seguridad y salud laboral.			Pág. 184-190.
Cultura en seguridad y salud.			Pág. 191-195.
Atracción y retención del talento.			Pág. 196.
La responsabilidad corporativa de FCC en la gestión del talento.			Pág. 197.
El Talento en FCC.			Pág. 198-217.
<b>Sociedad</b>			
Plan Director de Responsabilidad Corporativa.			Pág. 127-132.
Diálogo y cooperación con la comunidad.			Pág. 218.
Relaciones con la comunidad.			Pág. 219.

Actividades de diálogo y cooperación con la comunidad.			Pág. 220-230.
Cooperación con la comunidad.			Pág. 230-238.
La visión y los valores de responsabilidad corporativa del Grupo FCC.			Pág. 120-123.
Los compromisos y los principios de responsabilidad corporativa de FCC.			Pág. 124-126.
Cultura de la responsabilidad corporativa de FCC.			Pág. 145-148.
<b>Derechos Humanos</b>			
Plan Director de Responsabilidad Corporativa.			Pág. 127-132.
Los compromisos y los principios de responsabilidad corporativa de FCC.			Pág. 124-126.
<b>Responsabilidad de productos</b>			
Plan Director de Responsabilidad Corporativa.			Pág. 127-132.
La seguridad y la salud de las personas.			Pág. 178.
Gestión de entornos saludables y seguros.			Pág. 179-183.
Vigilancia en seguridad y salud laboral.			Pág. 184-190.
Cultura en seguridad y salud.			Pág. 191-195.
<b>Indicadores de desempeño social</b>			
<b>1. Prácticas laborales y ética del trabajo</b>			
• Empleo			
LA1 Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato y por región.			Pág. 198-205.
LA2 Número total de empleados y rotación media de empleados desglosados por grupos de edad, sexo y región.			Pág. 205.
• Relaciones empresa/trabajadores			
LA4 Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo.	GC3		Pág. 213-214.
LA5 Periodo(s) mínimo(s) de preaviso relativo a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos.	GC3		Pág. 213.
• Salud y seguridad en el trabajo			
LA7 Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región.			Pág. 184-188.
LA8 Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.			Pág. 191-193.
• Formación y educación			
LA10 Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por categoría de empleado.			Pág. 207-211.
• Diversidad e igualdad de oportunidades			
LA13 Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad, perteneciente a minorías y otros indicadores de diversidad.	GC6		Pág. 149; 203; 201.
LA14 Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional.			Salarios base de acuerdo a convenios colectivos, que observan debidamente los principios y legislación respecto a la igualdad salarial. Pág. 125 y 203.
<b>2. Derechos Humanos</b>			
• Prácticas de inversión y abastecimiento			
HR1 Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de recursos humanos.	GC1-GC2		Pág. 125.
HR2 Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos, y en medidas adoptadas como consecuencia.	GC1-GC2		Pág. 125.

G3	Global Compact	Omisiones	Página
<ul style="list-style-type: none"> <li>No discriminación</li> </ul>			
HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.	GC1-GC6	No se han registrado incidentes de discriminación. Pág. 125 y 213.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Libertad de asociación y convenios colectivos</li> </ul>			
HR5	Actividades de la compañía en las que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos puedan correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos.	GC3	Pág. 125 y 213-214.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Explotación infantil</li> </ul>			
HR6	Actividades identificadas que conllevan a un riesgo potencial de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.	GC5	Pág. 126.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Trabajos forzados</li> </ul>			
HR7	Operaciones identificadas como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado o no consentido, y las medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.	GC4	Pág. 125.
<b>3. Sociedad</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Comunidad</li> </ul>			
S01	Naturaleza, alcance y efectividad de programas y prácticas para evaluar y gestionar los impactos de las operaciones en las comunidades, incluyendo entrada, operación y salida de la empresa.		Pág. 218; 178-181.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Corrupción</li> </ul>			
S02	Porcentaje y número de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	GC10	Pág. 126; 145-146.
S03	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización.	GC10	Pág. 126; 145-146.
S04	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	GC10	Pág. 126; 145-146.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Política pública</li> </ul>			
S05	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de "lobbying".		Pág. 194-195; 220-221.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Cumplimiento normativo</li> </ul>			
S08	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.		Pág. 195; 261.
<b>4. Responsabilidad sobre productos</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Salud y seguridad del cliente</li> </ul>			
PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación.		Pág. 178-195.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Etiquetado de productos y servicios</li> </ul>			
PR3	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, y porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos.		Pág. 195.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Comunicaciones de marketing</li> </ul>			
PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios.		Pág. 233-239.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Cumplimiento normativo</li> </ul>			
PR9	Coste de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.		Pág. 195.



## Certificación GRI

Con fecha 24 de mayo de 2007, este informe ha recibido en nivel A+ por la institución Global Reporting Initiative (GRI).

Esta calificación reconoce que el documento ha sido elaborado siguiendo los principios y requisitos de información de la "Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad" en la versión vigente en el momento de su publicación.

Puede encontrar más información sobre Global Reporting Initiative (GRI) y los requisitos para la obtención de la distinción "nivel A+" en:

<http://www.globalreporting.org>>[www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)

## Su opinión nos interesa: Diálogo con grupos de interés

Este informe pretende mostrar en una manera equilibrada y razonable a nuestros grupos de interés, cómo la compañía se enfrenta a los retos más importantes correspondientes con sus actividades.

Para cualquier sugerencia o comentario sobre este informe puede dirigirse mediante carta a:

**Grupo FCC**  
Dirección de Responsabilidad Corporativa

Federico Salmón, 13  
28016 Madrid

Teléfono: +34 91 343 71 81

O a través de correo electrónico a:

[rcorporativa@fcc.es](mailto:rcorporativa@fcc.es)

También puede conocer el desarrollo actualizado del Plan Director de Responsabilidad Corporativa de FCC a través de nuestra página web ([www.fcc.es](http://www.fcc.es)) dentro de su apartado Responsabilidad Corporativa, a la vez que puede hacernos llegar sus comentarios y expectativas desde su link Diálogos Gdi.

# Encuesta sobre este informe a los grupos de interés

La Dirección de Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC confía en que la información incluida en la segunda edición del Informe de Responsabilidad Social Corporativa haya resultado útil para nuestros grupos de interés.

Le agradecemos que comparta su opinión sobre este informe con nosotros, comunicando su punto de vista, críticas y sugerencias a través del siguiente cuestionario.

Por favor, indique la puntuación que le asignaría a cada uno de los aspectos del Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2006 de

FCC, teniendo en cuenta que la puntuación "1" se considera "poco interesante o poco adecuado" y la puntuación "5" se considera "muy interesante o muy adecuado". Además se incluye un apartado para comentarios o sugerencias que considere oportunas y que puedan ayudarnos a mejorar el Informe.

Una vez finalizada la encuesta, por favor háganosla llegar a través del correo electrónico o correo postal.

## Muchas gracias por su colaboración

1. Identifíquese con alguno de estos grupos			
Accionistas	<input type="checkbox"/>	Medios de Comunicación	<input type="checkbox"/>
Empleados	<input type="checkbox"/>	Proveedores y Subcontratistas	<input type="checkbox"/>
Empresas	<input type="checkbox"/>	Administraciones públicas	<input type="checkbox"/>
ONGs	<input type="checkbox"/>	Público en general	<input type="checkbox"/>
Clientes	<input type="checkbox"/>		

2. Calidad en el contenido	
General	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Económico	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Social	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Medioambiental	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Comentarios/Sugerencias:	

3. Extensión del contenido	
General	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Económico	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Social	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Medioambiental	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Comentarios/Sugerencias:	

4. Claridad de la exposición	
Fácil entendimiento de los conceptos	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Comentarios/Sugerencias:	

5. Utilidad del informe	
Utilidad	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Comentarios/Sugerencias:	

6. Presentación	
Diseño y formato	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Comentarios/Sugerencias:	

7. Credibilidad de la información facilitada	
Credibilidad	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Comentarios/Sugerencias:	

8. Puntuación global del Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2006	
Puntuación global	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 5 <input type="checkbox"/>
Comentarios/Sugerencias:	

## Correo postal y electrónico

### Grupo FCC

Dirección de Responsabilidad Corporativa  
Federico Salmón, 13. 28016 Madrid  
Teléfono: +34 91 343 71 81

www.fcc.es  
rcorporativa@fcc.es





# Gobierno corporativo

- 279 A. Estructura de la propiedad
- 285 B. Estructura de la administración de la sociedad
- 307 C. Operaciones vinculadas
- 310 D. Sistemas de control de riesgos
- 314 E. Junta General
- 321 F. Grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo
- 329 G. Otras informaciones de interés



# Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

## Datos identificativos del emisor

**Ejercicio:** 2006

## Denominación social

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

## Domicilio social

Balmes, 36  
08007 Barcelona

## Nota aclaratoria

---

*El presente documento es un traslado de la información contenida en el modelo de Informe Anual de Gobierno Corporativo (Circular 1/2004, de 17 de marzo, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores) del ejercicio 2006 de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. aprobado en la sesión del Consejo de Administración del día 29 de marzo de 2007. Los datos que figuran en este documento son exactamente los mismos que los incluidos en el Informe aprobado, habiéndose modificado, únicamente, los formatos a fin de facilitar su lectura. Por otra parte, las aclaraciones contenidas en el Anexo explicativo del apartado G ("otras informaciones de interés"), del modelo oficial, se incluyen ahora en el epígrafe que en cada caso corresponde.*

# A. Estructura de la propiedad

## A.1. Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha última modificación	Capital social (€)	Número de acciones
28-06-2002	130.567.483,00	130.567.483

En el caso de que existan distintas clases de acciones, indíquelo en el siguiente cuadro:

Clase	Número de acciones	Nominal unitario
-	-	-

## A.2. Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su entidad a la fecha de cierre de ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% Total sobre el capital social
Grupo Inmocaral, S.A.	19.671.780	0	15,066

(\*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas	% Sobre el capital social
-	-	-
<b>Total</b>	-	-

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos, acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha operación	Descripción de la operación
-	-	-

**A.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean acciones de la sociedad:**

Nombre o denominación social del consejero	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% Total sobre el capital social
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	30-06-1991	21-06-2005	7.200	0	0,006
B 1998, S.L.	17-12-1996	28-06-2002	59.871.785	8.653.815	52,483
Miguel Blesa de la Parra	29-06-2006	29-06-2006	2.400	0	0,002
Cartera Deva, S.A.	15-09-2004	21-06-2005	100	0	0,000
Juan Castells Masana	21-06-2000	21-06-2005	7.629	0	0,006
Dominum Desga, S.A.	27-09-2000	29-06-2006	4.132	0	0,003
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	26-10-2004	21-06-2005	10	0	0,000
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	30-03-1999	23-06-2004	32	0	0,000
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	18-12-2003	21-06-2005	4.390	0	0,003
Felipe Bernabé García Pérez	30-03-1999	21-06-2005	5.243	0	0,004
Ibersuizas Alfa, S.L.	15-09-2004	21-06-2005	1	0	0,000
Ibersuizas Holdings, S.L.	15-09-2004	21-06-2005	1	0	0,000
Larranza XXI, S.L.	13-01-2005	21-06-2005	10	0	0,000
Francisco Mas Sardá Casanelles	30-06-1991	28-06-2002	32.000	0	0,025
Rafael Montes Sánchez	06-03-1992	23-06-2004	37.230	17.371	0,042
Marcelino Oreja Aguirre	21-12-1999	21-06-2005	10.162	0	0,008
Antonio Pérez Colmenero	30-03-2005	21-06-2005	9.327	0	0,007
Robert Peugeot	15-09-2004	21-06-2005	10	0	0,000

(\*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
Azate, S.A	8.653.815
Josefa Fernández Mayo (cónyuge Rafael Montes)	17.371
<b>Total</b>	<b>8.671.186</b>
<b>% Total del capital social en poder del Consejo de Administración</b>	<b>52,589</b>

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de opción directos	Número de derechos de opción indirectos	Número de acciones equivalentes	% Total sobre el capital social
-	-	-	-	-

**Nota:** Fomento ge Construcciones y Contratas, S.A. (en adelante, FCC) está controlada por B 1998, S.L.; esta sociedad posee el 52,483% de las acciones de FCC, de las cuales: 59.871.785 son acciones directas y 8.653.815 son acciones indirectas a través de su filial Azate, S.A.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) está controlada por B 1998, S.L. la cual, a su vez, es controlada por Esther Koplowitz Romero de Juseu (en adelante, EK), ya que se encuentra participada por ella en un 73,37%:

- Directamente en un 54,6107%, e
- indirectamente en un 18,7601%, por Dominum Desga, S.A. (0,0001%), y por Dominum Dirección y Gestión, S.A. (18,76%), ambas propiedad 100% de EK.

Esther Koplowitz posee además 123.313 acciones directas de FCC, y 39.172 acciones indirectas de FCC, a través de Dominum Desga, S.A. (4.132 acciones) y Ejecución y Organización de Recursos, S.L. (35.040 acciones), propiedad 100% de EK.

La sociedad B 1998, S.L. está participada por diversos inversores (en adelante, los Inversores) en un 26,63%:

- Cartera Deva, S.A. (5,01%).
- Ibersuizas Holdings, S.L. (10,55%).
- Simante, S.L. (5,73%).
- Larranza XXI, S.L. (5,34%).

**A.4. Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:**

Nombres o denominaciones sociales relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
-	-	-

**A.5. Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:**

Nombres o denominaciones sociales relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
-	-	-

**A.6. Indique los pactos parasociales celebrados entre accionistas que hayan sido comunicados a la sociedad:**

Intervinientes pacto parasocial	% del capital social afectado	Breve descripción del pacto
Esther Koplowitz Romero de Juseu	52,483	Hecho Relevante de 30/07/2004 www.cnmv.es (véase nota)
Esther Koplowitz Romero de Juseu	52,483	Hechos Relevantes de 13/01/2005 www.cnmv.es (véase nota)

**Nota:** El 30 de julio de 2004 fue publicado como hecho relevante en la página web de la CNMV la adquisición de una parte de las participaciones de EK en la sociedad B 1998, S.L. por las sociedades Inversiones Ibersuizas, S.A., Inversiones San Felipe, S.L., Cartera Deva, S.A. y la familia francesa Peugeot a través de la sociedad Simante, S.L.

El 13 de enero de 2005 fue publicado como hecho relevante que la sociedad Dominum Dirección y Gestión, S.A. Sociedad Unipersonal (íntegramente participada por Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu) acordó con la sociedad Larranza XXI, S.L. (sociedad perteneciente al Grupo Bodegas Faustino), la transmisión, a esta última, de una participación minoritaria que la primera tenía en la sociedad B 1998, S.L., sociedad que es a su vez titular directa o indirectamente del 52,483% del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

También el 13 de enero de 2005 fue publicado como hecho relevante que la sociedad Dominum Dirección y Gestión, S.A. Sociedad Unipersonal (íntegramente participada por Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu) acordó con las sociedades Inversiones Ibersuizas, S.A., Inversiones San Felipe, S.L., Ibersuizas Holdings, S.L., Cartera Deva, S.A., Arzubi Inversiones, S.A. y EBN Banco de Negocios, S.A., la transmisión a estas últimas, de una participación minoritaria que la primera tenía en la sociedad B 1998, S.L., sociedad que es a su vez titular directa o indirectamente del 52,483% del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

En los citados hechos relevantes se destacan los principales acuerdos relativos al control de las sociedades (FCC y B 1998, S.L.) alcanzados por EK y los Inversores, desde las respectivas operaciones de adquisición:

- EK seguirá manteniendo el control sobre B 1998, S.L., y por tanto sobre Azate, S.A. y FCC.
- El Consejo de Administración de B 1998, S.L. estará compuesto por doce consejeros, teniendo derecho los Inversores a designar, en su conjunto, a un máximo de 4 consejeros, no pudiendo éstos, en ningún caso, designar a más de un tercio de los miembros del Consejo de Administración de B 1998, S.L.
- EK tendrá, en todo caso, el derecho a designar la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de FCC y de sus sociedades filiales. Los Inversores podrán designar, en su conjunto, un máximo de cuatro miembros y, en ningún caso, a más de un tercio de los miembros del Consejo de Administración de FCC.
- EK tendrá derecho a designar al Presidente del Consejo de Administración de FCC y al Consejero Delegado de FCC y al menos a dos tercios de los miembros de su Comisión Ejecutiva.
- El *Pay-out* de FCC será de un mínimo del 50%.

Existen una serie de acuerdos entre EK y los Inversores tendentes a la protección de la inversión de estos últimos en B 1998, S.L., en su condición de socios minoritarios que pasamos a describir a continuación:

#### Con relación a B 1998, S.L.:

Con relación a B 1998, S.L. y sin perjuicio de que como regla general, los acuerdos (ya sean de la Junta de Socios o del Consejo de Administración) se someten al principio de aprobación por la mayoría simple del capital social, como excepción, se establecen una serie de supuestos especiales cuya aprobación deberá consensuarse:

- Las modificaciones estatutarias que impliquen el traslado del domicilio social al extranjero, el cambio del objeto social o el aumento o reducción del capital social, salvo que tales operaciones vengan impuestas por imperativo legal o, en el caso de las reducciones de capital, que las mismas se lleven a cabo mediante adquisición de participaciones sociales de B 1998 S.L, propiedad, directa o indirecta, de EK o de Dominum Dirección y Gestión, S.A., por la propia B 1998, S.L. para su posterior amortización, o que se lleven a cabo mediante amortización de las participaciones sociales de B 1998, S.L. propiedad, directa o indirecta, de EK o de Dominum Dirección y Gestión, S.A., con cargo a reservas a las que, por precepto estatutario o extraestatutario, únicamente tenga derecho EK;
- la transformación, la fusión o la escisión, en cualquiera de sus formas o la cesión global de activos y pasivos;
- la disolución o liquidación de B 1998, S.L.;
- la supresión del derecho de preferencia en los aumentos de capital y la exclusión de socios;
- la modificación del régimen de administración de B 1998 S.L.;
- el establecimiento o modificación de la política de dividendos acordada entre los Inversores, respecto de los derechos estatutarios o extraestatutarios que correspondan a las participaciones sociales propiedad de los Inversores;
- actos de disposición o gravamen, por cualquier título, de cualesquiera activos relevantes de B 1998, S.L. y, en concreto, de acciones de FCC o de acciones o participaciones sociales de cualesquiera otras sociedades en las que B 1998, S.L. participe o pueda participar en el futuro;
- el aumento de los gastos de estructura que, en un cómputo anual, excedan de los reflejados en el balance de la sociedad cerrado a 31 de diciembre de 2003, incrementado en el IPC general anual, más dos puntos porcentuales; se excluyen a los efectos del cómputo anterior, las retribuciones percibidas por B 1998, S.L., como consecuencia de la pertenencia de dicha sociedad al Consejo de Administración de FCC (en adelante, "Retribución Consejo FCC"), así como las retribuciones de los miembros del Consejo de Administración de B 1998, S.L., en la medida en que no superen la retribución del Consejo de FCC;
- el otorgamiento o mantenimiento de poderes que pudieran permitir la disposición, por cualquier título, de acciones de FCC;
- el endeudamiento de B 1998, S.L. y la obtención o prestación de avales que, en su conjunto, excedan de la cifra de 500.000 euros;
- La creación o adquisición de filiales directas (excluyéndose, en todo caso, las filiales de FCC) o la toma de participaciones en entidades distintas de aquellas en las que, a esta fecha, ya participa B 1998, S.L.

#### Con relación a FCC:

Con relación a FCC y sin perjuicio de que como regla general, los acuerdos (ya de Junta de Accionistas o del Consejo de Administración) se someten al principio de aprobación por la mayoría simple del capital social y, como excepción, se establecen una serie de supuestos especiales cuya aprobación deberá consensuarse:

- Las modificaciones estatutarias que impliquen el traslado del domicilio social al extranjero, el aumento o reducción del capital social, salvo que tales operaciones vengan impuestas por imperativo legal.
- El cambio del objeto social, en la medida en que el mismo conlleve la incorporación de actividades no relacionadas o conexas con las ramas de construcción, servicios, cemento e inmobiliaria.
- La transformación, la fusión o la escisión, en cualquiera de sus formas.
- La fusión de FCC Construcción, S.A., Cementos Portland Valderrivas, S.A. y FCC Servicios, S.A. como consecuencia de la cual B 1998, S.L. deje de ostentar, indirectamente, más del 50% de los derechos de voto de la entidad resultante de la fusión.
- La supresión del derecho de suscripción preferente en los aumentos de capital.
- La modificación del régimen de administración.
- Actos de disposición, gravamen o adquisición, por cualquier título, de activos de FCC fuera del objeto social de dicha entidad, siempre que sean relevantes, y, en todo caso, los referidos actos, incluidos dentro del objeto social de FCC, cuando impliquen un valor, total o conjunto, igual o superior a 700.000.000 de euros (incrementada anualmente en el IPC), o una modificación significativa de la estructura actual del Grupo FCC o representen más del 10% de los activos consolidados del Grupo FCC.
- Cualesquiera operaciones que puedan conllevar o representar una variación de los recursos propios de FCC superior al 20% o del 10% de los activos consolidados del Grupo FCC.

- El otorgamiento de poderes que pudieran permitir, por cualquier título, las disposiciones, gravámenes o adquisiciones anteriormente referidas; lo anterior no limita, en modo alguno, el derecho de EK a designar y revocar al Consejero Delegado de FCC.
- El endeudamiento de FCC así como la obtención o prestación de avales por ésta (excluyéndose, en todo caso, a efectos del referido cómputo, los avales dentro del curso ordinario de los negocios y el endeudamiento sin recurso -project finance-) que, en su conjunto, excedan 2,5 veces el importe de la resultado bruto de explotación recogido en el último balance consolidado de FCC.

En el supuesto de que no fuese posible alcanzar el consenso necesario entre EK y los Inversores para la adopción de decisiones en los supuestos especiales anteriormente indicados, éstos actuarán en la forma necesaria al objeto de conservar la situación preexistente

Para más información, nos remitimos al contenido íntegro de los pactos parasociales que se encuentran disponibles en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, como Hechos Relevantes de la sociedad de fecha 30 de julio de 2004 y 13 de enero de 2005.

Indique, en su caso, las acciones concertadas existentes entre los accionistas de su empresa y que sean conocidas por la sociedad:

Intervinientes acción concertada	% del capital social afectado	Breve descripción de la acción concertada
–	–	–

- La empresa no tiene conocimiento de la existencia de acciones concertadas.

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente.

#### A.7. Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores:

Nombre o denominación social
Esther Koplowitz Romero de Juseu

#### Observaciones

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) está controlada por B 1998, S.L. en un 52,483%, la cual, a su vez, es controlada por Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu (EK), ya que se encuentra participada por ella en un 73,37%:

- Directamente en un 54,6107% e
- indirectamente en un 18,7601%, por Dominum Desga, S.A. (0,0001%), y por Dominum Dirección y Gestión, S.A. (18,76%), ambas propiedad 100% de EK.

Esther Koplowitz posee además 123.313 acciones directas de FCC, y 39.172 acciones indirectas de FCC, a través de Dominum Desga, S.A. (4.132) y Ejecución y Organización de Recursos, S.L. (35.040), propiedad 100% de EK.

#### A.8. Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% Total sobre el capital social
375.986	316.098	0,530

(\*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. Unipersonal	316.098
<b>Total</b>	<b>316.098</b>

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 377/1991, realizadas durante el ejercicio:

Fecha	Número de acciones directas	Número de acciones indirectas	% Total sobre el capital social
-	-	-	-
<b>Resultados obtenidos en el ejercicio por operaciones de autocartera (en miles de euros)</b>			<b>15.704</b>

**A.9. Detalle las condiciones y el/los plazo/s de la/s autorización/es de la junta al Consejo de Administración para llevar a cabo las adquisiciones o transmisiones de acciones propias descritas en el apartado A.8.**

Acuerdo de la Junta General de 29 de junio de 2006:

Autorizar a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como a las sociedades de su Grupo en las que concurra cualquiera de las circunstancias del artículo 42, apartados 1 y 2, del Código de Comercio, la adquisición derivativa de acciones propias, mediante su compra en cualquiera de las Bolsas de Valores en que se encuentren admitidas a cotización, al precio que resulte de su cotización bursátil el día de la adquisición, debiendo estar comprendido entre los valores máximo y mínimo que a continuación se detallan:

- Como valor máximo, el que resulte de incrementar en un 10 por ciento la cotización máxima de los tres meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición.
- Como valor mínimo, el que resulte de deducir un 10 por ciento a la cotización mínima, también de los tres meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición.

En virtud de la presente autorización el Consejo, la Comisión Ejecutiva y el Consejero Delegado, indistintamente, podrán adquirir acciones propias siempre que en el momento de cada adquisición no se supere, incluida esta adquisición, el 5% del capital social, en los términos contenidos en el art. 75.2 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

El plazo de duración de esta autorización es de 18 meses a contar desde el día de hoy.

La adquisición de las acciones, que tendrán que estar íntegramente desembolsadas, deberá permitir a la sociedad dotar la reserva prescrita por la norma 3ª del artículo 79 de la Ley de Sociedades Anónimas, sin disminuir el capital ni las reservas, legal o estatutariamente indisponibles.

Queda sin efecto la autorización para la adquisición derivativa de acciones propias que fue conferida al Consejo por acuerdo de la Junta General de la sociedad, celebrada el día 21 de junio de 2005.

**A.10. Indique, en su caso, las restricciones legales y estatutarias al ejercicio de los derechos de voto, así como las restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social:**

No existen restricciones estatutarias al ejercicio de los derechos de voto.

# B. Estructura de la administración de la sociedad

## B.1. Consejo de Administración

### B.1.1. Detalle el número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos:

Número máximo de consejeros	20
Número mínimo de consejeros	3

### B.1.2. Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón		Consejero	30-06-1991	21-06-2005	Junta General
B 1998, S.L.	Esther Koplowitz Romero de Juseu	Consejera	17-12-1996	28-06-2002	Junta General
Miguel Blesa de la Parra		Consejero	29-06-2006	29-06-2006	Junta General
Cartera Deva, S.A.	José Aguinaga Cárdenas	Consejero	15-09-2004	21-06-2005	Junta General
Juan Castells Masana		Consejero	21-06-2000	21-06-2005	Junta General
Dominum Desga, S.A.	Esther Alcocer Koplowitz	Consejera	27-09-2000	29-06-2006	Junta General
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	Alicia Alcocer Koplowitz	Consejera	26-10-2004	21-06-2005	Junta General
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Carmen Alcocer Koplowitz	Consejera	30-03-1999	23-06-2004	Junta General
Fernando Falcó y Fernández de Córdova		Consejero	18-12-2003	21-06-2005	Junta General
Felipe Bernabé García Pérez		Consejero	30-03-1999	21-06-2005	Junta General
Ibersuizas Alfa, S.L.	Luis Chicharro Ortega	Consejero	15-09-2004	21-06-2005	Junta General
Ibersuizas Holdings, S.L.	Jorge Delclaux Bravo	Consejero	15-09-2004	21-06-2005	Junta General
Larranza XXI, S.L.	Lourdes Martínez Zabala	Consejera	13-01-2005	21-06-2005	Junta General
Francisco Mas Sardá Casanelles		Consejero	30-06-1991	28-06-2002	Junta General
Rafael Montes Sánchez		Consejero Delegado	06-03-1992	23-06-2004	Junta General
Marcelino Oreja Aguirre		Presidente	21-12-1999	21-06-2005	Junta General
Max Mazin Brodovka		Consejero	29-06-2006	29-06-2006	Junta General
Antonio Pérez Colmenero		Consejero	30-03-2005	21-06-2005	Junta General
Robert Peugeot		Consejero	15-09-2004	21-06-2005	Junta General
<b>Número total de consejeros</b>					<b>19</b>

**Nota:** Francisco Vicent Chuliá ostenta el cargo de Secretario del Consejo de Administración, para el que fue nombrado en sesión del Consejo celebrada el 26 de octubre de 2004.

Indique los ceses que se hayan producido durante el periodo en el Consejo de Administración:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha de baja
–	–

**B.1.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo y su distinta condición:**

**Consejeros ejecutivos**

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
Rafael Montes Sánchez	–	Consejero Delegado
Felipe Bernabé García Pérez	Nombramientos y Retribuciones	Secretario General
Antonio Pérez Colmenero	Nombramientos y Retribuciones	Director General de Recursos Humanos y Medios

**Consejeros externos dominicales**

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Nombre o denominación social del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
B 1998, S.L.	–	B 1998, S.L.
Dominum Desga, S.A.	–	B 1998, S.L.
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	–	B 1998, S.L.
Fernando y Falcó Fernández de Córdova	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Marcelino Oreja Aguirre	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Ibersuizas Alfa, S.L.	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Ibersuizas Holdings, S.L.	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Cartera Deva, S.A.	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Robert Peugeot	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Larranza XXI, S.L.	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Juan Castells Masana	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Miguel Blesa de la Parra	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.

**Consejeros externos independientes**

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Perfil
Francisco Mas Sardá Casanelles	–	Licenciado en Derecho por la Universidad de Barcelona, miembro del Consejo de Empresas del Institut Català de Tecnologia, vocal asesor de la Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Catalunya. Ha sido presidente de Banca Mas Sardá, de Fomento de Obras y Construcciones, S.A., de Nixdorf España, S.A., vicepresidente de Autopistes de Catalunya, S.A. y miembro del Consejo Asesor de Cataluña Olímpica.
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	Nombramientos y Retribuciones	Doctor en Ciencias Económicas, Catedrático de Historia e Instituciones Económicas de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Complutense de Madrid, director de la Real Academia de la Historia, consejero de Repsol YPF, S.A. ha sido consejero del Banco de España en el periodo 1980-1988. Antiguo director de la revista "Moneda y Crédito".
Max Mazin Brodovka	Nombramientos y Retribuciones	Estudió Planificación y Estadística (rama de economía), ha sido: presidente del Comité de Relaciones Internacionales de CEOE, fundador y presidente nacional de la Asociación Empresarial Independiente (A.E.I.), cofundador y vicepresidente de CEOE, presidente de honor de CEIM, presidente de la Fundación CEIM, miembro del Consejo Social de la Universidad Complutense de Madrid, fundador de hoteles Tryp, S.A., fundador del World Trade Centre de España y presidente del mismo durante siete años.

**Otros consejeros externos**

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento
–	–

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes:

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha del cambio	Condición anterior	Condición actual
–	–	–	–

**B.1.4. Indique si la calificación de los consejeros realizada en el punto anterior se corresponde con la distribución prevista en el Reglamento del Consejo:**

La calificación de los consejeros realizada se corresponde con lo dispuesto en el artículo 6 ("Composición cualitativa") del Reglamento del Consejo de Administración.

**B.1.5. Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:**

Nombre o denominación social del consejero	Breve descripción
Rafael Montes Sánchez	Véase nota

**Nota:** El artículo 35.2 del Reglamento del Consejo establece que *"El Consejo de Administración podrá delegar permanentemente, en uno o varios de sus miembros, facultades que competen al Consejo de Administración, salvo aquellas cuya competencia, tenga éste reservadas por ministerio de la ley, de los estatutos sociales, o de este Reglamento.*

*La delegación permanente de facultades del Consejo de Administración y la designación del consejero o consejeros a quienes se atribuyan facultades delegadas sea cual sea la denominación de su cargo, requerirá para su validez el voto favorable de, al menos, los dos tercios de los componentes del Consejo de Administración.*

*Al Consejero Delegado le corresponderá la efectiva representación y dirección de los negocios de la compañía, de acuerdo siempre con las decisiones y criterios fijados por la Junta General de accionistas y el Consejo de Administración, en los ámbitos de sus respectivas competencias.*

*Dentro de la efectiva representación y dirección de los negocios de la compañía se encuentra, a título enunciativo:*

- Apoyar al Consejo de Administración en la definición de la estrategia del Grupo.
- Elaborar el plan de negocios y los presupuestos anuales, a someter a la aprobación del Consejo de Administración.
- Elaborar y someter a la aprobación del Consejo de Administración o de la Comisión Ejecutiva, según sea su cuantía individual superior, o no, a dieciocho millones de euros, respectivamente, las propuestas de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o fianzamiento o cualquier otro tipo de facilidad financiera.
- El nombramiento y revocación de todo el personal de la compañía, excepción hecha de aquél cuyo nombramiento corresponde al Consejo de Administración, según establece el presente Reglamento.

*Una vez al año, en la primera sesión de cada ejercicio, el Consejero Delegado informará a los miembros de la Comisión Ejecutiva del grado de cumplimiento real de las previsiones efectuadas, en cuanto a las propuestas de inversión sometidas a la propia Comisión y al Consejo de Administración."*

**El artículo 7.2 del Reglamento del Consejo establece:**

*"En todo caso, corresponderá al Consejo de Administración, mediante la adopción de acuerdos que habrán de aprobarse en cada caso según lo previsto en la Ley o los Estatutos, el tratamiento de las siguientes materias, que se establecen como catálogo formal de materias reservadas a su exclusivo conocimiento:*

- a. *El nombramiento y cese del presidente, vicepresidentes, consejeros delegados, del secretario y del vicesecretario del Consejo de Administración, así como proponer a los respectivos Consejos de Administración, el nombramiento y revocación de los presidentes y directores generales de las actuales empresas filiales especializadas del primer nivel (FCC Construcción, S.A., FCC Medio Ambiente, S.A., Cementos Portland Valderrivas, S.A., Realia Business, S.A. y FCC Versia, S.A.) y el nombramiento y revocación de los miembros del Comité de Dirección.*

*Periódicamente, el Consejo podrá modificar la lista de las empresas especializadas a que se refiere el párrafo anterior.*

- b. La delegación de facultades en cualquiera de los miembros del Consejo de Administración en los términos establecidos por la Ley y los Estatutos, y su revocación.
- c. El nombramiento y cese de los consejeros que han de formar las distintas comisiones previstas por este Reglamento.
- d. La supervisión de las comisiones delegadas del Consejo.
- e. El nombramiento de consejeros por cooptación en caso de vacantes hasta que se reúna la primera Junta General.
- f. La aceptación de la dimisión de consejeros.
- g. La formulación de las cuentas anuales y su presentación a la Junta General.
- h. La determinación de la estrategia del Grupo, con el apoyo del Comité de Estrategia y del Consejero Delegado.
- i. La aprobación de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o fianzamiento y cualquier otra facilidad financiera cuyo importe unitario sea superior a dieciocho millones (18.000.000) de euros.
- j. En general, las facultades de organización del Consejo y, en especial, la modificación del presente Reglamento.
- k. Las facultades que la Junta General haya conferido al Consejo de Administración, que éste sólo podrá delegar si lo prevé de forma expresa el acuerdo de la Junta General."

Asimismo, el artículo 8 ("Funciones generales - Equilibrio en el desarrollo de las funciones"), en su apartado 1 establece que "Corresponde al Consejo de Administración el desarrollo de cuantos actos resulten necesarios para la realización del objeto social previsto en los Estatutos, de conformidad con el ordenamiento jurídico aplicable". Por su parte, el apartado 2 señala que "La delegación de facultades que, dentro de los límites consentidos por la Ley, realice el Consejo a favor de alguno de sus miembros no le priva de ellas".

El Consejo de Administración, en su sesión de 26 de octubre de 2004, delegó en Rafael Montes Sánchez sus facultades de diferentes órdenes, como son: facultades financieras, de relaciones con clientes y proveedores, de índole laboral, de administración y disposición, relacionadas con sociedades y asociaciones, de naturaleza jurídica y de orden interno. Con esta delegación se facilita la gestión del Grupo y se agiliza la manifestación externa de la voluntad social.

**B.1.6. Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del Grupo de la sociedad cotizada:**

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del Grupo	Cargo
Cartera Deva, S.A.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Realia Business, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	FCC Construcción, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Cementos Alfa, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Cementos Lemona, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Lemona Industrial, S.A. Unipersonal	Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	Realia Business, S.A.	Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	FCC Construcción, S.A.	Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	Cementos Lemona, S.A.	Vicepresidente
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	Corporación Uniland, S.A.	Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	Lemona Industrial, S.A. Unipersonal	Vicepresidente
Ibersuizas Alfa, S.L.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
Rafael Montes Sánchez	FCC Construcción, S.A.	Consejero
Rafael Montes Sánchez	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
Robert Peugeot	FCC Construcción, S.A.	Consejero
Antonio Pérez Colmenero	Per Gestora Inmobiliaria, S.L.	Consejero

**B.1.7. Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del Consejo de Administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores en España distintas de su Grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:**

Nombre o denominación social del consejero	Entidad cotizada	Cargo
Ibersuizas Alfa, S.L.	La Seda de Barcelona, S.A.	Consejero
Marcelino Oreja Aguirre	Acerinox, S.A.	Consejero
Miguel Blesa de la Parra	Iberia L.A.E., S.A.	Consejero
Miguel Blesa de la Parra	Endesa, S.A.	Consejero

**B.1.8. Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio:**

a) En la sociedad objeto del presente informe:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribución fija	2.365
Retribución variable	519
Dietas	6
Atenciones Estatutarias	1.774
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	0
<b>Total</b>	<b>4.664</b>

Otros beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y planes de pensiones: aportaciones	0
Fondos y planes de pensiones: obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

b) Por la pertenencia de los consejeros de la sociedad a otros consejos de administración y/o a la alta dirección de sociedades de Grupo:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribución fija	0
Retribución variable	0
Dietas	0
Atenciones Estatutarias	981
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	0
<b>Total</b>	<b>981</b>

Otros beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	0
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

c) Remuneración total por tipología de consejero:

Tipología consejeros	Por sociedad	Por Grupo
Ejecutivos	3.183	138
Externos Dominicales	1.277	843
Externos Independientes	204	0
Otros Externos	0	0
<b>Total</b>	<b>4.664</b>	<b>981</b>

d) Respecto al beneficio atribuido a la sociedad dominante:

<b>Remuneración total consejeros</b> (en miles de euros)	<b>5.645</b>
<b>Remuneración total consejeros/ beneficio atribuido a la sociedad dominante</b> (expresado en %)	<b>1,053</b>

**Nota:** El órgano que autoriza las cláusulas de garantía o blindaje es la Comisión Ejecutiva.

Tal como figura en la memoria de las cuentas anuales de cada ejercicio, formuladas por el Consejo de Administración y que se someten a la aprobación de la Junta General, en su momento se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de los consejeros ejecutivos y altos directivos, que se refieren los apartados B.1.3 y B.1.9, respectivamente.

En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- Decisión unilateral de la empresa.
- Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- Fallecimiento o invalidez permanente.
- Otras causas de incapacitación física o legal.
- Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con conformidad de la empresa.
- Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

En la cuenta de resultados consolidada del Grupo FCC se incluyen pagos netos en concepto de primas por dicho seguro por importe de 4.384 miles de euros de los cuales corresponden 3.064 miles de euros a los consejeros ejecutivos y a los altos directivos, a que se refiere el apartado B.1.10.

**B.1.9. Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:**

Nombre o denominación social	Cargo
Ignacio Bayón Marín	Presidente de Realía Business, S.A.
José Luis de la Torre Sánchez	Presidente de FCC Servicios
Antonio Gómez Ciria	Director de Auditoría Interna
José Ignacio Martínez-Ynzenga Cánovas del Castillo	Consejero Delegado de Cementos Portland Valderrivas
José Mayor Oreja	Presidente FCC Construcción, S.A.
José Eugenio Trueba Gutiérrez	Director General Administración y Finanzas
José Luis Vasco Hernando	Director General de Administración
<b>Remuneración total alta dirección</b> (en miles de euros)	<b>4.852</b>

**B.1.10. Identifique de forma agregada si existen cláusulas de garantía o blindaje, para casos de despido o cambios de control a favor de los miembros de la alta dirección, incluyendo los consejeros ejecutivos, de la sociedad o de su Grupo. Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su Grupo:**

Número de beneficiarios	9	
	Consejo de Administración	Junta General
Órgano que autoriza las cláusulas	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	SÍ	NO
¿Se informa a la Junta General sobre las cláusulas?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Nota: véase nota apdo. 1.8

**B.1.11. Indique el proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias relevantes al respecto**

El artículo 37 de los Estatutos Sociales establece:

*"El cargo de Consejero es retribuido. Esta retribución consistirá en una participación en los beneficios líquidos, que no podrá rebasar el dos por ciento (2%) del resultado del ejercicio atribuido a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en las cuentas anuales consolidadas del Grupo del que es sociedad dominante, para el conjunto del Consejo de Administración, una vez cubiertas las atenciones de la Reserva Legal, y de haberse reconocido a los socios un dividendo mínimo del cuatro por ciento (4%). El porcentaje que corresponda a cada ejercicio será establecido por la Junta General.*

*El Consejo, distribuirá entre sus miembros la retribución acordada por la Junta General, teniendo en cuenta las funciones y responsabilidades ejercidas por cada uno de ellos dentro del propio Consejo o de sus Comisiones Delegadas".*

*Por su parte, el artículo 42.3, letra c), del Reglamento del Consejo establece que la Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene, entre otras funciones, la de "informar sobre el régimen de retribuciones de los Consejeros y revisarlo de manera periódica para asegurar su adecuación a los cometidos desempeñados por aquéllos".*

**B.1.12. Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del Consejo de Administración o directivos de sociedades que ostenten participaciones significativas en la sociedad cotizada y/o en entidades de su Grupo:**

Nombre o denominación social del consejero	Nombre o denominación social del accionista significativo	Cargo
Cartera Deva, S.A.	B 1998, S.L.	Consejero
Juan Castells Masana	B 1998, S.L.	Consejero
Dominum Desga, S.A.	B 1998, S.L.	Consejero
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	B 1998, S.L.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	B 1998, S.L.	Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	B 1998, S.L.	Consejero
Ibersuizas Holdings, S.L.	B 1998, S.L.	Consejero
Larranza XXI, S.L.	B 1998, S.L.	Consejero
Rafael Montes Sánchez	B 1998, S.L.	Consejero
Robert Peugeot	B 1998, S.L.	Consejero
Felipe Bernabé García Pérez	B 1998, S.L.	Secretario no Consejero

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del Consejo de Administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su Grupo:

Nombre o denominación social del consejero	Nombre o denominación social del accionista significativo	Descripción relación
Cartera Deva, S.A.	B 1998, S.L.	Pactos de socios de B 1998, S.L.
Larranza XXI, S.L.	B 1998, S.L.	Pactos de socios de B 1998, S.L.
Robert Peugeot	B 1998, S.L.	Pactos de socios de B 1998, S.L. indirectamente a través de Simante, S.L.
Ibersuizas Alfa, S.L.	B 1998, S.L.	Pactos de socios de B 1998, S.L.
Ibersuizas Holdings, S.L.	B 1998, S.L.	Pactos de socios de B 1998, S.L.

### **B.1.13. Indique, en su caso, las modificaciones introducidas durante el ejercicio en el Reglamento del Consejo**

El Reglamento del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. fue modificado en la sesión del Consejo de 18 de mayo de 2006 de lo que se informó en la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2006.

El detalle de los artículos modificados en esa sesión es el siguiente:

**Artículo 13 apartado 1:** se adapta la redacción a la denominación real del Departamento de Relaciones con Inversores por el nuevo nombre de "Departamento de Bolsa y Relaciones con Inversores".

**Artículo 21:** se suprime el último inciso de este artículo para que los consejeros se abstengan de asistir e intervenir en las deliberaciones que afecten a asuntos en los que pueda hallarse interesado personalmente, y de votar en las correspondientes decisiones por congruencia con el artículo 25 apartado 1. del presente Reglamento.

**Artículo 22 apartado 2:**

**Letra f):** se matiza la expresión incluida en el apartado f) en relación al artículo 127 ter LSA que establece que "en caso de conflicto, el administrador se abstendrá de intervenir en la operación a que el conflicto se refiera", añadiendo "salvo autorización expresa del Consejo", ya que autorizada por el Consejo la citada operación, nada impedirá que el administrador celebre contratos con la sociedad.

**Letra g):** se incluyen las menciones al Departamento de Responsabilidad Corporativa para canalizar a través de este órgano toda aquella información que los consejeros están obligados a facilitar periódicamente a la Sociedad.

**Artículo 25:**

**Apartado 2 letra a):** se incluye, además del cónyuge, a las "personas con análoga relación de afectividad" por coherencia con el actual artículo 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas, incorporado por la Ley 26/2003, de 17 de julio.

**Apartado 3:** se incluye la mención al Departamento de Responsabilidad Corporativa para canalizar a través de este órgano toda aquella información que los consejeros están obligados a facilitar periódicamente a la Sociedad.

**Artículo 29 primer párrafo y apartado a):** se incluyen las menciones al Departamento de Responsabilidad Corporativa para canalizar a través de este órgano toda aquella información que los consejeros están obligados a facilitar periódicamente a la sociedad. Se modifica la denominación del Departamento de Relaciones con Inversores por "Departamento de Bolsa y Relaciones con Inversores". Se acorta el plazo que tienen los consejeros para informar de determinadas operaciones a la sociedad (pasando de cinco a tres días).

**Artículo 38 apartado 4:** se incluye la posibilidad de celebrar las reuniones del Consejo de Administración mediante el uso de las nuevas tecnologías, cuando ello resulte justificado por razones que imposibiliten o dificulten la asistencia de todos los consejeros, haciendo posible que estos puedan concurrir por medios de comunicación a distancia.

**Artículo 40 apartado 7:** en aquellos meses en que se celebre sesión de Consejo de Administración, no habrá reunión de Comisión Ejecutiva estudiándose directamente los temas de competencia ordinaria de la Comisión Ejecutiva por el propio Consejo de Administración.

**Artículo 41:**

**Apartado 7:** modificación de carácter técnico para incluir en el contenido del acta del Comité de Auditoría y Control la referencia a los acuerdos adoptados.

**Apartado 11:** se actualizan las referencias y concordancias relativas a los artículos de los Estatutos Sociales. (Artículos 38 y 39 de los Estatutos Sociales).

**Artículo 42 apartado 2:** modificación de carácter técnico para incluir en el contenido del acta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones la referencia a los acuerdos adoptados.

**Artículo 43 apartado 2:** modificación de carácter técnico para incluir en el contenido del acta del Comité de Estrategia la referencia a los acuerdos adoptados.

**B.1.14. Indique los procedimientos de nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos**

El nombramiento y separación de los consejeros, corresponde a la Junta General. Los consejeros podrán ser reelegidos indefinidamente, una o más veces, por períodos de cinco años.

En virtud de los pactos parasociales a que se refiere el apartado A.6. de este informe, respecto a los consejeros de FCC que correspondan a B 1998, S.L., los inversores podrán designar cuatro (4) miembros del Consejo de Administración de FCC.

Corresponderá a EK, o a quien esta determine, designar la totalidad de los componentes del Consejo de Administración de FCC a que tuviese derecho B 1998, S.L. distintos de aquéllos que corresponda designar a los Inversores.

Asimismo, el Reglamento del Consejo, regula en su Capítulo IV "Nombramiento y cese de los consejeros", estos extremos:

**Artículo 16. "Nombramiento de consejeros"**

*"Las propuestas de nombramiento de consejeros que someta el Consejo de Administración a la consideración de la Junta General y las decisiones de nombramiento que adopte dicho órgano en virtud de las facultades de cooptación que tiene legalmente atribuidas, habrán de recaer sobre personas de reconocida honorabilidad, solvencia, competencia técnica y experiencia, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones".*

**Artículo 18. "Duración del cargo"**

*"1. Los consejeros ejercerán su cargo durante el plazo fijado en los Estatutos sociales, que en todo caso no podrá exceder del máximo de cinco años.*

*2. Los consejeros designados por cooptación ejercerán su cargo hasta la fecha de reunión de la primera Junta General. Este período no se computará a los efectos de lo establecido en el apartado anterior.*

*3. El consejero que termine su mandato o que, por cualquier otra causa, cese en el desempeño de su cargo, no podrá prestar servicios en otra entidad competidora de FCC, durante el plazo de dos años.*

*4. El Consejo de Administración, si lo considera oportuno, podrá dispensar al consejero saliente de esta obligación o acortar su período de duración."*

**Artículo 19. "Reelección de consejeros"**

*"Previamente a cualquier reelección de consejeros que se someta a la Junta General, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones deberá emitir un informe en el que se evaluarán la calidad del trabajo y la dedicación al cargo de los consejeros propuestos durante el mandato precedente."*

**Artículo 20. "Cese de los consejeros"**

*"1. Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados o cuando lo decida la Junta General en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal y estatutariamente."*

**Artículo 21. "Carácter de los acuerdos del Consejo sobre esta materia"**

*"De conformidad con lo previsto en el artículo 25 de este Reglamento, los consejeros afectados por propuestas de nombramiento, reelección o cese se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y votaciones que se refieran a ellos."*

**B.1.15. Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros**

El Reglamento del Consejo en su artículo 20 establece que:

*"1. Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados o cuando lo decida la Junta General en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal y estatutariamente.*

*2. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:*

- a. Cuando cesen en los puestos, cargos o funciones a los que estuviere asociado su nombramiento como consejeros ejecutivos.
- b. Si se trata de consejeros dominicales, cuando el accionista cuyos intereses representen, transmita la participación que tenía en FCC.
- c. Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
- d. Cuando el propio Consejo así lo solicite por mayoría de, al menos, dos tercios de sus miembros:
  - si por haber infringido sus obligaciones como consejeros resultaren gravemente amonestados por el Consejo, previa propuesta o informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones o
  - cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de FCC."

**B.1.16. Explique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de Presidente del Consejo. En su caso, indique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:**

SÍ	NO
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

**B.1.17. ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?**

SÍ	NO
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Indique cómo se adoptan los acuerdos en el Consejo de Administración, señalando al menos, el mínimo quórum de asistencia y el tipo de mayorías para adoptar los acuerdos:

#### Adopción de acuerdos

Descripción del acuerdo	Quórum	Tipo de mayoría
Delegación permanente de facultades delegables en la Comisión Ejecutiva, en el Presidente o en los consejeros delegados y designación de los consejeros que hayan de ocupar tales cargos. Demás acuerdos (véase nota).	Se requiere, que concurren a la reunión, presentes o representados, las dos terceras partes de sus componentes.	Dos terceras partes de los componentes

**Nota:** Los demás acuerdos del Consejo de Administración, requieren, para su adopción, mayoría absoluta de los componentes de dicho órgano.

**B.1.18. Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado Presidente**

SÍ	NO
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

#### Descripción de los requisitos

-

**B.1.19. Indique si el Presidente tiene voto de calidad:**

SÍ	NO
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

#### Materias en las que existe voto de calidad

-

**B.1.20. Indique si los estatutos o el Reglamento del Consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:**

SÍ	NO
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

**B.1.21. Indique si los estatutos o el Reglamento del Consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes:**

SÍ	NO
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Número máximo de años de mandato	0

**B.1.22. Indique si existen procesos formales para la delegación de votos en el Consejo de Administración. En su caso, detállelos brevemente**

No existen procesos formales para la delegación de votos en el Consejo de Administración.

**B.1.23. Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo, señale, en su caso, las veces que se ha reunido el Consejo sin la asistencia de su Presidente:**

Número de reuniones del Consejo	10
Número de reuniones del Consejo sin la asistencia del Presidente	0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del Consejo:

Número de reuniones de la Comisión Ejecutiva o Delegada	6
Número de reuniones del Comité de Auditoría	8
Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones	6
Número de reuniones de la Comisión de Estrategia e Inversiones	1

**B.1.24. Indique si las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan para su aprobación al Consejo están previamente certificadas:**

SÍ	NO
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha o han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el Consejo:

Nombre	Cargo
Rafael Montes Sánchez	Consejero Delegado
José Eugenio Trueba Gutiérrez	Director General de Administración y Finanzas (véase nota)

**Nota:** El Reglamento del Consejo en su artículo 10 ("Funciones específicas relativas a las cuentas anuales y al Informe de Gestión") dispone en su apartado 1 que "El Consejo de Administración formulará las cuentas anuales y el informe de gestión, tanto individuales como consolidados, de manera que los mismos muestren la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de FCC, conforme a lo previsto en la Ley, habiendo recibido previamente el informe del Comité de Auditoría y Control. Tales cuentas serán previamente certificadas, en cuanto a su integridad y exactitud, por el Director General de Administración y Finanzas con el visto bueno del Presidente, si tuviera facultades ejecutivas y en caso contrario, con el del Consejero Delegado".

**B.1.25. Explique, si hubiera, los mecanismos establecidos por el Consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la Junta General con salvedades en el informe de auditoría**

El Comité de Auditoría y Control tiene, entre otras funciones, la revisión del proceso de elaboración de la información económico financiera que periódicamente publica el Grupo FCC. Esta función adquiere especial relevancia en el caso de la información anual, de tal forma que, con carácter previo a la formulación de las cuentas anuales del ejercicio 2006 por el Consejo de Administración, el Comité de Auditoría y Control ha examinado ampliamente esas cuentas, de forma tal, que una vez formuladas por el Consejo, el informe del auditor externo no contiene ninguna salvedad.

**B.1.26. Detalle las medidas adoptadas para que la información difundida a los mercados de valores sea transmitida de forma equitativa y simétrica**

El Reglamento del Consejo en su artículo 14. "Relaciones con los mercados" establece:

*"1. El Consejo de Administración adoptará las disposiciones que sean necesarias para que se informe al público de manera inmediata, mediante la remisión a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y simultánea publicación en la página web de FCC, de:*

- a) Los hechos relevantes capaces de influir de forma sensible en la formación del precio de cotización bursátil de la acción de FCC.*
- b) Los cambios que afecten de manera significativa a la estructura del accionariado de FCC.*
- c) Las modificaciones substanciales de las reglas de gobierno de FCC, actualmente constituidas por los Estatutos, el Reglamento de Junta, el Reglamento de Consejo y el Reglamento Interno de Conducta.*
- d) Las operaciones de autocartera que tengan especial importancia.*

*2. El Consejo de Administración adoptará las medidas necesarias para asegurar que la información financiera periódica y cualquiera otra que se ponga a disposición de los mercados se elabore con arreglo a los mismos principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas anuales y goce de la misma fiabilidad que éstas."*

*Asimismo, con carácter general, las personas sujetas al Reglamento Interno de Conducta aprobado por el Consejo de Administración celebrado el 17 de junio de 2003, deberán respetar las normas de conducta contenidas en la Ley del Mercado de Valores y disposiciones dictadas, o que se dicten, en su desarrollo, y cumplirán estrictamente las disposiciones previstas en el artículo 81 de la Ley del Mercado de Valores.*

En particular *"no podrán realizar, por cuenta propia o ajena, directa o indirectamente, ninguna de las conductas siguientes:*

- Preparar o realizar cualquier tipo de operación sobre los valores o instrumentos afectados, a los que la información se refiera.*
- Difundir o comunicar dicha información a terceros, salvo en el ejercicio normal de su trabajo, cargo o profesión.*
- Recomendar o asesorar a un tercero que adquiera o ceda valores negociables o instrumentos financieros o que haga que otro los adquiera o ceda basándose en dicha información."*

*"Las personas sujetas al Reglamento de Conducta deberán salvaguardar toda la información o datos de que tengan conocimiento relativos a FCC o a los valores emitidos por las sociedades de su Grupo, sin perjuicio de su deber de comunicación y colaboración con las autoridades judiciales o administrativas en los términos establecidos por las leyes.*

*Asimismo, dichas personas impedirán que tales datos o informaciones puedan ser objeto de utilización abusiva o desleal, denunciarán los casos en que ello hubiera tenido lugar y tomarán de inmediato las medidas necesarias para prevenir, evitar y, en su caso, corregir las consecuencias que de ello pudieran derivarse."*

*"El Director General de Administración y Finanzas de FCC vigilará con especial atención la cotización de los valores e instrumentos afectados durante las fases de estudio o negociación de cualquier tipo de operación jurídica o financiera que pudiera influir de manera apreciable en la cotización de los valores o instrumentos afectados. Si se produjera una oscilación anormal en la cotización o en el volumen contratado de los valores o instrumentos afectados y existieran, a juicio de dicho Director General de Finanzas, indicios racionales de que tal evolución se está produciendo como consecuencia de una difusión prematura, parcial o distorsionada de la operación, informará de dicha situación al Presidente del Comité de Seguimiento y al Presidente del Consejo y, obtenida la autorización de éste último, procederá a la inmediata comunicación de un hecho relevante, en los términos previstos en el apartado f) del artículo 83 bis, de la Ley del Mercado de Valores. Si la urgencia de la situación no lo impidiera, el Presidente del Consejo informará previamente a los miembros del Consejo de Administración.*

*Todas las personas sometidas al Reglamento Interno de Conducta se abstendrán de facilitar a analistas, accionistas, inversores o prensa, información cuyo contenido tenga la consideración de información privilegiada, que previa o simultáneamente no se haya facilitado a la generalidad del mercado."*

**B.1.27. ¿El secretario del Consejo tiene la condición de consejero?**

SÍ	NO
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

**B.1.28. Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia del auditor, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación**

Estos mecanismos se encuentran regulados en el Reglamento del Consejo en su artículo 41. "Comité de Auditoría y Control":

"...

2. Constituye la función primordial del Comité de Auditoría y Control servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.

3. En particular, a título enunciativo, corresponde al Comité de Auditoría y Control:

...

- Proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento por éste a la Junta General de accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, aprobado por Real Decreto Legislativo 1564/1989, de 22 de diciembre.
- La supervisión de los servicios de auditoría interna de FCC.
- Tener conocimiento del proceso de elaboración de la información financiera y de los sistemas de control interno de FCC.
- Pedir y recibir información de los auditores externos sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos así como sobre cualesquiera otras cuestiones relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas y en relación con cuantas comunicaciones prevean la legislación de auditoría de cuentas y las normas técnicas de auditoría.
- Velar por la independencia de sus propios miembros respecto de los auditores externos de la sociedad.
- Vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.
- Supervisar el proceso de elaboración de las cuentas anuales e Informe de gestión, individuales y consolidados, para su formulación por el Consejo de acuerdo con la Ley.
- Informar al Consejo, para su formulación de acuerdo con la ley, sobre la corrección y fiabilidad de las cuentas anuales e informes de gestión, individuales y consolidados, y de la información financiera periódica que se difunda a los mercados.
- Evacuar informes sobre las propuestas de modificación del presente Reglamento, de acuerdo con lo establecido en su artículo 4 apartado 3.
- Decidir lo que proceda en relación con los derechos de información de los consejeros que acudan a este Comité, de acuerdo con lo establecido en el artículo 30 de este Reglamento. Solicitar, en su caso, la inclusión de puntos en el orden del día de las reuniones del Consejo, en las condiciones y plazos previstos en el art. 38.4 del presente Reglamento.
- Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores externos, y evaluar los resultados de cada auditoría.

...

4. Para el mejor cumplimiento de sus funciones el Comité de Auditoría y Control podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 31 de este Reglamento.

5. El Comité de Auditoría y Control regulará su propio funcionamiento en todo lo no previsto en los Estatutos Sociales, siendo de aplicación, supletoriamente y en la medida en que su naturaleza y funciones lo hagan posible, las disposiciones de los mismos relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

...

9. Estará obligado a asistir a las sesiones del Comité y a prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo y del personal del Grupo FCC que fuese requerido a tal fin. También podrá requerir el Comité la asistencia a sus sesiones de los auditores de cuentas de FCC.

10. El Comité de Auditoría y Control tendrá acceso a la información y documentación necesaria para el ejercicio de sus funciones.

11. En todo lo no expresamente regulado en este artículo será de aplicación lo establecido en los artículos 38 y 39 de los Estatutos Sociales así como, supletoriamente de estos, lo dispuesto en tales Estatutos respecto al Consejo de Administración.

12. Los miembros del Comité de Auditoría y Control podrán ser asistidos, durante la celebración de sus sesiones, por las personas que, con la cualidad de asesores y hasta un máximo de dos por cada miembro del Comité, consideren conveniente. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz, pero sin voto."

**B.1.29. Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su Grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su Grupo**

SÍ	NO
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	65	301	366
Importe trabajos distintos de los de auditoría/Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	24,2	15,3	16,4

**B.1.30. Indique el número de años que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su Grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de años auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de años en los que las cuentas anuales han sido auditadas:**

	Sociedad	Grupo
Número de años ininterrumpidos	17	17
Número de años auditados por la firma actual de auditoría/Número de años que la sociedad ha sido auditada (en %)	100,000	100,000

**B.1.31. Indique las participaciones de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad en el capital de entidades que tengan el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituya el objeto social, tanto de la sociedad como de su Grupo, y que hayan sido comunicadas a la sociedad. Asimismo, indique los cargos o funciones que en estas sociedades ejerzan:**

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
-	-	-	-

**B.1.32. Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:**

SÍ	NO
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Detalle el procedimiento**

El Reglamento del Consejo, en su artículo 31. "Auxilio de expertos" establece:

"1. Con el fin de ser auxiliados en el ejercicio de sus funciones, los consejeros externos pueden solicitar la contratación con cargo a FCC de asesores legales, contables, financieros u otros expertos.

El encargo ha de versar necesariamente sobre problemas concretos de cierto relieve y complejidad que se presenten en el desempeño del cargo.

2. La solicitud de contratar asesores o expertos externos ha de ser formulada al Presidente de FCC y será autorizada por el Consejo de Administración si, a juicio de éste:
  - a. Es necesaria para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los consejeros independientes,
  - b. su coste es razonable, a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de FCC y
  - c. la asistencia técnica que se recaba no puede ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de FCC.
3. En el supuesto de que la solicitud de auxilio de expertos fuere efectuada por cualquiera de las comisiones del Consejo, no podrá ser denegada, salvo que éste por mayoría de sus componentes considere que no concurren las circunstancias previstas en el apartado 2 de este artículo."

**B.1.33. Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:**

SÍ	NO
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Detalle el procedimiento**

El Reglamento del Consejo en su artículo 38 "Sesiones del Consejo de Administración" desarrolla dicho procedimiento estableciendo que:

"1. El Consejo de Administración se reunirá cuando lo requiera el interés de FCC y por lo menos seis veces al año. El calendario de las sesiones ordinarias se fijará por el propio Consejo antes del comienzo de cada ejercicio. El calendario podrá ser modificado por acuerdo del propio Consejo o por decisión del Presidente, que pondrá la modificación en conocimiento de los consejeros con una antelación no inferior a diez días a la fecha inicialmente prevista para la celebración de la sesión, o a la nueva fecha fijada en sustitución de aquélla, si ésta última fuese anterior.

2. La convocatoria de las sesiones ordinarias se efectuará por carta, fax, o telegrama, y estará autorizada con la firma del Presidente o la del Secretario o Vicesecretario, por orden del Presidente.

*Sin perjuicio de lo que se establece en el artículo 30 de los Estatutos Sociales, se procurará que la convocatoria se realice con una antelación no inferior a diez días. Junto con la convocatoria de cada reunión se incluirá siempre el orden del día de la sesión y la documentación pertinente para que los miembros del Consejo puedan formar su opinión y, en su caso, emitir su voto en relación con los asuntos sometidos a su consideración.*

*En caso de urgencia, apreciada libremente por el Presidente, la antelación mínima de la convocatoria será de 48 horas, debiendo en este caso, el orden del día de la reunión limitarse a los puntos que hubieran motivado la urgencia.*

3. El Presidente decidirá sobre el orden del día de la sesión. Los consejeros podrán solicitar al Presidente la inclusión de asuntos en el orden del día, y el Presidente estará obligado a dicha inclusión cuando la solicitud se hubiese formulado, al menos, por tres consejeros, o por cualquiera de las Comisiones del Consejo, con una antelación no inferior a trece días de la fecha prevista para la celebración de la sesión.

*Cuando a solicitud de los consejeros se incluyeran puntos en el orden del día, los consejeros que hubieren requerido dicha inclusión deberán, bien remitir junto con la solicitud la documentación pertinente, bien identificar la misma, con el fin de que sea remitida a los demás miembros del Consejo de Administración.*

*Se procurará, dado el deber de confidencialidad de cada consejero, que la importancia y naturaleza reservada de la información no pueda servir de pretexto –salvo circunstancias excepcionales apreciadas por el Presidente– a la inobservancia de esta regla.*

4. Podrán celebrarse reuniones del Consejo mediante multiconferencia telefónica, videoconferencia o cualquier otro sistema análogo, de forma que uno o varios de los consejeros asistan a dicha reunión mediante el indicado sistema. A tal efecto, la convocatoria de la reunión, además de señalar la ubicación donde tendrá lugar la sesión física, a la que deberá concurrir el Secretario del Consejo, deberá mencionar que a la misma se podrá asistir mediante conferencia telefónica, videoconferencia o sistema equivalente, debiendo indicarse y disponerse de los medios técnicos precisos a este fin, que en todo caso deberán posibilitar la comunicación directa y simultánea entre todos los asistentes. El Secretario del Consejo de Administración deberá hacer constar en las actas de las reuniones así celebradas, además de los consejeros que asisten físicamente o, en su caso, representados por otro consejero, aquellos que asistan a la reunión a través del sistema de multiconferencia telefónica, videoconferencia o sistema análogo."

**B.1.34. Indique si existe un seguro de responsabilidad a favor de los consejeros de la sociedad**

SÍ	NO
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## B.2. Comisiones del Consejo de Administración

### B.2.1. Enumere los órganos de administración:

#### **Comisión Ejecutiva**

Número de miembros: cinco

**Funciones:** el art. 40 del Reglamento del Consejo dispone que se delegan en este órgano todas las funciones y facultades necesarias para el desarrollo de los negocios de la sociedad, estando investida de los más amplios poderes para dirigir, administrar, disponer de los bienes y representar a la sociedad en juicio y fuera de él, pudiendo celebrar toda clase de contratos y actos, pudiendo ejercer cuantas funciones y facultades confieren los estatutos sociales y la Ley de Sociedades Anónimas al Consejo de Administración, con la sola excepción de las que son indelegables a tenor de lo prescrito en el apartado 1 del artículo 141 de la referida Ley de Sociedades Anónimas. el Reglamento del Consejo en su artículo 40.1 dispone que corresponde en especial si no se dedujera lo contrario del contenido de la delegación conferida por el consejo, decidir en materia de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o afianzamiento o cualquier otra facilidad financiera, cuyo importe unitario no superara la cifra de 18 millones de euros.

#### **Comité de Auditoría Y Control**

Número de miembros: cuatro

**Funciones:** el art. 41.2 del Reglamento establece que constituye función primordial servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.

#### **Comisión de Nombramientos Y Retribuciones**

Número de miembros: siete

**Funciones:** el art. 42.3 del Reglamento del Consejo dispone que tiene como función informar al Consejo de Administración sobre nombramientos, reelecciones, cese y retribuciones del Consejo y de sus cargos, así como sobre la política general de retribuciones e incentivos para los mismos y para la alta dirección.

#### **Comité de Estrategia**

Número de miembros: ocho

**Funciones:** el art. 43.4 y 43.5 del Reglamento del Consejo establecen que tiene como función apoyar al Consejo de Administración en la determinación de la estrategia del Grupo. En particular informará al Consejo sobre las propuestas de inversión, desinversión, acuerdos asociativos con terceros, desarrollos de nuevas líneas de actividades y operaciones financieras que por su relevancia, puedan afectar a la estrategia del Grupo.

### B.2.2. Detalle todas las comisiones del Consejo de Administración y sus miembros:

#### **Comisión Ejecutiva o Delegada**

Nombre	Cargo
Rafael Montes Sánchez	Presidente
Dominum Desga, S.A.	Vocal
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	Vocal
Cartera Deva, S.A.	Vocal
Juan Castells Masana	Vocal
José Eugenio Trueba Gutiérrez	Secretario no miembro

#### **Comité de Auditoría**

Nombre	Cargo
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	Presidente
Ibersuizas Alfa, S.L.	Vocal
Francisco Mas Sardá Casanelles	Vocal
Juan Castells Masana	Vocal
José María Verdú Ramos	Secretario no miembro

**Comisión de Nombramientos y Retribuciones**

Nombre	Cargo
Dominum Desga, S.A.	Presidente
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Vocal
Rafael Montes Sánchez	Vocal
Cartera Deva, S.A.	Vocal
Robert Peugeot	Vocal
Antonio Pérez Colmenero	Vocal
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	Vocal
José María Verdú Ramos	Secretario no miembro

**Comisión de Estrategia e Inversiones**

Nombre	Cargo
B 1998, S.L.	Presidente
Dominum Desga, S.A.	Vocal
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Vocal
Ibersuizas Alfa, S.L.	Vocal
Ibersuizas Holdings, S.L.	Vocal
Cartera Deva, S.A.	Vocal
Robert Peugeot	Vocal
Larranza XXI, S.L.	Vocal

**B.2.3. Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del Consejo****Comisión Ejecutiva**

Sus reglas se determinan en el artículo 36 de los Estatutos Sociales de FCC que se transcriben parcialmente a continuación:

"... La Comisión Ejecutiva será convocada por su Presidente, o por propia iniciativa, o cuando lo soliciten dos de sus miembros, mediante carta, telegrama o telefax, dirigido a cada uno de sus miembros con una antelación mínima de 48 horas a la fecha de la reunión.

Las reuniones se celebrarán en el domicilio de la sociedad o en cualquier lugar designado por el Presidente e indicado en la convocatoria.

Para la válida constitución de la Comisión Ejecutiva se requiere que concurran a la reunión, presentes o representados, la mayoría de sus miembros.

Los ausentes podrán hacerse representar por otro miembro de la Comisión Ejecutiva, mediante escrito dirigido al Presidente de la misma.

Las deliberaciones serán dirigidas por el Presidente y si éste faltara por el miembro que elijan, por mayoría, los asistentes a la reunión.

El Presidente concederá la palabra a los asistentes que así lo soliciten.

Los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los miembros de la Comisión.

En caso de empate, se someterá el asunto al Consejo de Administración para lo cual los miembros de la Comisión Ejecutiva solicitarán su convocatoria de conformidad con lo dispuesto en el art. 30 de estos Estatutos..."

Asimismo, el artículo 40 del Reglamento del Consejo dispone que:

"... 2.El Consejo de Administración designará los Administradores que han de integrar la Comisión Ejecutiva.

3. La Comisión Ejecutiva estará constituida por un mínimo de cinco y un máximo de diez miembros.

4. Los miembros de la Comisión Ejecutiva cesarán cuando lo hagan en su condición de consejero o cuando así lo acuerde el Consejo.

5. Las vacantes que se produzcan serán cubiertas a la mayor brevedad por el Consejo de Administración.

6. En ausencia del Presidente de la Comisión Ejecutiva, sus funciones serán ejercidas por el miembro que resulte elegido a tal fin.

7. *La Comisión Ejecutiva celebrará sus sesiones ordinarias todos los meses en que no esté prevista la celebración de reuniones del Consejo de Administración, excluido el mes de agosto, pudiendo reunirse con carácter extraordinario cuando lo requieran los intereses sociales. Junto con la convocatoria de cada reunión, se remitirá a los miembros de la Comisión Ejecutiva la documentación pertinente para que puedan formar su opinión y emitir su voto.*
8. *La Comisión Ejecutiva será convocada de acuerdo con lo establecido al efecto por el artículo 35 de los estatutos sociales, aun- que se procurará que, salvo urgencia justificada, lo sea con una antelación no inferior a diez días. Junto con la convocatoria de cada reunión se remitirá a los miembros de la Comisión Ejecutiva la documentación pertinente para que puedan formar su opi- nión y emitir su voto.*
9. *La Comisión Ejecutiva quedará válidamente constituida cuando concurren, al menos, entre presentes y representados, la mitad más uno de sus miembros.*
10. *En todo lo demás, la Comisión Ejecutiva se regirá por lo establecido, respecto de la misma, por los Estatutos Sociales y, de for- ma supletoria, por lo dispuesto también por dichos Estatutos y este Reglamento, respecto del Consejo de Administración."*

#### **Comité de Auditoría y Control**

Sus reglas de funcionamiento están establecidas en el Reglamento del Consejo en su artículo 41 así como en el artículo 37. Estará compuesto por cuatro consejeros, nombrados por el Consejo de Administración, por un período no superior al de su mandato como consejeros y sin perjuicio de poder ser reelegidos indefinidamente, en la medida en que también lo fueran como consejeros. La mayoría de los miembros del Comité tendrán que reunir la condición de consejeros externos.

El Comité elegirá de entre sus miembros no ejecutivos un Presidente, pudiendo elegir, además, un Vicepresidente. La duración de estos cargos no podrá exceder de cuatro años ni de la de sus mandatos como miembros del Comité, pudiendo ser reelegidos una vez transcurrido al menos un año desde su cese.

Actuará como Secretario, y en su caso Vicesecretario, la persona que, sin precisar la cualidad de consejero, designe el Comité.

Los miembros del Comité podrán ser asistidos en sus sesiones por las personas que, con la cualidad de asesores y hasta un máxi- mo de dos por cada uno de dichos miembros, consideren éstos conveniente. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz pero sin voto.

#### **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**

Regulada su organización y funcionamiento en el artículo 42 del Reglamento del Consejo, estará:

*"1. ... compuesta por los consejeros que nombre el Consejo de Administración por un período no superior al de su mandato como consejeros y sin perjuicio de poder ser reelegidos indefinidamente, en la medida en que también lo fueran como consejeros.*

*La mayoría de los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones estará compuesta por consejeros externos.*

2. *La Comisión de Nombramientos y Retribuciones designará de entre sus miembros no ejecutivos, un Presidente. También desig- nará un Secretario, el cual podrá no ser miembro de la misma, quien auxiliará al Presidente y deberá proveer para el buen fun- cionamiento de la Comisión ocupándose de reflejar debidamente en las actas el desarrollo de las sesiones y el contenido de las deliberaciones y los acuerdos adoptados.*

*Los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones cesarán cuando lo hagan en su condición de consejeros o cuan- do así lo acuerde el Consejo de Administración."*

*"4. Los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones podrán ser asistidos, durante la celebración de sus sesiones, por las personas que, con la cualidad de asesores y hasta un máximo de dos por cada miembro de dicha Comisión, consideren conveniente. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz, pero sin voto.*

5. *Para el mejor cumplimiento de sus funciones la Comisión de Nombramientos y Retribuciones podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 31 de este Reglamento.*

6. *La Comisión de Nombramientos y Retribuciones regulará su propio funcionamiento en todo lo no previsto en los Estatutos Sociales, siendo de aplicación, supletoriamente y en la medida en que su naturaleza y funciones lo hagan posible, las dis- posiciones de los mismos relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.*

7. *La Comisión se reunirá con la periodicidad que se determine y cada vez que la convoque su Presidente o lo soliciten dos de sus miembros. Anualmente, la Comisión elaborará un plan de actuación para el ejercicio del que dará cuenta al Consejo.*

8. *De cada sesión se levantará acta que será firmada por los miembros de la Comisión que hayan asistido a la misma.*

9. *Estará obligado a asistir a las sesiones de la Comisión y a prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo y del personal del Grupo FCC que fuese requerido a tal fin.*

10. *La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tendrá acceso a la información y documentación necesarias para el ejercicio de sus funciones."*

### **Comité de Estrategia**

Se regula su funcionamiento en el artículo 43 del Reglamento del Consejo. Estará:

- "1.... compuesto por los consejeros que nombre el Consejo de Administración por un período no superior al de su mandato y sin perjuicio de poder ser reelegidos indefinidamente, en la medida en que también lo fueran como consejeros. La mayoría de los miembros del Comité de Estrategia estará compuesta por consejeros externos.
2. El Comité de Estrategia designará, de entre sus miembros no ejecutivos, un Presidente. También designará un Secretario, el cual podrá no ser miembro de la misma, quien auxiliará al Presidente y deberá proveer para el buen funcionamiento del Comité, ocupándose de reflejar debidamente en las actas el desarrollo de las sesiones y el contenido de las deliberaciones y los acuerdos adoptados.
3. Los miembros del Comité de Estrategia cesarán cuando lo hagan en su condición de consejeros o cuando así lo acuerde el Consejo de Administración."
- "6. Para el mejor cumplimiento de sus funciones el Comité de Estrategia podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 31 del este Reglamento.
7. Los miembros del Comité de Estrategia podrán ser asistidos, durante la celebración de sus sesiones, por las personas que, con la cualidad de asesores y hasta un máximo de dos por cada miembro de dicha Comisión, consideren conveniente. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz, pero sin voto.
8. El Comité de Estrategia se reunirá con la periodicidad que se determine y cada vez que lo convoque su Presidente o lo soliciten dos de sus miembros. Anualmente, el Comité elaborará un plan de actuación para el ejercicio del que dará cuenta al Consejo.
9. De cada sesión se levantará acta que será firmada por los miembros del Comité que hayan asistido a la misma.
10. Estará obligado a asistir a las sesiones del Comité, y a prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo y del personal del Grupo FCC que fuese requerido a tal fin.
11. El Comité de Estrategia tendrá acceso a la información y documentación necesarias para el ejercicio de sus funciones.
12. El Comité de Estrategia regulará su propio funcionamiento en todo lo no previsto en este Reglamento y en los Estatutos Sociales, siendo de aplicación, supletoriamente y en la medida en que su naturaleza y funciones lo hagan posible, las disposiciones de los mismos relativas al funcionamiento del Consejo de Administración."

#### **B.2.4. Indique, en su caso, las facultades de asesoramiento, consulta y en su caso, delegaciones que tienen cada una de las comisiones:**

##### **Comisión Ejecutiva**

Se encuentra regulada en el artículo 40 del Reglamento del Consejo y en el artículo 35 de los Estatutos Sociales. Se delegan de forma permanente en la Comisión Ejecutiva todas las funciones y facultades necesarias para el desarrollo de los negocios de la sociedad, con la excepción de las que son indelegables a tenor de lo prescrito en el apartado 1 del artículo 141 de la Ley de Sociedades Anónimas.

En uso de las referidas funciones y facultades podrá otorgar poderes con el alcance, limitaciones y condiciones que estime pertinentes, para actuar de forma individual o conjuntamente con otros apoderados así como revocar los poderes otorgados. Según lo previsto en los artículos 35 y 36 de los Estatutos Sociales, la Comisión Ejecutiva no podrá otorgar poderes generales que tengan por objeto las siguientes cuestiones:

- Convocatoria de Junta General y fijación del orden del día.
- Aprobación de dividendos a cuenta.
- Supervisión de los órganos delegados.

El artículo 40 del Reglamento del Consejo en su apartado 1 establece que "El Consejo podrá delegar permanentemente en la Comisión Ejecutiva todas las facultades que competen al Consejo de Administración, salvo aquellas cuya competencia tenga reservadas por ministerio de la ley, de los Estatutos Sociales o de este Reglamento. Corresponde, en especial, a la Comisión Ejecutiva, si no se dedujera lo contrario del contenido de la delegación conferida por el Consejo, decidir en materia de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o fianzamiento o cualquier otra facilidad financiera, cuyo importe unitario no supere la cifra de dieciocho millones de euros".

##### **Comité de Auditoría y Control**

Se encuentra regulado en el artículo 41 del Reglamento del Consejo y en el artículo 39 de los Estatutos Sociales.

Sirve de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.

El Reglamento del Consejo en su artículo 41 establece:

- "2. Constituye función primordial del Comité de Auditoría y Control servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.

3. En particular, a título enunciativo, corresponde al Comité de Auditoría y Control:

- Informar en la Junta General de accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materias de su competencia.
- Proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento por éste a la Junta General de accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, aprobado por Real Decreto legislativo 1564/1989, de 22 de diciembre.
- La supervisión de los servicios de auditoría interna de FCC.
- Tener conocimiento del proceso de elaboración de la información financiera y de los sistemas de control interno de FCC.
- Pedir y recibir información de los auditores externos sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos así como sobre cualesquiera otras cuestiones relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas y en relación con cuantas comunicaciones prevean la legislación de auditoría de cuentas y las normas técnicas de auditoría.
- Velar por la independencia de sus propios miembros respecto de los auditores externos de la sociedad.
- Vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.
- Supervisar el proceso de elaboración de las cuentas anuales e informe de gestión, individuales y consolidados, para su formulación por el Consejo de acuerdo con la ley.
- Informar al Consejo, para su formulación de acuerdo con la ley, sobre la corrección y fiabilidad de las cuentas anuales e informes de gestión, individuales y consolidados, y de la información financiera periódica que se difunda a los mercados.
- Evacuar informes sobre las propuestas de modificación del presente Reglamento, de acuerdo con lo establecido en su artículo 4 apartado 3.
- Decidir lo que proceda en relación con los derechos de información de los consejeros que acudan a este Comité, de acuerdo con lo establecido en el artículo 30 de este Reglamento. Solicitar, en su caso, la inclusión de puntos en el orden del día de las reuniones del Consejo, en las condiciones y plazos previstos en el art. 38.4 del presente Reglamento.
- Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores externos, y evaluar los resultados de cada auditoría.
- Emitir los informes y las propuestas que le sean solicitados por el Consejo de Administración o por el Presidente de éste y los que estime pertinentes para el mejor cumplimiento de sus funciones."

#### **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**

Se encuentra regulado en el artículo 42 del Reglamento del Consejo. Entre sus facultades se encuentran la de informar al Consejo de Administración sobre nombramientos, reelecciones, cese y retribuciones del consejo y de sus cargos, así como sobre política general de retribuciones e incentivos para los mismos.

El artículo 42 del Reglamento del Consejo establece:

"3. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene las siguientes funciones de propuesta o informe al Consejo de Administración:

- a. Informar las propuestas de nombramientos y reelecciones de consejeros, así como las de amonestación a que se refiere el artículo 20.2 de este Reglamento.
- b. Proponer las personas o cargos que deban ser considerados altos directivos de la sociedad, además de los que contempla el artículo 2.2 de este Reglamento.
- c. Informar sobre el régimen de retribuciones de los consejeros y revisarlo de manera periódica para asegurar su adecuación a los cometidos desempeñados por aquellos.
- d. Informar sobre los planes de incentivos de carácter plurianual que afecten a la alta dirección del Grupo FCC y, en particular, a aquellos que puedan establecerse con relación al valor de la acción.
- e. Informar sobre los aspectos fundamentales relativos a la política general salarial del Grupo FCC así como sobre las retribuciones y los contratos tipo de los altos directivos de FCC.
- f. Informar sobre las propuestas de nombramiento de los miembros de las Comisiones del Consejo de Administración.
- g. Elaborar y llevar un registro de situaciones de consejeros y altos directivos de FCC.
- h. Recibir la información que suministren los consejeros en el supuesto previsto en el artículo 24.2 de este Reglamento.
- i. Informar, en su caso, las transacciones profesionales o comerciales a que se refiere el artículo 25.4 de este Reglamento.
- j. Informar, el aprovechamiento en beneficio de un consejero de oportunidades de negocio o el uso de activos del Grupo de sociedades previamente estudiadas y desestimadas por el Grupo FCC a que se refiere el artículo 27 en sus apartados 1 y 3 de este Reglamento.
- k. Recibir y custodiar en el registro de situaciones a que se refiere el apartado h., anterior, las informaciones personales que le faciliten los consejeros, según se establece en el artículo 29 de este Reglamento.
- l. Solicitar, en su caso, la inclusión de puntos en el orden del día de las reuniones del Consejo, con las condiciones y en los plazos previstos en el art. 38.4 del presente Reglamento."

"5. Para el mejor cumplimiento de sus funciones la Comisión de Nombramientos y Retribuciones podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 31 de este Reglamento."

"10. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tendrá acceso a la información y documentación necesaria para el ejercicio de sus funciones."

#### **Comité de Estrategia**

Se encuentra regulado en el artículo 43 del Reglamento del Consejo. Le corresponde la propuesta e informe al Consejo sobre todas aquellas decisiones estratégicas, inversiones y desinversiones, que sean de relevancia para la sociedad o el Grupo, valorando su adecuación al presupuesto y planes estratégicos. Asimismo le corresponderá el análisis y seguimiento de los riesgos de negocio.

El Reglamento del Consejo en su artículo 43, establece:

"4. Corresponde al Comité de Estrategia apoyar al Consejo de Administración en la determinación de la estrategia del Grupo, de acuerdo con las líneas maestras acordadas por este órgano, elaborando los correspondientes informes y propuestas de acuerdo en esta materia.

5. En particular, el Comité de Estrategia informará al Consejo sobre todas aquellas propuestas de inversión, desinversión, acuerdos asociativos con terceros, desarrollos de nuevas líneas de actividades y operaciones financieras que, por su gran relevancia, a juicio del Consejo, puedan afectar a la estrategia del Grupo; también informará al Consejo sobre todas aquellas otras materias que, no siendo competencia de las restantes comisiones, dicho órgano pueda someterle.

6. Para el mejor cumplimiento de sus funciones el Comité de Estrategia podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 31 de este Reglamento."

#### **B.2.5. Indique, en su caso, la existencia de reglamentos de las comisiones del Consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión**

El Reglamento del Consejo aprobado el 14 de junio de 2004, contiene en su articulado el funcionamiento de la Comisión Ejecutiva (artículo 40), del Comité de Auditoría y Control (artículo 41), de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones (artículo 42) y de la Comisión de Estrategia (artículo 43).

El 31 de enero de 2007 se celebró la reunión del Consejo de Administración en la que se evaluó el funcionamiento del Consejo y de sus Comisiones durante el ejercicio 2006, conforme se establece en el artículo 38.5 del Reglamento del Consejo "El Consejo dedicará la primera de sus sesiones anuales a evaluar su propio funcionamiento durante el ejercicio anterior, valorando la calidad de sus trabajos, evaluando la eficacia de sus reglas y, en su caso, corrigiendo aquellos aspectos que se hayan revelado poco funcionales."

Esta evaluación puede considerarse muy satisfactoria, en una doble vertiente, en primer lugar, porque ha gestionado su funcionamiento con calidad, es decir, se ha organizado el trabajo del Consejo cumpliendo con todos los procedimientos; mediante la evaluación continua de sus diferentes comisiones; por el compromiso del propio Consejo en la mejora continua de su gestión y en segundo lugar, porque la normativa se ha cumplido íntegramente, revelándose las nuevas normas muy eficaces para el gobierno interno de esta sociedad cotizada.

Las diferentes comisiones han apoyado el lanzamiento de numerosos proyectos que se encuentran alineados con la nueva estrategia del Grupo, lo que ha dotado al Consejo de mayor eficacia y transparencia en su gestión para cumplir con la finalidad principal: velar por el interés social.

#### **B.2.6. En el caso de que exista Comisión Ejecutiva, explique el grado de delegación y de autonomía de la que dispone en el ejercicio de sus funciones, para la adopción de acuerdos sobre la administración y gestión de la sociedad**

Según el artículo 40.1 del Reglamento del Consejo, éste puede delegar permanentemente en la Comisión Ejecutiva todas las facultades que competen al Consejo de Administración, salvo aquellas cuya competencia tenga reservadas por ministerio de la Ley, de los estatutos sociales o del Reglamento.

No obstante lo anterior, existen una serie de materias indelegables que corresponden al Consejo exclusivamente; el Artículo 7. ("Competencia del Consejo de Administración-Catálogo de materias indelegables") del Reglamento del Consejo dispone que "en todo caso, corresponderá al Consejo de Administración, mediante la adopción de acuerdos que habrán de aprobarse en cada caso según lo previsto en la Ley o los Estatutos, el tratamiento de las siguientes materias, que se establecen como catálogo formal de materias reservadas a su exclusivo conocimiento:

a. El nombramiento y cese del presidente, vicepresidentes, consejeros delegados, del secretario y del vicesecretario del Consejo de Administración, así como proponer a los respectivos consejos de administración, el nombramiento y revocación de los presidentes y directores generales de las actuales empresas filiales especializadas del primer nivel (FCC Construcción, S.A., FCC Medio Ambiente, S.A., Cementos Portland Valderivas, S.A., Realía Business, S.A. y FCC Versia, S.A.) y el nombramiento y revocación de los miembros del Comité de Dirección.

Periódicamente, el Consejo podrá modificar la lista de las empresas especializadas a que se refiere el párrafo anterior.

- b. La delegación de facultades en cualquiera de los miembros del Consejo de Administración en los términos establecidos por la Ley y los Estatutos, y su revocación.
- c. El nombramiento y cese de los consejeros que han de formar las distintas comisiones previstas por este Reglamento.
- d. La supervisión de las comisiones delegadas del Consejo.
- e. El nombramiento de consejeros por cooptación en caso de vacantes hasta que se reúna la primera Junta General.
- f. La aceptación de la dimisión de consejeros.
- g. La formulación de las cuentas anuales y su presentación a la Junta General.
- h. La determinación de la estrategia del Grupo, con el apoyo del Comité de Estrategia y del Consejero Delegado.
- i. La aprobación de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o fianzamiento y cualquier otra facilidad financiera cuyo importe unitario sea superior a dieciocho millones (18.000.000) de euros.
- j. En general, las facultades de organización del Consejo y, en especial, la modificación del presente Reglamento.
- k. Las facultades que la Junta General haya conferido al Consejo de Administración, que éste sólo podrá delegar si lo prevé de forma expresa el acuerdo de la Junta General."

Asimismo, corresponde, en especial, a la Comisión Ejecutiva, si no se dedujera lo contrario del contenido de la delegación conferida por el Consejo, decidir en materia de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o fianzamiento o cualquier otra facilidad financiera, cuyo importe unitario no superara la cifra de dieciocho millones de euros.

Se delegan de forma permanente en la Comisión Ejecutiva todas las funciones y facultades necesarias para el desarrollo de los negocios de la Sociedad, estando investida de los más amplios poderes para dirigir, administrar, disponer de los bienes y representar a la sociedad en juicio y fuera de él, pudiendo celebrar toda suerte de contratos y actos, aunque entrañen adquisición, enajenación o gravamen de inmuebles, fianzamiento de negocios ajenos o transacciones, sin limitación alguna, pudiendo ejercer cuantas funciones y facultades confieren los Estatutos Sociales y la Ley de Sociedades Anónimas al Consejo de Administración, con la sola excepción de las que son indelegables a tenor de lo prescrito en el apartado 1 del artículo 141 de la referida Ley de Sociedades Anónimas.

Adicionalmente, el Consejo de Administración controla y supervisa la actuación de la Comisión Ejecutiva, ya que en cada una de sus sesiones es informado de los acuerdos adoptados por la Comisión Ejecutiva.

**B.2.7. Indique si la composición de la Comisión Ejecutiva refleja la participación en el Consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:**

SÍ	NO
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

**En caso negativo, explique la composición de su Comisión Ejecutiva**

La Comisión Ejecutiva está formada por un 80% de consejeros externos y un 20% de consejeros ejecutivos, mientras que el Consejo de Administración está formado por un 84,21% de consejeros externos y un 15,79% de consejeros ejecutivos.

**B.2.8. En el caso de que exista la Comisión de Nombramientos, indique si todos sus miembros son consejeros externos:**

SÍ	NO
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

**Nota:** La Comisión de Nombramientos y Retribuciones, entre sus siete miembros, tiene como vocales a dos consejeros ejecutivos. No obstante, se cumple con lo dispuesto en el artículo 42.1 del Reglamento del Consejo que establece que la mayoría de los miembros de la Comisión estará compuesta por consejeros externos.

## C. Operaciones vinculadas

### C.1. Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su Grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su Grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
B 1998, S.L.	FCC Medio Ambiente, S.A.	Contractual	Prestación de Servicios	7
B 1998, S.L. (Dominum Desga, S.A.)	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de Servicios	9
B 1998, S.L. (Diseño Especializado en Organización de Recursos, S.L.)	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de Servicios	10
B 1998, S.L. (Ordenamientos Ibéricos, S.A.)	FCC Construcción, S.A.	Contractual	Prestación de Servicios	251
B 1998, S.L. (Esther Koplowitz Romero de Juseu)	Eurman, S.A.	Contractual	Prestación de Servicios	5

### C.2. Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su Grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su Grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
Larranza XXI, S.L.	Fcc Versia, S.A.	Contractual	Compras de bienes (terminados o no)	2
Larranza XXI, S.L.	Fcc Construcción, S.A.	Contractual	Compras de bienes (terminados o no)	3
Larranza XXI, S.L.	Fomento De Construcciones Y Contratas, S.A.	Contractual	Compras de bienes (terminados o no)	26
Larranza XXI, S.L.	Fcc Construcción, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	454
Dominum Desga, S.A.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	9
B 1998, S.L.	FCC Medio Ambiente, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	7
B 1998, S.L. (Dominum Desga, S.A.)	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	9
B 1998, S.L. (Diseño Especializado en Organización de Recursos, S.L.)	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	10
B 1998, S.L. (Ordenamientos Ibéricos, S.A.)	FCC Construcción, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	251
B 1998, S.L. (Esther Koplowitz Romero de Juseu)	Eurman, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	5

**C.3. Detalle las operaciones relevantes realizadas por la sociedad con otras sociedades pertenecientes al mismo Grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones:**

Denominación social de la entidad de su Grupo	Breve descripción de la operación	Importe (miles de euros)
-	-	-

**Nota:** Existen múltiples operaciones realizadas entre las sociedades del Grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, se eliminan en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados.

**C.4. Identifique, en su caso, la situación de conflictos de interés en que se encuentran los consejeros de la sociedad, según lo previsto en el artículo 127 ter de la LSA**

El consejero Miguel Blesa de la Parra declaró haber realizado por cuenta propia o ajena las siguientes actividades, análogas o complementarias a las que constituyen el objeto social de FCC:

- Presidente del Consejo de Administración de "Caja Madrid" (33,92%) y de "Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A." (15,24%) que participan directa o indirectamente en el capital de Realía Business S.A. sociedad participada directa o indirectamente por FCC, S.A. (49,16%).

El resto de los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. han comunicado que no realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la sociedad.

El resto de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad no ostentan participaciones en el capital de entidades con el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

El resto de los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., o persona que actúe por cuenta de éstos, durante el ejercicio social no han realizado con la sociedad ni con alguna sociedad del mismo Grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la sociedad o en condiciones que no fueran las normales de mercado.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos de administradores o directivos en otras sociedades del Grupo nos remitimos al apartado B.1.6.

Estos consejeros ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

### C.5. Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos

El artículo 25 del Reglamento del Consejo en sus apartados 3, 4, 5 y 6 establece que el consejero deberá informar al Consejo, con la debida antelación, de cualquier situación susceptible de suponer un conflicto de intereses con el interés del Grupo de sociedades de FCC o de sus sociedades vinculadas. Según el artículo 25.4, "se exigirá la previa autorización expresa del Consejo de FCC, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, para los siguientes supuestos:

1. *Prestación a las empresas del Grupo FCC por parte de un consejero, de servicios profesionales retribuidos distintos de los derivados de la relación laboral que pudiera haber con los consejeros ejecutivos.*
2. *Venta, o transmisión bajo cualquier otra forma, mediante contraprestación económica de cualquier tipo, por parte de un consejero a las empresas del Grupo FCC, de suministros, materiales, bienes o derechos, en general.*
3. *Transmisión por las empresas del Grupo FCC a favor de un consejero de suministros, materiales, bienes o derechos, en general, ajenas al tráfico ordinario de la empresa transmitente.*
4. *Prestación de obras, servicios o venta de materiales por parte de las empresas del Grupo FCC a favor de un consejero que, formando parte del tráfico ordinario de aquéllas, se hagan en condiciones económicas inferiores a las de mercado.*
5. *Tratándose de transacciones ordinarias con la sociedad, bastará que el Consejo de Administración apruebe, de forma genérica, la línea de operaciones.*
6. *En todo caso, las transacciones relevantes de cualquier clase, realizadas por cualquier consejero con la sociedad FCC, sus filiales o participadas, deberán constar en el informe anual de gobierno corporativo. Esta obligación abarca, asimismo, las transacciones relevantes realizadas entre la sociedad y sus accionistas- directos e indirectos- significativos."*

Según el artículo 25.2 "Se considerará que también existe interés personal del consejero cuando el asunto afecte:

- a) *Al cónyuge, o personas con análoga relación de afectividad, del consejero o a una persona con la que dicho consejero tenga relación de parentesco, por consanguinidad o afinidad, de hasta el 4º grado, inclusive o*
- b) *A una sociedad en la que tenga una participación significativa. Se considera que una participación es significativa cuando el consejero, por sí solo o en unión de personas con la que les una relación de parentesco como la definida en el anterior apartado a), sea titular de más del 15% de los derechos políticos o económicos o, sin alcanzar este porcentaje, pueda designar un miembro, al menos, de su órgano de administración."*

Asimismo, el Reglamento Interno de Conducta, establece en su norma 5.7. que las personas sujetas al mismo, administradores y directivos, entre otras, están obligadas a informar al Presidente del Comité de Seguimiento sobre los posibles conflictos de intereses a que estén sometidas por causa de sus relaciones familiares, su patrimonio personal, o por cualquier otro motivo con alguna compañía integrada en el Grupo FCC, mediante escrito dirigido a dicho Presidente en el que se expongan con el suficiente detalle tales conflictos de intereses.

Cualquier duda sobre esta materia deberá ser consultada por escrito dirigido al Presidente del Comité de Seguimiento antes de adoptar cualquier decisión que pudiera resultar afectada por dicho conflicto de intereses.

No se considerará que se produce un conflicto de intereses por relaciones familiares cuando, no afectando a Personas Vinculadas, el parentesco exceda del cuarto grado por consanguinidad o afinidad.

# D. Sistemas de control de riesgos

## D.1. Descripción general de la política de riesgos de la sociedad y/o su Grupo, detallando y evaluando los riesgos cubiertos por el sistema, junto con la justificación de la adecuación de dichos sistemas al perfil de cada tipo de riesgo

En la estructura organizativa que tiene establecida el Grupo FCC, los sistemas de planificación y los procesos de gestión de las operaciones están diseñados para hacer frente a los diferentes riesgos a los que se ve sometido en el curso de los negocios. En este sentido, la gestión del riesgo se encuadra dentro del proceso de gestión de Grupo y, como tal, se involucra a todos los miembros de la organización, acompañándose de unas políticas preventivas, de supervisión y control, así como de unas acciones correctivas, que persiguen la consecución de los objetivos de la organización.

A continuación se presenta un esquema de los principales riesgos cubiertos por los sistemas:

- 1 Riesgos de mercado.
- 2 Riesgos operacionales.
  - 2.1 Riesgos de contratación.
  - 2.2 Riesgos del proceso productivo.
  - 2.3 Riesgos medioambientales.
- 3 Riesgos organizativos.
  - 3.1 Riesgos laborales.
  - 3.2 Riesgo de sistemas de información.
- 4 Riesgos derivados de la gestión financiera.
  - 4.1 Riesgo de tipos de cambio.
  - 4.2 Riesgo de tipos de interés.
  - 4.3 Riesgos derivados de la fiabilidad de la información económico financiera.
  - 4.4 Riesgos patrimoniales e industriales.

## D.2. Indique los sistemas de control establecidos para evaluar, mitigar o reducir los principales riesgos de la sociedad y su Grupo

### 1. Gestión de riesgos de mercado

El Grupo FCC ha de afrontar diversos riesgos de carácter regulatorio y estructural inherentes a los productos y al medio en el que opera.

El Consejo de Administración, con el apoyo de la Comisión de Estrategia, es responsable de definir la estrategia del Grupo FCC, de asignar los recursos disponibles y de fijar y comunicar a las distintas áreas de actividad las políticas generales a aplicar.

La planificación estratégica en el Grupo FCC es un proceso en el que se identifican los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. Este proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

El cumplimiento de los objetivos marcados en el proceso de planificación se revisa periódicamente analizando las desviaciones a los distintos niveles de responsabilidad y tomando las medidas correctoras oportunas.

Las Normas Generales de organización y funcionamiento, establecen el marco al que deben ceñirse todos los miembros de la organización, las facultades delegadas a los distintos niveles jerárquicos y los principios básicos a observar en los procesos operativos. Estos principios constituyen la base de las normas específicas que rigen dichos procesos.

Para mitigar los riesgos de mercado correspondientes a cada línea de negocio, el Grupo también ha adoptado una estrategia de diversificación en otros negocios complementarios al de construcción como son la prestación de diversos servicios a los entes públicos, concesiones o la actividad cementera, entre otras.

## 2. Gestión del riesgo operacional

### 2.1 Gestión de riesgos de contratación

Para el Grupo FCC los riesgos y oportunidades que surgen en el proceso de contratación constituyen uno de los principales desafíos a lo que se enfrenta la organización. Para ello, la organización tiene formalmente establecidos unas políticas y procedimientos que se focalizan en:

- a) La permanente puesta al día de la capacidad tecnológica.

El Grupo FCC es consciente de que la actuación en un mercado altamente competitivo, como el que se encuentra inmerso, requiere una aportación de valor añadido al cliente a través de sus capacidades técnicas y económicas. En este sentido, el Grupo FCC tiene una presencia activa en el campo de la investigación e innovación tecnológica y dedica un importante esfuerzo a la formación continua del personal.

- b) La calidad técnica, viabilidad económica y competitividad de las ofertas.

El proceso de confección, presentación y seguimiento de ofertas está sometido a distintos niveles de autorización dentro de la organización, asignándose las principales tareas en este terreno a departamentos específicos, integrados por personal técnico altamente cualificado.

### 2.2 Gestión de riesgos del proceso productivo

Las políticas y procedimientos diseñados formalmente por el Grupo FCC para hacer frente a los riesgos derivados de la ejecución de obras o prestación de servicios se concentran en:

- a) Los sistemas de calidad.

Las distintas actividades del Grupo FCC tienen sistemas de gestión de calidad formalmente implantados y fuertemente arraigados en la organización, lo que ha permitido la obtención de certificados de empresa bajo las normas de la serie ISO 9000 y superar con éxito las auditorías periódicas de evaluación realizadas por profesionales externos.

Basándose en unos principios generales y criterios básicos, los sistemas de calidad están formalizados sobre la base de una asignación de responsabilidades, una definición y documentación de los procesos y unas pautas dirigidas a detectar y corregir desviaciones.

Los comités de calidad son los máximos órganos ejecutivos en esta materia y tienen a su cargo el establecimiento de las directrices, el control del cumplimiento y la revisión del sistema. Los departamentos de gestión de calidad, tienen entre otros cometidos, la realización de auditoría de calidad a las diversas unidades operativas.

- b) La formación permanente del personal.

Las áreas de actividad del Grupo FCC tienen implantados procesos formativos que se concretan en planes de formación, estructurados sobre la base de una formación periódica programada, ya sea básica o de actualización de conocimientos, y una formación puntual que cubre necesidades concretas en cada momento. Los comités de calidad tienen a su cargo establecer la política de formación, aprobar la puesta en marcha de los planes de formación y efectuar el seguimiento de su correcta aplicación.

- c) Apoyo continuo a las unidades operativas a través de departamentos técnicos integrados por personal de alta cualificación.

- d) El diseño y documentación de los procesos de compras y subcontratación dirigidos a garantizar la calidad de los suministros y la eficacia y eficiencia del sistema de contratación.

- e) Los sistemas de control económico y presupuestario de cada unidad operativa que sirven de base para la planificación económica, la captación, medición, registro y valoración de los costes y producción, el análisis y seguimiento de las desviaciones así como y la cuantificación y control de los recursos invertidos.

## 2.3 Gestión riesgos medioambientales

El Grupo FCC tiene implantado en las distintas áreas de actividad sistemas de gestión medioambiental certificados bajo la norma UNE-EN ISO 14001, que se centran en:

- a) El cumplimiento de la normativa aplicable a los aspectos ambientales de la actividad.
- b) El establecimiento y consecución de objetivos de mejora continua que excedan las exigencias legislativas y contractuales.
- c) La minimización de los impactos ambientales a través de un adecuado control operacional.
- d) El análisis continuo de los riesgos y de las posibles mejoras.

La herramienta básica para la prevención de este riesgo es el plan medioambiental que debe elaborar cada unidad operativa y que consiste en:

- a) La identificación de los aspectos ambientales de la actividad y de su legislación aplicable.
- b) Los criterios de evaluación de los impactos ambientales.
- c) Las medidas a adoptar para la minimización del impacto.
- d) Un sistema de seguimiento y medición de los objetivos establecidos.

## 3. Gestión de riesgos organizativos

### 3.1 Gestión de riesgos laborales

Un objetivo prioritario del Grupo FCC es la realización de sus actividades con un alto nivel de seguridad para todo su personal y el estricto cumplimiento de la normativa legal en la materia, por lo que los sistemas de prevención de riesgos laborales adquieren la máxima importancia. Estos sistemas se encuentran formalizados y organizados sobre la base de:

- a) La asignación de funciones y responsabilidades.
- b) El cumplimiento de unos procedimientos integrados en el proceso productivo, y dirigidos a la evaluación de riesgos, y el establecimiento de planes preventivos y de seguridad y salud.
- c) Una formación continuada y apoyada por técnicos profesionales en la materia.
- d) Un seguimiento periódico de las medidas planificadas en las diferentes unidades operativas a cargo de técnicos de prevención.
- e) Un sistema de auditorías realizadas por profesionales externos e internos.

### 3.2 Gestión de riesgos de sistemas de información

La complejidad y el volumen de las actividades realizadas por el Grupo FCC hace necesario sistemas de información que permitan gestionar a nivel individual y a nivel global todas las actividades con un elevado nivel de seguridad.

Estos sistemas de información están basados en un conjunto de métodos, sistemas y procesos de seguridad electrónica, tutelados por un Departamento de Seguridad de la Información y Gestión de Riesgos, tendentes a proteger la información previendo y mitigando los riesgos inherentes mediante políticas y sistemas de control de accesibilidad a la información y capacidad de recuperación de la misma.

El Grupo cuenta con manuales y normas de actuación en materia de seguridad física y lógica de los sistemas de información, que abarcan la gestión de los principales riesgos: acceso a los centros de procesos de datos, accesos a redes, protección de datos de carácter personal (LOPD), copias de seguridad, etc.

## 4. Gestión de riesgos derivados de la gestión financiera

### 4.1 Gestión del riesgo de tipo de cambio

Una consecuencia relevante de la ejecución del plan estratégico, ha sido el aumento de la exposición internacional como consecuencia de las importantes adquisiciones en mercados con referencia a divisas distintas del euro, principalmente libras esterlinas y coronas checas.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tienen en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales.

En la práctica el Grupo realiza, siempre que los mercados financieros locales lo permitan, una gestión activa del riesgo de tipo de cambio, basada en obtener coberturas a través de la contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomine el activo.

### 4.2 Gestión del riesgo de tipo de interés

Dada la naturaleza las actividades del Grupo FCC estrechamente ligadas a la inflación, la política financiera del mismo es la referenciar, tanto la deuda como los activos financieros líquidos, ligados ambos a su ciclo de producción, a tipo de interés flotante.

Dentro del marco del plan estratégico de crecimiento del Grupo FCC se han adquirido recientemente compañías con el objetivo de potenciar nuestras áreas básicas de actividad. Estas adquisiciones, financiadas fundamentalmente con recursos ajenos, han supuesto tanto un incremento en el endeudamiento del Grupo como un cambio importante en el perfil de la deuda.

Consecuencia de lo anterior, FCC ha realizado coberturas de tipo de interés por importe de 2.103.100 miles de euros, materializadas, principalmente, en contratos de permuta financiera, donde las sociedades del Grupo pagan tipo fijo y reciben flotante.

De cualquier forma y dada la volatilidad de los mercados monetarios, FCC mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con el objetivo de estar en todo momento en la posición más adecuada para los intereses del Grupo.

#### 4.3 Gestión del riesgo derivado de la fiabilidad de la información económico financiera

El Grupo FCC tiene implantados unos procesos de gestión de la información económico financiera basados en:

- Una estructura organizativa que mantiene una segregación de funciones en los procesos administrativos y contables que sirven de base para la preparación de la información económico financiera, como medio para evitar los riesgos de manipulación. Existe una dirección centralizada de estos procesos que asigna las competencias en las distintas áreas de actividad del Grupo FCC a departamentos funcionalmente dependientes de ella.
- Una permanente puesta al día de los procedimientos, normas y sistemas de información financiera.
- Un sistema de revisión de la información económico financiera y del cumplimiento de los sistemas de control interno a través de auditoría interna y externas.

#### 4.4 Gestión riesgos patrimoniales e industriales

Para proteger el balance del Grupo FCC, se sigue una política activa de Gerencia de Riesgos, frente a los que afectan directamente al patrimonio de la empresa ya sea por su destrucción, como por la generación de obligaciones patrimoniales con terceros.

Se efectúa un proceso continuo de análisis de los riesgos a los que está sometida la empresa, cuantificando las pérdidas por su acaecimiento, determinando las medidas o medios precisos para su eliminación y/o reducción, transfiriendo al sector asegurador los riesgos que permanezcan, mediante la contratación de las correspondientes pólizas de seguros, optimizándolas en términos económicos, y eligiendo los mecanismos de financiación más adecuados de riesgos retenidos, con el objetivo final de mantener o garantizar el patrimonio y los resultados de la empresa así como los finales de la misma, como forma de generar valor para el accionista.

### D.3. En el supuesto, que se hubiesen materializado algunos de los riesgos que afectan a la sociedad y/o su Grupo, indique las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos

Las políticas y procedimientos establecidas para prevención y externalización de riesgos han funcionado adecuadamente durante el ejercicio 2006, dado que no se ha materializado ningún riesgo que haya afectado, de manera significativa, ni al patrimonio de la sociedad, ni al desarrollo normal de sus actividades.

### D.4. Indique si existe alguna comisión u otro órgano de gobierno encargado de establecer y supervisar estos dispositivos de control y detalle cuales son sus funciones

Existe una Comisión Delegada del máximo órgano de gobierno de la sociedad, la Comisión de Auditoría y Control, encargada de establecer y supervisar los dispositivos de control de la sociedad (Ver B.1.28).

La gestión del riesgo se encuadra dentro del proceso de gestión del Grupo y, como tal, involucra a todos los miembros de la organización, acompañándose de unas políticas preventivas, de supervisión y control. Por consiguiente, existen responsables del diseño de los procesos a los distintos niveles de la organización y comisiones y órganos de control encargados de la supervisión del adecuado funcionamiento de los controles establecidos.

### D.5. Identificación y descripción de los procesos de cumplimiento de las distintas regulaciones que afectan a su sociedad y/o a su Grupo

El Grupo FCC tiene implantados procedimientos para garantizar el cumplimiento de la legislación que regula cada una de las diferentes actividades económicas desarrolladas en el Grupo, existiendo departamentos especializados en las distintas regulaciones que afectan a la sociedad y su Grupo (mercantil, laboral, fiscal, medioambiental, ...). Estos departamentos están encargados de:

- Mantener un conocimiento permanentemente actualizado de las distintas regulaciones.
- Velar por el cumplimiento de la normativa.
- Dictar las normas necesarias para unificar criterios en el Grupo.
- Asesorar a las distintas unidades operativas.

# E. Junta General

## E.1. Enumere los quórum de constitución de la Junta General establecidos en los estatutos. Describa en qué se diferencian del régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA)

Las juntas generales, tanto ordinarias como extraordinarias, quedarán válidamente constituidas:

- Con carácter general, en primera convocatoria, cuando los accionistas presentes o representados posean, al menos, el cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho de voto. En segunda convocatoria, será válida la constitución de la Junta cuando los accionistas presentes o representados posean, al menos, el cuarenta y cinco por ciento del capital suscrito con derecho de voto.
- Con carácter especial, para que la Junta pueda acordar válidamente la emisión de obligaciones, el aumento o la reducción del capital, la transformación, la fusión o escisión de la sociedad, y, en general, cualquier modificación de los Estatutos Sociales, será necesaria, en primera convocatoria, la concurrencia de accionistas presentes o representados que posean, al menos, el cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho a voto. En segunda convocatoria será suficiente la concurrencia del cuarenta y cinco por ciento de dicho capital.

Cuando, en segunda convocatoria, concurren accionistas que representen menos del cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho a voto, los acuerdos a que se refiere el párrafo anterior sólo podrán adoptarse válidamente con el voto favorable de los dos tercios del capital presente o representado en la Junta.

La diferencia de los Estatutos respecto al régimen general previsto en la LSA radica en que:

### ***Respecto a materias ordinarias***

- En primera convocatoria, se ha elevado el quórum del 25% de la LSA a un 50% en los Estatutos.
- En segunda convocatoria, se ha establecido un quórum del 45%, mientras que en la LSA es válida esta segunda convocatoria cualquiera que sea el capital concurrente en la misma.

### ***Respecto a materias especiales***

- En primera convocatoria no hay diferencia respecto al régimen de mínimos de la LSA.
- En segunda convocatoria, la LSA establece como mínimos el 25% de asistencia, mientras que se ha elevado a un 45% en los Estatutos; en los casos en que la asistencia sea inferior a la mitad del capital con derecho a voto, no hay diferencia respecto al régimen de mínimos de la LSA.

## E.2. Explique el régimen de adopción de acuerdos sociales. Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSA

No existen diferencias respecto al régimen general de la LSA.

### E.3. Relacione los derechos de los accionistas en relación con las juntas generales, que sean distintos a los establecidos en la LSA

No existen diferencias respecto al régimen general de la LSA.

### E.4. Indique, en su caso, las medidas adoptadas para fomentar la participación de los accionistas en las juntas generales

El Reglamento de la Junta General contempla una serie de medidas que contribuyen a fomentar la participación del accionariado en la Junta General. Estas medidas se concretan en el ejercicio del derecho de información por los accionistas regulado en los artículos siguientes:

#### Artículo 6. "Información disponible desde la fecha de la convocatoria"

"La sociedad pondrá a disposición de sus accionistas desde la fecha de la convocatoria, en su domicilio social, en la Comisión Nacional del Mercado de Valores, en las Bolsas de Valores en las que esté admitida a cotización, y a través de su página web:

- a) El texto íntegro de la convocatoria.
- b) El texto de todas las propuestas de acuerdos formuladas por el Consejo de Administración en relación con los puntos comprendidos en el orden del día.
- c) Los documentos o informaciones que, de acuerdo con la Ley, deban ponerse a disposición de los accionistas sobre los asuntos comprendidos en el orden del día desde la fecha de la convocatoria.
- d) Información sobre los cauces de comunicación entre la sociedad y los accionistas a los efectos de poder recabar información o formular sugerencias, de conformidad con la normativa aplicable."

#### Artículo 7. "Derecho de información previo a la celebración de la Junta General"

"1. Hasta el séptimo día anterior, inclusive, a aquel en que esté prevista la celebración de la Junta General de que se trate, en primera convocatoria, los accionistas podrán formular las preguntas o peticiones de informaciones o aclaraciones que se refieran a puntos comprendidos en el orden del día, o a la información accesible al público que se hubiera facilitado por la Sociedad a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, desde la celebración de la Junta inmediatamente anterior.

2. Las solicitudes de información podrán realizarse utilizando la dirección de correo electrónico que, a tal fin, se pondrá a disposición de los accionistas en la página web de la sociedad para cada Junta general, o, en su caso, mediante petición escrita dirigida al Departamento de Bolsa y Relaciones con Inversores en el domicilio social, personalmente o mediante su entrega por cualquier medio de correo postal o mensajería. Lo dispuesto en este artículo se entiende sin perjuicio del derecho de los accionistas de obtener los documentos de forma impresa y de solicitar su envío gratuito cuando así lo establezca la Ley.
3. Las peticiones de información reguladas en este artículo se contestarán, una vez comprobada la identidad y condición de accionista de los solicitantes, hasta el día de la Junta General de accionistas de que se trate, antes de su celebración, a través del mismo medio escrito en que se formularon.
4. El Presidente podrá denegar la información solicitada cuando, a su juicio, la publicación de los datos solicitados perjudique los intereses sociales, salvo en el caso de que la solicitud esté apoyada por accionistas que representen, al menos, la cuarta parte del capital social.
5. El Consejo de Administración podrá facultar a cualquiera de sus miembros, así como, a su Secretario y Vicesecretario, a fin de que a través del "Departamento de Bolsa y Relaciones con Inversores" de la sociedad, se responda a las solicitudes de información formuladas por los accionistas."

#### Artículo 14. "Información"

"1. Los Administradores estarán obligados a proporcionar la información solicitada por los accionistas, salvo que concurra alguna de las circunstancias previstas en el artículo 7.4 del presente Reglamento o que la información solicitada no se encuentre disponible en el propio acto de la Junta. En este caso, la información se facilitará por escrito dentro de los siete días siguientes al de terminación de la Junta, a cuyo efecto el accionista indicará el domicilio o la dirección donde hacerle llegar la información.

2. La información o aclaración solicitada será facilitada por el Presidente o, en su caso y por indicación de éste, por el Consejero Delegado, por el Presidente del Comité de Auditoría, el Secretario, un Administrador o, si resultare conveniente, cualquier empleado o experto en la materia que estuviere presente, de acuerdo con el artículo 9.2 de este Reglamento."

#### Artículo 15.3. "Votación de las propuestas"

La delegación o ejercicio del voto por medios telemáticos que contribuirán a fomentar la participación del accionariado en la Junta General regulado en el artículo 15 en el que se dispone que "Sin perjuicio de que, a iniciativa del Presidente, puedan emplearse otros sistemas alternativos, la votación de las propuestas de acuerdos a que se refiere el apartado precedente se realizará conforme al siguiente procedimiento:

- a) La votación de las propuestas de acuerdos relativas a asuntos comprendidos en el orden del día se efectuará mediante un sistema de deducción negativa. A estos efectos, para cada propuesta, se considerarán votos a favor los correspondientes a todas las acciones pre-

sentas y representadas, deducidos los votos correspondientes a las acciones cuyo titular o representante manifieste que vota en contra o que se abstiene, a los que se adicionarán los correspondientes a las delegaciones recibidas por el Consejo de Administración haciendo constar el voto en contra, o la abstención, para la propuesta en cuestión. Los votos negativos y las abstenciones se computarán separadamente.

- b) La votación de las propuestas de acuerdos relativas a asuntos no comprendidos en el orden del día, cuando tales propuestas sean legalmente posibles, se efectuará mediante un sistema de deducción positiva. A estos efectos, se considerarán votos contrarios los correspondientes a todas las acciones presentes y representadas, deducidos los votos correspondientes a las acciones cuyos titulares o representantes manifiesten que votan a favor o se abstienen.
- c) Cuando sea técnicamente posible, siempre que se pueda garantizar el cumplimiento de todas las condiciones legales, el Consejo de Administración podrá establecer sistemas de cómputo electrónico de voto."

**E.5. Indique si el cargo de Presidente de la Junta General coincide con el cargo de Presidente del Consejo de Administración. Detalle, en su caso, qué medidas se adoptan para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General:**

SÍ	NO
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Detalle las medidas**

Según establece en el artículo 10.2 del Reglamento de la Junta General de Accionistas, "La Junta General será presidida por el Presidente y, en su defecto, por los Vicepresidentes del Consejo de Administración por su orden, estableciéndose, si éste no estuviera predeterminado, en función de la mayor antigüedad en el cargo de Consejero de la sociedad. A falta también de Vicepresidentes presidirá la Junta el consejero de mayor edad."

**Medidas para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General:**

El Reglamento de la Junta General de accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. contiene un conjunto detallado de medidas para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General que pueden consultarse en la página web de la sociedad.

Entre otras medidas se destaca el Artículo 7. "Derecho de información previo a la celebración de la Junta General" del Reglamento de la Junta General dispone que:

1. Hasta el séptimo día anterior, inclusive, a aquel en que esté prevista la celebración de la Junta General de que se trate, en primera convocatoria, los accionistas podrán formular las preguntas o peticiones de informaciones o aclaraciones que se refieran a puntos comprendidos en el orden del día, o a la información accesible al público que se hubiera facilitado por la Sociedad a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, desde la celebración de la Junta inmediatamente anterior.
2. Las solicitudes de información podrán realizarse utilizando la dirección de correo electrónico que, a tal fin, se pondrá a disposición de los accionistas en la página web de la sociedad para cada Junta general, o, en su caso, mediante petición escrita dirigida al Departamento de Bolsa y Relaciones con Inversores en el domicilio social, personalmente o mediante su entrega por cualquier medio de correo postal o mensajería. Lo dispuesto en este artículo se entiende sin perjuicio del derecho de los accionistas de obtener los documentos de forma impresa y de solicitar su envío gratuito cuando así lo establezca la Ley.
3. Las peticiones de información reguladas en este artículo se contestarán, una vez comprobada la identidad y condición de accionista de los solicitantes, hasta el día de la Junta General de accionistas de que se trate, antes de su celebración.
4. El Presidente podrá denegar la información solicitada cuando, a su juicio, la publicación de los datos solicitados perjudique los intereses sociales, salvo en el caso de que la solicitud esté apoyada por accionistas que representen, al menos, la cuarta parte del capital social.
5. El Consejo de Administración podrá facultar a cualquiera de sus miembros, así como, a su Secretario y Vicesecretario, a fin de que a través del "Departamento de Bolsa y Relaciones con Inversores" de la sociedad, se responda a las solicitudes de información formuladas por los accionistas."

El artículo 23º de los Estatutos Sociales establece el derecho de los accionistas a solicitar, por escrito u otros medios de comunicación electrónica o telemática a distancia, con anterioridad a la reunión de la Junta, o verbalmente durante la misma, los informes o aclaraciones que estimen precisos acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día. Los Administradores estarán obligados a proporcionárselos, salvo en los casos en que, a juicio del Presidente, la publicidad de los datos solicitados perjudique los intereses sociales. Esta excepción no procederá cuando la solicitud esté apoyada por accionistas que representen al menos, la cuarta parte del capital.

## E.6. Indique, en su caso, las modificaciones introducidas durante el ejercicio en el Reglamento de la Junta General

En la Junta General de 29 de junio de 2006 fueron aprobadas las siguientes modificaciones, no habiéndose realizado ninguna modificación posterior:

### Modificación del artículo 4:

Se reconoció expresamente la validez de la Junta General ordinaria aunque haya sido convocada o se celebre fuera del plazo legal de los seis primeros meses de cada ejercicio.

### Modificación del artículo 5:

El plazo para la publicación de los anuncios de convocatoria de la Junta General ordinaria se aumentó de quince días a un mes, antes de la fecha fijada para su celebración. Asimismo, en materia de convocatoria de la Junta General, se ha previsto la posibilidad de que los accionistas titulares de al menos un 5% del capital social puedan solicitar que se publique un complemento a la convocatoria. Se modificó la redacción del apartado 3 de este artículo con el fin de prever la posibilidad de asistencia a la junta por medios telemáticos.

Se adaptó, además, el Reglamento de la Junta a la modificación de los Estatutos Sociales, por la que quedó eliminada la necesidad de ser titular de un número determinado de acciones para tener derecho de asistencia a las juntas generales, dándose nueva redacción al artículo 18 de los estatutos sociales.

### Modificación del artículo 7:

Se modificó el artículo 7 apartado 3, para que el medio de contestación a las peticiones de información que los accionistas hayan realizado quede a criterio de la Sociedad. Se han adecuado las menciones al Departamento de Bolsa y Relaciones con Inversores como consecuencia de su cambio de denominación a fin de unificar la terminología en el Reglamento.

### Modificación del artículo 9 y 11:

Se adaptó el Reglamento de la Junta al acuerdo de modificación de estatutos sociales, por el que se eliminó la necesidad de ser titular de, al menos, dos mil acciones, para tener derecho de asistencia a las juntas generales, bastando, con ser titular de una sola, suprimiéndose en consecuencia las referencias a la agrupación de acciones.

### Modificación del artículo 12:

Se adaptó el Reglamento de la Junta al acuerdo de modificación de estatutos sociales, por el que se ha eliminado la necesidad de ser titular de, al menos, dos mil acciones, para tener derecho de asistencia a las juntas generales, bastando con ser titular de una sola, suprimiéndose en consecuencia las referencias a la agrupación de acciones. Además, La Ley 19/2005, de 14 de noviembre, sobre Sociedad Anónima Europea domiciliada en España ha introducido una serie de modificaciones a la Ley de Sociedades Anónimas que ha hecho necesario adaptar el Reglamento de la Junta, introduciendo un nuevo apartado 2 en este artículo.

## E.7. Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe:

### Datos de asistencia

Fecha Junta General	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia	Total %
29-06-2006	61,078	38,922	0,000	3.100,000

**Nota:** Los datos exactos de asistencia a la Junta General son los siguientes:

Fecha Junta General: 29-06-2006.

Porcentaje de presencia física sobre el total de acciones de la sociedad: 53,399%.

Porcentaje de representación: 7,679%.

Porcentaje Voto a distancia: 0.

Total de asistencia a la Junta sobre el total de acciones de la sociedad: 61,079%.

## E.8. Indique brevemente los acuerdos adoptados en las juntas generales celebrados en el ejercicio al que se refiere el presente informe y porcentaje de votos con los que se ha adoptado cada acuerdo

En el año 2006 se celebró una Junta General el 29 de junio en la que se adoptaron los siguientes acuerdos:

### 1.1. Información a los accionistas no sometida a votación (punto primero del orden del día):

Desde la anterior Junta General, celebrada el 21 de junio de 2005, se realizaron varias modificaciones en el texto del Reglamento del Consejo, todas ellas acordadas en la sesión del Consejo de 18 de mayo de 2006, efectuándose una amplia revisión de las mismas.

## 1.2. Resultado de la votación sobre los acuerdos adoptados:

2º. Examen y aprobación de las cuentas anuales (balances, cuentas de pérdidas y ganancias y memorias) e informes de gestión, correspondientes al ejercicio económico de 2005, de la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de su Grupo consolidado, así como de la gestión del Consejo de Administración. (Punto 2º del orden del día).

Se aprobó el balance, cuenta de pérdidas y ganancias, memoria e informe de gestión, correspondientes al ejercicio de 2005 de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. así como los de su Grupo Consolidado. Estos documentos fueron verificados por el auditor de cuentas de la sociedad.

Se aprobó la gestión del Consejo de Administración de la sociedad durante el ejercicio económico de 2005, Cuentas anuales de la sociedad y de su Grupo Consolidado, así como de la gestión del Consejo de Administración:

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.749.007	9.540	291.678	79.447.789

3º. Examen y aprobación de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio de 2005. (Punto 3º del Orden del Día):

Beneficio total distribuido	Dividendo a cuenta	Dividendo complementario	Reservas voluntarias
<b>237.554.111,49 euros</b>	99.682.001,33 euros	94.113.042,16 euros	43.759.068,00 euros

Se aprobó la retribución del Consejo de Administración de la sociedad, correspondiente al ejercicio 2005, que asciende a 1.654.151,00 euros, cifra equivalente al 0,3925% del resultado de las cuentas anuales consolidadas atribuido a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.749.007	2.886	200	79.745.921

4º. Modificación de los Estatutos Sociales: artículos 13º (clases de juntas), 14º (convocatoria de la Junta), 18º (legitimación para asistir a la junta), 30º (convocatoria.reuniones), 32º (deliberaciones. acuerdos. actas), 37º (retribución) y 38º (del Comité de Auditoría y Control).

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.749.007	0	200	79.748.807

5º. Modificación del "Reglamento de la Junta General de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.": artículos 4 (convocatoria de la Junta General), 5 (anuncio de convocatoria), 7 (derecho de información previo a la celebración de la Junta General), 9 (derecho y deber de asistencia), 11 (constitución de la Junta General de accionistas) y 12 (solicitudes de intervención).

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.749.007	0	200	79.748.807

6º. Nombramiento y reelección de consejeros. (Punto 6º del orden del día).

6.A. Fijar en 19 el número de miembros del Consejo de Administración dentro de los límites establecidos en el artículo 27 de los Estatutos Sociales.

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.749.007	85.130	156.758	79.507.119

6.B. Reelegir como miembro del Consejo de Administración, con el carácter de consejera dominical, con efectos desde la fecha de la presente Junta y por un periodo de cinco años a *Dominum Desga, S.A.*

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.749.007	85.130	156.758	79.507.119

6C. Nombrar como miembro del Consejo de Administración, con el carácter de consejero dominical, con efectos desde la fecha de la presente Junta y por un periodo de cinco años a *Miguel Blesa de la Parra.*

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.749.007	85.130	156.758	79.507.119

6D. Nombrar como miembro del Consejo de Administración, con el carácter de consejero independiente, con efectos desde la fecha de la presente Junta y por un periodo de cinco años a *Max Mazin Brodovka.*

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.749.007	85.130	156.758	79.507.119

7º. Autorización para la adquisición derivativa de acciones propias y autorización a las sociedades filiales para que puedan adquirir acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.; todo ello dentro de los límites y con los requisitos que se exigen en el artículo 75 y siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas. (Punto 7º del orden del día).

Se autorizó a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como a las sociedades de su Grupo en las que concurra cualquiera de las circunstancias del artículo 42, párrafos 1 y 2, del Código de Comercio, la adquisición derivativa de acciones propias, mediante su compra en cualquiera de las Bolsas de Valores en que se encuentren admitidas a cotización, al precio que resulte de su cotización bursátil el día de la adquisición, debiendo estar comprendido entre los valores máximo y mínimo que a continuación se detallan:

- Como valor máximo, el que resulte de incrementar en un 10 por ciento la cotización máxima de los tres meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición.
- Como valor mínimo, el que resulte de deducir un 10 por ciento a la cotización mínima, también de los tres meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición.

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.749.007	0	200	79.748.807

8º. Reección de los auditores de cuentas de la sociedad y de su Grupo consolidado. (Punto 8º del orden del día).

Se reelegió como auditor de cuentas de la sociedad y de su Grupo consolidado para el ejercicio 2007, a la firma Deloitte, S.L.

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.749.007	42.828	0	79.706.179

9º. Facultar ampliamente a los administradores para el desarrollo, elevación a público, inscripción, subsanación y ejecución de los acuerdos adoptados. (Punto 9º del orden del día).

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.749.007	0	200	79.748.807

12º. Aprobación del acta de la Junta:

Este punto del orden del día, no se sometió a votación al haberse levantado acta notarial de la Junta.

**E.9. Indique, en su caso, el número de acciones que son necesarias para asistir a la Junta General y si al respecto existe alguna restricción estatutaria**

Sólo se precisa ser titular de una acción.

**E.10. Indique y justifique las políticas seguidas por la sociedad referente a las delegaciones de voto en la Junta General**

Sin perjuicio de lo establecido en los Estatutos Sociales en donde se regulan las delegaciones, es política del Consejo de Administración, no exigir formalismos innecesarios en el procedimiento de delegación de voto que dificulten el uso de este derecho de los accionistas que deseen asistir a la Junta General; todo ello, sin merma de las garantías mínimas necesarias en orden a comprobar la efectiva delegación por el accionista que hace uso de este derecho.

**E.11. Indique si la compañía tiene conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar o no en las decisiones de la sociedad:**

SÍ	NO
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Describe la política  
-

**Nota:** Los inversores institucionales no han manifestado, de momento, su intención de participar en la toma de decisiones de la sociedad.

**E.12. Indique la dirección y modo de acceso al contenido de gobierno corporativo en su página web**

En la página web de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. [www.fcc.es](http://www.fcc.es) existe un apartado específico en la página de inicio bajo la denominación de "información para accionistas e inversores", en la que se ha incluido la información exigible por la Ley 26/2003 de 18 de julio, la Orden ECO/3722/2003 de 26 de diciembre, la Circular 1/2004, de 17 de marzo, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, la ORDEN EHA/3050/2004, de 15 de diciembre y el Real Decreto 1333/2005, de 11 de noviembre.

Esta página es accesible a dos pasos de navegación ("cliks") desde la página principal. Sus contenidos están estructurados y jerarquizados, bajo títulos de rápido acceso. Todas sus páginas se pueden imprimir.

El sitio web de FCC ha sido diseñado y programado siguiendo las directrices de la iniciativa WAI (Web Accessibility Initiative), que marca unos estándares internacionales en la creación de contenidos web accesibles a todo el mundo. Los consultores en accesibilidad de Technosite, tras la realización del análisis técnico en materia de accesibilidad, establecen que el sitio web del Grupo FCC cumple con el conjunto total de puntos de verificación de prioridad 2 y de prioridad 1, establecidos por las Pautas de Accesibilidad al contenido de la Web 1.0 del W3C (conocidas como Pautas WAI).

El sitio incluye un enlace a los datos de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. comunicados a la página de la Web de la CNMV.

# F. Grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo

**Indique el grado de cumplimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones de gobierno corporativo existentes, o, en su caso, la no asunción de dichas recomendaciones.**

**En el supuesto de no cumplir con alguna de ellas, explique las recomendaciones, normas, prácticas o criterios, que aplica la sociedad.**

**En tanto el documento único al que se refiere la ORDEN ECO/3722/2003, de 26 de diciembre, no sea elaborado, deberán tomarse como referencia para completar este apartado las recomendaciones del Informe Olivencia y del Informe Aldama.**

Según recoge el acuerdo del Consejo de la CNMV por el que se aprueba el documento único de Recomendaciones de Gobierno Corporativo, "Las sociedades cotizadas deberán tomar como referencia el citado Código Unificado al presentar, en el primer semestre de 2008, el Informe Anual de Gobierno Corporativo relativo al ejercicio de 2007".

A tal efecto, FCC se encuentra a 31 de diciembre de 2006 en proceso interno de adaptación de su normativa a las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno aprobado por la CNMV el 19 de mayo de 2006.

Dado este periodo transitorio de adaptación, el presente Informe recoge en este punto el cumplimiento por FCC de las recomendaciones de Buen Gobierno Corporativo del Informe Aldama y el Código Olivencia.

## 1. Funciones del Consejo de Administración

### **Recomendación 1**

*"Que el Consejo de Administración asuma expresamente como núcleo de su misión la función general de supervisión, ejerza con carácter indelegable las responsabilidades que comporta y establezca un catálogo formal de las materias reservadas a su conocimiento".*

El Consejo asume expresamente la función general de supervisión, dirección, control y representación de FCC, sin perjuicio de la indelegabilidad de la responsabilidad, tanto del Consejo como órgano, como de los miembros que lo componen.

En todo caso, corresponderá al Consejo de Administración, mediante la adopción de acuerdos que habrán de aprobarse en cada caso según lo previsto en la Ley o los Estatutos, el tratamiento de las siguientes materias, que se establecen como catálogo formal de materias reservadas a su exclusivo conocimiento (Artículo 7 del Reglamento del Consejo) y que son las siguientes:

*"a. El nombramiento y cese del Presidente, vicepresidentes, consejeros delegados, del secretario y del vicesecretario del Consejo de Administración, así como proponer a los respectivos Consejos de Administración, el nombramiento y revocación de los presidentes y directores generales de las actuales empresas filiales especializadas del primer nivel (FCC Construcción, S.A., FCC Medio Ambiente, S.A., Cementos Portland Valderrivas, S.A., Realía Business, S.A. y FCC Versia, S.A.) y el nombramiento y revocación de los miembros del Comité de Dirección.*

*Periódicamente, el Consejo podrá modificar la lista de las empresas especializadas a que se refiere el párrafo anterior.*

- b. La delegación de facultades en cualquiera de los miembros del Consejo de Administración en los términos establecidos por la Ley y los Estatutos, y su revocación.
- c. El nombramiento y cese de los consejeros que han de formar las distintas comisiones previstas por este Reglamento.
- d. La supervisión de las comisiones delegadas del Consejo.
- e. El nombramiento de consejeros por cooptación en caso de vacantes hasta que se reúna la primera Junta General.
- f. La aceptación de la dimisión de consejeros.
- g. La formulación de las cuentas anuales y su presentación a la Junta General.
- h. La determinación de la estrategia del Grupo, con el apoyo del Comité de Estrategia y del Consejero Delegado.
- i. La aprobación de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o fianzamiento y cualquier otra facilidad financiera cuyo importe unitario sea superior a dieciocho millones (18.000.000) de euros.
- j. En general, las facultades de organización del Consejo y, en especial, la modificación del presente Reglamento.
- k. Las facultades que la Junta General haya conferido al Consejo de Administración, que éste sólo podrá delegar si lo prevé de forma expresa el acuerdo de la Junta General."

Es auxiliado en sus funciones por Comisiones Especializadas a fin de diversificar el trabajo y asegurar que, en determinadas materias relevantes cuya inmediatez e importancia no exigen su remisión directa al pleno del Consejo, las propuestas y acuerdos del mismo, hayan pasado primero por un órgano especializado que pueda filtrar e informar sus decisiones, a fin de reforzar garantías de objetividad y reflexión de sus acuerdos. Estas Comisiones Especializadas son: la Comisión Ejecutiva, el Comité de Auditoría y Control, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y el Comité de Estrategia.

## 2. Consejeros independientes

### **Recomendación 2**

*"Que se integre en el Consejo de Administración un número razonable de consejeros independientes, cuyo perfil responda a personas de prestigio profesional desvinculadas del equipo ejecutivo y de los accionistas significativos".*

El número de consejeros independientes se eleva a tres (15,79%), que reúnen los requisitos generales de competencia, experiencia, solvencia y honorabilidad exigidos en el Código Olivencia e Informe Aldama y no incurrir en las incompatibilidades previstas en tales código e informe. La diferente extracción profesional de estos consejeros independientes, permite que el Consejo se enriquezca con puntos de vista diferentes y con la aportación de experiencias plurales, procedentes de ámbitos ajenos al mundo de la empresa.

## 3. Composición del Consejo

### **Recomendación 3**

*"Que en la composición del Consejo de Administración, los consejeros externos (dominicales e independientes) constituyan amplia mayoría sobre los ejecutivos y que la proporción entre dominicales e independientes se establezca teniendo en cuenta la relación existente entre el capital integrado por paquetes significativos y el resto".*

Esta recomendación ha sido actualizada por el Informe Aldama en el sentido de que exista una mayoría amplia de consejeros externos y dentro de estos una participación muy significativa de consejeros independientes, teniendo en cuenta la estructura accionarial de la sociedad y el capital representado en el Consejo.

Se sigue totalmente, en la medida en que los consejeros externos dominicales significan el 68,42% de los miembros del Consejo de Administración y los consejeros externos independientes suponen el 15,79% restante.

Teniendo en cuenta la relación existente entre el capital integrado por paquetes significativos y el resto, la proporción entre dominicales e independientes se sigue parcialmente.

## 4. Número de consejeros

### **Recomendación 4**

*"Que el Consejo de Administración ajuste su dimensión para lograr un funcionamiento más eficaz y participativo. En principio, el tamaño adecuado podría oscilar entre cinco y quince miembros".*

El Informe Aldama renuncia a recomendar un número máximo y mínimo de miembros del Consejo, y se limita a señalar que deberá tener un número razonable de miembros para asegurar su operatividad y el trabajo de cada consejero.

El Consejo de Administración entiende que el número de veinte (a 31 de diciembre de 2006 el número de miembros del Consejo es diecinueve) se adecua a la complejidad del Grupo así como a la distribución de tareas entre el Consejo en pleno, la Comisión Ejecutiva, el Comité de Auditoría y Control, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y el Comité de Estrategia.

## 5. Presidente del Consejo de Administración

### **Recomendación 5**

*“Que, en el caso de que el Consejo opte por la fórmula de acumulación en el Presidente del cargo de primer ejecutivo de la sociedad, adopte las cautelas necesarias para reducir los riesgos de la concentración de poder en una sola persona”.*

El cargo de Presidente y el de primer ejecutivo de la sociedad no coinciden en la misma persona.

## 6. Secretario del Consejo

### **Recomendación 6**

*“Que se dote de mayor relevancia a la figura del Secretario del Consejo, reforzando su independencia y estabilidad y destacando su función de velar por la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo”.*

La persona que ostenta el cargo de Secretario del Consejo ejerce su función con independencia y vela por la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo.

Es Catedrático de Derecho Mercantil y socio de uno de los despachos de abogados más prestigiosos de España, lo que sin duda garantiza que los procedimientos y reglas de gobierno sean respetados y regularmente revisados.

## 7. Composición Comisión Ejecutiva

### **Recomendación 7**

*“Que la composición de la Comisión Ejecutiva, cuando ésta exista, refleje el mismo equilibrio que mantenga el Consejo entre las distintas clases de consejeros, y que las relaciones entre ambos órganos se inspiren en el principio de transparencia, de forma que el Consejo tenga conocimiento completo de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la Comisión”.*

La Comisión Ejecutiva está compuesta por cinco (5) consejeros, reuniendo uno (1) el carácter de ejecutivo y cuatro (4) el de externos.

El Consejo de Administración, en cada una de sus sesiones, es informado de los acuerdos adoptados por la Comisión Ejecutiva.

## 8. Comisiones delegadas de control

### **Recomendación 8**

*“Que el Consejo de Administración constituya en su seno comisiones delegadas de control, compuestas exclusivamente por consejeros externos, en materia de información y control contable (Auditoría); selección de consejeros y altos directivos (Nombramientos); determinación y revisión de la política de retribuciones (Retribuciones); y evaluación del sistema de gobierno (Cumplimiento)”.*

El Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha constituido las siguientes comisiones delegadas:

- El Comité de Auditoría y Control integrado por cuatro consejeros (100% externos).
- La Comisión de Nombramientos y Retribuciones integrada por siete consejeros (71% externos).
- El Comité de Estrategia, el 30 de mayo de 2005, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, nombró a ocho consejeros (100% externos).

## 9. Información a los consejeros

### **Recomendación 9**

*“Que se adopten las medidas necesarias para asegurar que los consejeros dispongan con la antelación precisa de la información suficiente, específicamente elaborada y orientada para preparar las sesiones del Consejo, sin que pueda eximir de su aplicación, salvo en circunstancias excepcionales, la importancia o naturaleza reservada de la información”.*

El artículo 38 (“Sesiones del Consejo de Administración”) del Reglamento del Consejo establece que la convocatoria de las sesiones ordinarias se efectuará por carta, fax, o telegrama, y estará autorizada con la firma del Presidente o la del Secretario o Vicesecretario, por orden del Presidente.

Sin perjuicio de lo que se establece en el artículo 30 de los Estatutos Sociales, se procurará que la convocatoria se realice con una antelación no inferior a diez días. Junto con la convocatoria de cada reunión se incluirá siempre el orden del día de la sesión y la documentación pertinente para que los miembros del consejo puedan formar su opinión y, en su caso, emitir su voto en relación con los asuntos sometidos a su consideración. En caso de urgencia, apreciada libremente por el Presidente, la antelación mínima de la convocatoria será de 48 horas, debiendo en este caso, el orden del día de la reunión limitarse a los puntos que hubieran motivado la urgencia.

El Presidente decidirá sobre el orden del día de la sesión. Los consejeros podrán solicitar al Presidente la inclusión de asuntos en el orden del día, y el Presidente estará obligado a dicha inclusión cuando la solicitud se hubiese formulado, al menos, por tres consejeros, o por cualquiera de las comisiones del Consejo, con una antelación no inferior a trece días de la fecha prevista para la celebración de la sesión.

Cuando a solicitud de los consejeros se incluyeran puntos en el orden del día, los consejeros que hubieren requerido dicha inclusión deberán, bien remitir junto con la solicitud la documentación pertinente, bien identificar la misma, con el fin de que sea remitida a los demás miembros del Consejo de Administración.

## 10. Funcionamiento del Consejo de Administración

### **Recomendación 10**

*“Que, para asegurar el adecuado funcionamiento del Consejo, sus reuniones se celebren con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión; se fomente por el Presidente la intervención y libre toma de posición de todos los consejeros; se cuide especialmente la redacción de las actas y se evalúe, al menos anualmente, la calidad y eficiencia de sus trabajos”.*

Establece el artículo 38 ("Sesiones del Consejo de Administración") del Reglamento del Consejo que el Consejo de Administración se reunirá cuando lo requiera el interés de FCC y por lo menos seis veces al año. El calendario de las sesiones ordinarias se fijará por el propio Consejo antes del comienzo de cada ejercicio. El calendario podrá ser modificado por acuerdo del propio Consejo o por decisión del Presidente, que pondrá la modificación en conocimiento de los consejeros con una antelación no inferior a diez días a la fecha inicialmente prevista para la celebración de la sesión, o a la nueva fecha fijada en sustitución de aquélla, si ésta última fuese anterior.

Podrán celebrarse reuniones del Consejo mediante multiconferencia telefónica, videoconferencia, o cualquier otro sistema análogo, de forma que uno o varios de los consejeros asistan a dicha reunión mediante el indicado sistema.

La convocatoria de las sesiones ordinarias se efectuará por carta, fax, o telegrama, y estará autorizada con la firma del Presidente o la del Secretario o Vicesecretario, por orden del Presidente. Sin perjuicio de lo que se establece en el artículo 30 de los Estatutos Sociales, se procurará que la convocatoria se realice con una antelación no inferior a diez días. Junto con la convocatoria de cada reunión se incluirá siempre el orden del día de la sesión y la documentación pertinente para que los miembros del consejo puedan formar su opinión y, en su caso, emitir su voto en relación con los asuntos sometidos a su consideración.

En caso de urgencia, apreciada libremente por el Presidente, la antelación mínima de la convocatoria será de 48 horas, debiendo en este caso, el orden del día de la reunión limitarse a los puntos que hubieran motivado la urgencia.

El Consejo, en su sesión de 31 de enero de 2007, ha dedicado la primera de sus sesiones anuales a evaluar su propio funcionamiento durante el ejercicio anterior, valorando la calidad de sus trabajos, evaluando la eficacia de sus reglas y, en su caso, corrigiendo aquellos aspectos que se hayan revelado poco funcionales.

El número de reuniones (10) celebradas durante el ejercicio 2006 supera ampliamente las recomendadas por el Reglamento del Consejo (6).

## 11. Selección y reelección de consejeros

### **Recomendación 11**

*“Que la intervención del Consejo en la selección y reelección de sus miembros se atenga a un procedimiento formal y transparente, a partir de una propuesta razonada de la Comisión de Nombramientos”.*

Toda la selección y reelección de los miembros del Consejo se ajusta al procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, Estatutos Sociales y Ley de Sociedades Anónimas, con la intervención de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

En particular, el 18 de mayo de 2006, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, acordó proponer al Consejo de Administración de FCC para su sometimiento por éste a la Junta General ordinaria de accionistas:

- La reelección de la Consejera Dominum Desga, S.A. por un nuevo periodo de cinco años.
- El nombramiento como consejero de Miguel Blesa de la Parra, por un periodo de cinco años.

Así mismo, el 25 de mayo de 2006, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, acordó proponer al Consejo de Administración para su sometimiento por éste a la Junta general ordinaria de accionistas:

- El nombramiento como consejero independiente de Max Mazin Brodovka.

## 12. Dimisión de consejeros

### **Recomendación 12**

*“Que las sociedades incluyan en su normativa la obligación de los consejeros de dimitir en supuestos que puedan afectar negativamente al funcionamiento del Consejo o al crédito y reputación de la sociedad”.*

El Reglamento del Consejo prevé los supuestos de dimisión obligatoria en su artículo 20. ("Cese de los consejeros"):

- "1. Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados o cuando lo decida la Junta General en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal y estatutariamente.
2. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:
- Cuando cesen en los puestos, cargos o funciones a los que estuviere asociado su nombramiento como consejeros ejecutivos.
  - Si se trata de consejeros dominicales, cuando el accionista cuyos intereses representen, transmita la participación que tenía en FCC.
  - Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
  - Cuando el propio Consejo así lo solicite por mayoría de, al menos, dos tercios de sus miembros:
    - Si por haber infringido sus obligaciones como consejeros resultaren gravemente amonestados por el Consejo, previa propuesta o informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones o
    - cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de FCC."

### 13. Edad de los consejeros

#### **Recomendación 13**

*"Que se establezca una edad límite para el desempeño del cargo de consejero, que podría ser de sesenta y cinco a setenta años para los consejeros ejecutivos y el Presidente, y algo más flexible para el resto de los miembros".*

El Informe Aldama ha revisado en este punto el criterio del Informe Olivencia y no establece un límite de edad limitándose a precisar que la sociedad que adopte una política en este punto, deberá establecerla con claridad en su normativa interna.

No existe disposición estatutaria o reglamentaria en FCC.

### 14. Facilidades de información para los consejeros

#### **Recomendación 14**

*"Que se reconozca formalmente el derecho de todo consejero a recabar y obtener información y el asesoramiento necesarios para el cumplimiento de sus funciones de supervisión, y se establezcan los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, incluso acudiendo a expertos externos en circunstancias especiales".*

El Reglamento del Consejo de Administración establece en sus artículos 30 y 31 las facultades de información e inspección, así como el auxilio de expertos.

#### **Artículo 30. "Facultades de información e inspección"**

- "1. Para el cumplimiento de sus funciones, todo consejero podrá informarse sobre cualquier aspecto de FCC y sus sociedades filiales y participadas, sean nacionales o extranjeras. A tales efectos podrá examinar la documentación que estime necesaria, tomar contacto con los responsables de los departamentos afectados y visitar las correspondientes instalaciones.
2. Con el fin de no perturbar la gestión ordinaria del Grupo FCC, el ejercicio de las facultades de información se canalizará a través del Presidente, quien atenderá las solicitudes del consejero, facilitándole directamente la información u ofreciéndole los interlocutores apropiados en el nivel de la organización que proceda.
3. En el supuesto de que la solicitud de información hubiera sido denegada, retrasada o defectuosamente atendida, el consejero solicitante podrá repetir su petición ante el Comité de Auditoría y Control, el cual, oídos el Presidente y el consejero solicitante, decidirá lo que a los efectos anteriores resulte pertinente.
4. La información solicitada sólo podrá ser denegada cuando a juicio del Presidente y del Comité de Auditoría y Control sea innecesaria o resulte perjudicial para los intereses sociales. Tal denegación no procederá cuando la solicitud haya sido respaldada por la mayoría de los componentes del Consejo."

#### **Artículo 31. "Auxilio de expertos".**

- "1. Con el fin de ser auxiliados en el ejercicio de sus funciones, los consejeros externos pueden solicitar la contratación con cargo a FCC de asesores legales, contables, financieros u otros expertos.

*El encargo ha de versar necesariamente sobre problemas concretos de cierto relieve y complejidad que se presenten en el desempeño del cargo.*

2. La solicitud de contratar asesores o expertos externos ha de ser formulada al Presidente de FCC y será autorizada por el Consejo de Administración si, a juicio de éste:
  - a. Es necesaria para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los consejeros independientes,
  - b. su coste es razonable, a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de FCC y
  - c. la asistencia técnica que se recaba no puede ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de FCC.
3. En el supuesto de que la solicitud de auxilio de expertos fuere efectuada por cualquiera de las Comisiones del Consejo, no podrá ser denegada, salvo que éste por mayoría de sus componentes considere que no concurren las circunstancias previstas en el apartado 2 de este artículo."

## 15. Remuneración de los consejeros

### **Recomendación 15**

"Que la política de remuneración de los consejeros, cuya propuesta, evaluación y revisión debe atribuirse a la Comisión de Retribuciones, se ajuste a los criterios de moderación, relación con los rendimientos de la sociedad e información detallada e individualizada".

La remuneración se ajusta a criterios de moderación y guarda relación con los rendimientos de la sociedad, dándose información global en la Memoria anual, de acuerdo con lo previsto por el artículo 200 de la LSA y en el presente Informe en el apartado B.1.8. La remuneración efectiva de los miembros del Consejo de Administración es inferior a la que permiten los límites establecidos en los Estatutos Sociales. Los criterios de retribución de los consejeros se establecen en el artículo 32 del Reglamento:

### **Artículo 32. "Retribución de los consejeros".**

1. El Consejo, previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, distribuirá entre sus miembros la retribución que acuerde la Junta General de accionistas, con arreglo a las previsiones estatutarias. Cada consejero tendrá derecho a percibir la retribución que se fije por el Consejo de Administración con arreglo a las previsiones estatutarias, previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
2. La retribución de los consejeros se recogerá en la memoria anual. La remuneración que corresponda a los consejeros ejecutivos por el desempeño de sus funciones directivas figurará como un componente de la información que incluya el Informe Anual de Gobierno Corporativo sobre la remuneración y coste de la alta dirección del Grupo FCC.
3. Las percepciones previstas en este artículo serán compatibles e independientes de los sueldos, retribuciones, indemnizaciones, pensiones, opciones sobre acciones o compensaciones de cualquier clase, establecidos con carácter general o singular para aquellos miembros del Consejo de Administración que cumplan funciones ejecutivas, cualquiera que sea la naturaleza de su relación contractual con la sociedad, ya laboral –común o especial de alta dirección– mercantil o de prestación de servicios, relaciones que serán compatibles con la condición de miembro del Consejo de Administración.
4. La sociedad mantendrá un seguro de responsabilidad civil para sus consejeros."

## 16. Deberes generales de los consejeros y conflictos de interés

### **Recomendación 16**

"Que la normativa interna de la sociedad detalle las obligaciones que dimanen de los deberes generales de la diligencia y lealtad de los consejeros, contemplando, en particular, la situación de conflictos de intereses, el deber de confidencialidad, la explotación de oportunidades de negocio y el uso de activos sociales".

El Reglamento del Consejo desarrolla los deberes del consejero en su capítulo V bajo el epígrafe "Deberes del consejero" (artículos 22 a 29) en el que se desarrollan:

- Las obligaciones generales del consejero.
- El deber de confidencialidad.
- La obligación de no competencia.
- Los conflictos de intereses.
- El uso de la información de FCC.
- Las oportunidades de negocios y el uso de activos sociales.
- Las operaciones indirectas.
- Los deberes de información del consejero.

## 17. Transacciones con accionistas significativos

### **Recomendación 17**

"Que el Consejo de Administración promueva la adopción de las medidas oportunas para extender los deberes de lealtad a los accionistas significativos, estableciendo, en especial, cautelas para las transacciones que se realicen entre éstos y la sociedad".

En el presente informe se recoge detallada información sobre las transacciones relevantes realizadas con accionistas significativos en el ejercicio 2006.

El Reglamento del Consejo desarrolla medidas para extender los deberes de lealtad a los accionistas significativos y a las personas con ellos vinculadas, concretamente, en su artículo 25 en el que se establece:

- "1. El consejero deberá abstenerse de asistir e intervenir en las deliberaciones que afecten a asuntos en los que pueda hallarse interesado personalmente, y de votar en las correspondientes decisiones.
2. Se considerará que también existe interés personal del consejero cuando el asunto afecte:
- a. Al cónyuge, o personas con análoga relación de afectividad, del consejero o a una persona con la que dicho consejero tenga relación de parentesco, por consanguinidad o afinidad, de hasta el 4º grado, inclusive, o
  - b. a una sociedad en la que tenga una participación significativa. Se considera que una participación es significativa cuando el consejero, por sí solo o en unión de personas con la que les una relación de parentesco como la definida en el anterior apartado a), sea titular de más del 15% de los derechos políticos o económicos o, sin alcanzar este porcentaje, pueda designar un miembro, al menos, de su órgano de administración.
3. El consejero deberá informar al Consejo, a través del Departamento de Responsabilidad Corporativa o de cualquier otro que pudiera sustituirlo, con la debida antelación, de cualquier situación susceptible de suponer un conflicto de intereses con el interés del Grupo de sociedades de FCC o de sus sociedades vinculadas.
4. Se exigirá la previa autorización expresa del Consejo de FCC, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, para los siguientes supuestos:
1. Prestación a las empresas del Grupo FCC por parte de un consejero, de servicios profesionales retribuidos distintos de los derivados de la relación laboral que pudiera haber con los consejeros ejecutivos.
  2. Venta, o transmisión bajo cualquier otra forma, mediante contraprestación económica de cualquier tipo, por parte de un consejero a las empresas del Grupo FCC, de suministros, materiales, bienes o derechos, en general.
  3. Transmisión por las empresas del Grupo FCC a favor de un consejero de suministros, materiales, bienes o derechos, en general, ajenas al tráfico ordinario de la empresa transmitente.
  4. Prestación de obras, servicios o venta de materiales por parte de las empresas del Grupo FCC a favor de un consejero que, formando parte del tráfico ordinario de aquéllas, se hagan en condiciones económicas inferiores a las de mercado.
5. Tratándose de transacciones ordinarias con la Sociedad, bastará que el Consejo de Administración apruebe, de forma genérica, la línea de operaciones.
6. En todo caso, las transacciones relevantes de cualquier clase, realizadas por cualquier consejero con la sociedad FCC, sus filiales o participadas, deberán constar en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Esta obligación abarca, asimismo, las transacciones relevantes realizadas entre la sociedad y sus accionistas- directos e indirectos- significativos."

## 18. Comunicación con los accionistas

### Recomendación 18

*"Que se arbitren medidas encaminadas a hacer más transparente el mecanismo de delegación de votos y a potenciar la comunicación de la sociedad con sus accionistas, en particular con los inversores institucionales".*

La publicidad formal de las convocatorias de juntas generales que realiza la sociedad (entre 8 y 10 diarios de difusión nacional) supera ampliamente los requerimientos legales (anuncio en un diario, Boletines de las Bolsas y en el BORME). Por otra parte, el Departamento de Bolsa y Relaciones con los Inversores facilita cuanta información le soliciten los accionistas en relación con el orden del día y los acuerdos que se someten a la aprobación de la Junta. Todo ello posibilita que el accionista que no pueda acudir a la Junta General pueda delegar el sentido de su voto para cada acuerdo, con pleno conocimiento de causa.

El Reglamento de Junta General persigue un triple propósito, en primer lugar, reforzar la transparencia que debe presidir el funcionamiento de los órganos sociales, al hacer públicos los procedimientos de preparación y celebración de las juntas generales; en segundo lugar, concretar las formas de ejercicio de los derechos políticos de los accionistas con ocasión de la convocatoria y celebración de las juntas generales; y, en tercer lugar, unificar en un solo texto todas las reglas relativas a la Junta General de accionistas, favoreciendo así el conocimiento que cualquier accionista pueda tener acerca del funcionamiento del máximo órgano de la sociedad.

En este Reglamento se contemplan una serie de medidas relativas al ejercicio del derecho de información por los accionistas así como, a la delegación o ejercicio del voto por medios telemáticos que contribuirán a fomentar la participación del accionariado en la Junta General.

Por otra parte, existe en la página web de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. "www.fcc.es" un apartado específico en la página de inicio bajo la denominación de "información para accionistas e inversores", en la que se incluye información exigible por la Ley 26/2003 de 18 de julio, la Orden ECO/3722/2003 de 26 de diciembre y la Circular 1/2004, de 17 de marzo, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, en la que se incluye información económico-financiera e información relativa a cada Junta General de accionistas sobre convocatoria y orden del día, propuestas de acuerdos, delegaciones de voto y voto a distancia.

## 19. Transparencia con los mercados

### **Recomendación 19**

*“Que el Consejo de Administración, más allá de las exigencias impuestas por la normativa vigente, se responsabilice de suministrar a los mercados información rápida, precisa y fiable, en especial cuando se refiera a la estructura del accionariado, a modificaciones sustanciales de las reglas de gobierno, a operaciones vinculadas de especial relieve o a la autocartera”.*

La información financiera a los mercados se suministra en los plazos y en la forma pertinentes. También se informa mediante la comunicación del correspondiente Hecho Relevante, en tiempo y forma, de cualquier cambio sustancial en las reglas de gobierno, cambios en la estructura del accionariado, operaciones vinculadas de especial relieve y autocartera.

Además, en cumplimiento del artículo 116 de la Ley del Mercado de Valores sobre el derecho que asiste a los inversores a conocer los datos clave de los procesos de toma de decisiones en las sociedades cotizadas y de aquellos aspectos importantes del gobierno corporativo societario, el Reglamento del Consejo establece, además de lo mencionado en el párrafo anterior, que el Consejo debe elaborar y hacer público con carácter anual un informe de gobierno corporativo, de conformidad con lo establecido en la legislación vigente.

## 20. Información financiera

### **Recomendación 20**

*“Que toda la información financiera periódica que, además de la anual, se ofrezca a los mercados se elabore conforme a los mismos principios y prácticas profesionales de las cuentas anuales, y antes de ser difundida, sea verificada por la Comisión de Auditoría”.*

Toda información financiera periódica que se ofrece a los mercados se elabora conforme a los mismos principios y prácticas profesionales de las cuentas anuales.

De acuerdo con lo previsto en el Reglamento del Consejo (art.14.2), toda información que se pone a disposición de los mercados se elabora con arreglo a los mismos principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas anuales y goza de la misma fiabilidad que éstas. A tal efecto, dicha información es revisada, antes de ser difundida, por el Comité de Auditoría y Control, que entre sus funciones tiene la de velar porque se elabore conforme a los mismos principios y prácticas de las cuentas anuales.

## 21. Auditores externos

### **Recomendación 21**

*“Que el Consejo de Administración y la Comisión de Auditoría vigilen las situaciones que puedan suponer riesgo para la independencia de los auditores externos de la sociedad y, en concreto, que verifiquen el porcentaje que representan los honorarios satisfechos por todos los conceptos sobre el total de ingresos de la firma auditora, y que se informe públicamente de los correspondientes a servicios profesionales de naturaleza distinta a los de auditoría”.*

Las relaciones del Consejo con los auditores externos de FCC se encauzan a través del Comité de Auditoría y Control, contemplado en los Estatutos Sociales.

El porcentaje que los honorarios satisfechos por el Grupo representa respecto del volumen de ingresos de la firma auditora en España, es del 0,12%.

## 22. Salvedades en auditoría

### **Recomendación 22**

*“Que el Consejo de Administración procure evitar que las cuentas por él formuladas se presenten a la Junta General con reservas y salvedades en el informe de auditoría, y que, cuando ello no sea posible, tanto el Consejo como los auditores expliquen con claridad a los accionistas y a los mercados el contenido y el alcance de las discrepancias”.*

Se cumple.

## 23. Informe Anual de Gobierno Corporativo

### **Recomendación 23**

*“Que el Consejo de Administración incluya en su informe público anual información sobre sus reglas de gobierno, razonando las que no se ajusten a las recomendaciones de este Código”*

La sociedad, conforme a lo establecido en el artículo 116 de la Ley del Mercado de Valores, publica un Informe Anual de Gobierno Corporativo que es aprobado por el Consejo de Administración, remitido a la CNMV y puesto a disposición de todos sus accionistas e inversores en su página web. Este Informe se entrega a los accionistas como anexo de la Memoria Anual en la Junta General ordinaria de la sociedad.

## G. Otras informaciones de interés

Si considera que existe algún principio o aspecto relevante relativo a las prácticas de gobierno corporativo aplicado por su sociedad, que no ha sido abordado por el presente Informe, a continuación, mencione y explique su contenido.

Dentro de este apartado podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz, relacionados con los anteriores apartados del informe, en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, indique si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

### Anexo explicativo

#### Otras informaciones de interés:

Con fecha 30 de mayo de 2006 se comunicó a la CNMV, la sentencia de la Audiencia Provincial de Barcelona de 12 de mayo de 2006 que ratifica la del Juzgado Mercantil núm. 4 de Barcelona, en la que se determinaba que el Registrador Mercantil se había excedido en sus funciones al rechazar la inscripción de un acuerdo de nombramiento de consejeros realizado por la Junta General de FCC de fecha 23 de junio de 2004 (los consejeros designados en sustitución de los propuestos por Acciona).

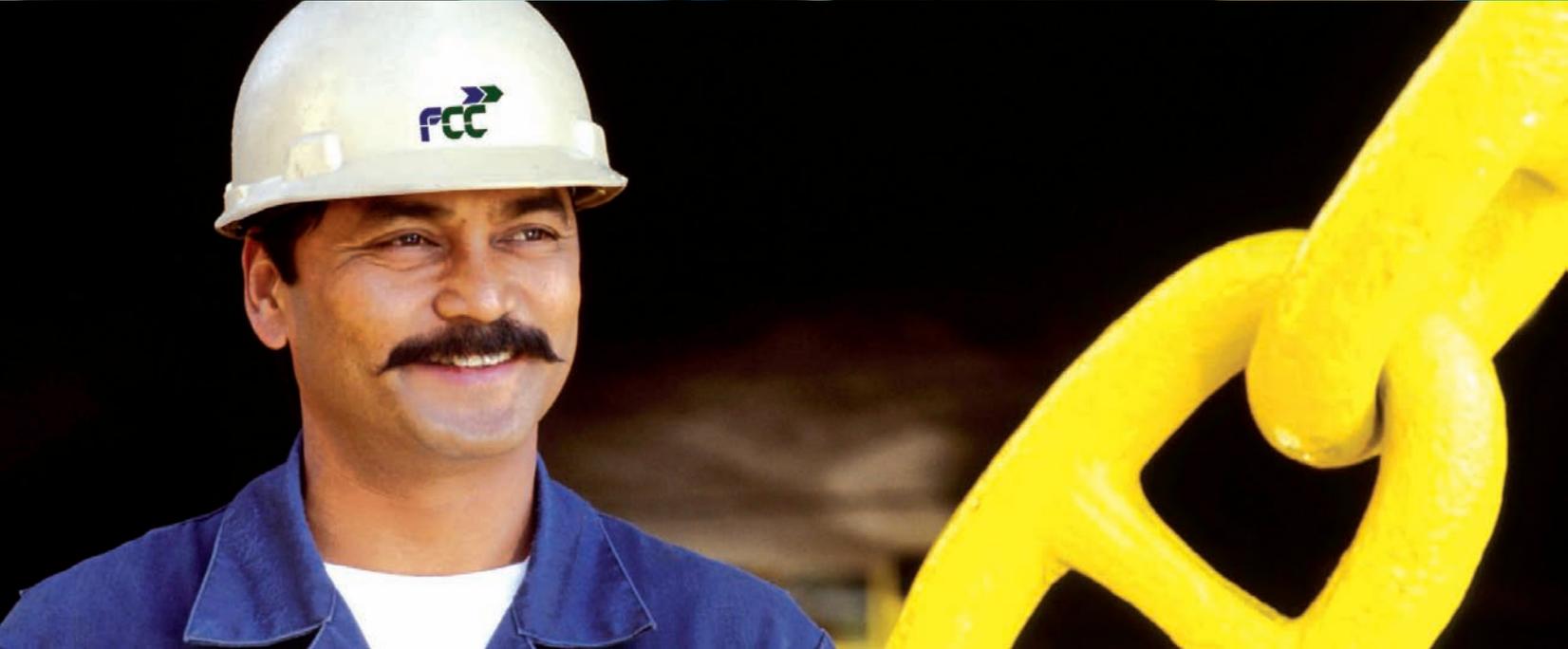
Esta sentencia cerró la vertiente registral del contencioso FCC-Acciona que tuvo su origen cuando, en la Junta General de FCC de 23 de junio de 2004, Acciona pretendió designar tres miembros en el Consejo de su competidora FCC, por el procedimiento de representación proporcional.

El contenido íntegro de la sentencia está disponible para su consulta en la página web de la sociedad [www.fcc.es](http://www.fcc.es) en el apartado sala de prensa/noticias.

---

Este Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 29/03/2007.





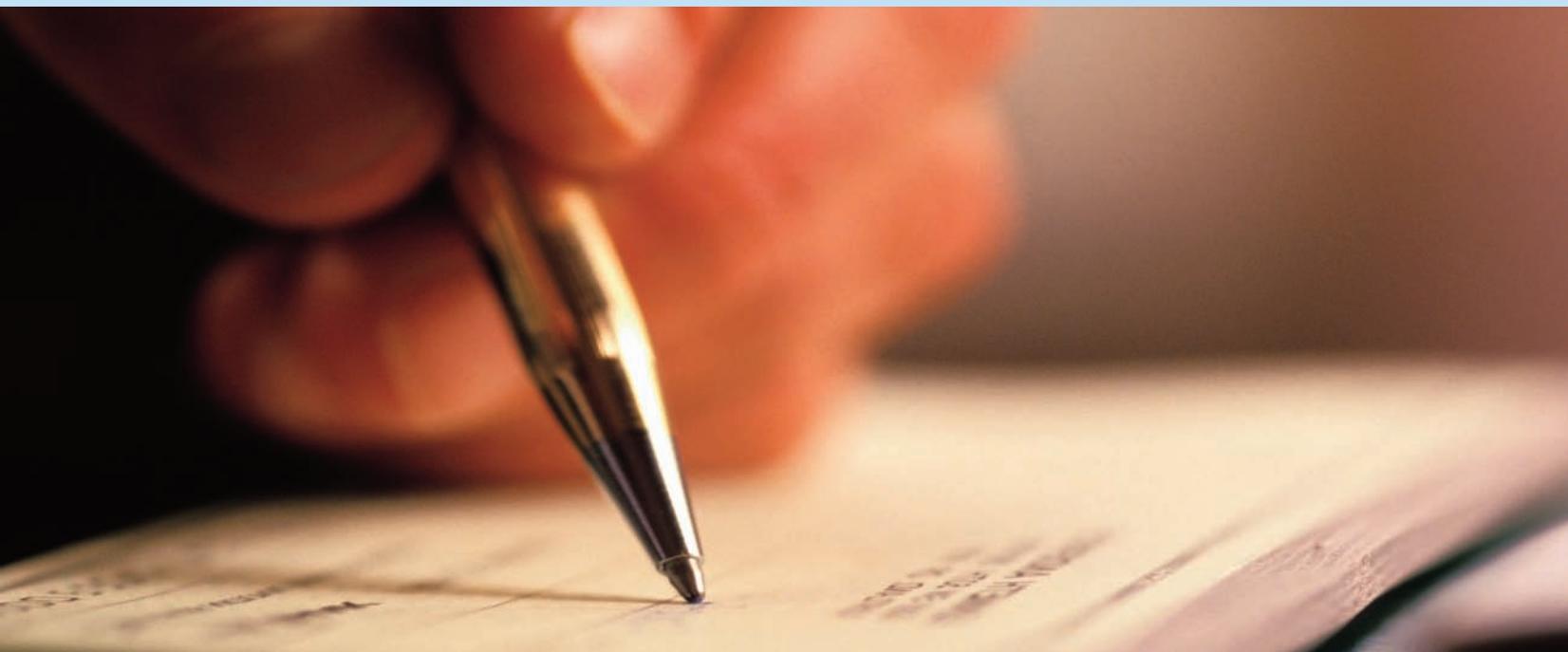
# Cuentas anuales

## Informes de gestión

## Informes de auditoría

335 Grupo consolidado

447 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.





# Sumario

## Cuentas anuales, Informes de gestión e Informes de auditoría

### **Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes. Grupo consolidado**

<b>Cuentas anuales</b>	337
Balance de situación	
Cuenta de pérdidas y ganancias	
Memoria	
<b>Informe de gestión</b>	425
<b>Informe de auditoría</b>	443

### **Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.**

<b>Cuentas anuales</b>	449
Balance de situación	
Cuenta de pérdidas y ganancias	
Memoria	
<b>Informe de gestión</b>	481
<b>Informe de auditoría</b>	487



# Cuentas anuales, Informe de gestión e Informe de auditoría

Grupo consolidado



## Cuentas anuales. Grupo consolidado

---

Balance de situación	338
Cuenta de resultados	340
Estado de cambios en patrimonio neto	340
Estado de flujos de tesorería	342
Memoria	343

---

## Balance de situación

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes (Grupo consolidado)

ACTIVO	31-12-2006	31-12-2005
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>11.580.539</b>	<b>4.200.860</b>
Inmovilizado material (nota 5)	6.718.156	2.181.635
Inversiones inmobiliarias	67.727	68.192
Edificios, plantas y equipos	5.797.195	1.780.885
Otro inmovilizado material	853.234	332.558
Activos intangibles (nota 6)	3.257.872	955.805
Concesiones (nota 7)	387.202	355.109
Fondo de comercio	2.470.045	461.449
Otros activos intangibles	400.625	139.247
Inversiones en empresas asociadas (nota 8)	583.512	511.688
Activos financieros no corrientes (nota 10)	605.190	184.371
Otros activos no corrientes	415.809	367.361
Activos por impuestos diferidos (nota 17)	383.069	363.538
Resto de otros activos no corrientes	32.740	3.823
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>7.441.535</b>	<b>4.738.683</b>
Existencias (nota 11)	1.079.834	509.085
Deudores y otras cuentas a cobrar	4.776.272	3.120.598
Deudores (nota 12)	4.566.837	2.974.403
Administraciones públicas (nota 17)	167.789	130.015
Otras cuentas a cobrar	41.646	16.180
Otros activos financieros corrientes (nota 10)	155.275	67.384
Tesorería y equivalentes (nota 13)	1.430.154	1.041.616
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>19.022.074</b>	<b>8.939.543</b>

Las notas 1 a 26 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2006.

# A 31 de diciembre de 2006 y 2005

En miles de euros

PASIVO	31-12-2006	31-12-2005	
<b>PATRIMONIO NETO (nota 14)</b>	<b>3.417.518</b>		<b>2.608.354</b>
Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante	2.613.088		2.232.117
Capital social	130.567	130.567	
Ganancias acumuladas y otras reservas	2.077.201	1.779.834	
Resultados del ejercicio	535.511	421.398	
Dividendo a cuenta	(130.191)	(99.682)	
Intereses minoritarios	804.430		376.237
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>6.857.976</b>		<b>1.546.700</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes (nota 17)	4.738.460		810.978
Deudas con entidades de crédito no corrientes	3.997.855	680.742	
Obligaciones y empréstitos no corrientes	147.267	50.077	
Otros pasivos financieros no corrientes	593.338	80.159	
Provisiones no corrientes (nota 16)	964.541		414.805
Otros pasivos no corrientes	1.154.975		320.917
Pasivos por impuestos diferidos (nota 17)	1.114.267	286.038	
Resto de otros pasivos no corrientes (nota 15)	40.708	34.879	
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>8.746.580</b>		<b>4.784.489</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros corrientes (nota 15)	2.656.421		831.575
Deudas con entidades de crédito corrientes	2.496.191	715.585	
Obligaciones y empréstitos corrientes	1.130	114	
Otros pasivos financieros corrientes	159.100	115.876	
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	6.040.681		3.922.226
Acreedores comerciales	5.074.928	3.251.795	
Administraciones públicas (nota 17)	687.790	455.110	
Otros pasivos corrientes (nota 15)	277.963	215.321	
Provisiones corrientes (nota 16)	49.478		30.688
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>19.022.074</b>		<b>8.939.543</b>

Las notas 1 a 26 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2006.

## Cuenta de resultados

### Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes (Grupo consolidado)

	31-12-2006	31-12-2005
<b>INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	9.534.444	7.154.441
Importe neto de la cifra de negocios (notas 20 y 21)	9.480.928	7.089.787
Otros ingresos	53.516	64.654
<b>GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>	(8.653.170)	(6.498.263)
Variación de existencias de productos terminados o en curso	58.372	44.173
Aprovisionamientos y otros gastos externos (nota 20)	(6.025.458)	(4.346.096)
Gastos de personal (nota 20)	(2.180.050)	(1.863.615)
Dotación a la amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	(474.506)	(318.768)
(Dotación)/Reversión de provisiones de explotación	(31.528)	(13.957)
<b>BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN</b>	881.274	656.178
Ingresos financieros (nota 20)	71.535	41.204
Gastos financieros (nota 20)	(209.139)	(80.881)
Diferencias de cambio	(4.407)	6.040
Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros (nota 20)	56.303	5.378

## Estado de cambios en el patrimonio neto

### Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes (Grupo consolidado)

	Capital social (nota 14.a)	Reservas de la sociedad dominante (nota 14.b.1)	Reservas por opera- ciones con valores propios (nota 14.b.2)	Reservas de consolidación (nota 14.b.3)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2004</b>	<b>130.567</b>	<b>682.310</b>		<b>950.281</b>
Resultados del ejercicio				
Ingresos y gastos del ejercicio reconocidos directamente en el patrimonio neto				
Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros				
Primera aplicación NIC 39				
Resto				
Diferencias de conversión				
<b>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS DEL EJERCICIO</b>				
Distribución de resultados				
A ganancias acumuladas		196.628		165.851
A dividendos		(176.982)		720
Ampliaciones y reducciones de capital				
Operaciones con valores propios				
Primera aplicación NIC 32			(10.539)	
Resto			(16.335)	
Variaciones en el perímetro de consolidación				
Otros cambios en el patrimonio neto				
Primera aplicación NIIF 4				7.893
Resto				(3.012)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2005</b>	<b>130.567</b>	<b>701.956</b>	<b>(26.874)</b>	<b>1.121.733</b>
Resultados del ejercicio				
Ingresos y gastos del ejercicio reconocidos directamente en el patrimonio neto				
Revalorizaciones en combinaciones de negocios por etapas				
Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros				
Diferencias de conversión				
<b>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS DEL EJERCICIO</b>				
Distribución de resultados				
A ganancias acumuladas		237.687		183.711
A dividendos		(210.035)		
Ampliaciones y reducciones de capital				
Operaciones con valores propios			27.818	
Variaciones en el perímetro de consolidación				
Otros cambios en el patrimonio neto		(132)		(4.823)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2006</b>	<b>130.567</b>	<b>729.476</b>	<b>944</b>	<b>1.300.621</b>

Las notas 1 a 26 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2006. En particular, la nota 14 "Patrimonio neto" desarrolla el presente estado.

## A 31 de diciembre de 2006 y 2005

En miles de euros

	31-12-2006	31-12-2005
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	(85.708)	(28.259)
Participación en el resultado de empresas asociadas (nota 8)	89.078	78.364
Resultado por (deterioro)/reversión de inmovilizado material e intangible (notas 5 y 6)	(4.766)	(11.885)
Otros beneficios o (pérdidas) (nota 20)	6.752	2.051
<b>BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	886.630	696.449
Gasto por impuesto sobre beneficios (nota 17)	(278.022)	(217.159)
Intereses minoritarios (nota 14)	(73.097)	(57.892)
<b>BENEFICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	535.511	421.398

	31-12-2006	31-12-2005
<b>BENEFICIO POR ACCIÓN (nota 14)</b>		
Básico	4,14 €	3,25 €
Diluido	4,14 €	3,25 €

Las notas 1 a 26 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2006.

## A 31 de diciembre de 2006 y 2005

En miles de euros

	Ajustes por valoración (nota 14.b.4 y 5)	Diferencias de conversión (nota 14.b.6)	Resultados del ejercicio	Dividendo a cuenta (nota 14.d)	Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante	Intereses minoritarios (nota 14)	Patrimonio neto
		(5.915)	362.479	(88.491)	2.031.231	415.732	2.446.963
			421.398		421.398	57.892	479.290
	(14.063)				(14.063)		(14.063)
	(16.544)				(16.544)	186	(16.358)
		19.541			19.541	5.934	25.475
	<b>(30.607)</b>	<b>19.541</b>	<b>421.398</b>		<b>410.332</b>	<b>64.012</b>	<b>474.344</b>
			(362.479)				
				(11.191)	(187.453)	(30.668)	(218.121)
						3.428	3.428
					(10.539)		(10.539)
					(16.335)		(16.335)
						(76.267)	(76.267)
					7.893		7.893
					(3.012)		(3.012)
	<b>(30.607)</b>	<b>13.626</b>	<b>421.398</b>	<b>(99.682)</b>	<b>2.232.117</b>	<b>376.237</b>	<b>2.608.354</b>
			535.511		535.511	73.097	608.608
	53.702				53.702	12.608	66.310
	30.434				30.434	2.977	33.411
		(22.528)			(22.528)	(8.026)	(30.554)
	<b>84.136</b>	<b>(22.528)</b>	<b>535.511</b>		<b>597.119</b>	<b>80.656</b>	<b>677.775</b>
			(421.398)				
				(30.509)	(240.544)	(39.034)	(279.578)
						7.527	7.527
					27.818		27.818
						373.788	373.788
	1.533				(3.422)	5.256	1.834
	<b>55.062</b>	<b>(8.902)</b>	<b>535.511</b>	<b>(130.191)</b>	<b>2.613.088</b>	<b>804.430</b>	<b>3.417.518</b>

## Estado de flujos de tesorería

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes (Grupo consolidado)

A 31 de diciembre de 2006 y 2005

En miles de euros

		31-12-2006	31-12-2005
Recursos generados por operaciones de explotación (antes de intereses e impuestos)		1.395.960	978.099
Beneficio de explotación	881.274		656.178
Amortización del inmovilizado	474.506		318.768
Ajustes por otros resultados	40.180		3.153
Impuesto sobre los beneficios pagado en el ejercicio		(292.133)	(214.552)
(Incremento) disminución del capital corriente operativo		14.478	218.663
(Incremento) disminución de existencias y deudores	(862.097)		(517.914)
Incremento (disminución) de acreedores	876.575		736.577
Dividendos cobrados		49.856	37.272
Otros cobros (pagos) por operaciones de explotación		(9.137)	(1.138)
<b>TOTAL FLUJOS NETOS DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>1.159.024</b>	<b>1.018.344</b>
Inversiones		(4.854.462)	(942.953)
Inmovilizado material	(575.415)		(393.625)
Activos intangibles	(112.358)		(60.584)
Participaciones y otros activos financieros	(4.166.689)		(488.744)
Desinversiones		65.888	85.008
Inmovilizado material y activos intangibles	52.773		35.426
Participaciones y otros activos financieros	13.115		49.582
Otros cobros (pagos) por operaciones de inversión		286.047	(19.458)
Variación de tesorería y equivalentes por cambios en el perímetro	308.098		5.760
Resto	(22.051)		(25.218)
<b>TOTAL FLUJOS NETOS DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE INVERSIÓN</b>		<b>(4.502.527)</b>	<b>(877.403)</b>
Cobros por aportaciones de los socios		7.571	3.428
Cobros (pagos) por operaciones con valores propios		33.316	(16.288)
Dividendos pagados (nota 4)		(250.065)	(206.998)
Incremento (disminución) de endeudamiento financiero		3.925.220	297.598
No corriente	2.744.116		276.481
Corriente	1.181.104		21.117
Intereses netos		(106.549)	(21.735)
Cobrados	32.477		23.805
Pagados	(139.026)		(45.540)
Otros cobros (pagos) por operaciones de financiación y por inversiones financieras corrientes		128.876	86.241
<b>TOTAL FLUJOS NETOS DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>3.738.369</b>	<b>142.246</b>
<b>FLUJOS NETOS TOTALES DE TESORERÍA DEL EJERCICIO</b>		<b>394.866</b>	<b>283.187</b>
Saldo inicial de tesorería y equivalentes	1.041.616		748.951
Diferencias de cambio de tesorería y equivalentes en moneda extranjera	(6.328)		9.478
<b>SALDO FINAL DE TESORERÍA Y EQUIVALENTES</b>		<b>1.430.154</b>	<b>1.041.616</b>

Las notas 1 a 26 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2006.

# Memoria

## Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes Grupo consolidado a 31 de diciembre de 2006 y 2005

1.	El Grupo FCC	344
2.	Bases de presentación, principios de consolidación de las cuentas anuales consolidadas y normas de valoración	344
3.	Adquisiciones más significativas	347
4.	Distribución de resultados	351
5.	Inmovilizado material	351
6.	Activos intangibles	356
7.	Inversión en concesiones	358
8.	Inversiones en empresas asociadas	360
9.	Negocios de gestión conjunta	363
10.	Activos financieros no corrientes y otros activos financieros corrientes	364
11.	Existencias	368
12.	Deudores	368
13.	Tesorería y equivalentes	369
14.	Patrimonio neto	370
15.	Deudas con entidades de crédito y otros pasivos no corrientes y corrientes	374
16.	Provisiones	378
17.	Situación fiscal	380
18.	Planes de pensiones y obligaciones similares	382
19.	Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes	383
20.	Ingresos y gastos	383
21.	Información por segmentos de actividad	386
22.	Información sobre medio ambiente	392
23.	Políticas en la gestión de riesgos financieros	393
24.	Información sobre operaciones con partes vinculadas	397
25.	Remuneración a los auditores de cuentas	399
26.	Hechos posteriores al cierre del ejercicio	399

### Anexos

Anexo I	Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)	400
Anexo II	Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo (consolidadas por integración proporcional)	410
Anexo III	Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación)	412
Anexo IV	Cambios en el perímetro de consolidación	415
Anexo V	Uniones temporales de empresas, agrupaciones de interés económico y otros negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo	419

# 1. El Grupo FCC

---

El Grupo FCC está constituido por la sociedad matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional que desarrollan las diversas actividades de negocio agrupadas en las siguientes áreas:

**Servicios**, que aglutina las áreas especializadas de Servicios medioambientales, es decir, servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales y el ciclo integral del agua, y Versia que presta diversos servicios, tales como logística, mobiliario urbano, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos, aparcamiento de vehículos, asistencia a pasajeros y aeronaves en tierra (handling), conservación y sistemas de tráfico, etc.

**Construcción**, especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc. También pertenecen al área de Construcción las empresas concesionarias de infraestructuras: autopistas, túneles, puertos deportivos, ferrocarriles, tranvías y de edificios para diversos usos.

**Cementera**, dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.

El Grupo FCC también desarrolla una importante actividad **Inmobiliaria** por medio de la explotación del edificio de Torre Picasso del que la sociedad dominante ostenta el 80% de su propiedad y de la participación del 49,17% en Realia Business, S.A., con presencia en la promoción de viviendas y en el mercado de alquiler de oficinas y locales comerciales, tanto en el mercado nacional como en el internacional.

La actividad **Internacional** supone aproximadamente el 18% (10% en el ejercicio 2005) del importe de la cifra de negocios del Grupo FCC, realizándose principalmente en mercados de Europa, Estados Unidos de Norteamérica y América Latina.

En el presente ejercicio el Grupo FCC ha experimentado un notable crecimiento que en parte es fruto del desarrollo del plan estratégico del Grupo para el periodo 2005-2008 y en cuyo marco se han realizado las importantes adquisiciones de diversos grupos empresariales en el mercado nacional e internacional que se detallan en la nota 3 "Adquisiciones más significativas" de esta memoria. La incorporación de tales adquisiciones al perímetro de consolidación aportará importantes niveles de crecimiento al integrarse en el próximo ejercicio anualidades completas de las mismas.

## 2. Bases de presentación, principios de consolidación de las cuentas anuales consolidadas y normas de valoración

---

### a) Bases de presentación

Los estados financieros adjuntos y las notas a los mismos que comprenden la presente memoria y que en definitiva conforman las presentes cuentas anuales consolidadas han sido elaboradas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan.

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio han sido preparadas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de sus sociedades participadas. Dichos registros que están determinados de acuerdo con la normativa local, a la que se hace referencia en el párrafo siguiente, han sido ajustados a las NIIF por cada una de las sociedades que componen el Grupo de acuerdo con los procedimientos y sistemas operativos establecidos que permiten el desarrollo y justificación de la consolidación en cumplimiento de los requerimientos de las NIIF.

En relación a la normativa local, hay que indicar que las sociedades residentes en España se rigen por el Derecho Contable Español que en lo relativo a la normativa contable a aplicar a las sociedades individuales está basada en el Real Decreto 1643/1990 de 20 de diciembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad (PGC) y en los planes sectoriales que lo desarrollan.

Asimismo, la determinación del pago por el Impuesto sobre Sociedades, de acuerdo con la legislación fiscal vigente, se realiza en base al resultado calculado según el PGC, ajustado por determinadas normas de valoración aplicables a los solos efectos de obtener la base imponible del citado impuesto. De conformidad con el expediente 18/89, el Grupo FCC está acogido al régimen de consolidación fiscal del Impuesto sobre Sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal. Los estados financieros consolidados del citado Grupo de tributación consolidada se preparan de acuerdo con la normativa fiscal en vigor.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC, correspondientes al ejercicio 2006, realizadas según los principios contables de las NIIF, han sido formuladas por el Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y serán presentadas a la aprobación de la Junta General de accionistas, si bien no se espera que se produzcan modificaciones a las mismas como consecuencia de la cumplimentación de dicho requisito.

La fecha de cierre de las cuentas anuales de las sociedades consolidadas es, en general, el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006 incorporan con fines comparativos las cifras correspondientes al ejercicio 2005. Asimismo, dichas cuentas se expresan en miles de euros por ser esta la moneda principal en el entorno en que opera el Grupo.

## b) Principios de consolidación

### ***Sociedades dependientes***

La consolidación ha sido realizada por el método de integración global para las sociedades dependientes indicadas en el anexo I, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ejerce el control de las políticas financieras y operativas de la entidad, directamente o a través de otras sociedades controladas a su vez por ella.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades consolidadas se presenta en el capítulo "Intereses minoritarios" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto y de la cuenta de resultados consolidada adjunta, respectivamente.

En su caso, el fondo de comercio se determina de acuerdo con lo indicado en la nota 6 de la presente memoria.

### ***Negocios de gestión conjunta***

El Grupo desarrolla negocios de gestión conjunta, tal como se expone en la nota 9 de esta memoria, mediante la participación en empresas controladas conjuntamente por alguna o algunas sociedades del Grupo FCC con otras ajenas al Grupo, así como la participación en uniones temporales de empresas, comunidades de bienes y agrupaciones de interés económico que se han integrado en las cuentas anuales consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos derivados de las operaciones realizadas por las mismas, eliminando los saldos recíprocos en activos y pasivos, así como, los ingresos, gastos y resultados no realizados frente a terceros.

En el anexo II se relacionan aquellas sociedades que han sido consolidadas por el método de integración proporcional y en el anexo V se relacionan los negocios explotados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo por medio de contratos tales como uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, agrupaciones de interés económico y otras entidades de características jurídicas similares a éstas.

### ***Sociedades asociadas***

Las sociedades relacionadas en el anexo III, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. no ejerce control pero tiene una influencia significativa, se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas", integrándose por el método de la participación. La participación en el resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe "Participación en el resultado de empresas asociadas" del estado de resultados consolidado adjunto.

### ***Operaciones entre empresas del Grupo***

En las transacciones entre sociedades consolidadas, se eliminan los resultados por operaciones internas, difiriéndose hasta que se realizan frente a terceros ajenos al Grupo.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reconocen por su coste de producción eliminándose los resultados intragrupo, a excepción de la construcción de activos para sociedades concesionarias, tal y como se expone en la nota 7 de la presente memoria y en la nota 20 en materia de ingresos y gastos, cuando se hace referencia al reconocimiento de los resultados de acuerdo con el grado de avance en la actividad de construcción.

Se han eliminado de las cuentas anuales consolidadas, los créditos y débitos entre las sociedades dependientes y, en la proporción correspondiente, los existentes entre éstas y los negocios de gestión conjunta, así como los ingresos y gastos internos en el conjunto de sociedades consolidadas.

### ***Variaciones en el perímetro de consolidación***

En el anexo IV se presentan los cambios habidos durante el ejercicio 2006 en el conjunto de las sociedades consolidadas por integración global, proporcional y por el método de la participación. Los resultados de estas sociedades se incluyen en la cuenta de resultados consolidada desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva de enajenación, según corresponda.

En las correspondientes notas de esta memoria, bajo el título "Variación del perímetro", se muestra la incidencia de las incorporaciones y salidas de sociedades en el perímetro de consolidación. Adicionalmente en la nota 3 de esta memoria, "Adquisiciones más significativas" se resumen las entradas más significativas en el perímetro de consolidación.

## c) Normas de valoración

Las normas de valoración aplicadas a las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC se detallan en las respectivas notas de esta memoria, sin embargo existen ciertas normas de valoración comunes aplicables a varios epígrafes de dichas cuentas anuales consolidadas que relacionamos a continuación:

### **Estimaciones realizadas**

En los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes a los ejercicios 2006 y 2005 se han utilizado ocasionalmente estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Distribución del coste de las combinaciones de negocios (nota 3).
- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 5 y 6).
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (notas 5 y 6).
- La valoración de los fondos de comercio (nota 6).
- El importe de determinadas provisiones (nota 16).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por retribuciones postempleo (notas 16 y 18).

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC se han preparado de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de los ejercicios 2006 y de 2005, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo durante dichos ejercicios.

### **Test de deterioro del inmovilizado material y de activos intangibles**

Los activos intangibles que tienen vida útil definida y los activos del inmovilizado material se someten a un test de deterioro en el caso de que existan indicios de pérdida de valor con la finalidad de ajustar su valor neto contable a su valor de uso cuando este sea inferior.

El fondo de comercio y los activos intangibles con vida útil indefinida se someten necesariamente, al menos anualmente, a un test de deterioro con objeto de reconocer las posibles pérdidas de valor.

Los deterioros de valor reconocidos en ejercicios anteriores, de activos distintos al fondo de comercio, pueden ser objeto de reversión en el caso de que las estimaciones utilizadas en los test de deterioro muestren una recuperación de su valor. El valor neto contable de los activos que recuperan su valor no excede en ningún caso al que se hubiese obtenido de no haberse producido los deterioros en ejercicios anteriores.

Los deterioros o reversiones de deterioro de los activos se imputan a resultados en el epígrafe "Resultado por (deterioro)/reversión de inmovilizado material e intangible".

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro se ha estimado el valor actual de los flujos netos de caja originados por las unidades generadoras de efectivo a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por el impuesto sobre los beneficios, así como aquellos que se deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se ha utilizado una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Los flujos de las unidades generadoras de efectivo situadas en el extranjero se han calculado en la moneda funcional de dichas unidades generadoras de efectivo y se han actualizado mediante tasas de descuento que toman en consideración las primas de riesgo correspondientes a dichas monedas. El valor actual de los flujos netos así obtenidos se han convertido al tipo de cambio de cierre correspondiente a dicha moneda.

### **Diferencias de conversión**

La conversión a euros de las cuentas anuales de sociedades extranjeras expresadas en otra moneda se ha realizado, en general, según el tipo de cambio de cierre a excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras, tanto las consolidadas por el método de integración global como proporcional, que se han convertido aplicando los tipos de cambio medios del período.

Las diferencias de conversión de las sociedades extranjeras del perímetro de consolidación, generadas por aplicación del método del tipo de cambio de cierre, se incluyen netas de impuestos en el patrimonio neto del balance consolidado adjunto, tal como se muestra en el estado de cambios en el patrimonio neto adjunto.

**Diferencias de cambio**

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación consolidado, imputándose las diferencias que se generan a resultados.

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

Por otra parte, aquellas diferencias de cambio que se produzcan en relación a la financiación de inversiones en sociedades extranjeras, nominadas tanto la inversión como la financiación en la misma divisa, se reconocen directamente en el patrimonio neto como diferencias de conversión que compensan el efecto de la diferencia de conversión a euros de la sociedad extranjera.

### 3. Adquisiciones más significativas

---

En el marco del plan estratégico del Grupo FCC para el periodo 2005-2008, en el ejercicio 2006 se han materializado importantes adquisiciones societarias en los diferentes segmentos de actividad, entre las que cabe destacar las que se detallan a continuación, indicando para cada una, nombre, fecha de toma de control, porcentaje de participación, coste de la inversión y el resultado aportado desde su incorporación al Grupo que incluye a su vez la amortización derivada de la puesta a valor razonable de sus activos.

**Servicios medioambientales**

- ASA Abfall Service AG, cabecera del grupo con el mismo nombre, dedicado a la actividad de residuos en el centro y este de Europa. El acuerdo definitivo de compra se realizó en el mes de marzo, con un coste de 226.829 miles de euros. El Grupo controla el 100% de dicha sociedad y el resultado del ejercicio aportado por el grupo desde la fecha de adquisición, asciende a 2.525 miles de euros.
- Waste Recycling Group Ltd. cabecera del grupo con el mismo nombre dedicado principalmente a la incineración y proyectos de gestión integral de residuos en el Reino Unido, con un desembolso de 1.963.019 miles de euros que cubren el coste de la inversión por 1.693.532 miles de euros, destinando el resto a la refinanciación del grupo. En el mes de septiembre se tomó el control de la misma, con una participación del 100%, habiendo aportado el grupo 4.625 miles de euros al resultado del ejercicio desde dicha fecha.
- Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava, S.A. cabecera del grupo SmVaK, dedicado principalmente a la gestión del agua en la República Checa. El coste asciende a 172.272 miles de euros. En el mes de junio se materializó la adquisición del 98,67% de la sociedad, aportando el grupo al resultado del ejercicio desde dicha fecha 2.418 miles de euros.

**Versia**

- Aeroporti di Roma Handling, S.p.A. sociedad dedicada a servicios de handling aeroportuarios en Italia, con un coste de 75.300 miles de euros. En el mes de octubre se materializó la adquisición del 100% de la sociedad, aportando al resultado del ejercicio desde la fecha de adquisición una pérdida de 2.550 miles de euros.

**Construcción**

- Alpine Holding GmbH, matriz del grupo austriaco Alpine Mayreder Bau dedicado principalmente a la construcción y servicios de la cuál se adquirió en el mes de noviembre un 80,71% por un importe de 483.680 miles de euros, habiendo aportado el grupo 4.663 miles de euros al resultado del ejercicio.
- Tacel Inversiones, S.A., cabecera del grupo Tacel, concesionaria de la Autopista Central Galega. En el mes de enero se tomó el control de la misma al adquirir un 10% de participación adicional hasta alcanzar un 54,64%. El coste de la inversión realizada en el presente ejercicio asciende a 13.500 miles de euros, aportando el Grupo por dicha participación adicional una pérdida de 3.939 miles de euros.

**Cementos**

- Corporación Uniland, S.A., matriz del grupo Corporación Uniland, de la cuál Cementos Portland Valderrivas, S.A. adquirió en el mes de agosto un 51,04%, asimismo, en el contrato de compra se incluye una opción de venta para el vendedor del 22,50% con una vigencia de 5 años y en base a ello, en el mes de diciembre del presente ejercicio se ha materializado un 2,18% de dicha opción, por lo que la participación del grupo Cementos Portland Valderrivas al cierre del ejercicio asciende al 53,22%, siendo el valor de adquisición total de 1.144.134 miles de euros. El resultado a porcentaje aportado por dicho grupo ascienden a 8.266 miles de euros.
- Cementos Lemona, S.A. cabecera del grupo Cementos Lemona, en la que Cementos Portland Valderrivas, S.A. lanzó una oferta pública de adquisición de acciones pasando a controlar el 98,28% de dicha compañía, motivo por el cuál en el mes de marzo se consolidó por el método de consolidación global. El coste de la oferta pública de adquisición que supuso la compra del 67,56% asciende a 242.750 miles de euros y el resultado aportado por el incremento de participación asciende a 6.698 miles de euros.

### Principios y políticas contables

Las sociedades adquiridas se han incorporado a los estados financieros adjuntos de acuerdo con lo dispuesto en la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" de cuyo contenido cabe destacar:

- La fecha de incorporación al balance consolidado de la sociedad adquirida es la fecha en que se produce el control efectivo de dicha sociedad que normalmente coincide con la fecha de adquisición.
- En el momento de la adquisición se incorporan al Grupo los estados financieros de la sociedad a dicha fecha, así como los de sus sociedades dependientes.
- Los activos y pasivos de las sociedades adquiridas se registran en el balance consolidado por su valor razonable, realizando para ello las correspondientes asignaciones, incluyendo los impuestos diferidos que se derivan de las mismas. No obstante, de acuerdo con la normativa NIIF, las asignaciones pueden ser revisadas dentro de los doce meses siguientes a la fecha de adquisición, siempre y cuando hayan nuevos datos a considerar.
- La diferencia positiva entre el coste de adquisición y el porcentaje sobre el neto patrimonial de la sociedad dependiente, ajustado por la puesta a valor razonable de los activos y pasivos netos de impuestos, se reconoce como fondo de comercio.
- En el caso que la toma de control de una combinación de negocios se realice en más de una transacción (compras sucesivas), el fondo de comercio derivado de cada una de ellas se trata de forma separada, reconociéndose en el patrimonio neto las reservas por la puesta a valor razonable a la fecha de toma de control correspondientes a las participaciones anteriores a dicha toma de control.

### Estados financieros incorporados de las combinaciones de negocios

A continuación se detalla la composición de los balances incorporados de las combinaciones de negocios más significativas.

Ejercicio 2006	Grupo ASA Abfall Service	Grupo Waste Recycling	Grupo SmVaK	Aeroporti di Roma Handling SpA	Grupo Alpine Mayreder Bau	Grupo Tacel	Grupo Corporación Uniland	Grupo Cementos Lemona
<b>ACTIVO</b>								
Activos no corrientes	338.538	2.929.779	261.354	92.397	717.836	375.362	1.682.327	481.740
Inmovilizado material	106.713	2.054.606	260.256	13.415	345.217	363.733	991.608	357.339
Activos intangibles	221.576	875.173	1.098	78.980	281.934	452	682.265	90.970
Inversiones en empresas asociadas	4.768	–	–	–	–	–	331	13.383
Activos financieros no corrientes	2.729	–	–	–	85.410	4	1.754	8.674
Otros activos no corrientes	2.752	–	–	2	5.275	11.173	6.369	11.374
Activos corrientes	61.376	211.867	25.483	33.626	957.970	3.649	364.048	47.457
Existencias	1.403	–	1.525	–	61.465	–	59.170	13.602
Deudores y otras cuentas a cobrar	48.379	131.717	11.152	24.574	802.128	205	178.385	31.165
Otros activos financieros corrientes	4.569	–	12	–	–	2.700	7.826	503
Tesorería y equivalentes	7.025	80.150	12.794	9.052	94.377	744	118.667	2.187
<b>Total activo</b>	<b>399.914</b>	<b>3.141.646</b>	<b>286.837</b>	<b>126.023</b>	<b>1.675.806</b>	<b>379.011</b>	<b>2.046.375</b>	<b>529.197</b>
<b>PASIVO</b>								
Patrimonio neto	228.703	1.698.452	174.679	75.300	549.118	117.097	1.581.807	333.078
Pasivos no corrientes	114.695	889.913	100.955	32.063	280.444	243.513	316.723	143.640
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes	45.518	187.789	74.367	–	109.692	215.446	63.037	70.492
Provisiones no corrientes	45.649	290.406	848	21.693	122.670	–	15.196	14.882
Otros pasivos no corrientes	23.528	411.718	25.740	10.370	48.082	28.067	238.490	58.266
Pasivos corrientes	56.516	553.281	11.203	18.660	846.244	18.401	147.845	52.479
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros corrientes	13.824	314.115	2.363	761	251.339	3.763	10.900	21.706
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	42.692	239.166	8.840	17.899	583.659	14.638	136.945	30.773
Provisiones corrientes	–	–	–	–	11.246	–	–	–
<b>Total pasivo</b>	<b>399.914</b>	<b>3.141.646</b>	<b>286.837</b>	<b>126.023</b>	<b>1.675.806</b>	<b>379.011</b>	<b>2.046.375</b>	<b>529.197</b>

Ejercicio 2005	Grupo Logístico Santos	Entemanser, S.A.	Papeles Hernández e Hijos, S.A.	Manipulación y Recuperación Marepa, S.A.
<b>ACTIVO</b>				
Activos no corrientes	50.352	84.281	7.336	20.647
Inmovilizado material	16.300	23.974	3.235	19.829
Activos intangibles	27.438	53.408	–	3
Activos financieros no corrientes	3.829	6.899	4.113	815
Otros activos no corrientes	2.785	–	(12)	–
Activos corrientes	49.439	18.822	6.932	8.708
Existencias	285	916	346	1.312
Deudores y otras cuentas a cobrar	48.199	12.592	2.709	7.249
Otros activos financieros corrientes	186	4.374	1.120	22
Tesorería y equivalentes	769	940	2.757	125
<b>Total activo</b>	<b>99.791</b>	<b>103.103</b>	<b>14.268</b>	<b>29.355</b>
<b>PASIVO</b>				
Patrimonio neto	45.729	65.739	8.661	12.489
Pasivos no corrientes	9.718	30.879	1.867	7.179
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes	5.025	5.740	1.424	1.816
Provisiones no corrientes	1.185	–	–	–
Otros pasivos no corrientes	3.508	25.139	443	5.363
Pasivos corrientes	44.344	6.485	3.740	9.687
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros corrientes	8.984	8	1.513	3.245
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	35.360	6.477	2.227	6.442
<b>Total pasivo</b>	<b>99.791</b>	<b>103.103</b>	<b>14.268</b>	<b>29.355</b>

#### Asignaciones a valor razonable

Las distribuciones realizadas del coste de la combinación de negocios entre las diferentes partidas del balance, ya incluidas en los estados financieros expuestos en el cuadro anterior, a efectos de reflejar el valor razonable de los activos y pasivos adquiridos son las siguientes:

Ejercicio 2006	Grupo ASA Abfall Service	Grupo Waste Recycling	Grupo SmVaK	Aeroporti di Roma Handling SpA	Grupo Alpine Mayreder Bau	Grupo Tacel	Grupo Corporación Uniland	Grupo Cementos Lemona
<b>ACTIVO</b>								
Inmovilizado material	–	1.363.086	42.609	–	31.042	94.169	752.043	173.544
Activos intangibles	86.660	–	–	34.106	45.000	–	–	–
Otros activos no corrientes	–	–	–	–	–	–	–	7.287
<b>Total asignaciones al activo</b>	<b>86.660</b>	<b>1.363.086</b>	<b>42.609</b>	<b>34.106</b>	<b>76.042</b>	<b>94.169</b>	<b>752.043</b>	<b>180.831</b>
<b>PASIVO</b>								
Otros pasivos no corrientes (Impuestos diferidos)	21.665	408.925	10.226	10.370	19.010	26.630	227.113	54.515
<b>Total asignaciones al pasivo</b>	<b>21.665</b>	<b>408.925</b>	<b>10.226</b>	<b>10.370</b>	<b>19.010</b>	<b>26.630</b>	<b>227.113</b>	<b>54.515</b>
<b>Total asignaciones netas</b>	<b>64.995</b>	<b>954.161</b>	<b>32.383</b>	<b>23.736</b>	<b>57.032</b>	<b>67.539</b>	<b>524.930</b>	<b>126.316</b>

Del cuadro anterior, cabe destacar la puesta a valor razonable del inmovilizado material del grupo Waste Recycling por importe de 1.363.086 miles de euros, que corresponde en su totalidad a los vertederos que poseen las sociedades del mismo y el grupo Corporación Uniland, por las fábricas y canteras de la actividad cementera por importe de 752.043 miles de euros.

Ejercicio 2005	Grupo Logístico Santos	Entemanser, S.A.	Papeles Hernández e Hijos, S.A.	Manipulación y Recuperación Marepa, S.A.
<b>ACTIVO</b>				
Inmovilizado material	–	18.410	1.266	14.880
Activos intangibles	9.885	53.383	–	–
<b>Total asignaciones al activo</b>	<b>9.885</b>	<b>71.793</b>	<b>1.266</b>	<b>14.880</b>
<b>PASIVO</b>				
Otros pasivos no corrientes (Impuestos diferidos)	2.201	25.127	443	5.208
<b>Total asignaciones al pasivo</b>	<b>2.201</b>	<b>25.127</b>	<b>443</b>	<b>5.208</b>
<b>Total asignaciones netas</b>	<b>7.684</b>	<b>46.666</b>	<b>823</b>	<b>9.672</b>

#### Fondo de comercio

A continuación se presenta la distribución de la diferencia de adquisición entre la asignación neta por puesta a valor razonable de la sociedad y la parte asignada a fondo de comercio.

Ejercicio 2006	Grupo ASA Abfall Service	Grupo Waste Recycling	Grupo SmVaK	Aeroporti di Roma Handling SpA	Grupo Alpine Mayreder Bau	Grupo Tacel	Grupo Corporación Uniland Grupo	Cementos Lemona
Importe de la adquisición	226.829	1.693.532	172.272	75.300	483.680	13.500	1.144.134	242.750
Patrimonio neto atribuido a sociedad dominante	(46.219)	(384.624)	(140.320)	(17.239)	(204.863)	(3.699)	(193.943)	(100.672)
Fondo de comercio en Grupo adquirido (1)	13.636	520.426	–	9.754	–	–	8.884	17.815
<b>Diferencia de adquisición</b>	<b>194.246</b>	<b>1.829.334</b>	<b>31.952</b>	<b>67.815</b>	<b>278.817</b>	<b>9.801</b>	<b>959.075</b>	<b>159.893</b>
Total asignaciones netas	(64.995)	(954.161)	(32.383)	(23.736)	(57.032)	(67.539)	(524.930)	(126.316)
Asignación atribuible a la sociedad dominante por la participación anterior	–	–	–	–	–	27.324	–	35.945
Asignación atribuible a los intereses minoritarios	–	–	431	–	11.001	30.636	245.562	4.124
<b>Asignación a fondo de comercio de consolidación</b>	<b>129.251</b>	<b>875.173</b>	<b>–</b>	<b>44.079</b>	<b>232.786</b>	<b>222</b>	<b>679.707</b>	<b>73.646</b>

(1) Fondo de comercio producido en las combinaciones de negocios realizadas por los grupos adquiridos con anterioridad a su incorporación al Grupo.

Ejercicio 2005	Grupo Logístico Santos (2)	Entemanser, S.A.	Papeles Hernández e Hijos, S.A.	Manipulación y recuperación Marepa, S.A.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Importe de la adquisición	123.783	63.953	11.952	26.126	158.513
Patrimonio neto atribuido a la sociedad dominante	(22.014)	(18.687)	(6.106)	(2.553)	(81.670)
<b>Diferencia de adquisición</b>	<b>101.769</b>	<b>45.266</b>	<b>5.846</b>	<b>23.573</b>	<b>76.843</b>
Total asignaciones netas	(7.684)	(46.666)	(823)	(9.672)	–
Asignación atribuible a los intereses minoritarios	–	1.400	–	1.407	–
<b>Asignación a fondo de comercio de consolidación</b>	<b>94.085</b>	<b>–</b>	<b>5.023</b>	<b>15.308</b>	<b>76.843</b>

(2) En la actualidad Grupo FCC Logística.

El total de la asignación a fondo de comercio de consolidación expuesto en los cuadros anteriores, asciende a 2.034.864 miles de euros y 191.259 miles de euros para los ejercicios 2006 y 2005, respectivamente (nota 6).

## 4. Distribución de resultados

El Grupo FCC ha pagado dividendos a lo largo del ejercicio 2006 por importe de 250.065 miles de euros (206.998 miles de euros en el ejercicio 2005), tal como se muestra en el estado de flujos de tesorería adjunto, de acuerdo con el siguiente desglose:

	2006	2005
Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	208.920	176.552
Accionistas externos del grupo Cementos Portland Valderrivas, S.A.	39.454	27.552
Otros accionistas externos del resto de sociedades	1.691	2.894
	<b>250.065</b>	<b>206.998</b>

La Junta General de accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., celebrada el día 29 de junio de 2006, aprobó el reparto de los resultados del ejercicio 2005 mediante la distribución de un dividendo bruto total de 1,614 euros por acción, equivalente a un pago total a los accionistas de la sociedad dominante de 208.920 miles de euros. Dicha retribución a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. se materializó mediante un dividendo a cuenta que se pagó en enero de 2006 por un importe de 99.179 miles de euros (88.277 miles de euros en el ejercicio 2005) equivalente al 76,6% bruto sobre el nominal de las acciones, a razón de 0,766 euros por acción (0,68 euros por acción en 2005) y un dividendo complementario pagado en julio de 2006 de 109.741 miles de euros (88.275 miles de euros en el ejercicio 2005), equivalente al 84,8% bruto sobre el nominal de las acciones, a razón de 0,848 euros por acción (0,68 euros por acción en el ejercicio 2005).

En relación al resultado atribuido a la sociedad dominante del ejercicio 2006, el 19 de diciembre de 2006 se acordó repartir a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., un dividendo a cuenta de los beneficios del ejercicio equivalente al 100% bruto sobre el nominal de las acciones, a razón de 1 euro por título. El pago de dicho dividendo a las acciones en circulación con derecho a retribución se realizó a partir del día 8 de enero de 2007 por un importe total de 130.191 miles de euros.

Adicionalmente, para completar el dividendo por el beneficio del ejercicio 2006 atribuido a la sociedad dominante, de 535.511 miles de euros, la sociedad matriz del Grupo FCC, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., someterá a la aprobación de la Junta General de accionistas la propuesta de distribución de un dividendo complementario de 1,05 euros por acción que, junto al a cuenta citado, supone un dividendo total de 2,05 euros por acción.

## 5. Inmovilizado material

### *Principios y políticas contables*

- a) El inmovilizado material se halla registrado a su precio de coste, salvo en el caso de algunas sociedades dependientes, pertenecientes a la actividad Cementera, que tienen el inmovilizado material actualizado de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto Ley 7/1996, en la Ley Foral 23/1996 de la Comunidad Foral de Navarra y en la Norma Foral 6/1996 de la Diputación Foral de Vizcaya. La incidencia de dichas actualizaciones en la cuenta de resultados consolidada no es significativa.

Aquellos inmovilizados materiales aportados por las sociedades adquiridas, tal como se detalla en la nota 3 de la presente memoria, están registrados a valor razonable a la fecha de adquisición.

- b) Las inversiones inmobiliarias se valoran de acuerdo con el precio de adquisición o valor de mercado, el menor.
- c) Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción a excepción de aquéllos realizados para sociedades concesionarias que se valoran a precio de venta por no eliminarse los resultados intragrupo (nota 7).
- d) Los gastos de conservación y mantenimiento que no supongan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.
- e) En aquellos casos en que la construcción y puesta en explotación del inmovilizado requieren un período de construcción dilatado, se activan los intereses derivados de su financiación devengados durante dicho período.

El importe de los intereses capitalizados durante el ejercicio asciende a 3.358 miles de euros (2.171 miles de euros en el ejercicio 2005) y el total de intereses capitalizados a origen asciende a 50.309 miles de euros (19.667 miles de euros en el ejercicio 2005). La variación de los intereses capitalizados a origen en el ejercicio corresponde, principalmente, al grupo Waste Recycling, incorporado al perímetro de consolidación, que aporta 29.171 miles de euros.

- f) Los intereses derivados de la financiación de inmovilizado mediante arrendamiento financiero se imputan a los resultados consolidados del ejercicio de acuerdo con el criterio del interés efectivo en función de la amortización de la deuda.

- g) En el balance consolidado adjunto figuran las subvenciones recibidas como menor importe del valor de los activos afectos, tales subvenciones corresponden en su mayoría a elementos incluidos en la rúbrica "Instalaciones técnicas" y se aplican a resultados a lo largo de la vida útil de dichos activos minorando la dotación anual por la amortización de cada activo.
- h) Las sociedades amortizan su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste del mismo entre los siguientes años de vida útil estimada:

Bienes naturales y construcciones	25-50
Edificio Torre Picasso	75
Instalaciones técnicas, maquinaria y elementos de transporte	5-15
Mobiliario y utillaje	7-12
Equipos para procesos de información	4
Otro inmovilizado	5-10

En el caso de inmovilizado material afecto en exclusiva a un contrato, los elementos se amortizan linealmente en los años de vida útil indicados o en el período de vigencia de tal contrato si éste fuera menor.

- i) Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos de la sociedad para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con los ingresos derivados de la explotación del inmovilizado material.
- j) Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado material con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en la nota 2.c), a la dotación o reversión de las provisiones por el deterioro de los activos para ajustar su valor neto contable a su valor de uso.
- k) Las sociedades estiman que los planes de mantenimiento periódico de sus instalaciones, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de los contratos y que, por tanto, no se originarán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

#### **Detalles de los epígrafes del balance consolidado**

La composición neta del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es la siguiente:

	<b>Coste</b>	<b>Amortización acumulada</b>	<b>Subvenciones</b>	<b>Provisiones</b>	<b>Valor neto</b>
<b>2006</b>					
Inversiones inmobiliarias	113.361	(45.634)	–	–	67.727
Edificios, plantas y equipos	9.576.655	(3.598.709)	(107.817)	(72.934)	5.797.195
Terrenos y bienes naturales	918.026	(45.293)	(59.495)	(36.837)	776.401
Construcciones de uso propio	1.791.413	(476.193)	(5.383)	(1.125)	1.308.712
Instalaciones técnicas	4.543.228	(1.840.164)	(42.241)	(847)	2.659.976
Maquinaria y elementos de transporte	2.323.988	(1.237.059)	(698)	(34.125)	1.052.106
Otro inmovilizado material	1.385.353	(530.791)	(1.328)	–	853.234
Inmovilizado en curso	490.783	–	–	–	490.783
Resto inmovilizado material	894.570	(530.791)	(1.328)	–	362.451
	<b>11.075.369</b>	<b>(4.175.134)</b>	<b>(109.145)</b>	<b>(72.934)</b>	<b>6.718.156</b>
<b>2005</b>					
Inversiones inmobiliarias	112.584	(44.392)	–	–	68.192
Edificios, plantas y equipos	3.600.024	(1.702.184)	(50.688)	(66.267)	1.780.885
Terrenos y bienes naturales	300.382	(36.109)	(334)	(35.815)	228.124
Construcciones de uso propio	460.956	(128.479)	(5.640)	–	326.837
Instalaciones técnicas	1.569.475	(774.163)	(44.432)	(332)	750.548
Maquinaria y elementos de transporte	1.269.211	(763.433)	(282)	(30.120)	475.376
Otro inmovilizado material	700.553	(367.818)	(177)	–	332.558
Inmovilizado en curso	98.142	–	–	–	98.142
Resto inmovilizado material	602.411	(367.818)	(177)	–	234.416
	<b>4.413.161</b>	<b>(2.114.394)</b>	<b>(50.865)</b>	<b>(66.267)</b>	<b>2.181.635</b>

Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado habidas en los ejercicios 2006 y 2005, han sido los siguientes:

	Inversiones inmobiliarias	Terrenos y bienes naturales	Construcciones de uso propio	Instalaciones técnicas	Maquinaria y elementos de transporte	Edificios, plantas y equipos	Inmovilizado en curso	Resto Inmovilizado material	Otro inmovilizado material	Amortización acumulada	Subvenciones	Provisiones
<b>Saldo a 31-12-04</b>	<b>111.738</b>	<b>257.336</b>	<b>413.907</b>	<b>1.197.759</b>	<b>1.106.137</b>	<b>2.975.139</b>	<b>248.734</b>	<b>530.711</b>	<b>779.445</b>	<b>(1.834.322)</b>	<b>(51.184)</b>	<b>(51.640)</b>
Entradas o dotaciones	853	10.673	7.455	27.967	136.052	182.147	154.955	55.670	210.625	(288.863)	(3.109)	(10.026)
Salidas, bajas o reducciones	(7)	(1.858)	(4.777)	(23.109)	(63.969)	(93.713)	(711)	(20.747)	(21.458)	91.547	3.993	42
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	-	29.473	31.443	89.765	69.964	220.645	13.874	34.040	47.914	(82.958)	(565)	(4.643)
Trasposos	-	4.758	12.928	277.093	21.027	315.806	(318.710)	2.737	(315.973)	202	-	-
<b>Saldo a 31-12-05</b>	<b>112.584</b>	<b>300.382</b>	<b>460.956</b>	<b>1.569.475</b>	<b>1.269.211</b>	<b>3.600.024</b>	<b>98.142</b>	<b>602.411</b>	<b>700.553</b>	<b>(2.114.394)</b>	<b>(50.865)</b>	<b>(66.267)</b>
Entradas o dotaciones	1.117	19.904	27.610	66.432	149.598	263.544	237.773	72.981	310.754	(426.650)	(3.012)	(2.379)
Salidas, bajas o reducciones	(340)	(4.559)	(26.540)	(17.523)	(73.849)	(122.471)	(7.295)	(25.112)	(32.407)	103.641	6.725	13
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	-	605.874	1.301.324	2.832.012	999.727	5.738.937	311.684	238.080	549.764	(1.742.975)	(61.993)	(4.301)
Trasposos	-	(3.575)	28.063	92.832	(20.699)	96.621	(149.521)	6.210	(143.311)	5.244	-	-
<b>Saldo a 31-12-06</b>	<b>113.361</b>	<b>918.026</b>	<b>1.791.413</b>	<b>4.543.228</b>	<b>2.323.988</b>	<b>9.576.655</b>	<b>490.783</b>	<b>894.570</b>	<b>1.385.353</b>	<b>(4.175.134)</b>	<b>(109.145)</b>	<b>(72.934)</b>

La dotación por amortización de los ejercicios 2006 y 2005 se recoge en la cuenta de resultados consolidada adjunta, bajo el epígrafe "Dotación a la amortización del inmovilizado". Dicha cuenta incluye 419.925 miles de euros como amortización del inmovilizado material (284.870 miles de euros en el ejercicio 2005), una vez deducidas las subvenciones imputadas a resultados que ascienden a 6.725 miles de euros (3.993 miles de euros en el ejercicio 2005).

Como "Salidas, bajas o reducciones", figuran 122.471 miles de euros (93.713 miles de euros en el ejercicio 2005) dentro de "Edificios, plantas y equipos" correspondientes principalmente a bajas de inventario y enajenaciones de activos que, en general, estaban amortizados prácticamente en su totalidad por haberse agotado su vida útil.

En "Variación del perímetro, diferencias de conversión, y otros movimientos" figuran los inmovilizados materiales incorporados, a valor razonable, por las adquisiciones de empresas, tal como se detalla en la nota 3 de la presente memoria.

Dentro de la partida "Trasposos" figura una disminución de 49.741 miles de euros en "Maquinaria y elementos de transporte" por el traspaso efectuado durante el ejercicio de maquinaria auxiliar para ejecución de obras a la rúbrica de "Materias primas y otros aprovisionamientos" del epígrafe de "Existencias" dentro del balance consolidado adjunto.

De las variaciones de las provisiones del ejercicio 2006 destacan las diferencias positivas de conversión derivadas del dólar estadounidense por las provisiones de la sociedad cementera Giant Cement Holding Inc. por 3.536 miles de euros. En el ejercicio 2005 las variaciones de las provisiones correspondieron, principalmente, a la dotación de una provisión para el inmovilizado del área de Servicios medioambientales en Egipto, por importe de 9.738 miles de euros, y a las diferencias negativas de conversión derivadas del dólar estadounidense por las provisiones de la sociedad cementera Giant Cement Holding Inc. por 4.540 miles de euros.

Las sociedades del Grupo contratan las pólizas de seguro que estiman necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material.

El importe del inmovilizado material totalmente amortizado que, no obstante, es utilizado en la actividad productiva por encontrarse en buen estado de uso, asciende a 1.534.713 miles de euros (941.563 miles de euros a 31 de diciembre de 2005). La variación del ejercicio corresponde, principalmente, a la incorporación al perímetro de consolidación de los grupos Waste Recycling y Corporación Uniland que aportan 207.806 y 173.039 miles de euros respectivamente.

Del total de los activos materiales del balance consolidado adjunto, 5.105.080 miles de euros (886.424 miles de euros en el ejercicio 2005) se encuentran situados fuera del territorio español, con una amortización acumulada de 1.704.952 miles de euros (332.905 miles de euros en el ejercicio 2005). El incremento neto de activos materiales situados fuera del territorio español entre ambos ejercicios corresponde, principalmente, a las adquisiciones realizadas entre las que cabe destacar los grupos Waste Recycling por importe de 2.054.606 miles de euros, Alpine Mayreder Bau por 345.217 miles de euros y SmVak por 260.256 miles de euros.

### **Inversiones inmobiliarias**

La inversión inmobiliaria corresponde en su totalidad al 80% del edificio Torre Picasso dedicado al arrendamiento de oficinas, locales comerciales y plazas de aparcamiento. La gestión de la inversión se realiza en régimen de comunidad de propietarios.

A continuación se presentan los ingresos y resultados:

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Ingresos por arrendamiento	19.519	18.053
Repercusión de costes a los inquilinos	6.001	6.601
Beneficio neto de impuestos	9.571	9.524

Los cobros mínimos futuros por arrendamientos, comprometidos por los arrendatarios de acuerdo con los contratos vigentes, ascienden a 80.549 miles de euros (85.009 miles de euros a 31 de diciembre de 2005), con los vencimientos que muestra el siguiente cuadro:

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Hasta un año	21.821	20.662
Entre uno y cinco años	48.766	44.188
Más de cinco años	9.962	20.159
	<b>80.549</b>	<b>85.009</b>

A 31 de diciembre de 2006 no existe ninguna restricción a la realización de las inversiones inmobiliarias. Tampoco existe ningún compromiso en firme para la adquisición, construcción o desarrollo de nuevas inversiones inmobiliarias.

### **Activos con restricciones de titularidad**

Del total de los activos materiales del balance consolidado a 31 de diciembre de 2006, 1.423.304 miles de euros (750.165 miles de euros a 31 de diciembre de 2005) se encuentran sujetos a restricciones de titularidad según el siguiente detalle:

	<b>Coste</b>	<b>Amortización acumulada</b>	<b>Valor neto</b>
<b>2006</b>			
Edificios, plantas y equipos	2.509.572	(1.263.778)	1.245.794
Otro inmovilizado material	372.905	(195.395)	177.510
	<b>2.882.477</b>	<b>(1.459.173)</b>	<b>1.423.304</b>
<b>2005</b>			
Edificios, plantas y equipos	1.225.594	(565.235)	660.359
Otro inmovilizado material	268.485	(178.679)	89.806
	<b>1.494.079</b>	<b>(743.914)</b>	<b>750.165</b>

Los activos del Grupo sujetos a restricciones de titularidad, corresponden a inmovilizados financiados mediante arrendamiento financiero u otras modalidades de financiación, como se indica en la nota 15 que expone las diferentes fórmulas de financiación utilizadas en las adquisiciones habidas en el ejercicio, así como por aquellos activos reversibles afectos a la explotación de concesiones y otros contratos.

El incremento de los activos con restricciones de titularidad respecto al ejercicio anterior es consecuencia, principalmente, de las incorporaciones al perímetro de consolidación del ejercicio, tales como el grupo Tacel, concesionaria de la Autopista Central Galega, por importe de 357.547 miles de euros y el grupo Waste Recycling, por importe de 273.155 miles de euros (notas 3 y 7).

### **Activos mantenidos para la venta**

Al cierre de cuentas de los ejercicios 2006 y 2005 el Grupo no posee, ni ha enajenado durante los citados ejercicios, activos o conjuntos de activos no corrientes mantenidos para la venta en el sentido definido por la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas", por lo que no se ha reflejado ningún importe en los estados financieros consolidados adjuntos.

**Compromisos de adquisición de inmovilizado**

En el desarrollo de sus actividades, las sociedades dependientes y negocios de gestión conjunta del Grupo han formalizado compromisos de adquisición en inmovilizado material que a 31 de diciembre de 2006 ascienden a 522.081 miles de euros (482.665 miles de euros a 31 de diciembre de 2005) según el detalle siguiente:

	2006	2005
Construcciones de uso propio	4.434	78.691
Instalaciones técnicas	324.115	78.918
Maquinaria y elementos de transporte	159.001	257.887
Inmovilizado en curso	11.462	—
Resto inmovilizado material	23.069	67.169
	<b>522.081</b>	<b>482.665</b>

En la nota 7 se indican los compromisos de inversión en inmovilizado material a realizar en ejercicios futuros de acuerdo con las condiciones contractuales establecidas en las concesiones que las sociedades del Grupo explotan.

**Arrendamiento financiero**

Las características de los contratos de arrendamiento financiero en vigor al cierre de los ejercicios 2006 y 2005 y sus flujos de tesorería son los siguientes:

	Bienes muebles	Bienes inmuebles	Total
<b>2006</b>			
Importe neto en libros	170.436	9.082	179.518
Amortización acumulada	76.840	1.373	78.213
Coste de los bienes en origen	247.276	10.455	257.731
Gastos financieros	19.839	1.393	21.232
Coste de los bienes en origen capitalizados	267.115	11.848	278.963
Cuotas satisfechas en el ejercicio	(79.586)	(1.228)	(80.814)
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	(86.440)	(2.994)	(89.434)
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	101.089	7.626	108.715
Gastos financieros pendientes de devengo	(6.272)	(473)	(6.745)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	94.817	7.153	101.970
Duración de los contratos en años	2 a 5	10	
Valor de las opciones de compra	6.494	3.895	10.389
<b>2005</b>			
Importe net en libros	128.558	1.389	129.947
Amortización acumulada	46.661	170	46.831
Coste de los bienes en origen	175.219	1.559	176.778
Gastos financieros	6.449	167	6.616
Coste de los bienes en origen capitalizados	181.668	1.726	183.394
Cuotas satisfechas en el ejercicio	(53.244)	(94)	(53.338)
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	(46.232)	(831)	(47.063)
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	82.192	801	82.993
Gastos financieros pendientes de devengo	(2.955)	(29)	(2.984)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	79.237	772	80.009
Duración de los contratos en años	2 a 5	10	
Valor de las opciones de compra	1.782	90	1.872

El incremento de las magnitudes de arrendamiento financiero que se expone en el cuadro anterior, obedece principalmente a las adquisiciones de empresas habidas en el presente ejercicio, tal como se ha indicado en la nota 3, entre las que cabe destacar los grupos Waste Recycling y ASA Abfall Service que incorporan 22.503 miles de euros y 14.545 miles de euros, respectivamente.

Al final del arrendamiento financiero, en general, las sociedades del Grupo ejercen la opción de compra, no existiendo en los contratos ningún tipo de restricción al ejercicio de dicha opción. Tampoco existen pactos de renovación en la duración de los contratos ni actualizaciones o escalonamiento de precios.

El detalle por vencimientos entre el importe total de los pagos por arrendamiento y su valor actual a la fecha del balance a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es el siguiente:

	Hasta un año	Entre uno y cinco años	Más de cinco años	Total
<b>2006</b>				
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	58.948	41.316	8.451	108.715
Gastos financieros pendientes de devengo	(1.554)	(4.211)	(980)	(6.745)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	57.394	37.105	7.471	101.970
<b>2005</b>				
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	48.436	34.343	214	82.993
Gastos financieros pendientes de devengo	(1.142)	(1.824)	(18)	(2.984)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	47.294	32.519	196	80.009

Los contratos de arrendamiento financiero suscritos por las sociedades del Grupo no incluyen cuotas cuyo importe debe determinarse en función de hechos o índices económicos futuros, por lo que durante el ejercicio no se ha producido ningún gasto en concepto de pagos por cuotas contingentes.

## 6. Activos intangibles

La composición de los activos intangibles y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Provisiones	Deterioros	Valor neto
<b>2006</b>					
Concesiones	511.756	(123.186)	(1.368)	–	387.202
Fondo de comercio	2.493.363	–	–	(23.318)	2.470.045
Otros activos intangibles	519.547	(118.885)	(37)	–	400.625
	<b>3.524.666</b>	<b>(242.071)</b>	<b>(1.405)</b>	<b>(23.318)</b>	<b>3.257.872</b>
<b>2005</b>					
Concesiones	465.723	(109.407)	(1.207)	–	355.109
Fondo de comercio	482.642	–	–	(21.193)	461.449
Otros activos intangibles	197.559	(58.312)	–	–	139.247
	<b>1.145.924</b>	<b>(167.719)</b>	<b>(1.207)</b>	<b>(21.193)</b>	<b>955.805</b>

Los activos intangibles se encuentran valorados a su coste de adquisición minorados por la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro de valor.

Ninguno de los activos intangibles registrado ha sido generado internamente y, salvo el fondo de comercio, todos tienen una vida útil finita, por lo que están sujetos a amortización lineal durante su vida útil, es decir, el período durante el cual se estima que generarán ingresos.

La dotación por amortización de los ejercicios 2006 y 2005 se recoge en la cuenta de resultados consolidada adjunta, bajo el epígrafe “Dotación a la amortización del inmovilizado”.

A 31 de diciembre de 2006 y de 2005 no existe ningún activo intangible con restricciones de titularidad a destacar.

### Concesiones y otros activos intangibles

Los movimientos de estos epígrafes del balance consolidado durante los ejercicios 2006 y 2005 han sido los siguientes:

	Concesiones	Otros activos intangibles	Amortización acumulada	Provisiones
<b>Saldo a 31-12-04</b>	<b>348.472</b>	<b>170.448</b>	<b>(131.656)</b>	<b>(62)</b>
Entradas o dotaciones	50.601	9.983	(33.898)	(1.137)
Salidas, bajas o reducciones	(5.418)	(154)	2.759	–
Variación del perímetro, diferencias de conversión, y otros movimientos	72.001	16.658	(4.866)	(8)
Trasposos	67	624	(58)	–
<b>Saldo a 31-12-05</b>	<b>465.723</b>	<b>197.559</b>	<b>(167.719)</b>	<b>(1.207)</b>
Entradas o dotaciones	99.014	13.344	(54.581)	–
Salidas, bajas o reducciones	(21)	(4.098)	3.037	–
Variación del perímetro, diferencias de conversión, y otros movimientos	5.666	262.884	(24.013)	(198)
Trasposos	(58.626)	49.858	1.205	–
<b>Saldo a 31.12.06</b>	<b>511.756</b>	<b>519.547</b>	<b>(242.071)</b>	<b>(1.405)</b>

Del epígrafe “Concesiones” destacan los importes pagados por la obtención de las concesiones que el Grupo posee para el desarrollo de sus actividades: servicios de suministro de agua, explotación de vertederos, etc. (nota 7).

En el ejercicio 2006 los movimientos más significativos habidos en este epígrafe, corresponden a la concesión del servicio del agua de la ciudad de Santander por importe de 72.200 miles de euros y a los traspasos a otros epígrafes de balance de aquellos contratos que no cumplen las condiciones necesarias para ser considerados concesiones por 58.626 miles de euros (nota 7).

A su vez, en el ejercicio 2005 los movimientos más significativos de dicho epígrafe correspondían a la adjudicación de la concesión del servicio de agua de Lloret de Mar por 21.000 miles de euros y a la incorporación al perímetro de consolidación de la sociedad Entemanser, S.A., dedicada a la depuración y distribución de agua, por importe de 53.388 miles de euros.

Las concesiones se amortizan linealmente en función del periodo de adjudicación que por término medio está comprendido entre 25 y 50 años.

Como “Otros activos intangibles” se incluyen aquellas inversiones relacionadas con contratos y licencias de explotación, principalmente, de las áreas de Servicios medioambientales, Versia y Cementos, así como, carteras de clientes, beneficios futuros de carteras de pedidos y de contratos adquiridos mediante combinaciones de negocios.

En el ejercicio 2006 dentro de “Variación del perímetro, diferencias de conversión, y otros movimientos” se incluyen, mayoritariamente, los beneficios esperados de los contratos aportados por las sociedades incorporadas al perímetro de consolidación en el ejercicio (nota 3), correspondiendo los principales importes a los grupos ASA Abfall Service con 91.662 miles de euros y Alpine Mayreder Bau con 45.000 miles de euros y a la sociedad Aeroporti di Roma, SpA con 34.106 miles de euros. Asimismo, se incluyen 40.469 miles de euros por la asignación de parte del fondo de comercio generado en el ejercicio anterior en la adquisición del grupo Logístico Santos, actualmente FCC Logística, S.A. Unipersonal, tal como se comenta en el apartado siguiente de esta misma nota dedicado al fondo de comercio.

#### Fondo de comercio

El fondo de comercio se determina por la diferencia existente entre el coste de adquisición de la participación, directa o indirecta, de la sociedad dominante en el capital de la sociedad dependiente y el valor de los fondos propios de la mencionada sociedad dependiente afectado por el porcentaje de participación a la fecha de adquisición, una vez ajustados, a los solos efectos de la consolidación, por la cuantificación a valor razonable de aquellos elementos patrimoniales, tangibles e intangibles de la sociedad dependiente que cumplan los requisitos para reconocerse como activos, cuyo valor de mercado es significativamente distinto al contable. Dicho proceso puede realizarse o modificarse hasta un año después de la fecha de compra.

El fondo de comercio no se amortiza, sin embargo, tal como se indica en la nota 2.c), se somete como mínimo en el cierre de cada ejercicio a un test de deterioro con objeto de registrarlo al menor de su valor razonable, estimado en base a los flujos de caja esperados, o del coste de adquisición calculado según lo expuesto en el párrafo anterior, disminuido en su caso por los deterioros experimentados en ejercicios precedentes.

Los movimientos del fondo de comercio en el balance consolidado adjunto durante los ejercicios 2006 y 2005 han sido los siguientes:

<b>Saldo a 31-12-04</b>		<b>266.642</b>
Adiciones		
Grupo FCC Logística	94.085	
Cementos Portland Valderrivas, S.A	76.843	
Grupo Marepa	15.308	
Grupo Papeles Hernández e Hijos	5.023	
Resto	6.411	197.670
Asignación a activos		
Corporación M&S Internacional C.A., S.A.		(6.299)
Diferencias de conversión		4.202
Pérdidas por deterioro del activo		(766)
<b>Saldo a 31-12-05</b>		<b>461.449</b>
Adiciones		
Grupo Waste Recycling	875.173	
Grupo Corporación Uniland	679.707	
Grupo Alpine Mayreder Bau	232.786	
Grupo ASA Abfall Service	129.251	
Grupo Cementos Lemona	73.646	
Aeroporti di Roma Handling, SpA	44.079	
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	6.346	
Resto	8.219	2.049.207
Asignación a activos		
Grupo FCC Logística		(35.774)
Diferencias de conversión		(2.712)
Pérdidas por deterioro del activo		(2.125)
<b>Saldo a 31-12-06</b>		<b>2.470.045</b>

En relación a las principales "Adiciones" habidas en el ejercicio 2006 hay que indicar que han sido detalladas ampliamente en la nota 3 "Adquisiciones más significativas" de esta memoria.

El desglose del fondo de comercio a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 del balance consolidado adjunto es el siguiente:

	2006	2005
Grupo Waste Recycling	874.824	–
Grupo Corporación Uniland	678.964	–
Grupo Alpine Mayreder Bau	232.786	–
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	215.906	209.560
Grupo ASA Abfall Service	127.997	–
Grupo Cementos Lemona	73.646	–
Grupo FCC Logística	60.071	95.845
Aeroporti di Roma Handling, SpA	44.079	–
Grupo Ekonor	35.361	35.361
Giant Cement Holding, Inc.	29.163	30.145
Grupo Marepa	16.432	15.308
Jaime Franquesa, S.A.	13.935	14.806
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.	9.860	9.860
Limpiezas Industriales Alfus, S.A.	7.779	7.779
Gestiones Especializadas e Instalaciones	6.410	–
Montajes Gavisa, S.A.	5.531	5.531
Belgian Ground Services, S.A.	5.503	5.503
Grupo Papeles Hernández e Hijos	5.056	5.023
Canteras de Aláiz, S.A.	4.332	4.332
Cementos Alfa, S.A.	3.712	3.712
Áridos y Premezclados, S.A. Unipersonal	3.704	3.704
Elcen Obras Servicios y Proyectos, S.A.	1.587	–
Resto	13.407	14.980
	<b>2.470.045</b>	<b>461.449</b>

Cementos Portland Valderrivas, S.A., en el ejercicio 2006 ha incrementado el fondo de comercio en 6.346 miles de euros, al haber adquirido dicha sociedad autocartera con un coste de 11.303 miles de euros lo que ha supuesto un aumento de la participación efectiva del Grupo FCC en la misma de un 0,32%. También en el ejercicio 2005 se incrementó el fondo de comercio en 76.843 miles de euros por la compra de un 8,5% de participación adicional, calculado como diferencia entre el coste de adquisición de dicha participación adicional y el importe por el que figuraban registrados los intereses minoritarios correspondientes (véase nota 14 "Patrimonio neto"), puesto que, al existir control previo por parte de la sociedad dominante sobre Cementos Portland Valderrivas, S.A., tal diferencia no podía ser asignada a los activos de esta última sociedad, de acuerdo con los criterios de la NIIF 3 "Combinaciones de negocios". Tras dichos movimientos el Grupo FCC alcanza una participación efectiva en la citada sociedad cementera del 67,66%.

En relación al fondo de comercio generado en el ejercicio 2005 con la adquisición del grupo Logístico Santos, en la actualidad Grupo FCC Logística, por un importe de 94.085 miles de euros reconocidos en el balance de situación a 31 de diciembre de 2005, hay que indicar que de acuerdo con la NIIF 3 "Combinaciones de negocios", que dispone que el mismo puede modificarse hasta un año después de la fecha de compra, se ha procedido a asignar a otros activos intangibles un importe de 45.034 miles de euros como más valor de contratos y reconociendo un impuesto diferido de 9.260 miles de euros lo que ha supuesto una disminución del fondo de comercio de 35.774 miles de euros.

## 7. Inversión en concesiones

Las inversiones en negocios concesionales se materializan en diversos activos que figuran en varios epígrafes del balance consolidado, por lo que se comentan en distintas notas de la presente memoria. En esta nota se presenta una visión de conjunto de las inversiones que el Grupo mantiene en dichos negocios.

Estas inversiones incluyen tanto el derecho concesional, presentado como activo intangible (nota 6) como las realizadas en inmovilizado material (nota 5) necesario para desarrollar el servicio propio de la explotación concesional, así como aquellas inversiones en concesiones consolidadas por el método de la participación (nota 8).

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad concedente, generalmente pública, y sociedades del Grupo FCC para proporcionar servicios públicos tales como distribución de agua, filtración y depuración de aguas residuales, gestión de vertederos, autopistas y túneles, etc. mediante la explotación de determinados inmovilizados materiales necesarios para el desarrollo del servicio.

El derecho concesional supone generalmente el monopolio de la explotación del servicio concedido por un periodo determinado de tiempo, después del cuál, por regla general, los inmovilizados afectos a la concesión necesarios para el desarrollo del servicio devierten a la entidad concedente. Asimismo, es práctica habitual que el contrato concesional contemple la obligación de la adquisición o construcción, en todo o en parte, de dichos inmovilizados, así como su mantenimiento.

Los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente. Los precios por la prestación del servicio están regulados por la propia entidad concedente.

### Principios y políticas contables

En el presente ejercicio el "International Accounting Standard Board" (IASB) ha emitido una interpretación definitiva sobre el tratamiento contable de las concesiones que será aplicable una vez haya sido adoptada por la Unión Europea. El Grupo FCC, tanto en el presente ejercicio como en el anterior, ha aplicado los aspectos más relevantes de los principios y políticas contables contenidas en dicha interpretación que se indican a continuación, salvo en lo referente a la calificación de los activos como intangibles o financieros no corrientes.

- En aquellos casos en los que la construcción y puesta en explotación del inmovilizado afecto a la concesión requiere de un periodo dilatado se activan los intereses derivados de su financiación devengados durante dicho periodo.
- A partir de la puesta en funcionamiento, los costes financieros devengados se imputan a la cuenta de resultados.
- Tanto los inmovilizados materiales como los activos intangibles concesionales se amortizan linealmente en función del período concesional o de la vida útil de los activos en cuestión si ésta es inferior.
- En el caso de que la construcción de los activos concesionales la realicen empresas del Grupo, se reconocen los resultados de la obra según el grado de avance, de acuerdo con los principios de valoración expuestos en la nota 20 de esta memoria en materia de ingresos y gastos.

### Detalle de las concesiones

En el cuadro siguiente se expone el total de las inversiones que las sociedades del Grupo han realizado en concesiones y que están comprendidas en los epígrafes del inmovilizado material, activos intangibles e inversiones en empresas asociadas del balance consolidado adjunto, a 31 de diciembre de 2006 y 2005.

	Concesión	Inmovilizado material	Empresas asociadas concesionarias	Total inversión
<b>2006</b>				
Servicios del agua	490.511	410.285	11.717	912.513
Autopistas y túneles	240	477.955	116.303	594.498
Otros	21.005	81.686	45.902	148.593
	511.756	969.926	173.922	1.655.604
Amortización	(123.186)	(255.189)	–	(378.375)
Deterioros	(1.368)	(200)	–	(1.568)
	<b>387.202</b>	<b>714.537</b>	<b>173.922</b>	<b>1.275.661</b>
<b>2005</b>				
Canteras	25.465	231.840	–	257.305
Servicios del agua	386.361	342.775	1.194	730.330
Autopistas y túneles	–	51.029	83.291	134.320
Otros	53.897	524.667	27.023	605.587
	465.723	1.150.311	111.508	1.727.542
Amortización	(109.407)	(311.892)	–	(421.299)
Deterioros	(1.207)	–	–	(1.207)
	<b>355.109</b>	<b>838.419</b>	<b>111.508</b>	<b>1.305.036</b>

En el ejercicio 2006 se han recalificado aquellos contratos con entidades públicas que según la interpretación definitiva del "Internacional Accounting Standard Board" (IASB) comentada en el apartado anterior, no cumplen las condiciones para ser considerados concesiones. Los traspasos realizados corresponden, fundamentalmente, a canteras y licencias de explotación de la actividad cementera que en el ejercicio 2005 figuraban como "Canteras" y "Otros" en el cuadro anterior.

Por otra parte, hay que destacar en el ejercicio 2006, los apartados "Autopistas y túneles" cuya variación tiene su origen en la toma de control del grupo Tacei, concesionaria de la Autopista Central Galega entre Santiago de Compostela y el Alto de Santo Domingo y "Servicios del agua" por las concesiones otorgadas en el ejercicio, entre las que cabe destacar la de la ciudad de Santander.

Asimismo las sociedades concesionarias controladas por el Grupo están obligadas, de acuerdo con los contratos concesionales, a adquirir o construir elementos de inmovilizado material afectos a las concesiones por un importe de 317.140 miles de euros (150.524 miles de euros en el ejercicio 2005).

## 8. Inversiones en empresas asociadas

Figuran en este epígrafe el valor de las inversiones en sociedades consolidadas por el método de la participación, que incluye tanto la participación como los créditos no corrientes otorgados a dichas sociedades.

La participación se valora inicialmente al coste de adquisición y, posteriormente, se actualiza en la cuantía de la participación en los resultados generados por dichas sociedades que no son distribuidos mediante dividendos. Asimismo, se ajusta el valor de la participación para reflejar la proporción de aquellos cambios en el patrimonio neto de estas sociedades que no se han reconocido en sus resultados. Entre estos cabe destacar las diferencias de conversión y los ajustes en las reservas originados por los cambios en el valor razonable de derivados financieros de cobertura de flujos de caja adquiridos por las propias empresas asociadas.

	Compras y desembolsos	Resultados del ejercicio	Dividendos distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas
<b>Saldo a 31-12-04</b>				
Grupo Realia Business		67.489	(33.273)	(401)
Grupo Tacef	12.528	(520)		591
Autopista de la Costa Cálida C.E.A., S.A.	14.175	39		471
Metro de Málaga, S.A.	10.273	(121)		
Concesiones de Madrid, S.A.	10.000	1.108	(819)	(1.662)
Torres Porta Fira, S.A.	8.332	16		
Grupo Cementos Leona		6.016	(1.871)	
Autopistas del Valle, S.A.	2.670			
Ibisan, Sociedad Concesionaria, S.A.	2.613	(72)		
Domino Holdings, S.A.				
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	2.820	(136)		(16.172)
Grupo Eumex				
Autovía del Camino, S.A.		(83)		(11.419)
Tramvia Metropolità, S.A.		676		(1.944)
Tramvia Metropolità del Besós, S.A.	481	(213)		(1.397)
Resto	6.153	4.165	(2.253)	(3.203)
<b>Total ejercicio 2005</b>	<b>70.045</b>	<b>78.364</b>	<b>(38.216)</b>	<b>(35.136)</b>
<b>Saldo a 31-12-05</b>				
Grupo Realia Business		78.739	(38.864)	57
Gesí 9, S.A.	13.104	(92)		
Autopista de la Costa Cálida C.E.A., S.A.	11.225	(115)		1.590
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	7.838	(3)		
Cedinsa Concesionaria, S.A.	5.052	17		1.906
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	2.820	(3.065)		6.254
Participadas grupo ASA	205	1.492	(1.023)	
Metro de Málaga, S.A.	5.136	27		
Concesiones Aeroportuarias, S.A.	3.409			
Madrid 407 Sociedad Concesionaria, S.A.	4.247	(2)		(887)
Teide Gestión del Sur, S.L.	3.150			
Nova Bocana Barcelona, S.A.	2.512	(76)		
Hospital del Sureste, S.A.	1.642	(1)		340
Tranvía de Parla, S.A.	2.280	(320)		
Autovía del Camino, S.A.		(4)		3.456
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.		1.809	(105)	
Autopistas del Valle, S.A.	1.595			
Autopistas del Sol, S.A.	1.196			
Concesiones de Madrid, S.A.		1.483	(1.185)	
Grupo Cementos Leona				
Grupo Tacef				
Resto	6.997	9.189	(3.849)	1.497
<b>Total ejercicio 2006</b>	<b>72.408</b>	<b>89.078</b>	<b>(45.026)</b>	<b>14.213</b>
<b>Saldo a 31-12-06</b>				

En los ejercicios cerrados a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 no existen pérdidas por deterioro ya que el valor de mercado es igual o superior a los valores obtenidos de acuerdo con lo expuesto en el párrafo anterior.

En el caso de las empresas asociadas cuyo objeto consiste en la explotación de concesiones sobre infraestructuras, cuando la construcción, total o en parte, de la infraestructura la realizan sociedades del Grupo se reconocen los resultados de dicha construcción según el grado de avance de ejecución de la obra, tal como se indica en las notas 7 y 20 de esta memoria.

Aquellas inversiones en empresas asociadas dedicadas a la explotación de concesiones en infraestructuras se agruparán en la sociedad Global Vía Infraestructuras, tal como se indica en la nota 26 "Hechos posteriores al cierre del ejercicio".

	Ventas	Cambios método de consolidación y trasposos	Diferencias de conversión y otros movimientos	Valor de la participación	Créditos concedidos	Total
				<b>442.734</b>	<b>29.107</b>	<b>471.841</b>
			(51)	33.764	28	33.792
		4.051		16.650		16.650
				14.685		14.685
				10.152		10.152
				8.627		8.627
				8.348		8.348
			187	4.332		4.332
			39	2.709		2.709
				2.541		2.541
		(20.631)		(20.631)		(20.631)
				(13.488)		(13.488)
		(13.499)	1.304	(12.195)		(12.195)
				(11.502)		(11.502)
			(349)	(1.617)		(1.617)
			(194)	(1.323)		(1.323)
	(3.081)	(3.140)	(1.047)	(2.406)	1.173	(1.233)
	(3.081)	(33.219)	(111)	38.646	1.201	39.847
				<b>481.380</b>	<b>30.308</b>	<b>511.688</b>
				39.932	20	39.952
				13.012		13.012
				12.700		12.700
				7.835		7.835
				6.975		6.975
				6.009		6.009
			5.217	5.891		5.891
				5.163		5.163
				3.409		3.409
				3.358		3.358
				3.150		3.150
				2.436		2.436
				1.981	200	2.181
				1.960		1.960
				3.452	(1.720)	1.732
				1.704		1.704
			(307)	1.288		1.288
				1.196		1.196
				298		298
		(43.500)		(43.500)		(43.500)
		(16.650)		(16.650)		(16.650)
		(124)	(811)	12.899	(1.174)	11.725
		(60.274)	4.099	74.498	(2.674)	71.824
				<b>555.878</b>	<b>27.634</b>	<b>583.512</b>

Durante el ejercicio 2006, el grupo Cementos Leona y el grupo Tacel han pasado a consolidarse por el método de integración global al haberse producido la toma de control de las sociedades matrices de los respectivos grupos (ver nota 3). Mientras que en el ejercicio 2005, el grupo Eumex y Domino Holdings, S.A. se traspasaron a activos financieros disponibles para la venta debido a que el Grupo dejó de mantener durante dicho ejercicio una influencia significativa en dichas sociedades, tal como se indica en el apartado a.1) de la nota 10 de esta memoria.

A continuación se presentan en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad asociada, los activos, pasivos, cifra de negocios y beneficios para los ejercicios 2006 y 2005:

2006	Grupo Realía Business		Resto	
<b>ACTIVO</b>				
Activos no corrientes		1.029.510		865.484
Inmuebles arrendados	925.210			
Otros activos no corrientes	104.300		865.484	
Activos corrientes		715.372		266.894
Existencias	624.749		55.235	
Otros activos corrientes	90.623		211.659	
Activos no corrientes para la venta y de actividades interrumpidas		23.615		
<b>Total activo</b>		<b>1.768.497</b>		<b>1.132.378</b>
<b>PASIVO</b>				
Patrimonio neto		436.324		224.161
Pasivos no corrientes		275.276		660.849
Deudas con entidades de crédito no corrientes	84.897		568.756	
Otros pasivos no corrientes	190.379		92.093	
Pasivos corrientes		1.042.999		247.368
Deudas con entidades de crédito corrientes	429.051		64.778	
Otros pasivos corrientes	613.948		182.590	
Pasivos de activos no corrientes para la venta y de actividades interrumpidas		13.898		
<b>Total pasivo</b>		<b>1.768.497</b>		<b>1.132.378</b>
<b>Resultados</b>				
Importe neto de la cifra de negocios		364.885		131.382
Beneficio de explotación		131.063		32.180
Beneficio antes de impuestos		127.069		14.503
Beneficio atribuido a la sociedad dominante		78.739		10.339

2005	Grupo Realía Business		Resto	
<b>ACTIVO</b>				
Activos no corrientes		379.882		781.197
Inmuebles arrendados	345.217			
Otros activos no corrientes	34.665		781.197	
Activos corrientes		621.970		204.538
Existencias	573.133		31.969	
Otros activos corrientes	48.837		172.569	
<b>Total activo</b>		<b>1.001.852</b>		<b>985.735</b>
<b>PASIVO</b>				
Patrimonio neto		353.713		193.693
Pasivos no corrientes		312.052		518.170
Deudas con entidades de crédito no corrientes	291.850		353.682	
Otros pasivos no corrientes	20.202		164.488	
Pasivos corrientes		336.087		273.872
Deudas con entidades de crédito corrientes	51.365		128.513	
Otros pasivos corrientes	284.722		145.359	
<b>Total pasivo</b>		<b>1.001.852</b>		<b>985.735</b>
<b>Resultados</b>				
Importe neto de la cifra de negocios		311.171		144.993
Beneficio de explotación		115.952		26.539
Beneficio antes de impuestos		109.576		15.346
Beneficio atribuido a la sociedad dominante		67.489		10.875

El grupo Realia Business del cuál el Grupo posee una participación del 49,17%, se dedica, fundamentalmente, a las actividades de promoción y explotación de negocios inmobiliarios. En el presente ejercicio destaca la adquisición de un 88,97% de la sociedad Société d'Investissements Immobiliers Cotée de París, matriz del grupo inmobiliario con el mismo nombre centrado en la actividad de patrimonio, con diversos inmuebles en propiedad localizados principalmente en los distritos de negocios de París, lo que ha supuesto para el sector inmobiliario del Grupo FCC un importante crecimiento.

Tal como se indica en la nota 26 "Hechos posteriores al cierre del ejercicio" de esta memoria, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Caja Madrid, socios de referencia del grupo Realia, han acordado establecer una estructura que permita al Grupo FCC tomar el control del mismo en el próximo ejercicio.

Como "Resto" de empresas asociadas figuran, mayoritariamente, sociedades del Grupo dedicadas a la explotación de concesiones tales como servicios del agua, autopistas, túneles y transporte de viajeros. En general estas sociedades se encuentran al inicio del periodo concesional tal y como se desprende del porcentaje que representa el endeudamiento respecto al patrimonio neto.

## 9. Negocios de gestión conjunta

Las sociedades del Grupo desarrollan parte de su actividad mediante la participación en negocios en los que el Grupo FCC ejerce el control conjuntamente con otros socios ajenos al Grupo. Estos negocios se han consolidado por integración proporcional, tal como se indica en la nota 2 de la presente memoria. El control conjunto sobre estos negocios se establece mediante la participación en entidades que adoptan distintas fórmulas jurídicas.

A continuación se presentan las principales magnitudes de los negocios de gestión conjunta que están comprendidas en los diferentes epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjunto, en proporción a la participación de los mismos, a 31 de diciembre de 2006 y 2005.

	Uniones temporales de empresas, agrupaciones de interés económico y comunidades de bienes	Sociedades	Total
<b>2006</b>			
Importe neto de la cifra de negocios	1.637.572	339.018	1.976.590
Beneficio bruto de explotación	167.592	63.863	231.455
Beneficio neto de explotación	125.164	35.644	160.808
Activos no corrientes	115.506	314.071	429.577
Activos corrientes	1.393.895	200.641	1.594.536
Pasivos no corrientes	18.197	155.554	173.751
Pasivos corrientes	1.213.576	190.577	1.404.153
<b>2005</b>			
Importe neto de la cifra de negocios	1.293.341	319.608	1.612.949
Beneficio bruto de explotación	108.580	61.684	170.264
Beneficio neto de explotación	80.859	33.331	114.190
Activos no corrientes	118.803	344.017	462.820
Activos corrientes	1.137.345	170.068	1.307.413
Pasivos no corrientes	24.097	159.552	183.649
Pasivos corrientes	1.026.061	181.080	1.207.141

Al cierre del ejercicio 2006 las sociedades del Grupo han adquirido compromisos de adquisición de inmovilizado material para aportar a los negocios de gestión conjunta por importe de 33.440 miles de euros (54.545 miles de euros en el ejercicio 2005). Adicionalmente, los compromisos de adquisición de inmovilizado material, formalizados directamente por los negocios de gestión conjunta, durante el mismo periodo ascienden a 47.774 miles de euros (98.107 miles de euros en el ejercicio 2005), una vez aplicado el porcentaje de participación que las sociedades del Grupo ostentan.

Los negocios gestionados mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación, agrupaciones de interés económico y otras entidades de características jurídicas similares suponen para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada. En cambio, en aquellos negocios conjuntos que adoptan la forma de sociedades mercantiles, tales como anónimas o de responsabilidad limitada, la responsabilidad de los socios partícipes queda limitada al porcentaje de participación en el capital de dichas sociedades.

En relación con los negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo, se han prestado avales por un importe de 874.379 miles de euros (789.665 miles de euros en el ejercicio 2005), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados, para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratos de saneamiento urbano.

## 10. Activos financieros no corrientes y otros activos financieros corrientes

Los activos financieros se registran inicialmente a valor razonable que en general coincide con su coste de adquisición, ajustados por los costes de la operación directamente atribuibles a la misma excepto en el caso de los activos financieros negociables que se imputan a resultados del ejercicio.

Todas las adquisiciones y ventas de inversiones se registran a la fecha de contratación de la operación.

Los activos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo se clasifican de acuerdo con los siguientes criterios:

- Los activos financieros negociables son aquellos adquiridos con el objetivo de beneficiarse a corto plazo de las variaciones que se experimenten en los precios. En el balance consolidado adjunto figuran como “Otros activos financieros corrientes” y se estima que su fecha de maduración es inferior a 12 meses.
- Aquellos activos financieros negociables, de los cuales se espera una realización o vencimiento en un plazo igual o inferior a los tres meses y se considera que la misma no comportará costes significativos, se incluyen en el balance consolidado adjunto en el epígrafe de “Tesorería y equivalentes”.
- Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son aquellos cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo. Se clasifican como corrientes y no corrientes de acuerdo con su vencimiento, considerando como no corrientes aquellos cuyo vencimiento es superior a 12 meses.
- Los créditos se clasifican como corrientes o no corrientes de acuerdo con el vencimiento, considerando como no corrientes aquellos cuyo vencimiento es superior a 12 meses. Se valoran por el importe entregado más los importes devengados en concepto de intereses no vendidos a la fecha del balance, practicándose las correcciones valorativas necesarias mediante la dotación de provisiones para aquellos créditos que presenten posibles insolvencias.
- Los activos financieros disponibles para la venta son aquellos valores que no se han adquirido con propósito de negociación, ni son calificados como inversión mantenida hasta su vencimiento. Se clasifican como no corrientes en el balance consolidado adjunto puesto que se han adquirido con ánimo de permanencia.

Los activos financieros negociables y los disponibles para la venta se han registrado por su valor razonable a la fecha de cierre de las cuentas anuales. Se entiende por valor razonable el valor por el que un instrumento financiero podría intercambiarse entre partes informadas y experimentadas en una transacción libre (independiente entre terceros), es decir, el valor razonable es una estimación del valor de mercado.

En el caso de los activos financieros negociables los beneficios o las pérdidas resultantes de la variación del valor razonable se imputan a los resultados netos del ejercicio. En el caso de las inversiones disponibles para la venta se imputan al patrimonio neto, hasta que, o bien el activo sea enajenado, momento en el cuál los beneficios acumulados previamente en el patrimonio neto se incluirán en los resultados del ejercicio, o bien se determine que ha sufrido un deterioro de valor, en cuyo caso, una vez anulados los beneficios acumulados previamente en el patrimonio neto, se imputa la pérdida a la cuenta de resultados consolidada.

Las inversiones a vencimiento y los préstamos y cuentas por cobrar originados por el Grupo se valoran a su coste actualizado, es decir, coste inicial menos cobros del principal más rendimientos devengados en función de su tipo de interés efectivo pendientes de cobro, o a su valor de mercado cuando éste sea menor. El tipo de interés efectivo consiste en la tasa que iguala el coste inicial a la totalidad de los flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de la vida remanente de la inversión.

Las partidas más significativas del balance consolidado adjunto correspondientes a “Activos financieros no corrientes” y a “Otros activos financieros corrientes” presentan el siguiente desglose:

### a) Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 se distribuyen según el siguiente detalle:

	2006	2005
Activos financieros disponibles para la venta	105.848	67.410
Créditos no corrientes	177.615	114.320
Activos mantenidos hasta el vencimiento	19.509	2.641
Otros activos financieros	302.218	–
	<b>605.190</b>	<b>184.371</b>

**a.1) Activos financieros disponibles para la venta**

Desglose del saldo a 31 de diciembre de 2006 y de 2005:

	% Participación efectiva	Valor razonable
<b>2006</b>		
<b>Participaciones iguales o superiores al 5%</b>		
Domino Holdings, S.A.	15,00	20.631
Grupo Eumex	50,00	13.499
World Trade Center Barcelona, S.A.	16,52	11.422
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03	4.354
Scutvias-Autoestradas Da Beira Interior, S.A.	13,33	4.098
SCL Terminal Aéreo de Santiago, S.A.	14,77	4.088
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	12,19	3.786
WTC Almeda Park, S.A.	12,50	1.875
Build2Edifica, S.A.	15,45	901
Artscapital Investment, S.A.	10,83	–
Shopnet Brokers, S.A.	15,54	–
Resto		4.646
<b>Participaciones inferiores al 5%</b>		
Xfera Móviles, S.A.	3,44	10.781
Parque Temático de Madrid, S.A.	1,75	700
Auna Operadores de Telecomunicaciones, S.A.	0,01	–
Terra Mítica Parque Temático de Benidorm, S.A.	2,00	–
Participaciones del grupo Alpine Mayreder Bau		20.914
Resto		4.153
		<b>105.848</b>
<b>2005</b>		
<b>Participaciones iguales o superiores al 5%</b>		
Domino Holdings, S.A.	15,00	20.631
Grupo Eumex	50,00	13.499
World Trade Center Barcelona, S.A.	16,52	9.987
Scutvias-Autoestradas Da Beira Interior, S.A.	13,33	4.098
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	12,19	3.786
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03	3.590
SCL Terminal Aéreo de Santiago, S.A.	14,77	2.423
WTC Almeda Park, S.A.	12,50	1.283
Build2Edifica, S.A.	15,45	796
Xfera Móviles, S.A.	7,76	–
Artscapital Investment, S.A.	10,83	–
Shopnet Brokers, S.A.	15,54	–
Resto		3.134
<b>Participaciones inferiores al 5%</b>		
Parque Temático de Madrid, S.A.	1,75	1.758
Auna Operadores de Telecomunicaciones, S.A.	0,01	–
Resto		2.425
		<b>67.410</b>

La mayor parte de estos valores corresponden a empresas concesionarias, para las cuales las empresas del Grupo han sido adjudicatarias de la ejecución de la obra objeto de la concesión.

En relación a la participación del Grupo FCC en Xfera Móviles, S.A. hay que indicar que en el ejercicio 2005 se pasó de una participación directa del 8,26% al 7,76%, como consecuencia del resultado de la ampliación de capital efectuada por Xfera Móviles, S.A. a la que no acudió el Grupo.

En el ejercicio 2006 la participación del Grupo FCC en Xfera Móviles, S.A. ha pasado del 7,76% al 3,44%, por la venta al actual socio mayoritario, Sonera Holding B.V. del 4,32% de las acciones de la misma. La operación ha supuesto, por un lado, un ingreso en caja y un beneficio de 5.394 miles de euros que se presenta en el epígrafe "Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros" de la cuenta de resultados adjunta, y por otro lado, una revalorización de 4.299 miles de euros puesta de manifiesto en dicha operación que figura, previa deducción del efecto impositivo, como "Ganancias acumuladas y otras reservas" en el balance consolidado adjunto. A su vez el Grupo FCC acudió a la ampliación de capital de Xfera Móviles, S.A. con un desembolso de 3.833 miles de euros y concedió un crédito participativo, en proporción a su participación, por 2.649 miles de euros, siendo el valor final de dicho activo disponible para la venta de 10.781 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2006 la sociedad dominante tiene prestados avales a favor de Xfera Móviles, S.A. por un importe de 20.122 miles de euros (31.607 miles de euros en el ejercicio 2005). Adicionalmente, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. sociedad matriz del Grupo FCC tiene una opción de venta (put) sobre la cartera de Xfera Móviles, S.A. que es simétrica a la opción de compra (call) que posee Sonera Holding B.V., derechos que son ejercitables únicamente a la fecha de vencimiento en el año 2011 siempre y cuando se cumplan determinadas condiciones, entre las que cabe destacar que Xfera Móviles, S.A. haya generado beneficios durante dos ejercicios seguidos hasta el vencimiento citado.

El movimiento de los activos financieros disponibles para la venta en los ejercicios 2006 y 2005 ha sido el siguiente:

Activos financieros disponibles para la venta	Coste de inversión	Deterioros	Ventas y reducciones	Traspasos a/de empresas asociadas	Variación perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	Valor neto contable	Cambios en el valor razonable	Valor razonable
<b>Saldo a 31-12-04</b>						62.063		N/A
Domino Holdings, S.A.				20.631				
Grupo Eumex				13.499				
Grupo Tacef				(4.051)				
Alazor Inversiones, S.A.	2.078		(32.431)					
Auna Operadores de Telecomunicaciones, S.A.		(1.909)						
World Trade Center Barcelona, S.A.							3.370	
Vertederos de Residuos, S.A.							2.483	
Resto	821	(4)	(527)		690		697	
<b>Total ejercicio 2005</b>	<b>2.899</b>	<b>(1.913)</b>	<b>(32.958)</b>	<b>30.079</b>	<b>690</b>	<b>(1.203)</b>	<b>6.550</b>	
<b>Saldo a 31-12-05</b>						<b>60.860</b>	<b>6.550</b>	<b>67.410</b>
Terra Mítica Parque Temático de Benidorm, S.A.	3.630	(3.630)						
Xfera Móviles, S.A.	6.482						4.299	
SCL Terminal Aéreo de Santiago, S.A.							1.665	
World Trade Center Barcelona, S.A.							1.435	
Vertederos de Residuos, s.A.							764	
CGEA Colombia, S.A.	745							
Parque Temático de Madrid, S.A.		(1.058)						
Inversiones financieras Grupo Alpine Mayreder Bau					20.914			
Resto	3.292	(1.161)	(16)		262		815	
<b>Total ejercicio 2006</b>	<b>14.149</b>	<b>(5.849)</b>	<b>(16)</b>	<b>-</b>	<b>21.176</b>	<b>29.460</b>	<b>8.978</b>	
<b>Saldo a 31-12-06</b>						<b>90.320</b>	<b>15.528</b>	<b>105.848</b>

Los movimientos más significativos del cuadro anterior habidos en el ejercicio 2006 corresponden principalmente a la incorporación al perímetro de consolidación del Grupo Alpine Mayreder Bau, tal como se ha indicado en la nota 3 y la variación del valor razonable de activos financieros por importe de 8.978 miles de euros de los que destaca el relativo a Xfera Móviles, S.A. comentado anteriormente.

En el ejercicio 2005 el Grupo FCC inició un proceso de reordenación y concentración de sus participaciones en concesionarias de infraestructuras. En el marco de esta reordenación, durante dicho ejercicio se produjo la venta de la participación que ostentaba el Grupo en la sociedad Alazor Inversiones, S.A. por importe de 33.862 miles de euros, habiéndose generado una plusvalía de 1.431 miles de euros que figuran en el epígrafe "Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros" en la cuenta de resultados consolidada adjunta. Asimismo, durante el ejercicio 2005, el grupo Tacef pasó a considerarse asociada al haber aumentado la participación en la misma hasta el 44,64%. Tal como se ha indicado en la nota 8 el grupo Eumex y Domino Holdings, S.A. se traspasaron activos financieros disponibles para la venta debido a que se dejó de tener influencia significativa en las mismas.

**a.2) Créditos no corrientes**

Los vencimientos previstos para los créditos no corrientes que tienen concedidos las sociedades del Grupo a terceros es el siguiente:

	2008	2009	2010	2011	2012 y siguientes	Total
Créditos no comerciales	16.808	8.746	29.669	10.423	88.809	154.455
Depósitos y fianzas	1.871	96	2.292	115	21.356	25.730
Provisiones	-	-	-	-	-	(2.570)
	<b>18.679</b>	<b>8.842</b>	<b>31.961</b>	<b>10.538</b>	<b>110.165</b>	<b>177.615</b>

Como créditos no comerciales figuran, principalmente, los importes concedidos a entidades públicas por financiación de infraestructuras y refinanciación de deuda en las actividades de servicios del agua y de saneamiento urbano.

Los depósitos y fianzas corresponden básicamente a los realizados por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de las sociedades del Grupo, tales como depósitos por acometidas eléctricas, por garantía en la ejecución de obras, por alquiler de inmuebles, etc.

Durante el ejercicio no se ha producido ningún hecho que haga prever incertidumbres en relación a la recuperación de dichos créditos.

**a.3) Otros activos financieros**

Este epígrafe incluye, principalmente, el derivado de opción de venta del 20,32% de acciones de la sociedad Corporación Uniland, S.A. cuyos accionistas tienen derecho a ejecutar durante un periodo máximo de 5 años. Esta operación forma parte del contrato de adquisición de la misma realizada en el ejercicio 2006 y que ha permitido al Grupo FCC participar con un 53,22% en dicho grupo, tal como se ha indicado en la nota 3 de esta memoria. Ello ha supuesto para el Grupo FCC, de acuerdo con las NIIF, reconocer un activo financiero de 259.321 miles de euros, por la diferencia entre el coste de ejercitar la opción predeterminado en el contrato citado, por importe de 435.336 miles de euros y el valor de los intereses minoritarios de dicha participación que asciende a 176.015 miles de euros. Este activo financiero, en definitiva, representa el fondo de comercio que se pagará si se realiza dicha adquisición.

**b) Otros activos financieros corrientes**

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es la siguiente:

	2006	2005
<b>Activos financieros negociables</b>	<b>3.333</b>	<b>4.012</b>
Deuda pública	64	948
Fondos de inversión en renta variable	2.710	2.402
Fondos de inversión en renta fija	559	561
Pagarés de empresa y otros	-	101
<b>Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento</b>	<b>17.189</b>	<b>3.514</b>
Pagarés	7.082	624
Deuda pública	4.925	1.533
Fondos de inversión en renta fija	5.182	1.357
<b>Otros créditos</b>	<b>112.287</b>	<b>48.410</b>
Créditos a terceros ajenos al Grupo	23.034	26.477
Imposiciones en entidades de crédito	65.957	5.284
Otros	23.296	16.649
<b>Depósitos y fianzas constituidas</b>	<b>26.682</b>	<b>14.955</b>
<b>Provisiones</b>	<b>(4.216)</b>	<b>(3.507)</b>
	<b>155.275</b>	<b>67.384</b>

En este epígrafe del balance consolidado adjunto figuran inversiones financieras corrientes, realizadas a más de tres meses a efectos de atender determinadas situaciones puntuales de tesorería y clasificadas de acuerdo con los criterios iniciales que caracterizan a las mismas, entre activos financieros negociables, mantenidos hasta el vencimiento y otros créditos.

No existe ninguna limitación a su disponibilidad, salvo para los "depósitos y fianzas constituidos" por corresponder los mismos a cantidades entregadas como garantía de determinados contratos que serán rescatadas al vencimiento de estos.

La tasa media de rentabilidad obtenida por estos conceptos ha sido del 3,43%.

## 11. Existencias

Las existencias se valoran al precio medio de adquisición o al coste medio de producción, aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores al valor neto realizable si este fuera inferior.

Los bienes recibidos por cobro de créditos se valoran por el importe que figuraba registrado el crédito correspondiente al bien recibido, o al coste de producción o valor neto realizable, el menor.

La composición del saldo de existencias a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 se corresponde con el siguiente detalle:

	2006	2005
Bienes inmobiliarios	526.871	188.729
Materias primas y otros aprovisionamientos	497.151	288.518
Construcción	293.399	155.552
Cementos	142.667	74.393
Versia	34.280	29.092
Servicios medioambientales	26.233	23.642
Otras actividades	572	5.839
Productos terminados	44.422	27.552
Anticipos	23.451	11.251
Provisiones	(12.061)	(6.965)
	<b>1.079.834</b>	<b>509.085</b>

En la rúbrica "Bienes inmobiliarios" figuran solares destinados a la venta adquiridos, principalmente a cambio de obra ejecutada o a ejecutar, por el grupo FCC Construcción, entre los que a 31 de diciembre de 2006 destacan:

- en la Comunidad de Madrid: Áreas de reparto Tres Cantos por importe de 232.919 miles de euros, Ensanche Vallecas por importe de 45.313 miles de euros (50.262 miles de euros a 31 de diciembre de 2005) y las Tablas por importe de 7.015 miles de euros (11.631 miles de euros a 31 de diciembre de 2005),
- en la provincia de Barcelona: los situados en Sant Joan Despí por importe de 46.040 miles de euros (45.580 miles de euros a 31 de diciembre de 2005), en Badalona por importe de 49.830 miles de euros (24.200 miles de euros a 31 de diciembre de 2005) y en Hospitalet de Llobregat 9.136 miles de euros, adquiridos durante el ejercicio 2006,
- en la provincia de Toledo: los situados en Vegas Bajas por importe de 16.250 miles de euros adquiridos durante el ejercicio 2006.

Asimismo, figuran registrados en esta rúbrica, por un importe de 71.607 miles de euros (29.824 miles de euros en el ejercicio 2005), "Bienes inmobiliarios" en curso de producción, sobre los que existen compromisos de venta por un valor final de entrega a los clientes de 186.017 miles de euros (91.276 miles de euros en el ejercicio 2005).

Las materias primas y otros aprovisionamientos incluyen instalaciones necesarias para la ejecución de obras pendientes de incorporar a las mismas, materiales y elementos almacenables de construcción, materiales destinados al montaje de mobiliario urbano, repuestos, combustibles y otros materiales necesarios en el desarrollo de las actividades.

Las variaciones más significativas en la rúbrica de "Materias primas y otros aprovisionamientos" se han producido por efecto de la incorporación de las sociedades en el perímetro de consolidación indicada en la nota 3 de esta memoria, entre los que cabe destacar 56.190 miles de euros del grupo Alpine Mayreder Bau y 40.228 miles de euros por el grupo Corporación Uniland.

## 12. Deudores

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge el valor actual de aquellas cantidades pendientes de cobro de la cifra de negocios, valorada tal como se indica en la nota 20 "Ingresos y gastos", que aportan las diversas actividades del Grupo y que son la base del resultado operativo.

La composición del saldo de deudores ajenos al Grupo a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 se corresponde con el siguiente detalle:

	2006	2005
Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas	3.657.062	2.295.863
Producción ejecutada pendiente de certificar	807.145	718.464
Retenciones por garantía	63.044	47.137
Producción facturada a empresas asociadas pendientes de cobro	240.857	104.901
Provisiones de deudores	(201.271)	(191.962)
Deudores	4.566.837	2.974.403
Anticipos recibidos por pedidos	(1.109.254)	(603.694)
<b>Total saldo neto deudores</b>	<b>3.457.583</b>	<b>2.370.709</b>

El total expuesto corresponde al saldo neto de deudores, una vez consideradas las correcciones por riesgo de insolvencia y deducida la partida de anticipos recibidos por pedidos que figura en el epígrafe "Acreedores comerciales" del pasivo del balance consolidado adjunto. Dicha partida recoge también las cantidades certificadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no.

El epígrafe de "Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas" recoge el importe de las certificaciones cursadas a clientes por obras ejecutadas y servicios realizados pendientes de cobro a la fecha del balance consolidado.

La diferencia entre el importe de la producción registrada a origen de cada una de las obras y contrataciones en curso, valoradas según los criterios expuestos en la nota 20 "Ingresos y gastos", y el importe certificado hasta la fecha de las cuentas anuales consolidadas se recoge como "Producción ejecutada pendiente de certificar", dentro del epígrafe "Deudores".

El incremento del saldo neto de deudores habido en el ejercicio corresponde a las incorporaciones en el perímetro de consolidación de las sociedades adquiridas en el ejercicio (véase nota 3), principalmente, que aportan en la fecha de incorporación al Grupo, un saldo neto de 1.073.277 miles de euros, entre el que destaca el grupo Alpine por importe de 689.624 miles de euros.

Las sociedades del Grupo proceden a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra las mismas en caso de impago. El importe al cierre del ejercicio, que se ha minorado del saldo de deudores, asciende a 200.790 miles de euros (235.794 miles de euros a 31 de diciembre de 2005). Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado. La gestión de cobro la siguen realizando las sociedades del Grupo. Asimismo, existen obras adjudicadas bajo la modalidad de "Abono total del precio" de las que se ha procedido a la venta de derechos de cobro futuros derivados de los citados contratos, por importe de 28.111 miles de euros (73.470 miles de euros a 31 de diciembre de 2005). Este importe se ha minorado de la "Producción ejecutada pendiente de certificar".

Mediante estas ventas y cesiones de derechos de cobro se han transmitido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre estas, toda vez que no existen pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que estas pueden disponer libremente de los activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno dicho derecho. Consecuentemente, en el balance consolidado se dan de baja los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas.

## 13. Tesorería y equivalentes

El Grupo mediante la gestión administrativa de la tesorería persigue como objetivo principal la optimización de ésta, controlando la liquidez y las necesidades, tratando de conseguir, con una eficiente gestión de los fondos, mantener el menor saldo disponible en nuestras cuentas bancarias y, ante situaciones de tesorería negativa, utilizar las líneas de financiación de la forma más rentable para los intereses del Grupo.

La gestión administrativa de la tesorería de las sociedades dependientes, directa o indirectamente, al 100% de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. se realiza de forma centralizada. Las posiciones de liquidez de dichas empresas participadas fluyen hacia la cabecera de Grupo, quién finalmente traspasa dichas posiciones a Asesoría Financiera y de Gestión, S.A., que es la sociedad del Grupo responsable de rentabilizar dichas puntas de tesorería mediante inversiones en las mejores condiciones y teniendo presente en todo momento los límites de liquidez y seguridad.

A aquellas empresas del Grupo con déficit de tesorería, a fin de que puedan cubrir sus necesidades de liquidez, se las dota de líneas de financiación propias, otorgadas por entidades financieras (nota 15).

Los activos financieros corresponden básicamente a inversiones realizadas a muy corto plazo y de alta liquidez, con una gran rotación, cuya realización inmediata no comportaría costes significativos.

El detalle de la composición de dicho saldo a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es el siguiente:

	2006	2005
Tesorería	730.855	381.144
Depósitos y fianzas con vencimiento inferior a 3 meses	35.087	9.502
Renta fija negociable	37.695	125.011
Renta fija mantenida hasta el vencimiento	194.827	109.863
Créditos	372.586	338.473
Resto de activos financieros con vencimiento inferior a 3 meses	59.104	77.623
	<b>1.430.154</b>	<b>1.041.616</b>

## 14. Patrimonio neto

El estado de cambios en el patrimonio neto a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 adjunto muestra la evolución del patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante y a los minoritarios habida en los respectivos ejercicios.

### I. Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante

#### a) Capital social

El capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está representado por 130.567.483 acciones ordinarias al portador de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativos del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. forman parte del índice selectivo Ibx 35 y están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación a la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea igual o superior al 10%, hay que indicar que la empresa B 1998, S.L., según la información que nos ha facilitado en cumplimiento de la legislación vigente, posee una participación, directa e indirecta, del 52,483% del capital social. Asimismo, en el ejercicio 2006 la sociedad grupo Inmocaral, S.A., de acuerdo con el dato que consta en la Comisión Nacional del Mercado de Valores, posee una participación del 15,066%.

La sociedad B 1998, S.L., citada anteriormente, en la que participan D<sup>a</sup> Esther Koplowitz Romero de Juseu (73,375%), Ibersuizas Holdings, S.L. (10,552%), Simante, S.L. (5,726%), Larranza XXI, S.L. (5,339%) y Cartera Deva, S.A. (5,008%), tiene determinados compromisos con sus accionistas, registrados y publicados por la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo FCC.

La Junta General de accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. celebrada el 21 de Junio de 2005, acordó autorizar al Consejo de Administración para ampliar, en el plazo de cinco años, el capital social, incluso mediante la emisión de acciones sin voto, de conformidad con el artículo 153.1 b) de la Ley de Sociedades Anónimas. De acuerdo con la citada autorización, dichos aumentos no podrán exceder en conjunto la cifra de 65.283 miles de euros, es decir, la mitad del capital de la sociedad dominante.

#### b) Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es la siguiente:

	2006	2005
Reservas de la sociedad dominante	729.476	701.956
Reservas por operaciones con valores propios	944	(26.874)
Reservas de consolidación	1.300.621	1.121.733
Revalorizaciones en combinaciones de negocios por etapas	53.702	-
Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros	(173)	(30.607)
Diferencias de conversión	(8.902)	13.626
Otras reservas	1.533	-
	<b>2.077.201</b>	<b>1.779.834</b>

##### b.1) Reservas de la sociedad dominante

Conjunto de reservas constituidas por la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas S.A. matriz del Grupo, principalmente con origen en beneficios retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es la siguiente:

	2006	2005
Prima de emisión	242.133	242.133
Reserva legal	26.113	26.113
Reserva para acciones propias	8.156	9.422
Reserva por capital amortizado	2.770	2.770
Reservas voluntarias	450.304	421.518
	<b>729.476</b>	<b>701.956</b>

##### Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

**Reserva legal**

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

A 31 de diciembre de 2006 la reserva legal de la sociedad dominante está totalmente cubierta.

**Reserva para acciones propias**

Al cierre del ejercicio, la sociedad dominante posee 375.986 acciones propias (434.322 acciones en el ejercicio 2005), de valor nominal de 1 euro, que suponen un 0,29% del capital social (0,33% en el ejercicio 2005), siendo su valor neto en libros de 8.156 miles de euros (9.422 miles de euros en el ejercicio 2005).

En cumplimiento de la obligación dispuesta por la Ley de Sociedades Anónimas en su artículo 79.3ª, la sociedad tiene establecida con cargo a reservas voluntarias, la reserva para acciones propias por un importe de 8.156 miles de euros (9.422 miles de euros en el ejercicio 2005). Esta reserva tiene carácter indisponible en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

**Reserva por capital amortizado**

Esta reserva recoge el valor nominal de las acciones propias amortizadas en el ejercicio 2002 con cargo a reservas disponibles, conforme a lo previsto en el artículo 167.3 de la Ley de Sociedades Anónimas. La reserva por capital amortizado es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

**Reservas voluntarias**

Reservas, para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios de la sociedad dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

**b.2) Reservas por operaciones con valores propios**

En este epígrafe se recogen las acciones de la sociedad dominante poseídas por ésta u otras sociedades del Grupo, por el importe neto resultante de las compras y ventas realizadas que incluye los resultados, netos de impuestos, que pueden generar tales operaciones.

La Junta General de accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. celebrada el 29 de junio de 2006 acordó otorgar autorización al Consejo de Administración para la adquisición derivativa de acciones propias y autorización a las sociedades filiales para que puedan adquirir acciones de la sociedad dominante, todo ello dentro de los límites y con los requisitos que se exigen en el artículo 75 y siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas.

El movimiento habido en los valores propios durante los ejercicios 2006 y 2005 ha sido el siguiente:

<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>(10.539)</b>
Adquisiciones	(16.345)
Ventas	10
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>(26.874)</b>
Adquisiciones	(26.038)
Ventas	43.649
Beneficio por las ventas realizadas	10.207
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>944</b>

A continuación se detalla el desglose de los valores propios a 31 de diciembre de 2006 y de 2005:

	2006		2005	
	Número de acciones	Valor en libros	Número de acciones	Valor en libros
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	375.986	(8.156)	434.322	(9.422)
Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A.	316.098	(1.107)	316.098	(1.107)
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	–	–	343.922	(16.345)
<b>Valor en libros de los valores propios</b>		<b>(9.263)</b>		<b>(26.874)</b>
<b>Beneficio por operaciones con valores propios</b>		<b>10.207</b>		<b>–</b>
<b>Total</b>	<b>692.084</b>	<b>944</b>	<b>1.094.432</b>	<b>(26.874)</b>

A 31 de diciembre de 2006, las acciones de la sociedad dominante, poseídas por ésta o por sociedades dependientes suponen el 0,53% del capital social (el 0,84% a 31 de diciembre de 2005).

### b.3) Reservas de consolidación

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye las reservas en sociedades consolidadas por integración global, proporcional y por el método de la participación, generadas desde el momento de su adquisición. Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2006 y de 2005, incluyendo en su caso sus sociedades dependientes, son:

	2006	2005
Grupo Cementos Portland Valderrivas	354.289	320.849
Grupo Afiges	262.900	247.929
Grupo FCC Construcción	141.148	121.868
Corporación Financiera Hispánica, S.A.	103.147	102.633
Grupo Realía Business	83.565	54.672
FCC Versia, S.A.	55.980	50.036
FCC Medio Ambiente, S.A.	51.546	58.425
Alfonso Benítez, S.A.	26.489	22.053
Fedemés, S.L.	13.076	13.030
Resto y ajustes de consolidación	208.481	130.238
	<b>1.300.621</b>	<b>1.121.733</b>

La participación de la sociedad dominante sobre la reserva originada por la actualización practicada en determinadas sociedades dependientes de la actividad cementera al amparo del Real Decreto Ley 7/1996 (según se ha indicado en la nota 5), a 31 de diciembre de 2006 es de 23.195 miles de euros (23.084 miles de euros a 31 de diciembre de 2005).

### b.4) Revalorizaciones en combinaciones de negocios por etapas

Se incluye en esta rúbrica el incremento en las reservas del Grupo por la puesta a valor razonable, neto de impuestos, de los activos y pasivos de las sociedades en las que se ha tomado el control por etapas, de acuerdo con los criterios establecidos en la NIIF 3 "Combinaciones de negocios", ya que la puesta a valor razonable implica un aumento de valor de las participaciones poseídas antes de la toma de control.

La composición de estas reservas por sociedades a 31 de diciembre de 2006 es la siguiente:

Grupo Tacel	27.324
Grupo Cementos Lemona	24.321
Dragon Alfa Cement Limited	2.057
	<b>53.702</b>

### b.5) Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros

Se incluyen en esta rúbrica los cambios en el valor razonable netos de impuestos de los activos financieros disponibles para la venta (nota 10) y de los derivados de cobertura de flujos de caja (nota 23).

La composición de las reservas por variación del valor razonable de instrumentos financieros a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es la siguiente:

	2006		2005	
<b>Activos disponibles para la venta</b>		<b>11.694</b>		<b>5.370</b>
World Trade Center Barcelona, S.A.	3.243		2.190	
Vertederos de Residuos, S.A.	3.247		2.483	
SCL Terminal Aéreo de Santiago, S.A.	1.124		—	
Xfera Móviles, S.A.	2.794		—	
Resto	1.286		697	
<b>Derivados financieros</b>		<b>(11.867)</b>		<b>(35.977)</b>
Autovía del Camino, S.A.	(7.963)		(11.419)	
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	(9.918)		(16.172)	
Resto	6.014		(8.386)	
		<b>(173)</b>		<b>(30.607)</b>

**b.6) Diferencias de conversión**

Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 son:

	2006		2005	
<b>Estados Unidos de Norteamérica</b>				
Giant Cement Holding, Inc.	(8.303)		4.380	
CDN-USA Inc.	–		1.045	
Grupo Cementos Lemona	–		783	
Resto	(894)	(9.197)	227	6.435
<b>América Latina</b>				
Grupo Proactiva	(1.112)		3.005	
Grupo Cemusa	1.378		1.711	
Corporación M&S Internacional C.A., S.A.	368		237	
Resto	(555)	79	999	5.952
<b>Egipto</b>				
Egypt Environmental Services, S.A.E.	804		1.052	
Giza Environmental Services, S.A.E.	670	1.474	733	1.785
<b>Unión Europea</b>				
Dragon Alfa Cement Limited	(169)		(237)	
Resto	397	228	26	(211)
<b>Resto</b>				
Grupo Corporación Uniland	(1.944)			
Resto	458	(1.486)		(335)
		<b>(8.902)</b>		<b>13.626</b>

En el ejercicio 2006, a diferencia del anterior, la devaluación del dólar estadounidense, así como, de las principales divisas latinoamericanas ha supuesto una evolución negativa de las diferencias de conversión.

La inversión neta en el extranjero en divisas distintas al euro representa aproximadamente un 45% del patrimonio neto del Grupo FCC (14% en el ejercicio 2005). A continuación se muestra dicha inversión neta una vez convertida a euros de acuerdo con lo indicado en la nota 2.c), agrupado por mercados geográficos:

	2006	2005
Reino Unido	1.129.483	28.216
Estados Unidos de Norteamérica	233.426	199.724
América Latina	141.551	121.724
Resto	30.729	10.258
	<b>1.535.189</b>	<b>359.922</b>

En el Reino Unido destaca el grupo Waste Recycling, adquirido durante el ejercicio, con una inversión neta a 31 de diciembre de 2006 de 1.091.827 miles de euros y dentro del mercado norteamericano el grupo Giant Cement Holding, Inc. con una inversión neta que a 31 de diciembre de 2006 asciende a 194.282 miles de euros (149.439 miles de euros a 31 de diciembre de 2005).

**c) Beneficio por acción**

El beneficio por acción se obtiene como cociente entre el beneficio atribuido a la sociedad dominante y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

En el Grupo, el beneficio básico por acción y el diluido coinciden, puesto que no existen opciones, warrants o equivalentes, o cualquier otro tipo de instrumento convertible en acciones ordinarias o contratos que pudiesen tener efectos diluyentes en los beneficios por acción.

A continuación detallamos el beneficio por acción básico y diluido del Grupo para los ejercicios 2006 y 2005.

	2006	2005
<b>Beneficio por acción</b>		
Básico	4,14 €	3,25 €
Diluido	4,14 €	3,25 €

#### d) Dividendo a cuenta

El 19 de diciembre de 2006 la sociedad dominante Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. acordó repartir un dividendo a cuenta de los beneficios del ejercicio 2006 equivalente al 100% bruto sobre el nominal de las acciones, a razón de 1 euro por título, cuyo pago por importe de 130.191 miles de euros se realizó a partir del día 8 de enero de 2007.

## II. Intereses minoritarios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional del neto patrimonial y los resultados del ejercicio después de impuestos de aquellas sociedades en que participan los accionistas minoritarios del Grupo.

La composición del saldo de los intereses minoritarios al cierre de los ejercicios 2006 y 2005 de las principales sociedades es la siguiente:

	Neto patrimonial		Resultados	Total
	Capital	Reservas		
<b>2006</b>				
Grupo Cementos Portland Valderrivas	13.638	561.200	72.063	646.901
Grupo Alpine Mayreder Bau	23	65.415	1.115	66.553
Grupo Tacel	14.629	35.163	(3.156)	46.636
Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A.	7.238	(3.491)	(301)	3.446
Corporación M&S Internacional C.A., S.A.	5.551	(3.429)	(872)	1.250
Resto	17.557	17.839	4.248	39.644
	<b>58.636</b>	<b>672.697</b>	<b>73.097</b>	<b>804.430</b>
<b>2005</b>				
Grupo Cementos Portland Valderrivas	13.828	278.042	59.085	350.955
Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A.	7.238	(3.388)	(103)	3.747
Corporación M&S Internacional C.A., S.A.	6.197	(1.694)	(2.512)	1.991
Resto	9.084	9.038	1.422	19.544
	<b>36.347</b>	<b>281.998</b>	<b>57.892</b>	<b>376.237</b>

Los principales movimientos de este epígrafe que se presentan en el estado de cambios en el patrimonio neto adjunto se producen por las incorporaciones al perímetro de consolidación, detallado en la nota 3 de esta memoria, tales como los grupos Corporación Uniland y Cementos Leмона, integrados en el grupo Cementos Portland Valderrivas y los grupos Alpine Mayreder Bau y Tacel.

En el ejercicio 2005 el movimiento más significativo del ejercicio correspondió a la compra por parte del Grupo de un 8,5% adicional de participación en la sociedad Cementos Portland Valderrivas, S.A. que provocó una disminución de los intereses minoritarios correspondientes al grupo Cementos Portland Valderrivas por importe de 81.670 miles de euros.

La participación de los socios minoritarios de Cementos Portland Valderrivas, S.A. en la reserva por actualización de balances practicada por las sociedades de la actividad Cementera al amparo del Real Decreto Ley 7/1996, según lo indicado en la nota 5, a 31 de diciembre de 2006 asciende a 11.086 miles de euros (11.197 miles de euros a 31 de diciembre de 2005).

## 15. Deudas con entidades de crédito y otros pasivos no corrientes y corrientes

La política general del Grupo FCC es dotar a todas las compañías de la financiación más adecuada para el normal desarrollo de su actividad. En este sentido se dota a todas sus sociedades de las facilidades crediticias necesarias para el cumplimiento de sus planificaciones presupuestarias con un seguimiento mensual de las mismas. Asimismo, y con carácter general se siguen criterios de diversificación del riesgo asumido por cada entidad financiera, manteniendo en la actualidad líneas abiertas con más de 40 entidades. No obstante lo anterior y siempre que la operación financiera así lo requiera, el Grupo contrata operaciones de cobertura de riesgo de tipo de interés atendiendo a la tipología y estructuración de cada operación (nota 23).

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

Tales deudas se valoran por el valor razonable de la contrapartida recibida, es decir, por el capital dispuesto aumentado con los intereses devengados pero no vencidos, aplicando los intereses a resultados en función del capital pendiente de amortizar.

## a) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

El detalle a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es el siguiente:

	No corrientes	Corrientes	Total
<b>2006</b>			
Créditos y préstamos	2.082.831	2.401.204	4.484.035
Deudas sin recurso por financiación de proyectos	1.870.448	37.593	1.908.041
Acreeedores por arrendamientos financieros	44.576	57.394	101.970
	<b>3.997.855</b>	<b>2.496.191</b>	<b>6.494.046</b>
<b>2005</b>			
Créditos y préstamos	591.107	660.558	1.251.665
Deudas sin recurso por financiación de proyectos	56.920	7.733	64.653
Acreeedores por arrendamientos financieros	32.715	47.294	80.009
	<b>680.742</b>	<b>715.585</b>	<b>1.396.327</b>

El incremento producido en el ejercicio 2006 en la partida de deudas con entidades de crédito, tanto corrientes como no corrientes, obedece a la financiación de la adquisición de sociedades, efectuada en el marco del plan estratégico del Grupo FCC, así como por la incorporación al perímetro de consolidación del endeudamiento de las mismas, tal como se expone en la nota 3 de esta memoria.

Entre dichas operaciones de financiación hay que destacar las siguientes:

La financiación por la adquisición del grupo Waste Recycling por 1.963.019 miles de euros, distribuidos en un tramo sin recurso por 625.000 miles de libras esterlinas (933.019 miles de euros) referenciado al libor GBP y otro tramo con recurso de 1.030.000 miles de euros. Para la estructuración del tramo sin recurso, la financiación se dimensionó, en función de los flujos de caja esperados a futuro generados por los activos del grupo Waste Recycling con la garantía de las acciones del mismo. Por lo que se refiere al tramo con recurso se estructuró en un crédito puente sindicado suscrito por el Grupo FCC el pasado 22 de septiembre de 2006 con vencimiento marzo de 2007 que está totalmente dispuesto y el tipo de interés del mismo está referenciado al euribor más un adicional del 0,275%. Para esta operación se firmó una cobertura de 200.000 miles de libras esterlinas (297.840 miles de euros). Dicho crédito puente ha sido sustituido por la financiación definitiva en enero de 2007, consistente en un préstamo de 200.000 miles de libras esterlinas (aproximadamente 300.000 miles de euros) y 820.000 miles de euros. Esta operación está sometida al cumplimiento de diversos ratios relacionados con el nivel de beneficio bruto de explotación (ebitda), con recurso al Grupo FCC.

Los préstamos que financian la adquisición del grupo Corporación Uniland por un importe de 1.580.000 miles de euros, también distribuidos en dos tramos, el primero por 800.000 miles de euros, sin recurso y referenciado al euribor, del que se habían dispuesto al cierre del ejercicio 574.846 miles de euros, con vencimiento final en el año 2013 y el segundo, utilizando las líneas y pólizas de crédito a disposición del grupo Cementos Portland Valderrivas por 780.000 miles de euros, referenciado al euribor, del que se han dispuesto 551.773 miles de euros con vencimiento final en el año 2012. El tramo sin recurso es similar al descrito en el párrafo anterior, con la salvedad de que en este caso la financiación se dimensionó en función de los dividendos esperados a futuro generados por el grupo Corporación Uniland. Con relación a esta financiación existen coberturas de tipos de interés por 1.111.900 miles de euros y durante la vigencia de los mismos se deben cumplir diversos ratios relativos a coberturas de la carga financiera y a niveles de endeudamiento neto con relación al beneficio bruto de explotación (ebitda), cumpliéndose al cierre del ejercicio los ratios establecidos.

La financiación para la adquisición del grupo Alpine Mayreder Bau por 483.680 miles de euros fue cubierta con las líneas de crédito del Grupo FCC, fundamentalmente, por el crédito sindicado de 800.000 miles de euros que se describe en los párrafos siguientes.

El límite de las pólizas de crédito y préstamos concedidas al Grupo asciende a 5.993.473 miles de euros (3.176.808 miles de euros en el ejercicio 2005), de las que a 31 de diciembre había disponibles 1.537.339 miles de euros (1.936.940 miles de euros a 31 de diciembre de 2005).

Entre dichas pólizas cabe destacar: el crédito sindicado suscrito por Fomento de Construcciones y Contratas S.A., matriz del Grupo FCC, desde el 30 de julio de 2003 por un importe total de 800.000 miles de euros, subdividido en un tramo "A" denominado crédito a término, por un importe de 700.000 miles de euros, con amortización parcial de 300.000 miles de euros el 30 de julio de 2007 y 400.000 miles de euros el 30 de julio de 2008, y un tramo "B" denominado línea de crédito de carácter renovable por importe de 100.000 miles de euros y vencimiento final a 30 de julio de 2008. Al cierre del ejercicio están dispuestos 550.000 miles de euros que se han aplicado, principalmente, a la adquisición del grupo Alpine Mayreder Bau, comentado anteriormente. El coste financiero de ambos tramos está referenciado al euribor más un adicional que se establece en función del ratio de endeudamiento de cada ejercicio de los estados financieros consolidados del Grupo FCC. En estos momentos dicho adicional está en el 0,275%.

El saldo del epígrafe "Deudas sin recurso por financiación de proyectos" corresponde a la financiación de parte de las adquisiciones de sociedades, comentadas anteriormente, y a las cantidades pendientes de pago relacionadas con la financiación de las inversiones efectuadas en las concesiones.

El tipo de interés medio de estas deudas se fija en base al euribor más un adicional según mercado.

Las principales características comunes a estas financiaciones son:

- Principal garantía de los prestamistas: flujos de caja generados por las propias sociedades vehículo del proyecto y sus activos, cuentas y derechos contractuales. En la medida que el flujo de fondos es la principal garantía para la devolución de la deuda, no existe libre disponibilidad de los fondos para los accionistas hasta que se cumplan determinadas condiciones evaluadas anualmente. Adicionalmente, se dotan y mantienen durante toda la vida de los créditos cuentas de reserva, generalmente correspondientes a los seis meses siguientes del servicio de la deuda, que son indisponibles para la sociedad, y cuya finalidad es atender el servicio de la deuda en caso de que los flujos de caja generados por la sociedad sean insuficientes. Estos fondos figuran en el epígrafe "Otros activos financieros corrientes" del balance consolidado adjunto.
- Recurso limitado a los accionistas: El servicio de la deuda se atiende con los ingresos generados por la explotación de los servicios correspondientes, estando limitada la responsabilidad para las sociedades del Grupo FCC en el caso de que los fondos generados durante el período de vida de la deuda no cubran la totalidad del crédito más los intereses.
- Largo plazo de financiación.

A continuación se presenta un detalle de las cantidades pendientes de pago a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 de los proyectos financiados mediante "Deudas sin recurso por financiación de proyectos":

	2006	2005
Adquisición Waste Recycling Group	1.114.294	–
Adquisición Corporación Uniland, S.A.	574.846	–
Autopista Central Galega (grupo Tacef)	148.376	–
Resto	70.525	64.653
	<b>1.908.041</b>	<b>64.653</b>

En "Resto" se incluye la financiación relacionada con las inversiones efectuadas en las concesiones del ciclo integral de agua de Vigo y de la A.I.E. Aguas y Servicios de la Costa Tropical de Granada y la Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A., así como, la explotación de la planta de residuos sólidos de Vizcaya.

En el siguiente cuadro se muestran desglosados por divisas las deudas con entidades de crédito por los importes dispuestos a 31 de diciembre de 2006 y de 2005:

	Euros	Dólares USA	Libra Esterlina	Corona Checa	Real Brasileño	Resto	Total
<b>2006</b>							
Créditos y préstamos	4.034.087	162.146	2.573	174.641	27.598	82.990	4.484.035
Acreedores por arrendamientos financieros	94.209	–	6.367	–	198	1.196	101.970
Deudas sin recurso por financiación de proyectos	777.894	–	1.130.147	–	–	–	1.908.041
	<b>4.906.190</b>	<b>162.146</b>	<b>1.139.087</b>	<b>174.641</b>	<b>27.796</b>	<b>84.186</b>	<b>6.494.046</b>
<b>2005</b>							
Créditos y préstamos	1.010.467	128.738	6.213	–	36.209	70.038	1.251.665
Acreedores por arrendamientos financieros	78.180	–	–	–	393	1.436	80.009
Deudas sin recurso por financiación de proyectos	64.653	–	–	–	–	–	64.653
	<b>1.153.300</b>	<b>128.738</b>	<b>6.213</b>	<b>–</b>	<b>36.602</b>	<b>71.474</b>	<b>1.396.327</b>

Los créditos y préstamos en dólares USA se han contratado principalmente por las sociedades norteamericanas de la actividad cementera, los contratados en libra esterlina corresponden a la adquisición de la sociedad Waste Recycling Group, anteriormente comentada, y los contratados en coronas checas en la adquisición del grupo SmVaK.

Como "Resto" se incluyen, principalmente, las monedas de América Latina, exceptuando el real brasileño, y las del norte de África.

## b) Obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes

Entre las partidas más significativas de este epígrafe hay que señalar las que incorpora el grupo cementero Portland Valderrivas, localizado en la sociedad americana Giant Cement Holding, Inc por la emisión de bonos no convertibles de 96 millones de dólares, aproximadamente 72.759 miles de euros, (50.191 miles de euros a 31 de diciembre de 2005) de vencimiento único en 2013 y un tipo de interés referenciado al libor, sobre dicha deuda existe un contrato de cobertura de tipos de interés por un nocional de 96 millones de dólares y un tipo de interés del 6,093%. Asimismo, la sociedad Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava, A.S. (SmVaK) ha emitido obligaciones no convertibles por importe de 2.000 millones de coronas checas (72.015 miles de euros) que fueron negociados en el mercado de valores de Praga, con vencimiento en 2015 y a un tipo de interés del 5% nominal. Como garantías asociadas a dicha emisión la sociedad se obliga a no conceder prendas adicionales sobre los activos a favor de terceros, a no vender activos por encima de un cierto valor acumulado y a no endeudarse por encima de un importe, por otro lado, la compañía está obligada a mantener un cierto ratio de cobertura de deuda, debido a lo cual, se firmó una operación de cobertura de tipo de interés por importe de 500 millones de coronas checas con vencimiento en el año 2015.

## c) Otros pasivos financieros no corrientes

Rúbrica de balance que incluye, por una parte, 435.336 miles de euros correspondientes al "put de venta", es decir, el derivado de opción de venta del 20,32% de acciones de la sociedad Corporación Uniland, S.A. cuyos accionistas tienen derecho a ejecutar durante un periodo máximo de 5 años que ha sido comentado en la nota 10, apartado 3 a), de esta memoria y por otra, principalmente, las deudas destinadas a la adquisición de inmovilizados por importe de 123.097 miles de euros (57.768 miles de euros a 31 de diciembre de 2005) que, en su caso, devengan intereses de acuerdo con tipos de mercado.

## d) Otros pasivos financieros corrientes

Rúbrica de balance que incluye diversas partidas de deudas, que no devengan intereses, entre las que cabe destacar la correspondiente al pago del dividendo a cuenta del ejercicio 2006 por un importe de 130.191 miles de euros (99.682 miles de euros a 31 de diciembre de 2005).

## e) Calendario previsto de vencimientos

El calendario previsto de vencimientos de las deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	2008	2009	2010	2011	2012 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito no corrientes	820.034	270.664	329.776	434.789	2.142.592	3.997.855
Obligaciones y empréstitos no corrientes	2.040	453	–	–	144.774	147.267
Otros pasivos financieros no corrientes	9.714	4.460	5.303	438.837	135.024	593.338
	<b>831.788</b>	<b>275.577</b>	<b>335.079</b>	<b>873.626</b>	<b>2.422.390</b>	<b>4.738.460</b>

## f) Resto de otros pasivos no corrientes y otros pasivos corrientes

Estos epígrafes recogen aquellos pasivos de carácter no comercial en los que ha incurrido el Grupo en la realización de sus actividades. Dichos pasivos incluyen, principalmente, obligaciones pendientes de pago con el personal por periodificaciones de sueldos y salarios devengados pero no exigibles todavía, las cantidades aplazadas a proveedores de inmovilizado que no devengan intereses, así como deudas en concepto de cánones y otros conceptos que las sociedades concesionarias, generalmente de servicios del agua, cobran al usuario final por cuenta de las administraciones públicas concedentes.

El detalle por conceptos a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es el siguiente:

	2006	2005
<b>No corrientes</b>		
Proveedores de inmovilizado	15.736	29.582
Resto	24.972	5.297
	<b>40.708</b>	<b>34.879</b>
<b>Corrientes</b>		
Remuneraciones pendientes de pago	124.054	87.397
Proveedores de inmovilizado	74.862	78.620
Cánones y otros conceptos	79.047	49.304
	<b>277.963</b>	<b>215.321</b>

## 16. Provisiones

Las sociedades del Grupo mantienen registradas provisiones en el pasivo del balance consolidado adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Una parte significativa de las provisiones medioambientales se establecen incrementando el valor de aquellos activos relacionados con las obligaciones adquiridas en materia de protección del medio ambiente, el efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con los coeficientes de amortización indicados al desarrollar la nota 5 "Inmovilizado material".

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance consolidado adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.

La composición a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 de las provisiones es como sigue:

	2006		2005	
<b>No corrientes</b>				
Pensiones y obligaciones similares	84.046		20.424	
Litigios	169.972		189.627	
Medioambientales	378.878		35.964	
Garantías y obligaciones contractuales y legales	106.436		46.818	
Otros riesgos y gastos	225.209	964.541	121.972	414.805
<b>Corrientes</b>				
Liquidación y pérdidas de obra	43.281		24.556	
Indemnización al personal de obras	6.197	49.478	6.132	30.688

Las variaciones habidas en el epígrafe de provisiones durante el ejercicio 2006 y 2005 han sido las siguientes:

	Provisiones no corrientes	Provisiones corrientes
<b>Saldo a 31-12-2004</b>	<b>330.991</b>	<b>27.354</b>
Gastos medioambientales de retirada o desmantelamiento de activos	19.044	-
Dotaciones/(Reversiones)	7.915	1.875
Trasposos	53.885	938
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	2.970	521
<b>Saldo a 31-12-2005</b>	<b>414.805</b>	<b>30.688</b>
Gastos medioambientales de retirada o desmantelamiento de activos	16.271	-
Dotaciones/(Reversiones)	35.603	7.886
Aplicaciones	(9.620)	-
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	507.482	10.904
<b>Saldo a 31-12-2006</b>	<b>964.541</b>	<b>49.478</b>

El Grupo FCC dota las provisiones necesarias para hacer frente a responsabilidades y otros riesgos estimados según lo indicado anteriormente. Adicionalmente, en el epígrafe "(Dotación)/Reversión de provisiones de explotación" de la cuenta de resultados del ejercicio 2006 adjunta se ha registrado una provisión para hacer frente a otros riesgos y gastos futuros derivados de decisiones adoptadas en el ejercicio 2006, en el marco de la mejora e integración de procesos y funciones. Se prevé que dichos costes se incurran en los dos próximos ejercicios.

En el ejercicio 2005 los trasposos correspondían fundamentalmente a pasivos que en el año 2004 estaban clasificados como deudas en el epígrafe "Acreedores comerciales" del balance consolidado.

La partida de "Gastos medioambientales de retirada o desmantelamientos de activos" de acuerdo con la NIC 16 "Inmovilizado Material", recoge la contrapartida del mayor valor de activo correspondiente al valor actualizado de aquellos gastos en los que se incurrirá en el momento que finalice la explotación del activo.

A continuación se detallan las provisiones no corrientes incluidas en "Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos" a 31 de diciembre de 2006 y que corresponden principalmente a las adquisiciones realizadas en el ejercicio (nota 3):

	Total Grupo	Grupo ASA Abfall Service	Grupo Waste Recycling	Grupo Alpine Mayreder Bau	Resto
Pensiones y obligaciones similares	66.023	3.853	5.752	39.498	16.920
Litigios	1.404	–	–	1.457	(53)
Medioambientales	314.411	38.024	273.664	132	2.591
Garantías y obligaciones contractuales y legales	34.482	–	–	34.575	(93)
Otros riesgos y gastos	91.162	3.772	10.990	47.008	29.392
	<b>507.482</b>	<b>45.649</b>	<b>290.406</b>	<b>122.670</b>	<b>48.757</b>

El calendario de los desembolsos esperados a 31 de diciembre de 2006 derivados de las obligaciones cubiertas con provisiones no corrientes es el siguiente:

	Hasta 5 años	Más de 5 años	Total
Pensiones y obligaciones similares	2.455	81.591	84.046
Litigios	41.835	128.137	169.972
Medioambientales	147.522	231.356	378.878
Garantías y obligaciones contractuales y legales	65.121	41.315	106.436
Otros riesgos y gastos	73.673	151.536	225.209
	<b>330.606</b>	<b>633.935</b>	<b>964.541</b>

#### **Pensiones y obligaciones similares**

En el epígrafe de provisiones no corrientes del balance consolidado adjunto se incluyen las que cubren los compromisos de las sociedades del grupo en materia de pensiones y obligaciones similares tales como seguros médicos y de vida, como se indica en la nota 18.

#### **Provisiones para litigios**

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo FCC que intervienen como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos son de importes poco relevantes considerados individualmente y no existe ninguno que resulte especialmente destacable.

#### **Provisiones medioambientales**

El Grupo FCC desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo.

La Dirección del Grupo FCC considera que las contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente que a 31 de diciembre de 2006 mantienen las sociedades del Grupo no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados adjuntos que incorporan provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

La nota 22 de esta memoria, dedicada a la Información sobre Medio Ambiente, complementa lo expuesto en materia de provisiones medioambientales.

#### **Garantías y obligaciones contractuales y legales**

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental tales como retiradas de instalaciones al finalizar determinadas contrataciones y gastos destinados a garantizar la calidad del servicio.

#### **Provisiones para otros riesgos y gastos**

En esta rúbrica se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones entre las que cabe destacar las provisiones para cubrir riesgos en la actividad internacional.

#### **Provisión para liquidación de obras**

Corresponde a las pérdidas presupuestadas en obras de acuerdo con los principios de valoración expuestos en la nota 20, así como, a los gastos que se originan en las mismas una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción a lo largo de la ejecución de la obra de acuerdo con la experiencia en la actividad de construcción.

#### **Provisión para indemnización al personal de obras**

Las sociedades del Grupo dotan las provisiones para el cese del personal fijo de obra de acuerdo con la regulación establecida por el Texto Refundido de la Ley del Estatuto de los Trabajadores para este tipo de contratos. El impacto de estas dotaciones en la cuenta de resultados consolidada no es significativo.

## 17. Situación fiscal

La presente nota desarrolla aquellos epígrafes del balance y cuenta de resultados adjuntos, relacionados con las obligaciones tributarias de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo, tales como activos y pasivos por impuestos diferidos, administraciones públicas deudoras y acreedoras y el gasto por impuesto sobre beneficios.

La aprobación de la Ley 35/2006 de 28 de noviembre que modifica parcialmente el Impuesto sobre Sociedades de las compañías residentes en territorio español, establece entre otros aspectos, la reducción a lo largo de dos años del tipo de gravamen general del Impuesto sobre Beneficios que en el ejercicio 2006 era del 35% y que pasará a ser del 32,5% en el ejercicio 2007 y del 30% en el ejercicio 2008. En consecuencia, las sociedades del Grupo FCC afectadas por dicha medida han procedido a estimar el ejercicio en que se aplicarán o revertirán aquellos activos y pasivos por impuestos diferidos existentes a 31 de diciembre de 2006 para adaptarlos a los nuevos tipos impositivos indicados y de cuya evaluación ha resultado, por un lado, un ajuste neto de 184 miles de euros que se ha registrado en el epígrafe "Gasto por impuesto sobre beneficios" de la cuenta de resultados adjunta y por otro, 450 miles de euros que han incrementado el epígrafe "Ganancias acumuladas y otras reservas" del balance consolidado adjunto, por aquellos conceptos que con anterioridad y de acuerdo con las NIIF, se habían aplicado directamente a reservas, tales como la carga impositiva en relación al valor razonable de instrumentos financieros, diferencias de conversión, etc.

De conformidad con el expediente 18/89, el Grupo FCC está acogido al régimen de consolidación fiscal del Impuesto sobre Sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades dependientes que forman el Grupo FCC, así como las uniones temporales de empresas, tienen abiertos a inspección por los impuestos que les son de aplicación todos los ejercicios que legalmente no han prescrito. De los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en relación con los ejercicios abiertos a inspección podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente no susceptibles de cuantificación objetiva. En relación a los ejercicios que han sido inspeccionados, en determinados casos, los distintos criterios aplicados por las citadas autoridades fiscales han originado actas de reclamación que se encuentran recurridas por las correspondientes sociedades del Grupo. No obstante, los administradores de la sociedad dominante estiman que los pasivos que pudieran resultar, tanto por los ejercicios abiertos a inspección como por las actas levantadas, no afectarán de forma significativa al patrimonio del Grupo.

### a) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance consolidado de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán.

El Grupo Fomento de Construcciones y Contratas tiene activados los impuestos anticipados correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura.

Los activos por impuestos diferidos obedecen principalmente a las diferencias entre las amortizaciones y provisiones dotadas que fiscalmente resultarán deducibles de la base imponible del impuesto sobre sociedades en ejercicios futuros. En general las sociedades del Grupo practican en cada ejercicio las deducciones sobre la cuota contempladas por la legislación fiscal, por lo que no existen importes relevantes entre los activos por impuestos diferidos en concepto de deducciones pendientes de aplicar.

Las bases imponibles negativas de las sociedades dependientes, en general, se han compensado al haberse deducido del impuesto las provisiones de cartera dotadas por las sociedades del Grupo tenedoras de la participación, o bien, al disminuirse dichas bases de la base imponible consolidada en aquellos casos en que la sociedad dependiente tributa en régimen de consolidación fiscal. No obstante, algunas sociedades, principalmente extranjeras de la actividad cementera, tienen registrados activos por impuestos diferidos correspondientes a las bases imponibles negativas por considerar que no existen dudas sobre su recuperabilidad por un importe de 36.350 miles de euros (36.163 miles de euros a 31 de diciembre de 2005).

Los pasivos por impuestos diferidos tienen su origen principalmente:

- En las diferencias entre la valoración fiscal y contable por la puesta a valor razonable de activos derivada de las adquisiciones societarias habidas en los diferentes segmentos de actividad del Grupo FCC, tal y como se indica en la nota 3. En general estos pasivos no supondrán futuras salidas de tesorería debido a que revierten al mismo ritmo que la amortización de los activos revalorizados.
- En la amortización fiscal de los contratos de leasing y la de determinados elementos de inmovilizado material acogidos a planes de amortización fiscal acelerada, entre los que cabe destacar 10.166 miles de euros (12.051 miles de euros a 31 de diciembre de 2005) de los que 9.973 miles de euros corresponden al 30% y 193 miles de euros al 32,5% de las cantidades fiscalmente amortizadas anticipadamente del edificio Torre Picasso afecto a las ventajas fiscales establecidas por el RDL 2/1985 y RDL 3/1993.
- En los beneficios de las uniones temporales de empresas que se incluirán en la base imponible del impuesto sobre sociedades del ejercicio siguiente, y
- En la deducibilidad fiscal del fondo de comercio generado en la adquisición de sociedades no residentes con el límite máximo de la veintea parte de su importe, ya que según la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" el fondo de comercio no es amortizable contablemente.

Las variaciones de los impuestos diferidos, de activo y de pasivo, expuestos anteriormente tienen su contrapartida, por un lado en el mayor valor de los activos por la puesta a valor razonable de las combinaciones de negocios por un importe en el ejercicio de 778.454 miles de euros (32.979 a 31 de diciembre de 2005) (ver nota 3), y por otro lado en la imputación directa al epígrafe "Ganancias acumuladas y otras reservas" del balance consolidado adjunto que supone una disminución de las reservas de 2.314 miles de euros (7.498 miles de euros a 31 de diciembre de 2005) por la actualización del valor razonable de los instrumentos financieros.

Adicionalmente, en el punto c) "Gasto por impuesto sobre beneficios" de esta misma nota se muestran las variaciones del resto de impuestos diferidos que incluyen la deducibilidad fiscal del fondo de comercio que han generado las adquisiciones de sociedades extranjeras y que han reducido el Impuesto sobre Sociedades a pagar en el ejercicio 2006 en 10.850 miles de euros.

A continuación se presentan los vencimientos previstos de los impuestos diferidos:

	2007	2008	2009	2010	2011 y siguientes	Total
Activos	36.339	26.114	10.527	15.611	294.478	383.069
Pasivos	93.598	41.592	38.074	34.846	906.157	1.114.267

## b) Administraciones públicas

La composición a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 de los activos y pasivos corrientes del epígrafe "Administraciones públicas" es la siguiente:

### Activos corrientes

	2006	2005
Impuesto sobre el Valor Añadido a recuperar	130.481	99.684
Resto conceptos tributarios y otros	37.308	30.331
	<b>167.789</b>	<b>130.015</b>

### Pasivos corrientes

	2006	2005
Impuesto sobre el Valor Añadido a ingresar	245.851	176.403
Impuesto sobre Sociedades a pagar	178.323	138.569
Resto conceptos tributarios y otros	263.616	140.138
	<b>687.790</b>	<b>455.110</b>

## c) Gasto por impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios que recoge la cuenta de resultados consolidada adjunta se determina a partir del beneficio consolidado antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable a cada sociedad y se minoran en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

El gasto por el impuesto sobre beneficios devengado en el ejercicio asciende a 278.022 miles de euros (217.159 miles de euros en el ejercicio 2005), tal como se ha recogido en la cuenta de resultados adjunta. A continuación se presenta la conciliación entre el gasto y la cuota fiscal devengada:

	2006			2005		
	Aumentos	Disminuciones		Aumentos	Disminuciones	
<b>Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos</b>			<b>886.630</b>			<b>696.449</b>
Ajustes y eliminaciones de consolidación		(55.168)	(55.168)		(59.418)	(59.418)
Diferencias permanentes	33.014	(36.147)	(3.133)	15.275	(9.286)	5.989
<b>Resultado contable consolidado ajustado</b>			<b>828.329</b>			<b>643.020</b>
Diferencias temporales						
- Con origen en el ejercicio	209.052	(233.437)	(24.385)	274.265	(231.140)	43.125
- Con origen en ejercicios anteriores	225.929	(187.544)	38.385	128.133	(67.328)	60.805
<b>Base imponible consolidada resultado fiscal</b>			<b>842.329</b>			<b>746.950</b>

	2006	2005
Resultado contable consolidado ajustado	828.329	643.020
Cuota del impuesto sobre beneficios	290.188	225.057
Deducciones y bonificaciones	(15.032)	(15.070)
Ajustes por cambio tipo impositivo	(184)	-
Otros ajustes	3.050	7.172
<b>Gasto por impuesto sobre beneficios</b>	<b>278.022</b>	<b>217.159</b>

Las deducciones y bonificaciones comprenden las relativas a la protección medioambiental, inversiones en el extranjero, I+D y reinversión de beneficios por venta de inmovilizados.

## 18. Planes de pensiones y obligaciones similares

Las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal.

Adicionalmente, previa autorización de la Comisión Ejecutiva, en su día se contrató y pagó la prima de seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de los consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- a) Decisión unilateral de la empresa.
- b) Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- c) Fallecimiento o invalidez permanente.
- d) Otras causas de incapacitación física o legal.
- e) Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- f) Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
- g) Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

En la cuenta de resultados consolidada adjunta se incluyen pagos en concepto de primas por dicho seguro por importe de 4.619 miles de euros (3.810 miles de euros en 2005) e ingresos por extornos sobre las primas pagadas por importe de 235 miles de euros (1.281 miles de euros en 2005). A 31 de diciembre de 2006, una vez efectuados los pagos netos citados, el valor razonable de las primas aportadas cubre la totalidad de las obligaciones actuariales contraídas.

En relación a los compromisos adquiridos por las sociedades españolas del Grupo en materia de remuneraciones postempleo con antiguos miembros de la dirección, en el pasivo del balance consolidado adjunto del ejercicio 2006 figuran deudas registradas por su valor actual que en total ascienden a 3.225 miles de euros (3.267 miles de euros en el ejercicio 2005). Por otra parte, con cargo a dicha provisión, se pagaron remuneraciones por importe de 221 miles de euros, tanto en el ejercicio 2006 como en el 2005.

Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidas, en su caso, en el balance consolidado adjunto en el epígrafe "Provisiones no corrientes" dentro del concepto "Pensiones y obligaciones similares", de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF.

Las prestaciones más significativas a las que se refiere el párrafo anterior son las siguientes:

- La sociedad cementera Giant Cement Holding, Inc., residente en los Estados Unidos de Norteamérica, tiene asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación de sus empleados. La valoración de los activos afectos y de las obligaciones devengadas ha sido realizada por expertos actuarios independientes. Para ello se ha empleado el método de "Acreditación proporcional año a año" utilizando una tasa actuarial media del 6 %. Al 31 de diciembre de 2006 el valor razonable de los activos afectos al plan asciende a 45.758 miles de euros (48.430 miles de euros al cierre de 2005) y el valor actuarial de las obligaciones devengadas ascienden a 44.810 miles de euros (50.116 miles de euros al cierre del 2005).

Adicionalmente, dicha compañía tiene asumido el compromiso con cierto colectivo de sus trabajadores, de mantenerles el seguro médico y de vida una vez cese su relación laboral, recogiendo por este concepto como "Provisiones para pensiones y obligaciones similares" en el epígrafe del balance "Provisiones no corrientes" un importe de 12.738 miles de euros (14.978 miles de euros en el ejercicio 2005). Al 31 de diciembre de 2006, el déficit actuarial por compromisos asumidos con el personal en materia de prestaciones por jubilación y seguros médicos asciende a 9.066 miles de euros que no están provisionados en los libros consolidados del grupo Cementos Portland Valderrivas,

ya que, de acuerdo con lo permitido por la NIC 19 "Retribuciones a los empleados", el grupo ha optado por el criterio de diferimiento de las pérdidas y ganancias actuariales que serán registradas en la cuenta de resultados sistemáticamente durante los años restantes de la vida laboral de los empleados para las obligaciones por pensiones y la esperanza de vida para las obligaciones médicas.

- Las sociedades del grupo Waste Recycling, residentes en el Reino Unido y adquiridas en el presente ejercicio, incorporan al balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2006 las prestaciones asumidas con sus empleados, representadas por unos activos, afectos a los planes para atender dichas prestaciones. cuyo valor razonable asciende a 40.409 miles de euros, con una valor actuarial de las obligaciones devengadas que ascienden a 45.213 miles de euros. La diferencia neta supone un pasivo de 4.804 miles de euros, la cuál se ha recogido como "Provisión de pensiones y obligaciones similares" en el balance consolidado adjunto. En el epígrafe "(Dotación)/Reversión de provisiones de explotación" de la cuenta de resultados consolidada adjunta se incluye un ingreso de 944 miles de euros por la diferencia neta entre el coste de los servicios y las contribuciones realizadas al plan. La tasa actuarial media utilizada ha sido del 5,10%.
- Las sociedades del grupo Alpine Mayreder Bau adquiridas en el presente ejercicio, a 31 de diciembre de 2006 incorporan 39.498 miles de euros que corresponden al valor actuarial de las obligaciones devengadas por pensiones y por indemnizaciones al personal al finalizar la relación laboral, no existiendo activos afectos a las mismas. El importe de las obligaciones citadas se presentan en el epígrafe de "Provisiones de pensiones y obligaciones similares" del balance consolidado adjunto. Como consecuencia de que el citado grupo se ha incorporado al perímetro de consolidación del Grupo FCC en el mes de noviembre, su impacto en la cuenta de resultados consolidada adjunta, no es significativo. La tasa actuarial media utilizada ha sido del 4,50%.
- Por último, la sociedad Aeroporti di Roma Handling SpA, adquirida en el presente ejercicio, también incorpora en el epígrafe "Provisiones para pensiones y obligaciones similares" del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2006 un importe de 17.643 miles de euros que corresponden al valor actuarial de las obligaciones devengadas, no teniendo activos afectos a las mismas. En el epígrafe "Dotación/Reversión de provisiones de explotación" de la cuenta de resultados consolidada adjunta se incluye un ingreso de 962 miles de euros por la diferencia neta entre el coste de los servicios y las ganancias actuariales. La tasa actuarial media utilizada ha sido del 4,37%.

## 19. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 2006, el Grupo tenía prestados avales ante terceros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratos de saneamiento urbano, por un importe de 3.103.596 miles de euros (2.510.746 miles de euros a 31 de diciembre de 2005).

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades dependientes del Grupo intervienen como parte demandada en determinados litigios por las responsabilidades propias de las diversas actividades del Grupo en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (véase nota 16). Dichos litigios que en número pueden ser significativos, son de importes poco relevantes considerados individualmente y no existe ninguno que resulte especialmente destacable. Por este motivo, en base a la experiencia demostrada y a las provisiones existentes, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio del Grupo.

La participación de las sociedades del Grupo en negocios conjuntos gestionados mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación, agrupaciones de interés económico y otras entidades de características jurídicas similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada (véase nota 9).

Existen compromisos de pagos futuros no cancelables en concepto de arrendamiento operativo de edificios y construcciones, suscritos principalmente por las sociedades dedicadas a la actividad de logística, por un importe de 355.952 miles de euros (183.138 miles de euros en el ejercicio 2005), cuya imputación a la cuenta de resultados se realiza en función del devengo.

## 20. Ingresos y gastos

En las actividades de construcción, el Grupo reconoce los resultados de acuerdo con el criterio de grado de avance, determinado a través de la medición de las obras ejecutadas en el periodo y de los costes de ejecución de las obras que se registran contablemente en función de su devengo, reconociéndose los ingresos correspondientes al valor a precio de venta de las obras ejecutadas que se encuentran amparadas por un contrato principal firmado con la propiedad, en modificaciones al mismo aprobadas por ésta o para los cuales se tiene una certeza razonable sobre su recuperabilidad, ya que en este sector de actividad los ingresos y los costes de las obras pueden sufrir importantes modificaciones durante el periodo de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva. Las pérdidas presupuestadas se reconocen como resultados del ejercicio.

Para el resto de actividades, los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Los costes de ejecución y explotación incluyen los intereses correspondientes al periodo de pago habitual en los sectores de Construcción y Servicios de acuerdo con las condiciones del mercado.

## a) Ingresos de explotación

Las sociedades registran los ingresos de explotación en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios", salvo los trabajos realizados para el inmovilizado propio, las subvenciones de explotación y los gastos repercutibles a los inquilinos en la actividad inmobiliaria que se reconocen como "Otros ingresos" en la cuenta de resultados consolidada.

En la nota 21 "Información por segmentos de actividad" se presenta la aportación de las áreas de actividad al importe neto de la cifra de negocios consolidada.

La composición de los otros ingresos para los ejercicios 2006 y 2005 es la siguiente:

	2006	2005
Trabajos realizados para el inmovilizado propio	34.435	40.569
Subvenciones de explotación	13.080	17.484
Gastos repercutibles de la actividad inmobiliaria	6.001	6.601
	<b>53.516</b>	<b>64.654</b>

## b) Aprovisionamientos y otros gastos externos

La composición del saldo de aprovisionamientos y otros gastos externos a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es la siguiente:

	2006	2005
Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas	2.878.400	2.080.214
Compras y aprovisionamientos	1.634.444	1.196.837
Otros gastos externos	1.512.614	1.069.045
	<b>6.025.458</b>	<b>4.346.096</b>

## c) Gastos de personal

A continuación se presenta el detalle de los gastos de personal para los ejercicios 2006 y 2005:

	2006	2005
Sueldos y salarios	1.649.381	1.402.833
Seguridad Social	457.513	393.324
Otros gastos de personal	73.156	67.458
	<b>2.180.050</b>	<b>1.863.615</b>

El número medio de empleados del Grupo, distribuido por categorías profesionales en los ejercicios 2006 y 2005, es el siguiente:

	2006	2005
Directores y titulados de grado superior	4.574	3.443
Técnicos titulados de grado medio	5.366	3.450
Administrativos y asimilados	5.681	5.471
Resto personal asalariado	60.435	55.052
	<b>76.056</b>	<b>67.416</b>

## d) Ingresos y gastos financieros

Tanto los ingresos como los gastos financieros, en su caso, se calculan utilizando el método del tipo de interés efectivo, y se reconocen en la cuenta de resultados consolidada adjunta en el momento de su devengo.

El detalle de los ingresos financieros, según los activos que los generan, en los ejercicios 2006 y 2005 es el siguiente:

	2006	2005
Activos financieros negociables	2.095	2.882
Activos financieros disponibles para la venta	3.983	589
Activos mantenidos hasta el vencimiento	5.002	2.581
Créditos no corrientes y corrientes	29.439	17.401
Obras "abono total del precio"	5.254	6.694
Tesorería y equivalente	25.762	11.057
	<b>71.535</b>	<b>41.204</b>

La composición de los gastos financieros en los ejercicios 2006 y 2005 es la siguiente:

	2006	2005
Créditos y préstamos	128.103	39.203
Deudas sin recurso por financiación de proyectos	29.131	3.902
Acreedores por arrendamientos financieros	3.620	1.537
Otras deudas con terceros	4.448	4.597
Cesión de créditos y obras "abono total del precio"	23.106	14.739
Descuento por pronto pago y otros gastos financieros	20.731	16.903
	<b>209.139</b>	<b>80.881</b>

#### e) Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros

La composición del saldo del resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros es la siguiente:

	2006	2005
<b>Variaciones del valor</b>		
Activos financieros negociables	(212)	6.033
Activos financieros disponibles para la venta	5.436	1.293
Activos mantenidos hasta el vencimiento	963	–
Créditos	(1.280)	(169)
Derivados	55.823	2.039
<b>Deterioro de valor</b>		
Activos financieros negociables	159	–
Activos financieros disponibles para la venta	(5.789)	(3.818)
Créditos	1.203	–
	<b>56.303</b>	<b>5.378</b>

La partida "Derivados" incluye 54.226 miles de euros de un instrumento financiero derivado de permuta de flujos de caja determinados por la cotización de valores de renta variable, con vencimiento 30 de marzo de 2007. Al cierre del ejercicio, el valor estimado del mismo es cero y no se espera que la cancelación a su vencimiento afecte de forma significativa a los resultados del Grupo del ejercicio 2007.

#### f) Otros beneficios o pérdidas

En el ejercicio 2006 se incluyen, dentro del epígrafe "Otros beneficios o pérdidas" de la cuenta de resultados consolidada adjunta, principalmente, resultados por ventas de inmovilizado material y de participaciones de sociedades del perímetro de consolidación, cuando dichas ventas no suponen interrupción de actividades ni activos no corrientes mantenidos para la venta.

En el ejercicio 2005 figuran dentro de este epígrafe, principalmente, ingresos por la venta de terrenos anexos a las fábricas del área de Cementos no utilizados en la actividad productiva y gastos incurridos en el proceso de modernización de los sistemas de producción en las fábricas de la sociedad Giant Cement Holding Inc.

<b>2006</b>	
Ventas de inmovilizado material	4.732
Ventas de participaciones en empresas del Grupo del área de Servicios	2.654
Otros conceptos	(634)
	<b>6.752</b>
<b>2005</b>	
Cambios proceso productivo Giant Cement Holding Inc.	(10.163)
Ventas inmovilizado material área de Cementos	7.580
Otros conceptos	4.634
	<b>2.051</b>

## 21. Información por segmentos de actividad

---

### a) Segmentos de actividad

Los segmentos de actividad que se presentan coinciden con las áreas de negocio, tal como se ha expuesto en la nota 1. La información de cada segmento, reflejada en los cuadros que se presentan a continuación, se ha realizado de acuerdo con los criterios de gestión establecidos internamente por la Dirección del Grupo que son coincidentes con las políticas contables adoptadas para preparar y presentar los estados financieros consolidados del Grupo.

La columna "Otras actividades" incluye la actividad financiera derivada de la gestión centralizada de tesorería del Grupo; la actividad Inmobiliaria, que se desarrolla a través de la explotación en régimen de Comunidad de Propietarios de la Torre Picasso, tal como se expone en la nota 5, y la participación en el grupo Realía Business (nota 8); y aquellas sociedades que no pertenecen a ninguna de las áreas del Grupo citadas anteriormente.

#### ***Cuenta de resultados por segmentos***

En particular, la información reflejada en los cuadros siguientes incluye como resultado del segmento para los ejercicios 2006 y 2005:

- La totalidad de ingresos y gastos de explotación de las sociedades dependientes y negocios conjuntos que corresponden a la actividad desarrollada por el segmento.
- Los ingresos y gastos por intereses derivados de activos y pasivos del segmento, los dividendos y los beneficios y pérdidas procedentes de ventas de inversiones financieras propias del segmento.
- La participación en el resultado de las empresas asociadas que se consolidan según el método de la participación.
- Los ocasionados por el deterioro de inmovilizado material e intangible y otros beneficios y pérdidas (véase la nota 20) que se incluyen en el epígrafe "Otros resultados".
- El gasto por impuesto sobre beneficios correspondiente a las operaciones realizadas por cada segmento.
- Dentro de la columna "Otras actividades" se incluyen, además de lo indicado anteriormente, las eliminaciones por operaciones financieras o transacciones realizadas entre segmentos del Grupo.
- En el epígrafe "Contribución al beneficio del Grupo FCC" se muestra la aportación de cada área al patrimonio atribuido a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

	Total Grupo	Servicios			Construcción	Cementos	Otras actividades
		Medio Ambiente	Versia				
<b>2006</b>							
Importe neto de la cifra de negocios a clientes ajenos al Grupo	9.480.928	2.835.632	867.080		4.395.254	1.466.557	(83.595)
<b>Beneficio bruto de explotación</b>	<b>1.387.308</b>	<b>501.371</b>	<b>104.184</b>		<b>268.635</b>	<b>485.315</b>	<b>27.803</b>
Porcentaje sobre la cifra de negocio	14,63%	17,68%	12,02%		6,11%	33,09%	–
Dotación a la amortización del inmovilizado	(474.506)	(218.031)	(54.079)		(51.574)	(148.290)	(2.532)
(Dotación)/Reversión de provisiones de explotación	(31.528)	(32.428)	8.166		23.981	(2.015)	(29.232)
<b>Beneficio neto de explotación</b>	<b>881.274</b>	<b>250.912</b>	<b>58.271</b>		<b>241.042</b>	<b>335.010</b>	<b>(3.961)</b>
Porcentaje sobre la cifra de negocios	9,30%	8,85%	6,72%		5,48%	22,84%	–
Resultado financiero	(85.708)	(81.430)	(20.911)		(13.007)	(53.607)	83.247
Participación en el resultado de empresas asociadas	89.078	4.289	187		624	5.210	78.768
Otros resultados	1.986	435	(636)		281	1.380	526
<b>Beneficio antes de impuestos de actividades continuadas</b>	<b>886.630</b>	<b>174.206</b>	<b>36.911</b>		<b>228.940</b>	<b>287.993</b>	<b>158.580</b>
Gasto por impuesto sobre beneficios	(278.022)	(46.175)	(12.367)		(91.384)	(97.225)	(30.871)
Intereses minoritarios	(73.097)	(4.420)	513		2.870	(14.904)	(57.156)
<b>Beneficio atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>535.511</b>	<b>123.611</b>	<b>25.057</b>		<b>140.426</b>	<b>175.864</b>	<b>70.553</b>
<b>Contribución al beneficio del Grupo FCC</b>	<b>535.511</b>	<b>123.611</b>	<b>25.057</b>		<b>140.426</b>	<b>118.706</b>	<b>127.711</b>
<b>2005</b>							
Importe neto de la cifra de negocios a clientes ajenos al Grupo	7.089.787	2.078.008	721.509		3.346.724	978.380	(34.834)
<b>Beneficio bruto de explotación</b>	<b>988.903</b>	<b>342.761</b>	<b>110.690</b>		<b>191.397</b>	<b>312.309</b>	<b>31.746</b>
Porcentaje sobre la cifra de negocios	13,95%	16,49%	15,34%		5,72%	31,92%	–
Dotación a la amortización del inmovilizado	(318.768)	(131.189)	(51.285)		(35.184)	(96.941)	(4.169)
(Dotación)/Reversión de provisiones de explotación	(13.957)	(10.213)	(3.149)		(48)	(265)	(282)
<b>Beneficio neto de explotación</b>	<b>656.178</b>	<b>201.359</b>	<b>56.256</b>		<b>156.165</b>	<b>215.103</b>	<b>27.295</b>
Porcentaje sobre la cifra de negocios	9,26%	9,69%	7,80%		4,67%	21,99%	–
Resultado financiero	(28.259)	(30.605)	(11.689)		4.942	(13.525)	22.618
Participación en el resultado de empresas asociadas	78.364	1.938	95		(396)	9.238	67.489
Otros resultados	(9.834)	(10.892)	(1.172)		1.694	704	(168)
<b>Beneficio antes de impuestos de actividades continuadas</b>	<b>696.449</b>	<b>161.800</b>	<b>43.490</b>		<b>162.405</b>	<b>211.520</b>	<b>117.234</b>
Gasto por impuesto sobre beneficios	(217.159)	(58.502)	(15.632)		(54.960)	(68.880)	(19.185)
Intereses minoritarios	(57.892)	(1.711)	415		2.491	(5.537)	(53.550)
<b>Beneficio atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>421.398</b>	<b>101.587</b>	<b>28.273</b>		<b>109.936</b>	<b>137.103</b>	<b>44.499</b>
<b>Contribución al beneficio del Grupo FCC</b>	<b>421.398</b>	<b>101.587</b>	<b>28.273</b>		<b>109.936</b>	<b>83.556</b>	<b>98.046</b>

El detalle de la contribución después de impuestos al beneficio del Grupo FCC de los distintos conceptos incluidos en "Otras actividades" para los ejercicios 2006 y 2005 es el siguiente:

	2006	2005
Participación en el resultado del grupo Realia Business (nota 8)	78.739	67.489
Torre Picasso (nota 5)	9.571	9.524
Gestión financiera	54.080	12.934
Otros conceptos	(14.679)	8.099
	<b>127.711</b>	<b>98.046</b>

## Balance por segmentos

	Total Grupo	Servicios				Otras actividades
		Medio Ambiente	Versia	Construcción	Cementos	
<b>2006</b>						
<b>Activo</b>						
Activos no corrientes	11.580.539	5.240.180	626.584	1.808.388	3.422.887	482.500
Inmovilizado material	6.718.156	3.363.227	307.579	912.260	2.079.698	55.392
Activos intangibles	3.257.872	1.633.560	245.869	357.321	975.618	45.504
Inversiones en empresas asociadas	583.512	31.381	2.504	221.580	30.914	297.133
Activos financieros no corrientes	605.190	170.739	23.117	121.442	276.313	13.579
Otros activos no corrientes	415.809	41.273	47.515	195.785	60.344	70.892
Activos corrientes	7.441.535	1.531.699	441.265	4.363.240	810.244	295.087
Existencias	1.079.834	39.217	34.895	825.188	179.962	572
Deudores y otras cuentas a cobrar	4.776.272	1.170.568	350.125	2.900.944	410.463	(55.828)
Otros activos financieros corrientes	155.275	115.388	7.615	40.264	13.104	(21.096)
Tesorería y equivalentes	1.430.154	206.526	48.630	596.844	206.715	371.439
<b>Total activo</b>	<b>19.022.074</b>	<b>6.771.879</b>	<b>1.067.849</b>	<b>6.171.628</b>	<b>4.233.131</b>	<b>777.587</b>
<b>Pasivo</b>						
Patrimonio neto	3.417.518	634.184	163.237	590.448	1.374.254	655.395
Pasivos no corrientes	6.857.976	2.973.495	299.880	727.796	2.446.997	409.808
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes	4.738.460	1.924.295	222.146	353.622	2.032.384	206.013
Provisiones no corrientes	964.541	484.895	47.574	225.532	46.973	159.567
Otros pasivos no corrientes	1.154.975	564.305	30.160	148.642	367.640	44.228
Pasivos corrientes	8.746.580	3.164.200	604.732	4.853.384	411.880	(287.616)
Deudas con entidades de créditos y otros pasivos financieros corrientes	2.656.421	2.077.923	361.320	453.387	98.741	(334.950)
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	6.040.681	1.081.764	242.723	4.355.722	313.139	47.333
Provisiones corrientes	49.478	4.513	689	44.275	-	1
<b>Total pasivo</b>	<b>19.022.074</b>	<b>6.771.879</b>	<b>1.067.849</b>	<b>6.171.628</b>	<b>4.233.131</b>	<b>777.587</b>
<b>2005</b>						
<b>Activo</b>						
Activos no corrientes	4.200.860	1.489.532	495.156	698.160	1.117.225	400.787
Inmovilizado material	2.181.635	820.554	284.096	238.489	781.119	57.377
Activos intangibles	955.805	461.725	168.800	69.139	216.971	39.170
Inversiones en empresas asociadas	511.688	23.645	1.947	160.578	68.363	257.155
Activos financieros no corrientes	184.371	118.280	19.257	33.424	9.191	4.219
Otros activos no corrientes	367.361	65.328	21.056	196.530	41.581	42.866
Activos corrientes	4.738.683	1.068.454	319.626	3.051.837	370.028	(71.262)
Existencias	509.085	34.347	30.482	342.514	96.673	5.069
Deudores y otras cuentas a cobrar	3.120.598	886.391	246.386	1.785.069	204.312	(1.560)
Otros activos financieros corrientes	67.384	37.127	879	27.375	3.969	(1.966)
Tesorería y equivalentes	1.041.616	110.589	41.879	896.879	65.074	(72.805)
<b>Total activo</b>	<b>8.939.543</b>	<b>2.557.986</b>	<b>814.782</b>	<b>3.749.997</b>	<b>1.487.253</b>	<b>329.525</b>
<b>Pasivo</b>						
Patrimonio neto	2.608.354	574.773	156.162	375.808	1.001.921	499.690
Pasivos no corrientes	1.546.700	612.349	253.684	217.590	282.169	180.908
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes	810.978	408.840	208.233	20.266	176.258	(2.619)
Provisiones no corrientes	414.805	109.801	32.659	124.789	18.633	128.923
Otros pasivos no corrientes	320.917	93.708	12.792	72.535	87.278	54.604
Pasivos corrientes	4.784.489	1.370.864	404.936	3.156.599	203.163	(351.073)
Deudas con entidades de créditos y otros pasivos financieros corrientes	831.575	667.790	206.214	135.040	25.936	(203.405)
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	3.922.226	701.176	198.713	2.993.176	177.227	(148.066)
Provisiones corrientes	30.688	1.898	9	28.383	-	398
<b>Total pasivo</b>	<b>8.939.543</b>	<b>2.557.986</b>	<b>814.782</b>	<b>3.749.997</b>	<b>1.487.253</b>	<b>329.525</b>

## Flujos de tesorería por segmentos

	Total Grupo	Servicios		Construcción	Cementos	Otras actividades
		Medio Ambiente	Versia			
<b>2006</b>						
Por operaciones de explotación	1.159.024	456.083	41.635	310.523	322.046	28.737
Por operaciones de inversión	(4.502.527)	(2.450.382)	(165.179)	(546.168)	(1.384.042)	43.244
Por operaciones de financiación	3.738.369	2.093.458	132.677	(64.861)	1.204.576	372.519
<b>Flujos netos totales de tesorería del ejercicio</b>	<b>394.866</b>	<b>99.159</b>	<b>9.133</b>	<b>(300.506)</b>	<b>142.580</b>	<b>444.500</b>
<b>2005</b>						
Por operaciones de explotación	1.018.344	274.666	56.229	428.063	205.966	53.420
Por operaciones de inversión	(877.403)	(345.084)	(168.761)	(110.368)	(98.167)	(155.023)
Por operaciones de financiación	142.246	107.334	111.154	(2.043)	(64.615)	(9.584)
<b>Flujos netos totales de tesorería del ejercicio</b>	<b>283.187</b>	<b>36.916</b>	<b>(1.378)</b>	<b>315.652</b>	<b>43.184</b>	<b>(111.187)</b>

## b) Actividades e inversiones por mercados geográficos

El Grupo realiza aproximadamente un 18% de su actividad en el extranjero (10% en el ejercicio 2005).

El importe neto de la cifra de negocios realizada en el extranjero por las sociedades del Grupo para los ejercicios 2006 y 2005 se distribuye entre los siguientes mercados:

	Total Grupo	Servicios		Construcción	Cementos	Otras actividades
		Medio Ambiente	Versia			
<b>2006</b>						
Unión Europea	1.104.562	531.103	167.802	364.342	41.315	-
Estados Unidos de Norteamérica	266.046	-	15.957	-	250.089	-
América Latina	261.797	118.850	17.804	89.078	36.065	-
Resto	85.635	22.745	711	36.633	25.546	-
	<b>1.718.040</b>	<b>672.698</b>	<b>202.274</b>	<b>490.053</b>	<b>353.015</b>	<b>-</b>
<b>2005</b>						
Unión Europea	328.475	78.583	147.284	91.591	11.017	-
Estados Unidos de Norteamérica	199.451	-	2.063	-	197.388	-
América Latina	146.914	114.190	17.608	15.116	-	-
Resto	28.372	6.603	394	20.957	179	239
	<b>703.212</b>	<b>199.376</b>	<b>167.349</b>	<b>127.664</b>	<b>208.584</b>	<b>239</b>

El crecimiento de la cifra de negocios en el extranjero obedece, principalmente, a las adquisiciones de las sociedades realizadas en el ejercicio en aplicación del plan estratégico del Grupo para el periodo 2005-2008 comentada en la nota 3, destacando dentro de la Unión Europea los grupos ASA Abfall Service, Waste Recycling Group y SmVaK en el área de Servicios medioambientales y el grupo Alpine Mayreder Bau en el área de Construcción.

A continuación se muestran los activos y pasivos del Grupo y el coste de las inversiones realizadas en inmovilizado material y activos intangibles en los ejercicios 2006 y 2005, detallados por su localización geográfica:

	Total Grupo	España	Resto de la Unión Europea	Estados Unidos de Norteamérica	América Latina	Resto
<b>2006</b>						
<b>Activo</b>						
<b>Activos no corrientes</b>	<b>11.580.539</b>	<b>6.374.124</b>	<b>4.507.334</b>	<b>512.263</b>	<b>159.989</b>	<b>26.829</b>
Inmovilizado material	6.718.156	3.318.028	2.895.962	386.231	107.059	10.876
Activos intangibles	3.257.872	1.717.190	1.479.108	48.604	12.970	–
Inversiones en empresas asociadas	583.512	558.488	5.890	–	7.901	11.233
Activos financieros no corrientes	605.190	456.427	113.215	9.060	26.486	2
Otros activos no corrientes	415.809	323.991	13.159	68.368	5.573	4.718
<b>Activos corrientes</b>	<b>7.441.535</b>	<b>5.645.088</b>	<b>1.523.262</b>	<b>111.948</b>	<b>157.785</b>	<b>3.452</b>
Existencias	1.079.834	953.730	70.040	43.892	11.436	736
Deudores y otras cuentas a cobrar	4.776.272	3.511.592	1.110.707	38.070	113.838	2.065
Otros activos financieros corrientes	155.275	77.369	67.638	139	10.110	19
Tesorería y equivalentes	1.430.154	1.102.397	274.877	29.847	22.401	632
<b>Total activo</b>	<b>19.022.074</b>	<b>12.019.212</b>	<b>6.030.596</b>	<b>624.211</b>	<b>317.774</b>	<b>30.281</b>
<b>Pasivo</b>						
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>6.857.976</b>	<b>3.855.015</b>	<b>2.583.816</b>	<b>338.260</b>	<b>75.691</b>	<b>5.194</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes	4.738.460	2.927.939	1.551.981	208.774	47.024	2.742
Provisiones no corrientes	964.541	382.702	503.579	60.006	16.437	1.817
Otros pasivos no corrientes	1.154.975	544.374	528.256	69.480	12.230	635
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>8.746.580</b>	<b>7.278.976</b>	<b>1.313.009</b>	<b>52.525</b>	<b>100.532</b>	<b>1.538</b>
Deudas con entidades de créditos y otros pasivos financieros corrientes	2.656.421	2.253.992	310.103	25.806	66.517	3
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	6.040.681	4.991.233	988.768	26.719	32.426	1.535
Provisiones corrientes	49.478	33.751	14.138	–	1.589	–
<b>Total pasivo no corriente y corrientes</b>	<b>15.604.556</b>	<b>11.133.991</b>	<b>3.896.825</b>	<b>390.785</b>	<b>176.223</b>	<b>6.732</b>
<b>Diferencia activo-pasivos</b>	<b>3.417.518</b>	<b>885.221</b>	<b>2.133.771</b>	<b>233.426</b>	<b>141.551</b>	<b>23.549</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>19.022.074</b>	<b>12.019.212</b>	<b>6.030.596</b>	<b>624.211</b>	<b>317.774</b>	<b>30.281</b>
<b>Inversiones en inmovilizado material y activos intangibles</b>	<b>687.773</b>	<b>526.880</b>	<b>99.239</b>	<b>33.070</b>	<b>28.444</b>	<b>140</b>

	Total Grupo	España	Resto de la Unión Europea	Estados Unidos de Norteamérica	América Latina	Resto
<b>2005</b>						
<b>Activo</b>						
<b>Activos no corrientes</b>	<b>4.200.860</b>	<b>3.432.000</b>	<b>130.080</b>	<b>438.097</b>	<b>166.169</b>	<b>34.514</b>
Inmovilizado material	2.181.635	1.628.116	79.403	340.329	110.564	23.223
Activos intangibles	955.805	855.542	38.009	52.709	9.545	–
Inversiones en empresas asociadas	511.688	487.466	–	–	16.809	7.413
Activos financieros no corrientes	184.371	143.310	10.554	6.894	23.613	–
Otros activos no corrientes	367.361	317.566	2.114	38.165	5.638	3.878
<b>Activos corrientes</b>	<b>4.738.683</b>	<b>4.343.704</b>	<b>215.636</b>	<b>64.067</b>	<b>111.704</b>	<b>3.572</b>
Existencias	509.085	457.152	6.057	38.137	6.739	1.000
Deudores y otras cuentas a cobrar	3.120.598	2.909.958	106.072	24.779	77.621	2.168
Otros activos financieros corrientes	67.384	58.792	1.571	160	6.841	20
Tesorería y equivalentes	1.041.616	917.802	101.936	991	20.503	384
<b>Total activo</b>	<b>8.939.543</b>	<b>7.775.704</b>	<b>345.716</b>	<b>502.164</b>	<b>277.873</b>	<b>38.086</b>
<b>Pasivo</b>						
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>1.546.700</b>	<b>1.153.453</b>	<b>50.647</b>	<b>258.334</b>	<b>59.667</b>	<b>24.599</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes	810.978	555.511	25.163	177.427	28.305	24.572
Provisiones no corrientes	414.805	365.274	13.701	18.340	17.490	–
Otros pasivos no corrientes	320.917	232.668	11.783	62.567	13.872	27
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>4.784.489</b>	<b>4.508.316</b>	<b>132.377</b>	<b>44.106</b>	<b>96.482</b>	<b>3.208</b>
Deudas con entidades de créditos y otros pasivos financieros corrientes	831.575	711.042	31.235	16.159	72.207	932
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	3.922.226	3.770.650	98.775	27.947	22.637	2.217
Provisiones corrientes	30.688	26.624	2.367	–	1.638	59
<b>Total pasivo no corriente y corrientes</b>	<b>6.331.189</b>	<b>5.661.769</b>	<b>183.024</b>	<b>302.440</b>	<b>156.149</b>	<b>27.807</b>
Diferencia activo-pasivos	2.608.354	2.113.935	162.692	199.724	121.724	10.279
<b>Total pasivo</b>	<b>8.939.543</b>	<b>7.775.704</b>	<b>345.716</b>	<b>502.164</b>	<b>277.873</b>	<b>38.086</b>
<b>Inversiones en inmovilizado material y activos intangibles</b>	<b>454.209</b>	<b>375.876</b>	<b>15.714</b>	<b>43.582</b>	<b>18.618</b>	<b>419</b>

### c) Personal

El número medio de personas empleadas en los ejercicios 2006 y 2005 por áreas de negocio son los siguientes:

	2006	2005
Servicios	59.767	53.263
Construcción	12.321	10.147
Cementos	3.595	2.674
Otras actividades	373	1.332
	<b>76.056</b>	<b>67.416</b>

## 22. Información sobre medio ambiente

---

El Grupo FCC desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis, desde una perspectiva medioambiental, de las diversas actividades que desarrolla el Grupo con el fin de minimizar su impacto en el entorno. La implantación de los sistemas de gestión de calidad y de gestión medioambiental, así como las auditorías de seguimiento, acreditan la actuación del Grupo FCC en esta materia. En lo referente a la gestión de riesgos medioambientales, el Grupo tiene implantado en las distintas áreas de actividad sistemas de gestión medioambiental certificados bajo las normas ISO 14001, que se centran en:

- a) El cumplimiento de la normativa aplicable y la consecución de unos objetivos medioambientales que sobrepasan las exigencias externas.
- b) La disminución de los impactos ambientales a través de una adecuada planificación.
- c) El análisis continuo de los riesgos y de las posibles mejoras.

La herramienta básica para la prevención de este riesgo es el plan medioambiental que debe elaborar cada unidad operativa y que consiste en:

- a) La identificación de los aspectos medioambientales y de la legislación aplicable.
- b) Los criterios de evaluación del impacto.
- c) Las medidas a adoptar.
- d) Un sistema de medición de los objetivos alcanzados.

Los inmovilizados destinados a la preservación del medio ambiente se registran en los epígrafes de "Inmovilizado material", realizándose la amortización en el período de vida útil. Asimismo, las sociedades contabilizan los gastos y provisiones inherentes a los compromisos adquiridos en materia medioambiental de acuerdo con la normativa contable vigente.

La propia naturaleza de la actividad del área de Servicios medioambientales está orientada a la protección y conservación del medio ambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recogida de basuras, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, depuración de aguas residuales, etc., sino también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental, incluso con mayor rigurosidad que la exigida por los límites establecidos por la normativa sobre esta materia.

El desarrollo de la actividad productiva del área de Servicios medioambientales requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2006 el coste de adquisición del inmovilizado productivo del área de Servicios ascendía a 7.119.128 miles de euros (2.151.446 miles de euros a 31 de diciembre de 2005), con una amortización acumulada de 2.122.341 miles de euros (869.167 miles de euros a 31 de diciembre de 2005). Las provisiones medioambientales, principalmente para sellado y gastos de clausura de vertederos ascienden a 362.212 miles de euros (33.578 miles de euros a 31 de diciembre de 2005).

Las sociedades cementeras disponen de inmovilizados destinados a filtrar gases que se vierten a la atmósfera, además de atender los compromisos adquiridos en la recuperación medioambiental de las canteras agotadas y de aplicar tecnologías que contribuyen a una gestión medioambiental eficiente de los procesos.

El grupo Cementos Portland Valderrivas, al cierre del ejercicio, mantiene inmovilizados relacionados con la conservación y protección del medio ambiente por un importe neto de amortización de 122.248 miles de euros (66.681 miles de euros en el ejercicio 2005).

En relación a los derechos de emisión, el Grupo sigue la política de registrar como un activo intangible no amortizable los derechos de emisión de CO<sub>2</sub>. Los derechos recibidos gratuitamente conforme a los correspondientes planes nacionales de asignación se valoran al precio de mercado vigente en el momento en que se reciben, registrando un ingreso diferido por el mismo importe. El Grupo ha optado por aplicar el criterio permitido por las NIIF de registrar las subvenciones no reintegrables como menor valor de los activos financiados, dicho importe se ha minorado del activo intangible reconocido.

Durante el ejercicio 2006 el grupo Cementos Portland Valderrivas ha recibido gratuitamente derechos de emisión equivalentes a 7.779 miles de toneladas conforme al Plan Nacional de Asignación aprobado en España, correspondiente a las sociedades Cementos Portland Valderrivas, S.A., Cementos Alfa, S.A., Lemona Industrial, S.A. y Uniland Cementera, S.A. Dicho plan Nacional estipula también la asignación gratuita de derechos de emisión en 2007 por una cantidad igual a 7.779 miles de toneladas. El consumo de derechos de emisión del grupo Cementos Portland Valderrivas en 2006 ha ascendido a 6.454 miles de toneladas, considerando el gasto registrado a partir de la entrada en el perímetro de las sociedades integrantes de los grupos Cementos Lemona y Corporación Uniland. El coste por la emisión de gases de efecto invernadero, que ha ascendido a 139.281 miles de euros, se registra con cargo al epígrafe "Otros gastos externos" de la cuenta de resultados consolidada adjunta, contra el que también se ha registrado la aplicación de la subvención por los derechos recibidos gratuitamente por el mismo importe.

Construcción adopta prácticas medioambientales en la ejecución de las obras que permiten una actuación respetuosa en el entorno, minimizando su impacto medioambiental mediante la reducción de la emisión de polvo a la atmósfera, el control del nivel de ruido y vibraciones, el control de los vertidos de aguas con especial énfasis al tratamiento de los efluentes que generan las obras, la reducción al máximo de la generación de residuos, la protección de la diversidad biológica de animales y plantas, protección del entorno urbano debido a la ocupación, contaminación o pérdida de suelos y el desarrollo de programas de formación específica para los técnicos implicados en el proceso de toma de decisiones con incidencia medioambiental, así como la implantación de un "Código de Comportamiento Medioambiental" que establece los requerimientos a subcontratistas y proveedores en materia de conservación y defensa del medio ambiente.

Para un mayor detalle de lo expuesto en la presente nota, conviene remitir al lector al documento de "Responsabilidad Social Corporativa" que el Grupo publica anualmente, entre otros canales, en la página web [www.fcc.es](http://www.fcc.es).

## 23. Políticas en la gestión de riesgos financieros

### *Riesgo de tipo de interés*

Dada la naturaleza de las actividades del Grupo FCC, estrechamente ligadas a la inflación, la política financiera del mismo es la de referenciar, tanto la deuda como los activos financieros líquidos, ligados ambos a su ciclo de producción, a tipo de interés flotante.

Dentro del marco del plan estratégico del Grupo FCC se han adquirido recientemente compañías con el objetivo de potenciar nuestras áreas básicas de actividad. Estas adquisiciones, financiadas fundamentalmente con recursos ajenos, han supuesto tanto un incremento en el endeudamiento del Grupo como un cambio importante en el perfil de la deuda.

Consecuencia de lo anterior y respetando la política de cobertura, FCC ha realizado coberturas de tipo de interés por importe de 2.103.100 miles de euros, materializadas, principalmente, en contratos de permuta financiera, donde las sociedades del Grupo pagan tipo fijo y reciben flotante.

De cualquier forma y dada la volatilidad de los mercados monetarios, FCC mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con el objetivo de estar en todo momento en la posición más adecuada para los intereses del Grupo.

### *Riesgo de tipo de cambio*

Una consecuencia relevante de la ejecución del plan estratégico, citado anteriormente, ha sido el aumento de la exposición internacional, como consecuencia de las importantes adquisiciones en mercados con referencia a divisas distintas del euro, principalmente libras esterlinas y coronas checas.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tienen en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales.

En la práctica el Grupo realiza, siempre que los mercados financieros locales lo permitan, una gestión activa del riesgo de tipo de cambio, basada en obtener coberturas a través de la contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomine el activo.

### *Riesgo de solvencia*

A 31 de diciembre de 2006 el endeudamiento financiero neto del Grupo FCC ascendía a 5.203.694 miles de euros tal y como se muestra en el siguiente cuadro:

	2006	2005
Deudas con entidades de crédito	6.494.046	1.396.327
Obligaciones y empréstitos	148.397	50.191
Resto deudas financieras remuneradas	146.680	65.519
Activos financieros corrientes	(155.275)	(67.384)
Tesorería y equivalentes	(1.430.154)	(1.041.616)
<b>Endeudamiento financiero neto</b>	<b>5.203.694</b>	<b>403.037</b>
<b>Deudas sin recurso</b>	<b>1.908.041</b>	<b>64.653</b>
<b>Endeudamiento neto con recurso</b>	<b>3.295.653</b>	<b>338.384</b>

Del incremento del endeudamiento financiero neto producido en el ejercicio 2006 consecuencia de la ejecución del plan estratégico de adquisiciones, hay que destacar que a cierre del año 2006, 1.908.041 miles de euros corresponden a operación sin recurso (36,6% del total endeudamiento financiero neto), mientras que el endeudamiento neto con recurso asciende a 3.295.653 miles de euros (63,4% del total endeudamiento financiero neto), suponiendo además este endeudamiento con recurso un 96% respecto al patrimonio neto a 31 de diciembre de 2006.

Por otro lado, el apalancamiento financiero del Grupo, definido como el cociente entre la deuda directa con recurso y la suma de ésta más el patrimonio neto, es del 49,1%.

De igual manera, el ratio deuda neta con recurso/resultado bruto de explotación (ebitda), asciende a 2,63 (de cuyo ratio se ha excluido el 100% del ebitda de las empresas financiadas total o parcialmente sin recurso).

### ***Riesgo de liquidez***

Al cierre del ejercicio el Grupo FCC tiene suscritas facilidades crediticias que cubren en exceso su posición de endeudamiento.

Dado los ratios de apalancamiento citados, se considera que el Grupo no solo mantendrá sin ningún tipo de restricciones sus líneas existentes, sino que podría razonablemente ampliar dichas líneas si ello fuera necesario.

### ***Derivados financieros de cobertura de riesgos***

Un derivado financiero es un instrumento financiero u otro contrato que cumple las condiciones siguientes:

- Su valor cambia en respuesta a los cambios en determinadas variables, tales como el tipo de interés, el precio de un instrumento financiero, el tipo de cambio, una calificación o índice de carácter crediticio o en función de otra variable que puede ser no financiera.
- No requiere una inversión inicial neta.
- Se liquidará en una fecha futura.

Los derivados financieros, además de producir beneficios o pérdidas, pueden, bajo determinadas condiciones, compensar la totalidad o parte de los riesgos de tipo de cambio, de tipo de interés o de valor asociados a saldos y transacciones.

Para que se considere de cobertura, un derivado financiero necesariamente debe:

- Cubrir uno de los tres siguientes riesgos:
  - a) Cambios del valor razonable de activos o pasivos.
  - b) Alteraciones en los flujos de caja previstos de activos o pasivos financieros.
  - c) Inversión neta en un negocio en el extranjero.
- Eliminar eficazmente el riesgo inherente al elemento o posición cubierta durante todo el plazo previsto de cobertura. Se considera que la cobertura es eficaz cuando la variación en los flujos de caja esperados o en el valor razonable del elemento cubierto son compensados por los del derivado en un margen que queda dentro del intervalo 80% - 125%.
- La eficacia de la cobertura ha de poder medirse de forma fiable; y
- debe existir documentación formal al inicio y durante el periodo de cobertura que permita identificar claramente las partidas a cubrir, el instrumento de cobertura y la naturaleza del riesgo que cubre.

A 31 de diciembre de 2006 el Grupo FCC tiene cerradas operaciones de cobertura por un importe global de 2.451.830 miles de euros (487.974 miles de euros al cierre de 2005), materializados fundamentalmente en permutas de tipos de interés ("Interest Rate Swap"), donde las sociedades del Grupo pagan tipos fijos y reciben tipos flotantes. A continuación se presenta un detalle de las coberturas de flujos de efectivo y su valor razonable, en el que los importes correspondientes a las empresas de gestión conjunta y asociadas se muestran en proporción al porcentaje de participación.

	Valor razonable 2006	Nocional 2006	Valor razonable 2005	Nocional 2005	Vencimiento
<b>Empresas que consolidan por integración global</b>					
Grupo WRG	(4.396)	180.537			2009/2027
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	3.817	648.108			2011
Autopista Central Gallega Concesionaria Española, S.A. Unipersonal	2.486	135.000			2013
Portland, S.L.	1.969	613.823			2012
Giant Cement Holding Inc.	994	117.232	339	59.339	2007/2008/2013
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	732	296.780			2013
Cementos Lemona, S.A.	144	6.815			2009
Lemona Industrial, S.A.	16	1.210			2009
Tecami Ofitas, S.A.	11	825			2009
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.			208	2.780	2007
	<b>5.773</b>	<b>2.000.330</b>	<b>547</b>	<b>62.119</b>	
<b>Empresas de gestión conjunta</b>					
Atlántica de Graneles y Moliendas, S.A.	101	7.875			2011
Aguas y Servicios de la Costa Tropical de Granada, A.I.E.	6	2.543	132	2.931	2008
Grupo CDN-USA			360	1.700	
	<b>107</b>	<b>10.418</b>	<b>492</b>	<b>4.631</b>	
<b>Empresas asociadas</b>					
Autopista de la Costa Cálida Concesionaria Española de Autopistas, S.A.	3.055	80.438	725	176.963	2010
Cedinsa Eix del Llobregat Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. Unipersonal	1.279	52.728	(1.605)	52.728	2033
Hospital del Sureste, S.A.	270	21.777	(243)	10.813	2033
Ibisan, Sociedad Concesionaria, S.A.	267	58.515			2007/2027
Terminal Polivalente de Castellón, S.A.	87	8.889	(190)	9.371	2009
Túnel d'Envalira, S.A. Concessionària del Principal d'Andorra	(83)	7.254			2022
Cedinsa d'Aro Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. Unipersonal	(235)	9.809			2033
Ruta de los Pantanos, S.A.	(500)	1.953	(839)	1.988	2018
Madrid 407 Sociedad Concesionaria, S.A.	(1.313)	39.744			2007/2033
Tramvia Metropolità del Besós, S.A.	(1.413)	15.280	(2.536)	15.695	2023
Tramvia Metropolità, S.A.	(2.295)	14.587	(3.526)	15.162	2023
Autovía del Camino, S.A.	(11.797)	100.174	(17.567)	66.295	2024/2027/2030
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	(14.692)	29.934	(20.474)	65.823	2033
Atlántica de Graneles y Moliendas, S.A.			25	2.693	2011
Lemona Industrial, S.A.			(2)	346	2009
Tecami Ofitas, S.A.			(3)	508	2009
Cementos Lemona, S.A.			(20)	2.839	2009
	<b>(27.370)</b>	<b>441.082</b>	<b>(46.255)</b>	<b>421.224</b>	

Los cambios en el valor razonable de las coberturas de flujos de caja se imputan, netas del efecto impositivo, a reservas (nota 14, b.5) y se reconocen en los resultados del ejercicio en la medida en que la partida cubierta incide en la cuenta de resultados.

La valoración de los derivados financieros ha sido realizada por expertos en la materia, independientes al Grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

Las permutas de tipo de interés se han valorado descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como, el importe del nocional y el calendario de cobros y pagos. Para tal valoración se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de "bootstrapping", mediante esta curva de tipos cupón cero se obtienen los factores de descuento utilizados en las valoraciones realizadas bajo un supuesto de Ausencia de Oportunidad de Arbitraje (AOA). En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores ("cap" y "floor") o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de Black.

En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligado a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas, de manera implícita en las permutas indexadas a la inflación europea ex-tabaco cotizadas en mercado y se asimila a la española mediante un ajuste de convergencia.

A continuación se detallan los vencimientos del importe nocional para las operaciones de cobertura contratadas a 31 de diciembre de 2006.

	Vencimiento nocional				2011 y siguientes
	2007	2008	2009	2010	
Empresas que consolidan por integración global	72.452	94.905	152.449	134.598	1.545.926
Empresas de gestión conjunta	2.156	3.887	1.750	1.750	875
Empresas asociadas	63.951	3.403	12.303	6.573	354.852

#### **Derivados que no cumplen las condiciones de cobertura**

Incluimos en este epígrafe los derivados financieros que la empresa ha contratado con la finalidad financiera de cobertura, pero que no pueden considerarse como tales según la NIC 39 "Instrumentos financieros: Reconocimiento y valoración" al no poder superar los test de eficacia que esta exige. Los cambios en el valor razonable que sufren estos derivados se imputan a los epígrafes de la cuenta de resultados consolidada adjunta "Resultados por variaciones de valor de instrumentos financieros" o "Participación en el resultado de empresas asociadas", según corresponda.

A 31 de diciembre de 2006 el Grupo FCC tiene cerradas las siguientes operaciones que no cumplen las condiciones de cobertura:

	Valor razonable 2006	Nocional	Valor razonable 2005	Nocional 2005	Vencimiento
<b>Empresas que consolidan por integración global</b>					
Recuperaciones Madrileñas del Papel, S.A.		428		572	2009
FCC Logística, S.A. Unipersonal	(3)	2.500		2.500	2007
Grupo SmVaK	(11)	18.230			2015
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.	(37)	10.007	(164)	10.314	2008
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	(74)	31.323	(838)	60.284	2007/2008
	<b>(125)</b>	<b>62.488</b>	<b>(1.002)</b>	<b>73.670</b>	
<b>Empresas de gestión conjunta</b>					
Zabalgarbi, S.A.	(464)	29.900	(1.464)	29.900	2007/2009/2014
	<b>(464)</b>	<b>29.900</b>	<b>(1.464)</b>	<b>29.900</b>	
<b>Empresas asociadas</b>					
Tirme, S.A.	(9)	1.202		1.202	2007
Túnel d'Envalira, S.A. Concesionaria del Principat d'Andorra	(39)	1.396		1.396	2007
Ruta de los Pantanos, S.A.	(438)	8.321	(874)	8.511	2009
Concesiones de Madrid, S.A.	(595)	33.621	(1.850)	33.700	2008
	<b>(1.081)</b>	<b>44.540</b>	<b>(2.724)</b>	<b>44.809</b>	

A continuación se muestra un detalle de los vencimientos del importe nocional cubierto de aquellos derivados que no cumplen las condiciones de cobertura:

	Vencimiento nocional				2011 y siguientes
	2007	2008	2009	2010	
Empresas que consolidan por integración global	24.582	19.554	122		18.230
Empresas de gestión conjunta	9.100		2.600	11.700	6.500
Empresas asociadas	2.819	33.872	7.849		

#### **Test de sensibilidad de los derivados y del endeudamiento neto**

A fin de poder analizar el efecto de una posible variación que los tipos de interés pudieran producir en las cuentas del Grupo, se ha realizado una simulación suponiendo un aumento y una disminución de los tipos a 31 de diciembre de 2006 en 100 puntos básicos.

A continuación se presentan los resultados obtenidos en relación a los derivados vigentes al cierre del ejercicio separando entre empresas del Grupo y de gestión conjunta y entre empresas asociadas, así como el impacto en el patrimonio neto y en la cuenta de resultados, una vez aplicado, en su caso, el porcentaje de participación.

	Empresas del Grupo y de gestión conjunta		Empresas asociadas	
	-100 puntos básicos	+100 puntos básicos	-100 puntos básicos	+100 puntos básicos
Impacto en el patrimonio neto (Derivados que cumplen las condiciones de cobertura)	(60.470)	56.220	(31.050)	26.490
Impacto en resultados (Derivados que no cumplen las condiciones de cobertura)	(680)	320	(440)	430

Asimismo, hay que indicar que el impacto que tendría en la cuenta de resultados del Grupo FCC, un aumento y una disminución de 100 puntos básicos en los tipos de interés del endeudamiento neto, una vez excluida aquella deuda amparada con contratos de cobertura, provocaría un coste de 35.800 miles de euros o unos ingresos de 35.800 miles de euros en el resultado antes de impuestos, respectivamente.

## 24. Información sobre operaciones con partes vinculadas

### a) Operaciones con accionistas significativos de la sociedad dominante

A continuación se relacionan las operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y los accionistas significativos:

Accionista	Sociedad del Grupo	Naturaleza de la operación	Tipo de la relación	Importe
B 1998, S.L.	FCC Medio Ambiente, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	7
B 1998, S.L. (Dominum Desga, S.A.)	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	9
B 1998, S.L. (Diseño Especializado en Organización de Recursos, S.L.)	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	10
B 1998, S.L. (Ordenamientos Ibéricos, S.A.)	FCC Construcción, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	251
B 1998, S.L. (Esther Koplowitz Romero de Juseu)	Eurman, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	5

### b) Operaciones con administradores y altos directivos de la sociedad

Los importes devengados por remuneraciones a los miembros del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en los ejercicios 2006 y 2005, a satisfacer por la misma o cualquiera de las sociedades del Grupo, de gestión conjunta o asociadas han sido los siguientes:

	2006	2005
Retribución fija	2.365	2.205
Retribución variable	519	484
Atenciones estatutarias	2.754	2.392
Dietas	6	6
	<b>5.644</b>	<b>5.087</b>

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 4.852 miles de euros (4.258 miles de euros en el ejercicio 2005):

2006		2005	
Ignacio Bayón Mariné	Presidente de Realía Business, S.A.	Ignacio Bayón Mariné	Presidente de Realía Business, S.A.
José Ignacio Martínez-Ynzenga Cánovas del Castillo	Consejero Delegado de Cementos P.V.	José Ignacio Martínez-Ynzenga Cánovas del Castillo	Consejero Delegado de Cementos P.V.
José Mayor Oreja	Presidente de FCC Construcción, S.A.	José Mayor Oreja	Presidente de FCC Construcción, S.A.
José Eugenio Trueba Gutiérrez	Director General de Administración y Finanzas	José Eugenio Trueba Gutiérrez	Director General de Administración y Finanzas
José Luís Vasco Hernando	Director General de Administración	José Luís Vasco Hernando	Director General de Administración
José Luís de la Torre Sánchez	Presidente de FCC Servicios	José Luís de la Torre Sánchez	Presidente de FCC Servicios
Antonio Gómez Ciria	Director de Auditoría Interna	Antonio Gómez Ciria	Director de Auditoría Interna

En la nota 18 se exponen los pagos efectuados por el Grupo en relación al seguro contratado a favor, entre otros, de los consejeros ejecutivos y directivos de la sociedad o de su Grupo. Los consejeros de la sociedad, durante el año 2006, no percibieron del seguro ningún importe (3.942 miles de euros en el ejercicio 2005).

Salvo por lo indicado en dicha nota 18, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidos a miembros del Consejo de Administración.

En relación a la participación de los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en el capital de sociedades ajenas al Grupo FCC; o si éstos realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social del Grupo; o si los mismos en nombre propio o persona que actúe por cuenta de éstos han realizado con la sociedad o con alguna sociedad del mismo Grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la sociedad o en condiciones que no fueran las normales de mercado, hay que indicar lo siguiente:

El consejero Miguel Blesa de la Parra declaró haber realizado por cuenta propia o ajena las siguientes actividades, análogas o complementarias a las que constituyen el objeto social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. como Presidente del Consejo de Administración de "Caja Madrid" y de "Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A." que participan directa o indirectamente en el capital de Realia Business, S.A., la primera en el 33,92% y la segunda en el 15,24%, sociedad participada directa o indirectamente por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en el 49,16%.

El resto de los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. han comunicado que no realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la sociedad.

El resto de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad han declarado que no ostentan participaciones en el capital de entidades con el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

El resto de los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., o persona que actúe por cuenta de éstos han declarado que durante el ejercicio social no han realizado con la sociedad ni con alguna sociedad del mismo Grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la sociedad o en condiciones que no fueran las normales del mercado.

Algunos consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

A continuación se relacionan las operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las mismas:

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad del Grupo	Naturaleza de la operación	Tipo de la relación	Importe
Larranza XXI, S.L.	FCC Versia, S.A.	Contractual	Compras de bienes	2
Larranza XXI, S.L.	FCC Construcción, S.A.	Contractual	Compras de bienes	3
Larranza XXI, S.L.	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	Contractual	Compra de bienes	26
Larranza XXI, S.L.	FCC Construcción, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	454
Dominun Desga, S.A.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	9
B 1998, S.L.	FCC Medio Ambiente, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	7
B 1998, S.L. (Dominun Desga, S.a.)	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	9
B 1998, S.L. (Diseño Especializado en Organización de Recursos, S.L.)	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	10
B 1998, S.L. (Ordenamientos Ibéricos, S.A.)	FCC Construcción, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	251
B 1998, S.L. (Esther Koplowitz Romero de Juseu)	Eurman, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	5

### c) Operaciones entre sociedades o entidades del Grupo

Existen numerosas operaciones entre las sociedades del Grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, si son relevantes, se eliminan en el proceso de elaboración de los estados financieros consolidados. En relación a las obras de construcción realizadas para sociedades concesionarias de infraestructuras que se consolidan por integración global, hay que indicar que la cifra de negocios ejecutada no es eliminada en el proceso de consolidación puesto que en dichos contratos la obra se entiende realizada frente a terceros a medida que está siendo ejecutada para el titular de la misma que es la Administración concedente, habiéndose reconocido en los estados financieros adjuntos en el ejercicio 2006 una cifra de negocios por este particular de 15.310 miles de euros.

La cifra de negocios de la cuenta de resultados consolidada adjunta, incluye 458.963 miles de euros (260.310 miles de euros en el ejercicio 2005) por la facturación de las empresas del Grupo a empresas asociadas.

Asimismo también se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo compras realizadas a empresas asociadas que ascienden a 25.403 miles de euros (39.420 miles de euros en el ejercicio 2005).

### d) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 25 del Reglamento del Consejo.

## 25. Remuneración a los auditores de cuentas

Los honorarios correspondientes a los ejercicios 2006 y 2005 relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados a las distintas sociedades del Grupo y de gestión conjunta que componen el Grupo FCC, por el auditor principal y otros auditores participantes en la auditoría de las distintas sociedades del Grupo, así como por entidades vinculadas a los mismos, tanto en España como en el extranjero, se muestran en el siguiente cuadro:

	2006		2005	
Honorarios por servicios de auditoría		4.424		3.089
Auditor principal	1.864		1.830	
Otros auditores	<u>2.560</u>		<u>1.259</u>	
Honorarios por otros servicios		2.042		1.626
Auditor principal	366		791	
Otros Auditores	<u>1.676</u>		<u>835</u>	
		<b>6.466</b>		<b>4.715</b>

## 26. Hechos posteriores al cierre del ejercicio

### – Constitución de Global Vía

El 30 de enero de 2007 Caja Madrid y FCC han constituido, con un 50% de capital cada una, la sociedad Global Vía Infraestructuras que agrupará todas las participaciones en concesiones de infraestructuras de ambas firmas.

Esta sociedad nace con un capital social de 250.000 miles de euros y agrupará las 35 concesiones de infraestructuras, básicamente autopistas y autovías, puertos comerciales y deportivos, líneas de metro, tranvías y hospitales.

### – Salida a bolsa de Realía

FCC y Caja Madrid han acordado establecer una estructura que permita a FCC tomar el control de Realía. Asimismo, reiteran su voluntad de iniciar los trámites para que Realía cotice en los mercados de valores y mantener de una manera estable el control en la compañía tras su salida a Bolsa.

En el momento de la emisión de estas cuentas anuales, se están realizando los pasos oportunos para conseguir esos objetivos.

## Anexo I Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
<b>Servicios medioambientales</b>			
Abastecimientos y Saneamientos del Norte, S.A. Unipersonal	Uruguay, 11. Vigo (Pontevedra)	100,00	
Acque di Caltanissetta, S.p.A.	Italia	51,00	KPMG (Italia)
Adobs Orgànics, S.L.	Sant Benet, 21. Manresa (Barcelona)	60,00	
AEBA Ambiente y Ecología de Buenos Aires, S.A.	Argentina	52,50	Estudio Torrent Auditores
Aecosol, S.L.	Común de las Eras. Fustiñana (Navarra)	100,00	
Aguas Jaén, S.A.	Plaza de los Jardiniillos, 6. Jaén	60,00	Deloitte, S.L.
Aguas Torrelavega, S.A.	La Viña, 4. Torrelavega (Cantabria)	51,00	Enrique Campos&Cia. Censores Jurados de Cuentas
Aigües de l'Alt Empordà, S.A.	Lluís Companys, 43. Roses (Girona)	51,40	
Alfonso Benítez, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
Aqua Campiña, S.A.	Avda. Blas Infante, 6. Écija (Sevilla)	90,00	Mazars Auditores, S.A.
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	KPMG
Augas Municipais de Arteixo, S.A.	Plaza Alcalde Ramón Dopico. Arteixo (La Coruña)	51,00	Centium Auditores, S.L.
Azincourt Investment, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
Azuser, S.L.	Camí de la Rambla, 12. Onda (Castellón)	100,00	
Baltecma Gestión de Residuos Industriales, S.L.	Conradors, parcela 34 P.I. Marratxi. Marratxi (Balears)	70,00	
Bistibieta, S.L.	Trinidad, 9. Algorta (Vizcaya)	100,00	
Castellana de Servicios, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
Chemipur Químicos, S.L. Unipersonal	Píncel, 25. Sevilla	100,00	
Colaboración, Gestión y Asistencia, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
Compañía Catalana de Servicios, S.A.	Balmes, 36. Barcelona	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Compañía de Control de Residuos, S.L.	Peña Redonda, 27. P.I. Silvota. Llanera (Asturias)	64,00	
Compañía Onubense de Aguas, S.A.	Avda. Martín Alonso Pinzón, 8. Huelva	60,00	
Conservación de Infraestructuras Urbanas, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Audinfo, S.L.
Corporación Inmobiliaria Ibérica, S.A.	Ulises, 18. Madrid	100,00	
Ecoactiva de Medio Ambiente, S.A. Unipersonal	Ctra. Puebla Albortón a Zaragoza Km. 25. Zaragoza	60,00	Deloitte, S.L.
Ecodeal-Gestao Integral de Residuos Industriais, S.A.	Portugal	55,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Ecogenesis Societe Anonime Rendering of Cleansing and Waste Management Services	Grecia	51,00	Audinfo, S.L.
Egypt Environmental Services, S.A.E.	Egipto	100,00	
Ekonor, S.A.	Larras de San Juan-Iruña de Oca (Álava)	100,00	
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés – ECOBP, S.L.	Plaza del Centre, 3. El Vendrell (Tarragona)	80,00	
Empresa Mixta de Conservación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Butarque, S.A.	Princesa, 3. Madrid	70,00	
Empresa Municipal de Desarrollo Sostenible Ambiental de Úbeda, S.L.	Plaza Vázquez de Molina, s/n. Úbeda (Jaén)	90,00	Audinfo, S.L.
Entemanser, S.A.	Castillo, 13. Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	97,00	MACG y Auditores Asociados, S.L.
Enviropower Investments Limited	Reino Unido	100,00	
Equipos de Protección Ambiental, S.L.	Trinidad, 9. Algorta (Vizcaya)	100,00	
F.S. Colaboración y Asistencia, S.A.	Ulises, 18 Edificio H. Madrid	65,00	Audinfo, S.L.
FCC Medio Ambiente, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
Focsa Services, U.K., Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte & Touche, S.A.
Focsa Serviços de Saneamento Urbano de Portugal, S.A.	Portugal	100,00	Horwarth
Gamasur Campo de Gibraltar, S.L.	Antigua Ctra. de Jimena de la Frontera, s/n. Los Barrios (Cádiz)	85,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
GEMECAN, Gestora Medioambiental y de Residuos, S.L.	Josefina Mayor, 12. Telde (Las Palmas)	100,00	
Gestió i Recuperació de Terrenys, S.A.	Paratge Vacamorta. Cruilles (Girona)	80,00	
Gestión de Aguas del Norte, S.A.	Avda. de Tirajana, 39. San Bartolomé de Tirajana (Las Palmas)	51,00	Audinfo, S.L.
Gestiones Medioambientales del Sur, S.L.	P.I. Las Quemadas, parcela 271. Córdoba	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Giza Environmental Services, S.A.E.	Egipto	100,00	Deloitte, S.L.
Graver Española, S.A. Unipersonal	Epalza, 8. Bilbao (Vizcaya)	100,00	
Grupo ASA:	Austria		Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
ASA Abfall Service AG	Austria	100,00	
ASA Abfall Service Betriebs GmbH	Austria	100,00	
ASA Abfall Service Halbenrain GmbH	Austria	100,00	
ASA Abfall Service Halbenrain GmbH & Co Nfg KG	Austria	100,00	
ASA Abfall Service Industrieviertel Betriebs GmbH	Austria	100,00	
ASA Abfall Service Industrieviertel GmbH & Co Nfg KG	Austria	100,00	

## Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
ASA Abfall Service Neunkirchen GmbH	Austria	100,00	
ASA Abfall Service Oberösterreich GmbH	Austria	100,00	
ASA Abfall Service Wiener Neustadt GmbH	Austria	100,00	
ASA Abfall Service Zistersdorf GmbH	Austria	100,00	
ASA Abfall Sortieranlage Asten Betriebs GmbH Nfg KG	Austria	100,00	
ASA Abfallservice Halbenrain GmbH & Co Nfg KG	Austria	100,00	
ASA Areal spol. s.r.o.	República Checa	100,00	
ASA České Budějovice s.r.o.	República Checa	75,00	
ASA Dacice s.r.o.	República Checa	60,00	
ASA EKO BiH d.o.o.	Bosnia Herzegovina	100,00	
ASA EKO Polska sp. z o.o.	Polonia	100,00	
ASA EKO s.r.o.	Eslovaquia	100,00	
ASA EKO Znojmo s.r.o.	Austria	50,00	
ASA Ekologické Služby spol. s.r.o.	Eslovaquia	100,00	
ASA Ekoloski Servis d.o.o.	Eslovaquia	100,00	
ASA Es d.o.o.	Serbia	100,00	
ASA Es Únanov s.r.o.	República Checa	66,00	
ASA Finanzdienstleistungen GmbH	Austria	100,00	
ASA Hódmezővásárhely y Köztisztasági Kft	Hungría	61,83	
ASA Hp spol. s.r.o.	República Checa	100,00	
ASA International Environmental Services GmbH	Austria	100,00	
ASA Kisalföld Szállító Környezetvédelmi És H Kft	Hungría	100,00	
ASA Kosické Olsany s.r.o.	Eslovaquia	95,00	
ASA Liberec s.r.o.	República Checa	55,00	
ASA Magyarország Környezetvédelem És H Kft	Hungría	100,00	
ASA Odpady Litovel s.r.o.	República Checa	49,00	
ASA Olsava spol. s.r.o.	Eslovaquia	100,00	
ASA Pol spol. s.r.o.	República Checa	65,79	
ASA Posázaví s.r.o.	República Checa	100,00	
ASA Slovensko spol. s.r.o.	Eslovaquia	100,00	
ASA Služby Zbovresky s.r.o.	República Checa	89,00	
ASA spol. s.r.o.	República Checa	100,00	
ASA TRNAVA spol. s.r.o.	Eslovaquia	50,00	
ASA Usluge Za Zastitu Okolisa d.o.o.	Croacia	100,00	
ASA V.O.D.S. Sanacie s.r.o.	Eslovaquia	51,00	
ASA Zabcice spol. s.r.o.	República Checa	80,00	
ASA Zohor spol. s.r.o.	Eslovaquia	85,00	
Abfallwirtschaftszentrum Mostviertel GmbH	Austria	100,00	
Bec Odpady s.r.o.	República Checa	100,00	
Eko Serwis sp. z.o.o.	Polonia	100,00	
Entsorga Entsorgungs GmbH Nfg KG	Austria	100,00	
EnviCon G s.r.o.	República Checa	99,60	
Erd-Kom Érdi Kommunális Hulladékkezelő	Hungría	90,00	
Esko – ASA s.r.o.	República Checa	66,00	
Inerta Abfallbehandlungs GmbH	Austria	100,00	
Matra-Kom Hulladékgyűjtési Szolgáltató Kft	Hungría	100,00	
Miejska Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o. Zabrze	Polonia	80,00	
Polabska s.r.o.	República Checa	66,67	
Quail spol. s.r.o.	República Checa	100,00	
Regios AS	República Checa	99,00	
S C ASA Servicii Ecologice SRL	Rumanía	100,00	
Sárréti Közterület-Fenntartó Kft	Hungría	17,00	
SC Valmax Impex SRL	Rumanía	60,00	
Siewierskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o.	Polonia	60,00	
Technické Služby – ASA s.r.o.	Eslovaquia	100,00	
Textil Verwertung GmbH	Austria	100,00	
Tores – Technické, Obchodní a Rekreační Služby AS	República Checa	100,00	
Waste City spol. s.r.o. -en liquidación-	Eslovaquia	100,00	

## Anexo I

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Grupo Waste Recycling:	Reino Unido		KPMG
3C Holdings Limited	Reino Unido	100,00	
3C Waste Limited	Reino Unido	100,00	
Advanced Natural Fuels Limited	Reino Unido	100,00	
Airdriehill Quarries Limited	Reino Unido	100,00	
Allington Waste Company Limited	Reino Unido	100,00	
Anti-Rubbish Limited	Reino Unido	100,00	
Anti-Waste (Restoration) Limited	Reino Unido	100,00	
Anti-Waste Limited	Reino Unido	100,00	
Arnold Waste Disposal Limited	Reino Unido	100,00	
Arpley Gas Limited	Reino Unido	99,97	
BDR Waste Disposal Limited	Reino Unido	80,00	
CLWR Management 2001 Limited	Reino Unido	100,00	
Darrington Quarries Limited	Reino Unido	100,00	
Derbyshire Waste Limited	Reino Unido	80,00	
East Waste Limited	Reino Unido	100,00	
Econowaste Limited	Reino Unido	100,00	
Finstop Limited	Reino Unido	100,00	
Green Waste Services Limited	Reino Unido	100,00	
GWS (Holdings) Limited	Reino Unido	100,00	
Herrington Limited	Reino Unido	100,00	
Humberside Wastewise Waste Management Services Limited	Reino Unido	100,00	
Integrated Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	
Kent Energy Limited	Reino Unido	100,00	
Kent Enviropower Limited	Reino Unido	100,00	
Landfill Management Limited	Reino Unido	100,00	
Lincwaste Limited	Reino Unido	100,00	
Meadshores Limited	Reino Unido	100,00	
Norfolk Waste Limited	Reino Unido	100,00	
Oxfordshire Waste Limited	Reino Unido	100,00	
Paper Product Developments Limited	Reino Unido	90,00	
Pennine Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	
RE3 Holding Limited	Reino Unido	100,00	
RE3 Limited	Reino Unido	100,00	
Site&Field Equipment Limited	Reino Unido	100,00	
T Shooter Limited	Reino Unido	100,00	
Tawse Ellon (Haulage) Limited	Reino Unido	100,00	
Waste Recovery Limited	Reino Unido	100,00	
Waste Recycling Group (Central) Limited	Reino Unido	100,00	
Waste Recycling Group (Scotland) Limited	Reino Unido	100,00	
Waste Recycling Group (South West) Limited	Reino Unido	100,00	
Waste Recycling Group (Yorkshire) Limited	Reino Unido	100,00	
Waste Recycling Group Limited	Reino Unido	100,00	
Waste Recycling Limited	Reino Unido	100,00	
Wastenotts (Reclamation) Limited	Reino Unido	100,00	
Wastenotts Limited	Reino Unido	100,00	
Wastewise Limited	Reino Unido	100,00	
Wastewise Power Limited	Reino Unido	100,00	
Wastewise Trustees Limited	Reino Unido	100,00	
Welbeck Waste Management Limited	Reino Unido	81,00	
Winterton Power Limited	Reino Unido	100,00	
WRG (Management) Limited	Reino Unido	100,00	
WRG (Midlands) Limited	Reino Unido	100,00	
WRG (Northerm) Limited	Reino Unido	100,00	
WRG Acquisitions 2 Limited	Reino Unido	100,00	
WRG Berkshire Limited	Reino Unido	100,00	
WRG Environmental Limited	Reino Unido	100,00	
WRG PFI Holdings Limited	Reino Unido	100,00	

## Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
WRG Properties Limited	Reino Unido	100,00	
WRG Waste Services Limited	Reino Unido	100,00	
WRG Wrexham Limited	Reino Unido	65,00	
WRG Wrexham PFI Holdings Limited	Reino Unido	65,00	
Hidrocen, S.L.	Camino del Valle, 12. Arganda del Rey (Madrid)	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. Unipersonal	Pincel, 25. Sevilla	100,00	
Industrias Sangar, S.A.	Guadalquivir, 16. Fuenlabrada (Madrid)	100,00	
Innovación y Gestión Medioambiental, S.A.	Camí de la Rambla, 10. Onda (Castellón)	100,00	Deloitte, S.L.
Instugasa, S.L. Unipersonal	La Presa, 14. Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	100,00	MACG y Auditores Asociados, S.L.
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	Lealtad, 14. Santander (Cantabria)	90,00	
International Services Inc., S.A. Unipersonal	Arquitecto Gaudi, 4. Madrid	100,00	
Inversora Riutort, S.L.	Alfonso XIII. Sabadell (Barcelona)	90,00	
Ipodec Riscop, S.A. Unipersonal	Ctra. Sabadell a Mollet Km. 1 Molí d'en Gall. Barberà del Vallés (Barcelona)	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Jaime Franquesa, S.A.	P.I. Zona Franca Sector B calle D49. Barcelona	100,00	
Jaume Oro, S.L.	Avda. de les Garrigues, 15. Bellpuig (Lleida)	100,00	Audinfo, S.L.
Ligete, S.L.	Trinidad, 9. Algorta (Vizcaya)	100,00	
Limpieza e Higiene de Cartagena, S.A.	Luis Pasteur, 6. Cartagena (Murcia)	90,00	Deloitte, S.L.
Limpiezas Industriales Alfus, S.A.	Barrio Ibarra, 20. Bedia (Vizcaya)	100,00	Audinfo, S.L.
Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A.	Ctra. San Margalida-Can Picafort. Santa Margalida (Balears)	100,00	Audinfo, S.L.
Lizarreka, S.L.	Bº Elbarrena. Aduna (Guipúzcoa)	100,00	
Manipulación y Recuperación MAREPA, S.A.	Avda. San Martín de Valdeiglesias, 22. Alcorcón (Madrid)	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Municipal de Serveis, S.A.	Joan Torrà i Cabrosa, 7. Girona	80,00	B.L.S. Auditores, S.L.
Nilo Medioambiente, S.L. Unipersonal	Pincel, 25. Sevilla	100,00	Audinfo, S.L.
Onyx Gibraltar, Ltd.	Reino Unido	100,00	
Ovod spol. s.r.o.	República Checa	98,67	Deloitte & Touche, spol s.r.o.
Papeles Hernández e Hijos, S.A.	Guadalquivir, 16. Fuenlabrada (Madrid)	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Papeles Vela, S.A.	Álava, 90. Barcelona	100,00	
Recitermia, S.A. Unipersonal	Ctra. Andalucía Km. 12 P.I. Los Olivos. Getafe (Madrid)	100,00	
Recuperació de Pedreres, S.L.	Paratge Vacamorta. Cruilles (Girona)	80,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Recuperaciones Madrileñas del Papel, S.A.	Guadalquivir, 16. Fuenlabrada (Madrid)	100,00	
Recuperados Extremeños, S.A.	Ctra. Nacional 630 Km. 543. Casar de Cáceres (Cáceres)	100,00	
Saneamiento y Servicios, S.A.	Ronda Vigilancia, s/n. Cádiz	100,00	Deloitte, S.L.
Senblen Bat, S.A.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	83,25	
Serveis d'Escombreries i Neteja, S.A.	Coure, s/n. P.I. Riu Clar. Tarragona	100,00	Deloitte, S.L.
Servicios de Levante, S.A.	Ctra. de Valencia Km. 3. Castellón de la Plana (Castellón)	100,00	Deloitte, S.L.
Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
Servicios y Procesos Ambientales, S.A.	Avda. General Perón, 36. Madrid	100,00	KPMG
Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava A.S.	República Checa	98,67	Deloitte & Touche, spol s.r.o.
SmVaK-Inzenyring s.r.o.	República Checa	78,94	Deloitte & Touche, spol s.r.o.
Sociedad Ibérica del Agua S.I.A., S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
T.P.A., Técnicas de Protección Ambiental, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Técnicas de Descontaminación, S.A.	P.I. Guarnizo, parcela 97. El Astillero (Cantabria)	100,00	Audinfo, S.L.
Telford & Wrekin Services, Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte & Touche, S.A.
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Audinfo, S.L.
Tratamiento y Reciclado Integral de Ocaña, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.	Angli, 31. Barcelona	75,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Valoración y Tratamiento de Residuos, S.A.	Alameda de Mazarredo, 15-4º A. Bilbao (Vizcaya)	100,00	Audinfo, S.L.
<b>VERSIA</b>			
Aeroporti di Roma Handling, S.p.A.	Italia	100,00	Deloitte, S.L.
Aitena Portugal Amacenege Transporte e Distribuição de Mercaderias, S.A.	Portugal	100,00	Reinaldo Soares
Aparcamientos Concertados, S.A.	Arquitecto Gaudi, 4. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
Aragonesa de Servicios I.T.V., S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	C.T.A. Auditores, S.A.
Beta de Administración, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
C.G.T. Corporación General de Transportes, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
Camusa Corporación Americana de Mobiliario Urbano, S.A.	Argentina	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.

## Anexo I

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Casa Park Moulay Youssef, S.A.R.L.	Marruecos	100,00	
Casa Park, S.A.	Marruecos	97,91	
Cemusa Amazonia, S.A.	Brasil	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Cemusa Boston, Llc.	EE.UU.	100,00	
Cemusa Brasilia, S.A.	Brasil	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Cemusa Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A.	Francisco Sancha, 24. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Cemusa do Brasil Ltda.	Brasil	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Cemusa Inc.	EE.UU.	100,00	KPMG
Cemusa Italia, S.R.L.	Italia	100,00	
Cemusa Miami Ltd.	EE.UU.	100,00	
Cemusa NY, Llc.	EE.UU.	100,00	KPMG
Cemusa Portugal Companhia de Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A.	Portugal	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Cemusa Rio, S.A.	Brasil	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Cemusa Salvador, S.A.	Brasil	65,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Cemusa San Antonio GP, Llc.	EE.UU.	100,00	
Cemusa San Antonio, Ltd.	EE.UU.	100,00	
Cemusa Texas, Llc.	EE.UU.	100,00	
Concesionaria Zona 5, S.A.	Argentina	100,00	Deloitte & Touche, S.A.
Conservación y Sistemas, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
Empresa Mixta de Tráfico de Gijón, S.A.	P.I. Promosa nave 27. El Plano. Tremañes (Gijón)	60,00	Deloitte, S.L.
Equipos y Procesos, S.A.	Conde de Peñalver, 45. Madrid	80,73	
Estacionamientos y Servicios, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
FCC International, B.V.	Holanda	100,00	
FCC Logística, S.A. Unipersonal	Avda. Fuentemar, 19. Coslada (Madrid)	100,00	Deloitte, S.L.
FCC Versia, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
Flightcare Belgium, Naamloze Vennootschap	Bélgica	100,00	Deloitte, S.L.
Flightcare, S.L.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
General de Servicios I.T.V., S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	C.T.A. Auditores, S.A.
Geral I.S.V. Brasil Ltda.	Brasil	100,00	
High Technology Vehicles Inc.	EE.UU.	100,00	
I.T.V., S.A.	Argentina	100,00	Deloitte & Touche, S.A.
Industrial de Limpiezas y Servicios, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
LNP – Logística Lda.	Portugal	100,00	Baptista da Costa & Associados
Logística Navarra, S.A. Unipersonal	E,P.I. Arazuri Orcoyen Parcela 3.8. Pamplona (Navarra)	100,00	
Santos Renting, S.L. Unipersonal	Francisco Medina y Mendoza. Guadalajara	100,00	
Servicios de Publicidad Urbanos, S.A.	Atenas, nave 46 P.I. San Luis. Málaga	75,00	
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.	Conde de Peñalver, 45. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Verauto La Plata, S.A.	Argentina	98,45	Deloitte & Touche, S.A.
VTV Verificaciones Técnicas Vehiculares de Argentina, S.A.	Argentina	100,00	Deloitte & Touche, S.A.
Zona Verde-Promoção e Marketing Limitada	Portugal	100,00	
<b>Construcción</b>			
Alpetrol, S.A.	Camino Casa Sola, 1. Chiloeches (Guadalajara)	100,00	
Aremi Asociados, S.L.	Avda. de les Corts Valencianes, 50. Valencia	100,00	
Aremi Tecair, S.A.	Avda. de les Corts Valencianes, 50. Valencia	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Áridos de Melo, S.L.	Finca la Barca y el Ballestar, s/n. Barajas de Melo (Cuenca)	100,00	
Autopista Central Galega Sociedad Concesionaria Española, S.A. Unipersonal	Lugar el Feal, s/n. San Mamede de Rivadulla. Vedra (La Coruña)	54,64	
Auxiliar de Pipelines, S.A.	Paseo del Club Deportivo, 1. Pozuelo de Alarcón (Madrid)	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
BBR Pretensados y Técnicas Especiales, S.L.	Retama, 5. Madrid	100,00	
Binatec al Maghreb, S.A.	Marruecos	100,00	
Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A.	Puerto Pi, 8. Palma de Mallorca (Baleares)	56,53	Ernst & Young
Concesiones Viales de Costa Rica, S.A.	Costa Rica	100,00	
Concesiones Viales, S. de R.L. de C.V.	México	99,97	
Conservial, S.L.	Manuel Lasala, 36. Zaragoza	100,00	
Construcción y Filiales Mexicanas, S.A. de C.V.	México	100,00	
Constructora Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	55,60	

## Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Contratas y Ventas, S.A.	Asturias, 41. Oviedo (Asturias)	100,00	Deloitte, S.L.
Corporación M&S Internacional C.A, S.A.	Costa Rica	50,00	Deloitte & Touche, S.A.
Dezvoltare Infrastructura, S.A.	Rumanía	51,03	
Dizara Inversión, S.L.	Avda. General Perón, 36. Madrid	100,00	
Elcen Obras Servicios y Proyectos, S.A.	Voluntarios Catalanes, 30. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Especialidades Eléctricas, S.A.	Acanto, 22. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Espelsa – Luwat, S.A.	Acanto, 22. Madrid	60,00	
Eurman, S.A.	Valentín Beato, 24-26. Madrid	100,00	
FCC Construcción, S.A.	Balmes, 36. Barcelona	100,00	Deloitte, S.L.
FCC Constructii Romania, S.A.	Rumanía	100,00	
FCC Construction Inc.	EE.UU.	100,00	
FCC Construction International B.V.	Holanda	100,00	
Gavisa Portugal Montagens Eléctricas Lda.	Portugal	97,00	
Gestión Especializada en Instalaciones, S.A.	Valentín Beato, 24. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Ibérica de Servicios y Obras, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Ibervia Construcciones y Contratas, S.L.	Avda. General Perón, 36. Madrid	100,00	
Impulsa Infraestructura, S.A. de C.V.	México	52,00	Deloitte, S.L.
Internacional Tecair, S.A.	Valentín Beato, 24-26. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A.	Avda. General Perón, 36. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Marcas Andaluzas, S.L.	Hilera, 10. Málaga	100,00	
Megaplás Italia, S.p.A.	Italia	100,00	
Megaplás, S.A.	Hilanderas, 4-14. La Poveda. Arganda del Rey (Madrid)	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Metro Barajas Sociedad Concesionaria, S.A.	Pedro Texeira, 8. Madrid	70,00	
Montajes Gavisa, S.A.	La Farga, 5-7 P.I. La Cerrería. Montcada i Reixac (Barcelona)	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Motre, S.L.	Enginyer Algarra, 65. Pals (Girona)	100,00	
Moviterra, S.A.	Enginyer Algarra, 65. Pals (Girona)	100,00	Battle, Canovas y Cía.
Naturaleza, Urbanismo y Medio Ambiente, S.A.	Galena, 11. Entreplanta. Valladolid	100,00	Audinfor, S.L.
Nevasa Inversión, S.L.	Avda. General Perón, 36. Madrid	100,00	
Norseñal, S.L.	Juan Flórez, 64. La Coruña	100,00	
Operalia Infraestructuras, S.A.	Pedro Texeira, 8. Madrid	100,00	
Participaciones Teide, S.A.	Avda. General Perón, 36. Madrid	100,00	
Pedraera Les Gavarres, S.L.	Enginyer Algarra, 65. Pals (Girona)	100,00	
Pi Promotora de Infraestructuras, S.A.	Costa Rica	100,00	
Pinturas Jaque, S.L.	P.I. Oeste, Paraje Sangonera. El Palmar (Murcia)	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Prefabricados Delta, S.A.	Arquitecto Gaudí, 4. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Proyectos y Servicios, S.A.	Torregalindo, 1. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Ramalho Rosa Cobetar Sociedade de Construções, S.A.	Portugal	100,00	Deloitte & Asociados, SROC, S.A.
Reparalia, S.A.	P.E. Cerro de los Gamos, 1. Pozuelo de Alarcón (Madrid)	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Señalizaciones de Vías Públicas, S.L.	Avda. de Barber, 2. Toledo	100,00	
Señalizaciones Levante, S.L.	Itálica, 25. Alicante	100,00	
Serviá Cantó, S.A.	Enginyer Algarra, 65. Pals (Girona)	100,00	Battle, Cánovas y Cía.
Sincler, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
Tacel Inversiones, S.A.	Rozabella, 6 Europa Empresarial. Las Rozas de Madrid (Madrid)	54,64	
Tema Concesionaria, S.A.	Porto Pi, 8. Palma de Mallorca (Baleares)	100,00	
Tulsa Inversión, S.L.	Avda. General Perón, 36. Madrid	100,00	
Viales de Andalucía, S.L.	Avda. Kansas City, 9. Sevilla	100,00	
Vialia, Sociedad Gestora de Concesiones de Infraestructuras, S.L.	Avda. General Perón, 36. Madrid	100,00	
Xequevia Sinalização de Vias de Comunicação, Ltda.	Portugal	100,00	
Grupo Alpine:	Austria		DKB & Partner Treuhand GmbH
3 G Netzwerk Errichtungs GmbH	Austria	76,67	
3 G Netzwerk Errichtungs GmbH & Co KG	Austria	76,67	
Acoton Projektmanagement & Bauträger GmbH	Austria	79,10	
Ad Grundbesitzverwaltung GmbH	Alemania	80,54	
Ajs Acoton Projektmanagement & Bauträger GmbH Co KG	Austria	79,90	
Alpine, S.A.	Rumanía	20,18	
Alpine Aleksandar d.o.o.	Macedonia	72,11	
Alpine Bau Deutschland AG	Alemania	80,62	
Alpine Bau Trostberg GmbH	Alemania	80,71	

## Anexo I

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Alpine Bau Zagreb d.o.o.	Croacia	80,71	
Alpine BH d.o.o. Travnik	Bosnia Herzegovina	56,50	
Alpine Bulgaria AD	Bulgaria	41,16	
Alpine Consulting d.o.o. Gradbeni Inzeniring	Eslovenia	80,71	
Alpine d.o.o. Serbien	Serbia	80,71	
Alpine Dolomit AD	Serbia	66,48	
Alpine Energie Deutschland G m bH	Alemania		
Alpine Energie Gesellschaft f Elektrische u Industrielle Unternehmungen GmbH	Austria	76,67	
Alpine Energie Holding AG	Alemania	76,67	
Alpine Energie Luxembourg SARL	Luxemburgo	76,67	
Alpine Energie Luxembourg SARL & CIE SECS	Luxemburgo	76,67	
Alpine Energie Networks AG	Suiza	76,66	
Alpine Granit AD	Serbia	79,00	
Alpine Holding GmbH	Austria	79,27	
Alpine Investment d.o.o.	Bosnia Herzegovina	41,16	
Alpine Ips Ostrava Polska sp z.o.o.	Polonia	80,71	
Alpine Krakbau sp. z.o.o.	Polonia	40,31	
Alpine Mayreder & Tabcon Ltd.	Ghana	80,71	
Alpine Mayreder Bau d.o.o. Maribor –en liquidación-	Eslovenia	80,71	
Alpine Mayreder Bau GmbH	Austria	80,71	
Alpine Mayreder Construction Co Ltd. AMCC	China	60,53	
Alpine Mayreder GmbH Schweiz	Suiza	80,71	
Alpine Mayreder Liegenschaftsverwertung GmbH	Austria	80,71	
Alpine Mayreder Romania SRL	Rumania	80,71	
Alpine Mayreder Services GmbH	Suiza	80,71	
Alpine Podgorica d.o.o.	Montenegro	75,11	
Alpine Project Finance and Consulting GmbH	Alemania	80,71	
Alpine Pzpb d.o.o. Serbien	Serbia	56,50	
Alpine Rudnik Krecnjaka Lapisnica d.o.o.	Bosnia Herzegovina	41,16	
Alpine Slovakia spol s.r.o.	Eslovaquia	80,71	
Alpine Stavebni Spolecnost Cz s.r.o.	República Checa	80,71	
Altec Umwelttechnik GmbH	Austria	80,71	
Alpine Inzeniring Gradbeno Podjetje d.o.o. -en liquidación-	Eslovenia	80,71	
Apt Alpine Project Technology GmbH	Austria	80,71	
Architec Bautrager GmbH	Austria	79,90	
Arn Asphalt und Recycling GmbH	Alemania	64,50	
Arn Asphalt und Recycling GmbH & Co KG	Alemania	64,50	
BA-ÉP Balaton Aszfalt es Építő K.F.T.	Hungría	40,36	
Baugesellschaft Mbh Konrad Beyer & Co Spezialbau GmbH	Austria	80,71	
Bautechnische Prüf und Versuchsanstalt GmbH	Austria	80,71	
Betotrub Ostrava S.r.o.	República Checa	80,71	
Bruno Freibauer GmbH	Austria	80,71	
Bürozentrum U3 Projekt GmbH	Austria	80,71	
Conex Warenhandels GmbH	Austria	80,71	
Cpi Czech Property Invest AG	Austria	51,65	
E Gottschall & Co GmbH	Alemania	79,27	
Emberger & Essl GmbH	Austria	69,08	
Emberger & Heuberger Bau GmbH	Austria	72,72	
Erfurth Spezialbau GmbH	Austria	80,71	
Erfurth Specialne Gradnje d.o.o.	Eslovenia	80,71	
Febarest Ltd.	Chipre	40,36	
Fels und Sprengtechnik GmbH	Austria	80,71	
Ferro-Betonit-Werke Immobilien GmbH	Austria	80,71	
Fritz & Co Bau GmbH	Austria	72,64	
Fröhlich Bau und Zimmereiunternehmen GmbH	Austria	80,71	
G und T Bau GmbH	Alemania	80,62	
Garazna Hisa d.o.o.	Eslovenia	64,57	

## Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Ginzkeyplatz Liegenschaftsverwertungs GmbH	Austria	80,71	
Granitul, S.A.	Rumanía	33,86	
Gregorich GmbH	Austria	80,71	
Grund Pfahl und Sonderbau GmbH	Austria	80,71	
Grund und Sonderbau GmbH	Austria	80,71	
Hazet Bauunternehmung GmbH	Austria	80,71	
Hoch & Tief Bau Beteiligungs GmbH	Austria	80,51	
Ing Haderer Arnulf GmbH	Austria	80,71	
Intech Installationstechnik GmbH	Austria	65,45	
Jam Asphalt GmbH	Austria	80,71	
Kai Center Errichtungs und Vermietungs GmbH	Austria	79,90	
Kapsreiter Mischanlagen GmbH	Alemania	80,62	
Klöcher Bau GmbH	Austria	80,71	
Mas Bau Projekt und Handels GmbH	Austria	53,81	
Mayreder Bau GmbH Budapest	Hungría	80,71	
Mayreder Bohemia Stavebni Spolecnost spol. s.r.o.	República Checa	80,71	
Mayreder Hoch und Tiefbau GmbH	Austria	80,71	
Mayreder Praha Stavebni Spolec spol. s.r.o.	República Checa	80,71	
Mla Lieferasphalt GmbH	Austria	80,71	
MMU Gleisbaugerätevermietung GmbH	Austria	40,36	
Mortinger-Grohmann GmbH	Austria	72,64	
Mwg Wohnbau GmbH	Austria	79,90	
Netzbau Verwaltungs GmbH	Alemania	76,67	
Oekotechna Entsorgung und Umwelttechnik GmbH	Austria	80,71	
Parkgarage Makatplatz GmbH	Austria	80,71	
Project Development GmbH	Austria	80,71	
RMG d.o.o.	Bosnia Herzegovina	41,16	
S C Scaep Giurgiu Port, S.A.	Rumanía	30,99	
S P Co Floreasca SRL	Rumanía	40,36	
Salzburg Center Development AG	Polonia	80,71	
Salzburger Lieferasphalt O.H.G.	Austria	45,20	
Schauer Eisenbahnbau GmbH	Austria	80,71	
Senovska Stavebni s.r.o. V Likvidaci	República Checa	55,85	
Silasfalt s.r.o.	República Checa	40,36	
Song Consulting GmbH	Austria	80,71	
Stump Funderingstechnik B.V. -en liquidación-	Holanda	80,71	
Stump Hydrobudowa sp. z.o.o. Warschan	Polonia	68,30	
Stump Spezial Tiefbau GmbH	República Checa	80,71	
Stump Spezial Tiefbau spol. s.r.o. Trag	República Checa	80,71	
Thalia Errichtungs und Vermietungs GmbH	Austria	80,71	
Tiefbau Deutschlandsberg GmbH	Austria	48,43	
Tiefbau Deutschlandsberg GmbH & Co KG	Alemania	48,43	
Too Alpine KAZ	Kazajstan	48,43	
Universale Bau GmbH	Austria	80,71	
Uno-Center s.r.o. Konkurs	República Checa	51,65	
Vela Borovica Konzern d.o.o.	Croacia	80,71	
Walter Hamann Hoch Tief und Stahlbetonbau GmbH	Alemania	80,62	
Weinfried Bauträger GmbH	Austria	80,71	
Abo Asphalt-Bau Oeynhausen GmbH	Alemania	45,07	
AE Stadtland GmbH	Alemania	39,86	
Asfaltna Cesta d.o.o.	Croacia	40,36	
Asphaltmischwerk Betriebs GmbH & Co KG	Austria	16,14	
Asphaltmischwerk Greinsfurth GmbH	Austria	20,18	
Asphaltmischwerk Greinsfurth GmbH & Co KG	Austria	20,18	
Asphaltmischwerk Leopoldau GmbH	Austria	40,36	
Asphaltmischwerk Steyregg GmbH & Co KG	Austria	16,14	
AWT Asphaltwerk GmbH	Austria	26,63	
AWW Asphaltmischwerk Wölbling GmbH	Austria	40,36	

## Anexo I

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Baustofee Handrick GmbH	Alemania	19,93	
Dolomit-Beton Lieferbetonwerk GmbH	Austria	38,74	
Draubeton GmbH	Austria	28,25	
EVW Energieversorgung GmbH	Austria	19,37	
Hemmelmair Früsttechnik GmbH	Austria	20,18	
Kieswerk-Betriebs GmbH & Co KG	Austria	18,16	
Konsorcjum Autostrada Slask AG	Polonia	26,80	
RBA Recycling und Betonanlagen GmbH & Co Nfg KG	Austria	19,37	
RFM Asphaltmischwerk GmbH	Austria	26,90	
RFM Asphaltmischwerk GmbH & Co KG	Austria	26,91	
RFM Kies GmbH	Austria	26,91	
RFPB Kieswerk GmbH	Austria	13,45	
RFPB Kieswerk GmbH & Co KG	Austria	13,45	
Transportbeton und Asphalt GmbH & Co KG	Austria	36,32	
TSK Sand und Kies GmbH	Alemania	26,90	
Waldviertler Lieferasphalt GmbH & Co KG	Austria	40,36	
Ziegelwerk Freital Eder GmbH	Alemania	32,22	
<b>Cementos</b>			
Agregats Uniland, SARL	Francia	35,93	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Alquileres y Transportes, S.A. Unipersonal	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	
Arenas y Hormigones Muñorrodero, S.A. Unipersonal	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	
Áridos de Navarra, S.A.	Estella, 6. Pamplona (Navarra)	44,66	
Áridos Uniland, S.A. Unipersonal	Torrenteres, 20 P.I. Sur. El Papiol (Barcelona)	35,93	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Áridos y Premezclados, S.A. Unipersonal	José Abascal, 59. Madrid	67,66	Deloitte, S.L.
Arriberi, S.L.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	49,87	Deloitte, S.L.
Atracem, S.A. Unipersonal	José Abascal, 59. Madrid	67,66	Deloitte, S.L.
Cántabra Industrial y Minera, S.A. Unipersonal	Josefina de la Maza, 4 P.E. Piasca. Santander (Cantabria)	59,43	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Cantera Galdames II, S.A. Unipersonal	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	
Canteras de Alaiz, S.A.	Estella, 6. Pamplona (Navarra)	47,38	KPMG
Canteras del Pirineo Occidental, S.A.	Estella, 6. Pamplona (Navarra)	67,19	
Canteras Villallano, S.L.	Poblado de Villallano. Villallano (Palencia)	59,43	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Canteras y Construcciones de Vizcaya, S.A.	Barrio La Cadena, 10. Carranza (Vizcaya)	66,50	
Carbocem, S.A.	Paseo de la Castellana, 45. Madrid	52,14	KPMG
Cemencilos, S.A.	Josefina de la Maza, 4 P.E. Piasca. Santander (Cantabria)	59,43	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Cementos Alfa, S.A.	Josefina de la Maza, 4 P.E. Piasca. Santander (Cantabria)	59,43	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Cementos Lemona, S.A.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	Deloitte, S.L.
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Estella, 6. Pamplona (Navarra)	67,66	Deloitte, S.L.
Cementtrade, S.A. Unipersonal	Josefina de la Maza, 4 P.E. Piasca. Santander (Cantabria)	59,43	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Ceminter Madrid, S.L. Unipersonal	Almagro, 26. Madrid	67,66	Deloitte, S.L.
Cisternas Lemona, S.L. Unipersonal	Barrio Arraibi, s/n. Lemona (Vizcaya)	66,50	
Compañía Auxiliar de Bombeo de Hormigón, S.A. Unipersonal	José Abascal, 59. Madrid	67,66	
Corporación Uniland, S.A.	Córcega, 299. Barcelona	36,01	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Dragon Alfa Cement Limited	Reino Unido	59,43	Bentley Jennison Co. UK
Egur Birziklatu Bi Mila, S.L.	Barrio Olazar, 2. Zeberio (Vizcaya)	39,90	
Explotaciones San Antonio, S.L. Unipersonal	Josefina de la Maza, 4 P.E. Piasca. Santander (Cantabria)	59,43	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Giant Cement Holding, Inc.	EE.UU.	67,49	Deloitte & Touche, S.A.
Gulfand Cement Llc.	EE.UU.	27,00	Postlethwaite & Netterville
Hormigones Arkaitza, S.A. Unipersonal	Estella, 6. Pamplona (Navarra)	67,66	KPMG
Hormigones de la Jacetania, S.A.	Llano de la Victoria. Jaca (Huesca)	42,29	KPMG
Hormigones del Zadorra, S.A. Unipersonal	Estella, 6. Pamplona (Navarra)	67,19	
Hormigones Galdames, S.A. Unipersonal	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	Deloitte, S.L.
Hormigones Lemona, S.A. Unipersonal	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	
Hormigones Premezclados del Norte, S.A.	Barrio La Cadena. Carranza (Vizcaya)	66,50	
Hormigones Reinoso, S.A. Unipersonal	Josefina de la Maza, 4 P.E. Piasca. Santander (Cantabria)	59,43	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Hormigones Uniland, S.L. Unipersonal	Ctra. Vilafranca del P. a Moja Km. 1. Olérdola (Barcelona)	35,93	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Hormigones y Morteros Preparados, S.A. Unipersonal	José Abascal, 59. Madrid	67,66	Deloitte, S.L.
Lemona Industrial, S.A. Unipersonal	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	Deloitte, S.L.

## Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Morteros Bizkor, S.L.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	35,80	Deloitte, S.L.
Morteros Valderrivas, S.L. Unipersonal	José Abascal, 59. Madrid	67,66	
Participaciones Estella 6, S.L. Unipersonal	Estella, 6. Pamplona (Navarra)	67,66	
Portland, S.L.	José Abascal, 59. Madrid	67,66	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Prebesec Mallorca, S.A.	Conradors, 48. Marratxi. Palma de Mallorca (Balears)	24,60	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Prebesec, S.A. Unipersonal	Torrenteres, 20 P.I. Sur. El Papiol (Barcelona)	35,93	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Prefabricados Uniland, S.A. Unipersonal	Córcega, 299. Barcelona	35,93	
Recisuelos, S.A. Unipersonal	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	
RH Enterprises (1993) Limited	Reino Unido	59,43	Bentley Jennison Co. UK
Santursaba, S.L. Unipersonal	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	
Select Béton, S.A.	Túnez	31,64	Mourad Guellaty
Société des Ciments d'Enfida	Túnez	31,64	Mourad Guellaty, Deloitte & Touche, S.A.
Southern Cement Limited	Reino Unido	36,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Tecami Ofitas, S.A. Unipersonal	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	Deloitte, S.L.
Telsa, S.A.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	
Telsa, S.A. y Compañía Sociedad Regular Colectiva	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	66,50	Deloitte, S.L.
Transportes Gorozteta, S.L. Unipersonal	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	49,87	
Transportes Lemona, S.A.	Arraibi. Lemona (Vizcaya)	66,50	
Uniland Cementera, S.A.	Córcega, 299. Barcelona	35,93	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Uniland International B.V.	Holanda	36,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Uniland Marítima, S.L. Unipersonal	Córcega, 299. Barcelona	35,93	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Uniland Trading B.V.	Holanda	36,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Uniland USA Llc.	EE.UU.	36,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Utonka, S.A. Unipersonal	Torrenteres, 20 P.I. Sur. El Papiol (Barcelona)	35,93	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
<b>Otras actividades</b>			
Afigesa Inversión, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Asiris, S.A. Correduría de Seguros	Paseo de la Castellana, 111. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
Corporación Española de Servicios, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
Corporación Financiera Hispánica, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
Europea de Gestión, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
Eusko Lanak, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
F-C y C, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
FCC 1, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
FCC Construcciones y Contratas Internacional, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
FCC Finance, B.V.	Holanda	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
FCC Fomento de Obras y Construcciones, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
FCC Inmobiliaria Conycon, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
FCC International B.V.	Holanda	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Fedemes, S.L.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
Fir Re Société Anonyme	Luxemburgo	100,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Fomento Internacional FOCSA, S.A.	Federico Salmón, 13. Madrid	100,00	
Grucysa, S.A.	Plaza Pablo Ruiz Picasso. Madrid	100,00	Deloitte, S.L.
Per Gestora Inmobiliaria, S.L.	Plaza Pablo Ruiz Picasso. Madrid	80,00	CTA Auditores, S.A.
Puerto Cala Merced, S.A.	Arquitecto Gaudí, 4. Madrid	100,00	
T.A.C.K. Inversiones, S.L. Unipersonal	Arquitecto Gaudí, 4. Madrid	100,00	

## Anexo II Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo (consolidadas por integración proporcional)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
<b>Servicios medioambientales</b>			
Aguas de Langreo, S.L.	Alonso del Riesgo, 3. Sama de Langreo (Asturias)	49,00	Audinfo, S.L.
Aigües de Girona Salt i Sarrià de Ter, S.A.	Ciudadans, 11. Girona	26,89	
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	Viriato, 47. Barcelona	50,00	B.L.S. Auditores, S.L.
Beacon Waste Limited	Reino Unido	50,00	
Compañía de Servicios Medioambientales Do Atlantico, S.A.	Ctra. de Cedeira Km. 1. Narón (La Coruña)	49,00	Deloitte & Touche, S.A.
Depurplan 11, S.A.	Madre Rafols, 2. Zaragoza	50,00	
Ecoparc del Besós, S.A.	Rambla Cataluña, 91-93. Barcelona	49,00	Audinfo, S.L.
Ecoserveis Urbans de Figueres, S.L.	Avda. de les Alegries, s/n. Lloret de Mar (Girona)	50,00	
Electrorecycling, S.A.	Ctra. BV. 1224 Km. 6,750. El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	33,34	
Empresa Mixta d'Aigües de la Costa Brava, S.A.	Plaza Josep Pla, 4. Girona	25,00	
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A.	Alarcos, 13. Ciudad Real	41,25	Centium Auditores, S.L.
Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A.	Plaza de la Constitución, 1. Torrox (Málaga)	50,00	Audinfo, S.L.
Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A.	Avda. Zorreras, 8. Rincón de la Victoria (Málaga)	50,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, Emabesa, S.A.	Avda. Juan Luis Peralta, s/n. Benalmádena (Málaga)	50,00	Mazars Auditores, S.L.
Fisera Ecoserveis, S.A.	Alemania, 5. Figueres (Girona)	36,35	Tax Consulting Auditoria, S.L.
Girona, S.A.	Travessera del Carril, 2. Girona	33,61	KPMG
Grupo Proactiva	Paseo de la Castellana, 216. Madrid	50,00	Deloitte, S.L.
Hades Soluciones Medioambientales, S.L.	Mayor, 3. Cartagena (Murcia)	50,00	
Inalia Cap Djinet, S.L.	Ulises, 18. Madrid	50,00	
Inalia Mostaganem, S.L.	Gobelias, 47-49. Madrid	50,00	
Ingeniería Urbana, S.A.	Avda. Saturno, 6. Alicante	35,00	Deloitte, S.L.
Mercia Waste Management, Ltd.	Reino Unido	50,00	Deloitte & Touche, S.A.
Pilagest, S.L.	Ctra. BV. 1224 Km. 6,750. El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	50,00	
Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A.	Johan G. Gutemberg, s/n. Sevilla	37,50	
Servicios de Limpieza Integral de Málaga III, S.A.	Camino de la Térmica, 83. Málaga	26,01	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
Servicios Urbanos de Málaga, S.A.	Ulises, 18. Madrid	51,00	
Severn Waste Services Limited	Reino Unido	50,00	Deloitte & Touche, S.A.
Sociedad de Explotación de Aguas Residuales, S.A.	Bruc, 49. Barcelona	50,00	KPMG
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	Jacometrezo, 4. Madrid	50,00	KPMG
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.	Rambla Cataluña, 91. Barcelona	33,33	
Zabalgardi, S.A.	Camino de Artigas, 10. Bilbao (Vizcaya)	26,00	
<b>Versia</b>			
Almeraya, S.A.	Ulises, 18. Madrid	25,00	Ernst & Young, S.A.
Compañía Andaluza Auxiliar de Transportes, S.L.	Córdoba, 7. Málaga	50,00	
Convery Service, S.A.	Camino de los Afligidos P.I. La Esgaravita, 1 Alcalá de Henares (Madrid)	50,00	
Corgobús Transportes Urbanos de Vila Real Sociedade Unipessoal Lda.	Portugal	50,00	
Corporación Española de Transporte, S.A.	Ulises, 18. Madrid	50,00	Ernst & Young, S.A.
Corporación Jerezana de Transportes Urbanos, S.A. Unipersonal	P.I. El Portal. Jerez de la Frontera (Cádiz)	50,00	Ernst & Young, S.A.
Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L.	Ulises, 18. Madrid	50,00	Ernst & Young, S.A.
FCC-Connex Corporación, S.L.	Ulises, 18. Madrid	50,00	Ernst & Young, S.A.
Sociedad Operadora del Tranvía de Parla, S.L.	Ulises, 18. Madrid	33,55	

## Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo (consolidadas por integración proporcional)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Transportes Urbanos de Sanlúcar, S.A.	Ctra. Jerez Km. 1. Sanlúcar de Barrameda (Cádiz)	29,84	Attest Consulting, S.L.
Transports Municipals d'Egara, S.A.	Ctra. Nacional 150 Km. 15. Terrasa (Barcelona)	40,00	Xavier Martínez Ribas
Valenciana de Servicios I.T.V., S.A.	P.I. El Oliveral. Ribarroja de Turia (Valencia)	50,00	C.T.A. Auditores, S.A.
<b>Construcción</b>			
Construcciones Olabarri, S.L.	Ripa, 1. Bilbao (Vizcaya)	49,00	
Dragados FCC, Canada Inc.	Canadá	50,00	
Peri 3 Gestión, S.L.	General Álava, 26. Vitoria Gasteiz (Álava)	50,00	
<b>Cementos</b>			
Atlántica de Graneles y Moliendas, S.A.	Vía Galindo, s/n. Sestao (Vizcaya)	33,25	
Cementos Artigas, S.A.	Uruguay	18,00	Echevarría Petit & Asociados
Cementos Avellaneda, S.A.	Argentina	18,00	Maria Wainstein & Asociados
Freshmarkets, S.A.	Uruguay	18,00	
Mínus Inversora, S.A.	Argentina	18,00	Mario Wainstein & Asociados
Prebesec France, S.A.S.	Francia	18,00	

## Anexo III Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación)

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2006	2005		
<b>Servicios medioambientales</b>					
A.B.G. Servicios Medioambientales, S.A.	Colón de Larreátegui, 26. Bilbao (Vizcaya)	(3)	79	20,00	
Aguas de Denia, S.A.	Pare Pere, 17. Denia (Alicante)	404	300	33,00	
Aguas de Ubrique, S.A.	Avda. España, 9. Ubrique (Cádiz)	44	44	49,00	
Aigües de Blanes, S.A.	Canigó, 5. Blanes (Girona)	59	53	16,47	
Aprochim Getesarp Rymoil, S.A.	P.I. Logrenzana La Granda. Carreño (Asturias)	960	687	23,49	
Aragonesa de Recuperaciones Medioambientales XXI, S.A.	Ctra. Castellón Km. 58. Zaragoza	70	-	34,00	
Aragonesa de Tratamientos Medioambientales XXI, S.A.	Ctra. Castellón Km. 58. Zaragoza	99	-	33,00	
Clavegueram de Barcelona, S.A.	Acer, 16. Barcelona	954	973	20,33	
Conducció del Ter, S.L.	Bourg de Peage, 89. Sant Feliu de Gixòls (Girona)	39	37	48,00	
EMANAGUA Empresa Mixta Municipal de Aguas de Níjar, S.A.	Plaza de las Glorieta, 1. Níjar (Almería)	215	248	49,00	Audifor, S.L.
Empresa Municipal de Aguas de Algeciras, S.A.	Avda. Virgen del Carmen. Algeciras (Cádiz)	232	175	49,00	Mazars Auditores, S.L.
Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A.	Pz. de la Constitución, 1. Torredonjimeno (Jaén)	97	102	49,00	Centium Auditores, S.L.
Generavila, S.A.	Plaza de la Catedral, 11. Ávila	282	-	36,00	Audifor, S.L.
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.	Santa Amalia, 2. Valencia	1.789	1.740	49,00	
Grupo ASA:	Austria	5.891	-		Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
ASA + AVE Környezetvédelmi H Kft	Hungría	-	-	50,00	
ASA Hlohovec s.r.o.	Eslovaquia	-	-	50,00	
ASA Lubliniec sp. z.o.o.	Polonia	-	-	44,80	
ASA Marcelová s.r.o.	Eslovaquia	-	-	49,00	
ASA TS Prostějov s.r.o.	República Checa	-	-	49,00	
AKSD Városgazdálkodási Korlátolt FT	Hungría	-	-	51,00	
ASTV s.r.o.	República Checa	-	-	49,00	
Avermann-Hungária Kft	Hungría	-	-	35,00	
Bihari Hulladékgyártó Kft	Hungría	-	-	12,50	
Börzsöny-Cserhát Környezetvédelmi És HKK	Hungría	-	-	35,00	
Huber Abfallservice Verwaltungs GmbH	Austria	-	-	49,00	
Huber Entsorgung GmbH Nfg KG	Austria	-	-	49,00	
Killer GmbH	Austria	-	-	50,00	
Killer GmbH & Co KG	Austria	-	-	50,00	
Müllumladestation Ostregion GmbH & Co KG	Austria	-	-	33,33	
Recopap s.r.o.	Eslovaquia	-	-	50,00	
Repap Czech spol. s.r.o.	República Checa	-	-	50,00	
SaNo CB s.r.o.	República Checa	-	-	50,00	
Technické a Stavební Služby AS	República Checa	-	-	50,00	
Grupo Tirme	Ctra. Soller Km. 8,2 Camino de Son Reus Palma de Mallorca (Balears)	5.799	4.557	20,00	
Grupo Waste Recycling	Reino Unido	-	-		KPMG
Goole Renewable Energy Limited	Reino Unido	-	-	20,00	
Energyinc Limited	Reino Unido	-	-	50,00	
Shelford Composting Limited	Reino Unido	-	-	50,00	
La Unión Servicios Municipales, S.A.	Salvador Pascual, 7. La Unión (Murcia)	116	117	49,00	Centium Auditores, S.L.
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.	Avda. Bartolomé de Roselló, 18. Ibiza (Balears)	86	94	40,00	
Pallars Jussà Neteja i Serveis, S.A.	Pau Casals, 14. Tremp (Lleida)	16	25	40,80	
Proveïments d'Aigua, S.A.	Asturies, 13. Girona	181	155	15,12	
Sera Q A Duitama E.S.P., S.A.	Colombia	16	29	30,60	
Shariket Miyeh Ras Djinet, S.p.A.	Argelia	533	-	25,50	
Shariket Tähya Miyah Mostaganem, S.p.A.	Argelia	533	-	25,50	
Sogecar, S.A.	Polígono Torrelarragoiti. Zamudio (Vizcaya)	228	168	30,00	
<b>Versia</b>					
Bus Turístico de Málaga, S.L.	Paseo de los Tilos-Estación de Autobuses. Málaga	74	77	20,00	
ITV Córdoba, S.A.	Argentina	85	82	30,00	Price Waterhouse Coopers Auditores, S.L.
ITV Probús, S.L.	Castelló, 66. Madrid	56	61	20,00	

## Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación)

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2006	2005		
<b>Construcción</b>					
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	Plaza del Carmen, 15. Tárrega (Lleida)	4.058	3.330	24,00	
Autopista de la Costa Cálida Concesionaria Española de Autopistas, S.A.	Saturno, 1. Pozuelo de Alarcón (Madrid)	37.635	24.934	35,75	
Autopistas del Sol, S.A.	Costa Rica	1.196	–	35,00	Deloitte & Touche, S.A.
Autopistas del Valle, S.A.	Costa Rica	4.252	2.966	35,00	Deloitte & Touche, S.A.
Autovía del Camino, S.A.	Leyre, 11. Pamplona (Navarra)	10.521	9.649	40,00	Deloitte, S.L.
BBR VT Internacional Ltd.	Suiza	1.017	1.035	22,50	
Cedinsa Eix del Llobregat Concesionaria de la Generalitat de Catalunya, S.A.	Travesera de Gracia, 58. Barcelona	8.772	1.797	34,00	Deloitte, S.L.
Cleon, S.A.	Avda. General Perón, 36. Madrid	25.287	25.252	25,00	KPMG
Compañía Tecnológica de Corella Construcción, S.A.	P.I. s/n. Corella (Navarra)	(91)	57	49,00	Goldwyns, S.L.
Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	906	202	44,99	
Concesiones Aeroportuarias, S.A.	Avda. Hermanos Bou, 22. Castellón de la Plana (Castellón)	3.450	41	30,00	
Concesiones de Madrid, S.A.	Avda. Europa, 18 P.E. La Moraleja Alcobendas (Madrid)	15.385	15.087	33,33	Deloitte, S.L.
Constructora San José-San Ramón SJSR, S.A.	Costa Rica	65	–	33,00	
Desarrollos y Promociones Costa Cálida, S.A.	Saturno, 1. Pozuelo de Alarcón (Madrid)	265	–	35,75	
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.	Avda. General Perón, 36. Madrid	2	2	50,00	
Gesi-9, S.A.	Plaza del Duque, s/n. Alcalá de Guadaíra (Sevilla)	13.012	–	74,90	
Grupo Cedinsa Concesionaria	Tarragona, 141. Barcelona	3.734	940	34,00	
Grupo Foment de Construccions i Consulting	Andorra	–	–	33,30	
Grupo Tacel	Rozabella, 6 Europa Empresarial. Las Rozas de Madrid (Madrid)	–	16.650	44,64	KPMG
Hospital del Sureste, S.A.	O'Donnell, 4. Madrid	2.356	374	33,33	
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	Porto Pi, 8. Palma de Mallorca (Baleares)	10.377	2.541	50,00	Deloitte, S.L.
Las Palmeras de Garrucha, S.L.	Mayor, 19. Garrucha (Almería)	1.170	1.395	20,00	
Madrid 407 Sociedad Concesionaria, S.A.	Pedro Teixeira, 8 Edif. Iberia Mart. Madrid	4.736	1.378	50,00	
Marina de Laredo, S.A.	Pasaje de Puntida, 1. Santander (Cantabria)	85	106	42,50	
Marina de l'Empordà, S.A.	Avda. Diagonal, 512. Barcelona	15	15	20,00	
Marina Port Vell, S.A.	Varadero, s/n Edif. Torre de Control. Barcelona	1.648	1.517	30,66	LAES Nexia
MDM-Teide, S.A.	Panamá	1.139	–	50,00	
Metro de Málaga, S.A.	Martínez, 11. Málaga	20.452	15.289	26,73	Ernst & Young
Nàutic Tarragona, S.A.	Edificio Club Náutico, Puerto Deportivo. Tarragona	444	378	25,00	
Nova Bocana Barcelona, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, 123. Barcelona	2.684	248	25,00	
Operaciones y Servicios para la Industria de la Construcción, S.A. de C.V.	México	2	–	50,00	Deloitte, S.L.
Operador Logístico Integral de Graneles, S.A.	Explanada de Aboño. Puerto del Musel. Gijón (Asturias)	1.275	1.127	20,00	Dª María Coto Milán R.O.A.C.
Port Premià, S.A. -en liquidación-	Balmes, 36. Barcelona	(555)	(555)	39,72	
Port Torredembarra, S.A.	Edificio Capitanía Puerto Deportivo y Pesquero. Torredembarra (Tarragona)	731	751	24,08	
Portsur Castellón, S.A.	Muelle Serrano Lloberas, s/. El Grao (Castellón)	146	150	30,00	LAES Nexia
Promvias XXI, S.A.	Vía Augusta, 255 Local 4. Barcelona	15	15	25,00	
Ruta de los Pantanos, S.A.	Avda. Europa, 18 P.E. La Moraleja Alcobendas (Madrid)	2.182	1.709	25,00	Deloitte, S.L.
Teide Gestión del Sur, S.L.	Avda. Luis Montoto, 107. Sevilla	3.150	–	45,00	
Teide-MDM Quadrat, S.A.	Panamá	190	–	50,00	
Terminal Polivalente de Castellón, S.A.	Muelle del Centenario (Terminal B). El Grao (Castellón)	1.870	2.662	45,00	
Terminal Polivalente de Huelva, S.A.	La Marina, 29. Huelva	(263)	5	31,50	
Torres Porta Fira, S.A.	Mestre Nicolau, 19. Barcelona	8.672	8.648	40,00	
Tramvia Metropolità del Besós, S.A.	Córcega, 270. Barcelona	6.445	5.507	22,44	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de cartera		% Participación efectiva	Auditor
		2006	2005		
Tramvia Metropolità, S.A.	Córcega, 270. Barcelona	6.018	5.240	22,44	
Tranvía de Parla, S.A.	Soledad, 1 A. Parla (Madrid)	2.993	732	37,50	Deloitte, S.L.
Túnel d'Envalira, S.A. Concesionaria del Principat d'Andorra	Andorra	7.210	6.380	40,00	KPMG
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	Tarragona, 161. Barcelona	(4.857)	(10.866)	29,00	
Vivero del Río Razón, S.L.	Camino del Guardatillo. Valdeavellano de Tera (Soria)	2	2	48,00	
<b>Cementos</b>					
Aplicaciones Minerales, S.A.	Camino Fuente Herrero. Cueva Cardiel (Burgos)	596	371	31,35	
Áridos Unidos, S.A.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	40	-	25,70	
Canteras y Hormigones Quintana, S.A.	Ctra. Santander-Bilbao Km. 184. Barcena de Cicero (Cantabria)	3.975	2.609	17,83	Enrique Campos
Carbocem, S.A.	Paseo de la Castellana, 45. Madrid	-	411	51,13	KPMG
Canteras y Hormigones VRE, S.A.	Arieta, 13. Estella (Navarra)	2.012	1.814	33,83	KPMG
Comercial de Prefabricados Lemona, S.A.	Barrio Inzunza, 1. Lemona (Vizcaya)	18	-	28,46	
Ecofond, S.A.	Paseo Mikeletegi, 2 Edificio Inasmet. San Sebastián (Guipúzcoa)	196	-	9,96	
Ecofuel, S.A.	Camino Arnesl, 19. Bilbao (Vizcaya)	112	-	16,62	
Exponor, S.A. -en liquidación-	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	1	1	15,56	
Grupo Cementos Lemona	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	-	43.500	30,79	
Hormigones Calahorra, S.A.	Brebicio, 25. Calahorra (La Rioja)	184	173	33,90	
Hormigones Castro, S.A.	Ctra. Irún-La Coruña Km. 153. Islares. (Cantabria)	453	436	23,77	
Hormigones del Baztán, S.L.	Suspeltxiki, 25. Vera de Bidasoa (Navarra)	800	764	33,83	
Hormigones Delfín, S.A.	Venta Blanca. Peralta (Navarra)	896	869	33,83	
Hormigones en Masa de Valtierra, S.A.	Ctra. Cadreira Km. 0. Valtierra (Navarra)	1.666	1.581	33,83	
Hormigones Galizano, S.A.	Ctra. Irún-La Coruña Km. 184. Gama (Cantabria)	311	299	29,72	
Hormigones Reinares, S.A.	Bretón de los Herreros, 8. Calahorra (La Rioja)	896	741	33,83	
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	Ctra. Biescas. Sabiñanigo (Huesca)	6.291	4.470	33,83	KPMG
Lázaro Echevarría, S.A.	Isidoro Melero. Alsasua (Navarra)	9.221	8.781	18,95	KPMG
Navarra de Transportes, S.A.	Ctra. Pamplona-Vitoria Km. 52. Olazagutia (Navarra)	1.175	1.010	22,55	KPMG
Neuciclaje, S.A.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	777	-	22,12	
Novhorvi, S.A.	Portal de Gamarra, 25. Vitoria Gasteiz (Álava)	313	263	16,80	
Portcemen, S.A.	Muelle Contradique Sur-Puerto Barcelona. Barcelona	176	-	8,98	
Prefabricados Lemona, S.A.	Barrio Inzunza, 1. Lemona (Vizcaya)	(231)	-	28,46	
Prefabricados Levisa, S.A.	Capitán Velasco, 20. Málaga	412	-	27,51	
Quinsa Prefabricados de Hormigón, S.L. Unipersonal	Ctra. S. Sebastián-Coruña Km. 184. Barcena de Cicero (Cantabria)	(2)	-	17,83	
Silos y Morteros, S.L.	Ctra. de Pamplona Km. 1. Logroño (La Rioja)	293	270	22,55	
Terminal Cimentier de Gabes-Gie	Túnez	4	-	10,54	
Terrenos Molins, S.L.	Llobregat. Molins de Rei (Barcelona)	4	-	8,98	
Transportes Cántabros de Cemento Portland, S.L.	Ctra. S. Sebastián-Coruña Km. 184. Barcena de Cicero. (Cantabria)	181	-	17,83	
<b>Otras actividades</b>					
Grupo Realía Business	Paseo de la Castellana, 216. Madrid	296.455	256.524	49,17	Deloitte, S.L.
<b>Total valor de sociedades consolidadas por el método de la participación</b>		<b>555.878</b>	<b>481.380</b>		

## Anexo IV Cambios en el perímetro de consolidación

Altas	Domicilio	Altas	Domicilio
<b>Consolidación global</b>		ALTEC UMWELTECHNIK GMBH	Austria
ACQUE DI CALTANISSETTA, S.P.A.	Italia	APT ALPINE PROJECT TECHNOLOGY GMBH	Austria
AEROPORTI DI ROMA HANDLING S.P.A.	Italia	ARCHITEC BAUTRAGER GMBH	Austria
AGREGATS UNILAND, SARL	Francia	ARN ASPHALT UND RECYCLING GMBH	Alemania
ALQUILERES Y TRANSPORTES, S.A. UNIPERSONAL	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	ARN ASPHALT UND RECYCLING GMBH & CO KG	Alemania
ARENAS Y HORMIGONES MUÑORRODERO, S.A. -Unipersonal-	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	BA-ÉP BALATON ASZFALT ES ÉPÍTŐ KFT	Hungría
ÁRIDOS UNILAND, S.A. UNIPERSONAL	Torrenteres, 20 P.I. Sur. El Papiol (Barcelona)	BAUGESELLSCHAFT MBH KONRAD BEYER & CO SPEZIALBAU GMBH	Austria
ARRIBERRI, S.L.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	BAUTECHNISCHE PRÜF UND VERSUCHSANSTALT GMBH	Austria
AZINCOURT INVESTMENT, S.L. UNIPERSONAL	Federico Salmón, 13. Madrid	BETOTRUB OSTRAVA SRO	República Checa
CANTERA GALDAMES II, S.A. UNIPERSONAL	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	BRUNO FREIBAUER GMBH	Austria
CANTERAS DEL PIRINEO OCCIDENTAL, S.A.	Estella, 6. Pamplona (Navarra)	BÜROZENTRUM U3 PROJEKT GMBH	Austria
CANTERAS Y CONSTRUCCIONES DE VIZCAYA, S.A.	Barrio La Cadena, 10. Carranza (Vizcaya)	CONEX WARENHANDELS GMBH	Austria
CEMENTOS LEMONA, S.A.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	CPI CZECH PROPERTY INVEST AG	Austria
CEMUSA NY, LLC.	EE.UU.	E GOTTSCHALL & CO GMBH	Alemania
CISTERNAS LEMONA, S.L. UNIPERSONAL	Barrio Arraibi, s/n. Lemaona (Vizcaya)	EMBERGER & ESSL GMBH	Austria
CONSTRUCTORA TUNEL DE COATZACOALCOS, S.A. DE C.V.	México	EMBERGER & HEUBERGER BAU GMBH	Austria
CORPORACIÓN UNILAND, S.A.	Córcega, 299. Barcelona	ERFURTH SPEZIALBAU GMBH	Austria
EGUR BIRZIKLATU BI MILA, S.L.	Barrio Olazar, 2. Zeberio (Vizcaya)	ERFURTH SPECIALNE GRADNJE D O O	Eslovenia
ELCEN OBRAS SERVICIOS Y PROYECTOS, S.A.	Voluntarios Catalanes, 30. Madrid	FEBAREST LTD	Chipre
ENVIROPOWER INVESTMENTS, LIMITED	Reino Unido	FELS UND SPRENGTECHNIK GMBH	Austria
FCC CONSTRUCTION INC.	EE.UU.	FERRO-BETONIT-WERKE IMMOBILIEN GMBH	Austria
GESTIÓN ESPECIALIZADA EN INSTALACIONES, S.A.	Valentín Beato, 24. Madrid	FRITZ & CO BAU GMBH	Austria
GIANT CEMENT HOLDING, INC.	EE.UU.	FROHLICH BAU UND ZIMMEREIUNTERNEHMEN GMBH	Austria
GRUCYCSA, S.A.	Plaza Pablo Ruiz Picasso. Madrid	G UND T BAU GMBH	Alemania
GRUPO ALPINE:		GARAZNA HISA DOO	Eslovenia
3 G NETZWERK ERRICHTUNGS GMBH	Austria	GINZKEYPLATZ LIEGENSCHAFTSVERWERTUNGS GMBH	Austria
3 G NETZWERK ERRICHTUNGS GMBH & CO KG	Austria	GRANITUL, S.A.	Rumanía
ACOTON PROJEKTMANAGEMENT & BAUTRÄGER GMBH	Austria	GREGORICH GMBH	Austria
AD GRUNDBESITZVERWALTUNG GMBH	Alemania	GRUND PFAHL UND SONDERBAU GMBH	Austria
AJS ACOTON PROJEKTMANAGEMENT & BAUTRÄGER GMBH & CO KG	Austria	GRUND UND SONDERBAU GMBH	Austria
ALPINE, S.A.	Rumanía	HAZET BAUUNTERNEHMUNG GMBH	Austria
ALPINE ALEKSANDAR DOO	Macedonia	HOCH & TIEF BAU BETEILIGUNGS GMBH	Austria
ALPINE BAU DEUTSCHLAND AG	Alemania	ING HADERER ARNULF GMBH	Austria
ALPINE BAU TROSTBERG GMBH	Alemania	INTECH INSTALLATIONSTECHNIK GMBH	Austria
ALPINE BAU ZAGREB DOO	Croacia	JAM ASPHALT GMBH	Austria
ALPINE BH DOO TRAVNIK	Bosnia Herzegovina	KAI CENTER ERRICHTUNGS UND VERMIETUNGS GMBH	Austria
ALPINE BULGARIA AD	Bulgaria	KAPREITER MINSCHANLAGEN GMBH	Alemania
ALPINE CONSULTING DOO GRADBENI INZENIRING	Eslovenia	KLÖCHER BAU GMBH	Austria
ALPINE DOLOMIT AD	Serbia	MAS BAU PROJEKT UND HANDELS GMBH	Austria
ALPINE DOO SERBIEN	Serbia	MAYREDER BAU GMBH BUDAPEST	Hungría
ALPINE ENERGIE DEUTSCHLAND GMBH	Alemania	MAYREDER BOHEMIA STAVEBNI SPOLECNOST SPOL SRO	República Checa
ALPINE ENERGIE GESELLSCHAFT F ELEKTRISCHE U	Austria	MAYREDER HOCH UND TIEFBAU GMBH	Austria
INDUSTRIELLE UNTERNEHMUNGEN GMBHALPINE ENERGIE HOLDING AG	Alemania	MAYREDER PRAHA STAVEBNI SPOLEC SPOL SRO	República Checa
ALPINE ENERGIE LUXEMBOURG SARL	Luxemburgo	MLA LIEFERASPHALT GMBH	Austria
ALPINE ENERGIE LUXEMBOURG SARL & CIE SECS	Luxemburgo	MMU GLEISBAUGERÄTEVERMIETUNG GMBH	Austria
ALPINE ENERGIE NETWORKS AG	Suiza	MORTINGER-GROHMANN GMBH	Austria
ALPINE GRANIT AD	Serbia	MWG WOHNBAU GMBH	Austria
ALPINE HOLDING GMBH	Austria	NETZBAU VERWALTUNGS GMBH	Alemania
ALPINE INVESTMENT DOO	Bosnia Herzegovina	OEKOTECHNA ENTSORGUNGS UND UMWELTECHNIK GMBH	Austria
ALPINE INZENIRING GRADBENO PODJETJE DOO -En liquidación-	Eslovenia	PARKGARAGE MAKARTPLATZ GMBH	Austria
ALPINE IPS OSTRAVA POLSKA SP ZOO	Polonia	PROJECT DEVELOPMENT GMBH	Austria
ALPINE KRAKBAU SP ZOO	Polonia	RMG DOO	Bosnia Herzegovina
ALPINE MAYREDER & TABCON LTD	Ghana	S C SCAEP GIURGIU PORT, S.A.	Rumanía
ALPINE MAYREDER BAU DOO MARIBOR. -En liquidación-	Eslovenia	S P CO FLOREASCA SRL	Rumanía
ALPINE MAYREDER BAU GMBH	Austria	SALZBURG CENTER DEVELOPMENT AG	Polonia
ALPINE MAYREDER CONSTRUCTION CO LTD AMCC	China	SALZBURGER LIEFERASPHALT OHG	Austria
ALPINE MAYREDER GMBH SCHWEIZ	Suiza	SCHAUER EISENBAHNBAU GMBH	Austria
ALPINE MAYREDER LIEGENSCHAFTSVERWERTUNG GMBH	Austria	SENOVSKA STAVEBNI SRO V LIKVIDACI	República Checa
ALPINE MAYREDER ROMANIA SRL	Rumanía	SILASFALT SRO	República Checa
ALPINE MAYREDER SERVICES GMBH SCHWEIZ	Suiza	SONG CONSULTING GMBH	Austria
ALPINE PODGORICA DOO	Montenegro	STUMP FUNDERINGSTECHNIK BV -EN LIQUIDACIÓN-	Holanda
ALPINE PROJECT FINANCE AND CONSULTING GMBH	Alemania	STUMP HYDROBUDOWA SP ZOO WARSZAWA	Polonia
ALPINE PZPB DOO SERBIEN	Serbia	STUMP SPEZIAL TIEFBAU GMBH	República Checa
ALPINE RUDNIK KRECNIJAKA LAPISNICA DOO	Bosnia Herzegovina	STUMP SPEZIAL TIEFBAU SPOL SRO PRAG	República Checa
ALPINE SLOVAKIA SPOL SRO	Eslovaquia	THALIA ERICHTUNGS UND VERMIETUNGS GMBH	Austria
ALPINE STAVEBNI SPOLECNOST CZ SRO	República Checa	TIEFBAU DEUTSCHLANDSBERG GMBH	Austria

## Anexo IV

Altas	Domicilio	Altas	Domicilio
TIEFBAU DEUTSCHALNDSBERG GMBH & CO KG	Alemania	ASA HP SPOL SRO	República Checa
TOO APLINE KAZ	Kazajstan	ASA INTERNATIONAL ENVIRONMENTAL SERVICES GMBH	Austria
UNIVERSALE BAU GMBH	Austria	ASA KISALFÖLD SZÁLLÍTÓ KÖRNYEZETVÉDELMI ÉS H KFT	Hungría
UNO-CENTER SRO KONKURS	República Checa	ASA KOSICKÉ OLSANY SRO	Eslovaquia
VELA BOROVIČA KONCERN DOO	Croacia	ASA LIBEREC SRO	República Checa
WALTER HAMANN HOCH TIEF UND STAHLBETONBAU GMBH	Alemania	ASA MAGYARORSZÁG KÖRNYEZETVÉDELEM ÉS H KFT	Hungría
WEINFRIED BAUTRÄGER GMBH	Austria	ASA ODPADY LITOVEL SRO	República Checa
ABO ASPHALT-BAU OEYNSHAUSEN GMBH	Alemania	ASA OLSAVA SPOL SRO	Eslovaquia
AE STADTLAND GMBH	Alemania	ASA POL SPOL SRO	República Checa
ASFALтна CESTA DOO	Croacia	ASA POSÁZAVÍ SRO	República Checa
ASPHALTMISCHWERK BETRIEBS GMBH & CO KG	Austria	ASA SLOVENSKO SPOL SRO	Eslovaquia
ASPHALTMISCHWERK GREINSFURTH GMBH	Austria	ASA SLUZBY ZABOVRESKY SRO	República Checa
ASPHALTMISCHWERK GREINSFURTH GMBH & CO KG	Austria	ASA SPOL SRO	República Checa
ASPHALTMISCHWERK LEOPOLDAU GMBH	Austria	ASA TRANAVA SPOL SRO	Eslovaquia
ASPHALTMISCHWERK STEYREGG GMBH & CO KG	Austria	ASA USLUGE ZA ZASTITU OKOLISA DOO	Croacia
AWT ASPHALTWERK GMBH	Austria	ASA V.O.D.S. SANACIE SRO	Eslovaquia
AWW ASPHALTMISCHWERK WÖBLING GMBH	Austria	ASA ZABČICE SPOL SRO	República Checa
BAUSTOFFE HANDRICK GMBH	Alemania	ASA ZOHOR SPOL SRO	Eslovaquia
DOLOMIT-BETON LIEFERBETONWERK GMBH	Austria	ABFALLWIRTSCHAFTSZENTRUM MOSTVIERTEL GMBH	Austria
DRAUBETON GMBH	Austria	BEC ODPADY SRO	República Checa
EVW ENERGIEVERSORGUNG GMBH	Austria	EKO SERWIS SP ZOO	Polonia
HEMELMAIR FRÜSTECHNIK GMBH	Austria	ENTSORGA ENTSORGUNGS GMBH NFG KG	Austria
KIESWERK-BETRIEBS GMBH & CO KG	Austria	ENVICON G SRO	República Checa
KONSORCIUM AUTOSTRADA SLASK AG	Polonia	ERD-KOM ÉRDI KOMMUNÁLIS HULLADÉKKEZELŐ	Hungría
RBA RECYCLING UND BETONANLAGEN GMBH & CO NFG KG	Austria	ESKO – ASA SRO	República Checa
RFM ASPHALTMISCHWERK GMBH	Austria	INERTA ABFALLBEHANDLUNGS GMBH	Austria
RFM ASPHALTMISCHWERK GMBH & CO KG	Austria	MATRA-KOM HULLADÉKGAZDÁLKODÁSI SZOLGÁLTATÓ KFT	Hungría
RFM KIES GMBH	Austria	MIEJSKA PRZEDSIĘBIORSTWO GOSPODARKI KOMUNALNEJ SP ZOO ZABRZE	Polonia
RFPB KIESWERK GMBH	Austria	POLABSKA SRO	República Checa
RFPB KIESWERK GMBH & CO KG	Austria	QUAIL SPOL SRO	República Checa
TRANSPORTBETON UND ASPHALT GMBH & CO KG	Austria	REGIOS AS	República Checa
TSK SAND UND KIES GMBH	Alemania	S C ASA SERVICII ECOLOGICE SRL	Rumanía
WALDVIERTLER LIEFERASPHALT GMBH & CO KG	Austria	SÁRRÉTTI KÖZTERÜLET-FENNTARTÓ KFT	Hungría
ZIEGELWERK FREITAL EDER GMBH	Alemania	SC VALMAX IMPEX SRL	Rumanía
GRUPO ASA:		SIEWIERSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO GOSPODARKI KOMUNALNEJ SP ZOO	Polonia
ASA ABFALL SERVICE AG	Austria	TECHNICKÉ SLUZBY – A S ASRO	Eslovaquia
ASA ABFALL SERVICE BETRIEBS GMBH	Austria	TEXTILVERWERTUNG GMBH	Austria
ASA ABFALL SERVICE HALBENRAIN GMBH	Austria	TORES – TECHNICKÉ, OBCHODNÍ A REKREACNÍ SLUZBY AS	República Checa
ASA ABFALL SERVICE HALBENRAIN GMBH & CO NFG KG	Austria	WASTE CITY SPOL SRO –EN LIQUIDACIÓN-	Eslovaquia
ASA ABFALL SERVICE INDUSTRIEVIERTEL BETRIEBS GMBH	Austria	GRUPO WASTE RECYCLING:	
ASA ABFALL SERVICE INDUSTRIEVIERTEL GMBH & CO NFG KG	Austria	3C HOLDINGS LIMITED	Reino Unido
ASA ABFALL SERVICE NEUNKIRCHEN GMBH	Austria	3C WASTE LIMITED	Reino Unido
ASA ABFALL SERVICE OBERÖSTERREICH GMBH	Austria	ADVANCED NATURAL FUELS LIMITED	Reino Unido
ASA ABFALL SERVICE WIENER NEUSTADT GMBH	Austria	AIRDRIEHILL QUARRIES LIMITED	Reino Unido
ASA ABFALL SERVICE ZISTERSDORF GMBH	Austria	ALLINGTON WASTE COMPANY LIMITED	Reino Unido
ASA ABFALL SORTIERANLAGE ASTEN BETRIEBS GMBH NFG KG	Austria	ANTI-RUBBISH LIMITED	Reino Unido
ASA ABFALLSERVICE HALBENRAIN GESELLSCHAFT GMBH & CO NFG KG	Austria	ANTI-WASTE (RESTORATION) LIMITED	Reino Unido
ASA AREAL SPOL SRO	República Checa	ANTI-WASTE LIMITED	Reino Unido
ASA CeskÉ BUDĚJOVICE SRO	República Checa	ARNOLD WASTE DISPOSAL LIMITED	Reino Unido
ASA DACICE SRO	República Checa	ARPLEY GAS LIMITED	Reino Unido
ASA EKO BIH DOO	Bosnia Herzegovina	BDR WASTE DISPOSAL LIMITED	Reino Unido
ASA EKO POLSKA SP ZOO	Polonia	CLWR MANAGEMENT 2001 LIMITED	Reino Unido
ASA EKO SRO	Eslovaquia	DARRINGTON QUARRIES LIMITED	Reino Unido
ASA EKO ZNOJMO SRO	Austria	DERBYSHIRE WASTE LIMITED	Reino Unido
ASA EKOLOGICKÉ SLUZBY SPOL SRO	Eslovaquia	EAST WASTE LIMITED	Reino Unido
ASA EKOLOSKI SERVIS DOO	Eslovaquia	ECONOWASTE LIMITED	Reino Unido
ASA ES DOO	Serbia	FINSTOP LIMITED	Reino Unido
ASA ES ÚNANOV SRO	República Checa	GREEN WASTE SERVICES LIMITED	Reino Unido
ASA FINANZDIENSTLEISTUNGEN GMBH	Austria	GWS (HOLDINGS) LIMITED	Reino Unido
ASA HÖDMEZŐVÁSÁRHELY KÖZTISZTÁSAĞI KFT	Hungría	HERRINGTON LIMITED	Reino Unido

Altas	Domicilio	Altas	Domicilio
HUMBERSIDE WASTEWISE WASTE MANAGEMENT SERVICES LIMITED	Reino Unido	SELECT BETON, S.A.	Túnez
INTEGRATED WASTE MANAGEMENT LIMITED	Reino Unido	SENBLÉN BAT, S.A.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)
KENT ENERGY LIMITED	Reino Unido	SEVEROMORAVSKÉ VODOVODY A KANALIZACE OSTRAVA AS	República Checa
KENT ENVIROPOWER LIMITED	Reino Unido	SMVAK-INZENYRING SRO	República Checa
LANDFILL MANAGEMENT LIMITED	Reino Unido	SOCIÉTÉ DES CIMENTS D'ENFIDA	Túnez
LINCWASTE LIMITED	Reino Unido	SOUTHERN CEMENT LIMITED	Reino Unido
MEADSHORES LIMITED	Reino Unido	TACK INVERSIONES, S.L. UNIPERSONAL	Arquitecto Gaudi, 4. Madrid
NORFOLK WASTE LIMITED	Reino Unido	TECAMI OFITAS, S.A. UNIPERSONAL	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)
OXFORDSHIRE WASTE LIMITED	Reino Unido	TELSA, S.A.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)
PAPER PRODUCT DEVELOPMENTS LIMITED	Reino Unido	TELSA, S.A. Y COMPAÑÍA SOCIEDAD REGULAR COLECTIVA	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)
PENNINE WASTE MANAGEMENT LIMITED	Reino Unido	TEMA CONCESIONARIA, S.A.	Porto Pi, 8. Palma de Mallorca (Balears)
RE3 HOLDING LIMITED	Reino Unido	TRANSPORTES GOROZTETA, S.L. UNIPERSONAL	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)
RE3 LIMITED	Reino Unido	TRANSPORTES LEMONA, S.A.	Arraibi. Lemona (Vizcaya)
SITE&FIELD EQUIPMENT LIMITED	Reino Unido	UNILAND CEMENTERA, S.A.	Córcega, 299. Barcelona
T SHOOTER LIMITED	Reino Unido	UNILAND INTERNATIONAL BV	Holanda
TAWSE ELLON (HAULAGE) LIMITED	Reino Unido	UNILAND MARÍTIMA, S.L. UNIPERSONAL	Córcega, 299. Barcelona
WASTE RECOVERY LIMITED	Reino Unido	UNILAND TRADING BV	Holanda
WASTE RECYCLING GROUP (CENTRAL) LIMITED	Reino Unido	UNILAND USA LLC.	EE.UU.
WASTE RECYCLING GROUP (SCOTLAND) LIMITED	Reino Unido	UTONKA, S.A. UNIPERSONAL	Torrenteres, 20 P.I. Sur. El Papiol (Barcelona)
WASTE RECYCLING GROUP (SOUTH WEST) LIMITED	Reino Unido		
WASTE RECYCLING GROUP (YORKSHIRE) LIMITED	Reino Unido	<b>Consolidación proporcional</b>	
WASTE RECYCLING GROUP LIMITED	Reino Unido	AGUAS DE LANGREO, S.L.	Alonso del Riesgo, 3. Sama de Langreo (Asturias)
WASTE RECYCLING LIMITED	Reino Unido	CEMENTOS ARTIGAS, S.A.	Uruguay
WASTENOTTS (RECLAMATION) LIMITED	Reino Unido	CEMENTOS AVELLANEDA, S.A.	Argentina
WASTENOTTS LIMITED	Reino Unido	DEPURPLAN 11, S.A.	Madre Rafols, 2. Zaragoza
WASTEWISE LIMITED	Reino Unido	EMPRESA MIXTA D'AIGÜES DE LA COSTA BRAVA, S.A.	Plaza Josep Pla, 4. Girona
WASTEWISE POWER LIMITED	Reino Unido	FRESHMARKETS, S.A.	Uruguay
WASTEWISE TRUSTEES LIMITED	Reino Unido	INALIA CAP DJINET, S.L.	Ulises, 18. Madrid
WELBECK WASTE MANAGEMENT LIMITED	Reino Unido	MINUS INVERSORA, S.A.	Argentina
WINTERTON POWER LIMITED	Reino Unido	PREBESEC FRANCE, SAS	Francia
WRG (MANAGEMENT) LIMITED	Reino Unido	SOCIEDAD OPERADORA DEL TRANVIA DE PARLA, S.L.	Ulises, 18. Madrid
WRG (MIDLANDS) LIMITED	Reino Unido		
WRG (NORTHERN) LIMITED	Reino Unido	<b>Consolidación por el método de la participación</b>	
WRG ACQUISITIONS 2 LIMITED	Reino Unido	ARAGONESA DE RECUPERACIONES MEDIOAMBIENTALES XXI, S.A.	Ctra. de Castellón, Km. 58. Zaragoza
WRG BERKSHIRE LIMITED	Reino Unido	ARAGONESA DE TRATAMIENTOS MEDIOAMBIENTALES XXI, S.A.	Ctra. de Castellón, Km. 58. Zaragoza
WRG ENVIRONMENTAL LIMITED	Reino Unido	ÁRIDOS UNIDOS, S.A.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)
WRG PFI HOLDINGS LIMITED	Reino Unido	AUTOPISTA DEL SOL, S.A.	Costa Rica
WRG PROPERTIES LIMITED	Reino Unido	CEDINSA TER CONCESIONARIA DE LA GENERALIDAD, S.A.	Tarragona, 141. Barcelona
WRG WASTE SERVICES LIMITED	Reino Unido	COMERCIAL DE PREFABRICADOS LEMONA, S.A.	Barrio Inzunza, 1. Lemona (Vizcaya)
WRG WREXHAM LIMITED	Reino Unido	CONSTRUCTORA SAN JOSÉ-SAN RAMÓN SJSR, S.A.	Costa Rica
WRG WREXHAM PFI HOLDINGS LIMITED	Reino Unido	DESARROLLOS Y PROMOCIONES COSTA CÁLIDA, S.A.	Saturno, 1. Pozuelo de Alarcón (Madrid)
GULFLAND CEMENT LLC.	EE.UU.	ECOFOND, S.A.	Paseo Mikeletegi, 2 Ed. Inasmet-San Sebastián
HORMIGONES GALDAMES, S.A. UNIPERSONAL	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	ECOFUEL, S.A.	(Guipúzcoa)
HORMIGONES LEMONA, S.A. UNIPERSONAL	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	GESI-9, S.A.	Camino Arnesl, 19. Bilbao (Vizcaya)
HORMIGONES PREMEZCLADOS DEL NORTE, S.A.	Barrio La Cadena. Carranza (Vizcaya)	GRUPO ASA:	Plaza del Duque, s/n. Alcalá de Guadaíra (Sevilla)
HORMIGONES UNILAND, S.L. UNIPERSONAL	Ctra. Vilafranca del P. a Moja Km. 1. Olérdola (Barcelona)	ASA + AVE KÖRNYEZETVÉDELMI H KFT	Hungría
		ASA HLOHOVEC SRO	Eslovaquia
IMPULSA INFRAESTRUCTURA, S.A. DE C.V.	México	ASA LUBLINIEC SP ZOO	Polonia
LEMONA INDUSTRIAL, S.A. UNIPERSONAL	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	ASA MARCELOVÁ SRO	Eslovaquia
METRO BARAJAS SOCIEDAD CONCESIONARIA, S.A.	Pedro Texeira, 8. Madrid	ASA TS PROSTEJOV SRO	República Checa
MORTEROS BIZKOR, S.L.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	AKSD VÁROSGAZDÁLKODÁSI KORLÁTOLT FT	Hungría
OPERALIA INFRAESTRUCTURAS, S.A.	Pedro Texeira, 8. Madrid	ASTV SRO	República Checa
OVOD SPOL SRO	República Checa	AVERMANN-HUNGÁRIA KFT	Hungría
PI PROMOTORA DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.	Costa Rica	BIHARI HULLADÉKGAZDÁLKODÁSI KFT	Hungría
PORTLAND, S.L.	José Abascal, 59. Madrid	BÖRZSÖNY-CSEHÁT KÖRNYEZETVÉDELMI ÉS HKK	Hungría
PREBESEC MALLORCA, S.A.	Conradors, 48. Marrabí. Palma de Mallorca (Balears)	HUBER ABFALLSERVICE VERWALTUNGS GMBH	Austria
PREBESEC, S.A. UNIPERSONAL	Torrenteres, 20 P.I. Sur. El Papiol (Barcelona)	HUBER ENTSORGUNGS GMBH NFG KG	Austria
PREFABRICADOS UNILAND, S.A. UNIPERSONAL	Córcega, 299. Barcelona	KILLER GMBH	Austria
RECISUELOS, S.A. UNIPERSONAL	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	KILLER GMBH & CO KG	Austria
SANTURSABA, S.L. UNIPERSONAL	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	MÜLLUMLADASTATION OSTREGION GMBH & CO KG	Austria

## Anexo IV

### Cambios en el perímetro de consolidación

Altas	Domicilio	Altas	Domicilio
RECOPAP SRO	Eslovaquia	PORTCEMEN, S.A.	Muelle Contradique Sur-Puerto Barcelona. Barcelona
REPAP CZECH SPOL SRO	República Checa	PREFABRICADOS LEMONA, S.A.	Barrio Inzunza, 1. Lemona (Vizcaya)
SANO CB SRO	República Checa	PREFABRICADOS LEVISA, S.A.	Capitán Velasco, 20. Málaga
TECHNICKÉ A STAVEBNÍ SLUŽBY AS	República Checa	QUINSA PREFABRICADOS DE HORMIGÓN, S.L. UNIPERSONAL	Ctra. S. Sebastián-La Coruña Km. 184-B. de Cicero (Cantabria)
GRUPO TIRME	Ctra. Sóller Km. 8,2 Camino de Son Reus. Palma de Mallorca (Balears)	SHARIKET MIYEH RAS DJINET, S.P.A.	Argelia
GRUPO WASTE RECYCLING:		SHARIKET TAHLYA MIYAH MOSTAGANEM, S.P.A.	Argelia
ENERGYLINC LIMITED	Reino Unido	TEIDE GESTIÓN DEL SUR, S.L.	Avda. Luis Montoto, 107. Sevilla
GOOLE RENEWABLE ENERGY LIMITED	Reino Unido	TEIDE-MDM QUADRAT, S.A.	Panamá
SHELFORD COMPOSTING LIMITED	Reino Unido	TERMINAL CIMIENTIER DE GABES-GIE	Túnez
MDM-TEIDE, S.A.	Panamá	TERRENOS MOLINS, S.L.	Llobregat. Molins de Rei (Barcelona)
NEUCICLAJE, S.A. OPERACIONES Y SERVICIOS PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN, S.A. DE C.V.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya) México	TRANSPORTES CÁNTABROS DE CEMENTO PORTLAND, S.L.	Ctra. S. Sebastián-La Coruña Km. 184-B. de Cicero (Cantabria)

Bajas	Domicilio
<b>Consolidación global</b>	
ALMACENES, TRÁNSITOS Y REEXPEDICIONES, S.A. UNIPERSONAL	Calderón de la Barca, 4. Santander (Cantabria)
<b>Consolidación proporcional</b>	
GRUPO CDN-USA (1)	EE.UU.
SENBLÉN BAT, S.A. (*)	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)
<b>Consolidación por el método de la participación</b>	
GRUPO CEMENTOS LEMONA (*)	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)

(1) Sociedad absorbida por Giant Cement Holding, Inc.

(\*) Cambio método consolidación.

## Anexo V Uniones temporales de empresas, agrupaciones de interés económico y otros negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
<b>Servicios medioambientales</b>	
A.I.E. ITAM DELTA DE LA TORDERA	50,00
A.I.E. SEARSA CAÑELLAS	25,00
A.I.E. SOREA-SEARSA-AQUALIA	37,50
A.I.E. COSTA TROPICAL DE GRANADA	51,00
UTE A GUARDA	50,00
UTE ABASTECIMIENTO EXTREMADURA	20,00
UTE ABASTECIMIENTO ZARAGOZA	70,00
UTE ABM	52,80
UTE ACTUACIÓN 11 TERUEL	50,00
UTE AEROPUERTO I	50,00
UTE AEROPUERTO II	50,00
UTE AEROPUERTO III	50,00
UTE AGUA CIUDAD VALDELUZ	60,00
UTE AGUAS ALCALÁ	37,50
UTE AGUAS DEL DORAMÁS	50,00
UTE ALCANTARILLADO BILBAO	90,00
UTE ALMEDA	51,00
UTE AMPLIACIÓ LIXIVITATS	49,40
UTE AMPLIACIÓN IDAM SANT ANTONI	50,00
UTE AMPLIACIÓN VERTEDERO GARDELEGUI	55,00
UTE ANDRATX	25,00
UTE ANSA – ALFUS	20,00
UTE APARKISA	35,00
UTE AQUAGEST Y SEARSA	25,00
UTE AQUALIA – FCC – MYASA	94,00
UTE ARGÍ GUEÑES	70,00
UTE ASTONDO	40,00
UTE BILBOKO SANEAMENDU	50,00
UTE BIOCOMPOST DE ÁLAVA	50,00
UTE BOADILLA	50,00
UTE CÁDIZ	50,00
UTE CANA PUTXA	20,00
UTE CAP DJINET	50,00
UTE CASTELLANA – PO	50,00
UTE CASTELLAR DEL VALLÈS	50,00
UTE CEMENTERIOS PERIFÉRICOS II	50,00
UTE CÉSPA GR – GRT	30,00
UTE CHIPIONA	50,00
UTE CIUTAT VELLA	50,00
UTE COLECTOR MAGRANERS	50,00
UTE COLECTORES Y EDAR EN BARBARROJA	25,00
UTE COLEGIOS SANT QUIRZE	50,00
UTE COMPOSTATGE ALT URGELL	40,00
UTE CONSORCIO FCC – FOCSAVEN	75,50
UTE DELTA	50,00
UTE DEPURACIÓN PONIENTE ALMERIENSE	75,00
UTE DOS AGUAS	35,00
UTE ECOSERVEIS FIGUERES	50,00
UTE EDAR CIUDAD VALDELUZ	60,00
UTE EDAR DE KRISPIJANA	70,00
UTE EDAR DEPURADORA BRIANS	25,00
UTE EDAR LLANÇÀ	10,00
UTE EDAR TORREVIEJA	5,00
UTE EPTISA - ENTEMANSER	50,00
UTE ETAP ORBIGO	50,00
UTE EXPLOTACIÓN ITAM TORDERA	50,00
UTE EXPLOTACIÓN PRESAS DEL SEGURA	60,00
UTE F.L.F. LA PLANA	47,00
UTE FCC – ANPE	80,00
UTE FCC – ERS LOS PALACIOS	50,00
UTE FCC – FOCONSA	50,00
UTE FCC – HIJOS DE MORENO, S.A.	50,00
UTE FCC – HIMOSA	50,00

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
UTE FCCMA – NECA	51,00
UTE FCCMA – RUBATEC STO. MOLLET	50,00
UTE FCCPO	50,00
UTE FCC – PROMECO 2000, S.L.	50,00
UTE FCCSA – GIRSA	89,80
UTE FCCSA – SECOPSA	50,00
UTE FCC – SUFI MAJADAHONDA	50,00
UTE FCC – SUFI PESA	50,00
UTE FCC – SYF PLAYAS	40,00
UTE FCC – TEGNER	50,00
UTE FOBESA	50,00
UTE FS MUNGEST	51,00
UTE FS MUNGEST II	51,00
UTE GEMECAN GENEUS	50,00
UTE GESTIÓN BIOSÓLIDOS SEVILLA	50,00
UTE GESTIÓN INSTALACIÓN III	34,99
UTE GESTIÓN LODOS CYII	50,00
UTE GIREF	20,00
UTE GIRONA SELECTIVES	50,00
UTE HÉROES DE ESPAÑA	50,00
UTE HIDROGESTIÓN	30,00
UTE IDAM IBIZA	50,00
UTE IDAM IBIZA II	50,00
UTE IDAM SANT ANTONI	50,00
UTE INFILCO	50,00
UTE INTAGUA	50,00
UTE JARDINES CÁDIZ	50,00
UTE JARDINES SANTA COLOMA	50,00
UTE JUNDIZ	51,00
UTE KAIAGARBI	51,00
UTE KAIXARRANKA	60,00
UTE LA LLOMA DEL BIRLET	80,00
UTE LEA – ARTIBAI	60,00
UTE LEGIO VII	50,00
UTE LIMPIEZA COLEGIOS PÚBLICOS DE ALCORA	50,00
UTE LIMPIEZA COLEGIOS PÚBLICOS DE BURRIANA	50,00
UTE LIMPIEZA COLEGIOS PÚBLICOS DE CASTELLÓN	50,00
UTE LÍNEA 2 FASE 2 FMB	50,00
UTE LÍNEA 2 METRO BILBAO	50,00
UTE LOCALES JUSTICIA LOTE II	50,00
UTE LOCALES JUSTICIA LOTE V	50,00
UTE LOGROÑO LIMPIO	50,00
UTE LVR MUSKIZ II	70,00
UTE MADRID I	50,00
UTE MADRID II	50,00
UTE MADRID III	50,00
UTE MANCOMUNIDAD ALTO MIJARES	50,00
UTE MANTENIMIENTO COLEGIOS BILBAO	60,00
UTE MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS	60,00
UTE MOLLERUSSA	60,00
UTE MONTCADA	50,00
UTE MORELLA	50,00
UTE MOSTAGANEM	50,00
UTE NAVALMORAL	50,00
UTE OBRA AMPLIACIÓN IDAM SAN ANTONIO	50,00
UTE OBRA AGUAS ALCALÁ	55,00
UTE OFICINA ATENCIÓN TRIBUTARIA	33,34
UTE ONDA EXPLOTACIÓN	33,33
UTE PARLA	99,00
UTE PARQUES SINGULARES MÓSTOLES	50,00
UTE PASAIA	70,00
UTE PINETONS	50,00
UTE PISCINA CUBIERTA MUNICIPAL ALBATERA	65,00

## Anexo V

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
UTE PISCINA CUBIERTA MUNICIPAL L'ELIANA	85,00
UTE PISCINA CUBIERTA CLUB DEPORTIVO ALBORAYA	85,00
UTE PISCINA CUBIERTA MANISES	65,00
UTE PISCINA CUBIERTA PAIPORTA	90,00
UTE PISCINA POLIDEPORTIVO PAIPORTA	65,00
UTE PLAN RESIDUOS	47,50
UTE PLANTA COMPOSTATGE D'OLOI	21,00
UTE PLANTA TRATAMIENTO VALLADOLID	60,00
UTE PLAYAS	50,00
UTE PONIENTE ALMERIENSE	50,00
UTE PORTUGARBI	51,00
UTE PORTUGARBI – BI	51,00
UTE POSU – FCC VILLALBA	50,00
UTE PUERTO	50,00
UTE R.S. PONIENTE ALMERIENSE	50,00
UTE RBU VILLA-REAL	47,00
UTE RESIDENCIA	50,00
UTE RESIDUOS ELECTRÓNICOS	16,67
UTE RESTAURACIÓN GARRAF	27,50
UTE S.U. BILBAO	70,00
UTE SALTO DEL NEGRO	50,00
UTE SANT QUIRZE	50,00
UTE SANT QUIRZE DEL VALLÉS	50,00
UTE SANTA COLOMA DE GRAMANET	61,00
UTE SANTURTZIKO GARBIKETA	60,00
UTE SASIETA	75,00
UTE SAV – FCC TRATAMIENTOS	35,00
UTE SEAFSA – FCCSA ALCALÁ	60,00
UTE SEAFSA J.I. RODRÍGUEZ	30,00
UTE SEAFSA LANZAROTE	30,00
UTE SEAFSA – JAIME E ISAAC RODRÍGUEZ	25,00
UTE SEARSA MAN	25,00
UTE SEARSA – INGEMAXTER – FELANIX	25,00
UTE SEARSA – INGENTMA	25,00
UTE SEARSA – MAN EXPLOTACIÓN ZONA MAS	25,00
UTE SUELO MADRID	50,00
UTE T.P.A. E INICRESS	75,00
UTE TIRVA FCC – FCCMA RUBÍ	51,00
UTE TORRIBERA	50,00
UTE TORRIBERA RSU	50,00
UTE TOSSA DE MAR	20,00
UTE TREMP	51,00
UTE TXINGUDI	75,00
UTE VERTEDERO GARDELEGUI	70,00
UTE VERTRESA	10,00
UTE VIGO RECICLA	70,00
UTE VINAROZ	50,00
UTE VIVIENDAS MARGEN DERECHA	60,00
UTE ZONZAMAS FASE II	30,00
UTE ZURITA	50,00
<b>Versia</b>	
A.I.E. INFOSER ESTACIONAMIENTOS	33,33
UTE BYPASS SUR	50,00
UTE C-17 SERVEI	50,00
UTE CAMINO	50,00
UTE CARTAGENA	50,00
UTE CN III	45,00
UTE CONTROL TÚNELES GRAN CANARIA	50,00
UTE EIX LLOBREGAT	50,00
UTE EUROHANDLING	50,00
UTE EUROHANDLING BARCELONA	50,00
UTE EUROHANDLING MÁLAGA	50,00
UTE EXTREMADURA	25,00

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
UTE EYSSA – AUPLASA ALICANTE	65,00
UTE FCC ACISA AUDING	45,00
UTE FCC – DISEL BARCELONA	80,00
UTE FCC – DISEL N-VI	50,00
UTE METEOROLÓGICAS A-6	33,00
UTE NOROESTE	33,00
UTE OCAÑA	75,00
UTE SCC SICE	50,00
UTE SCUTMADEIRA	55,00
UTE TRAMBAIX	33,00
UTE TRAMBESÓS	33,00
UTE TÚNELES BRANAVIELLA – NIEVARES	50,00
UTE ZARZUELA	50,00
<b>Construcción</b>	
ACE ACESTRADA	13,33
ACE DAS ANTAS	50,00
ACE EDIFER CONST., RAM R.C. E CONDU	33,33
ACE FCC CONSTRUCCIÓN E EDIFER	50,00
ACE INFRAESTRUCTURAS DAS ANTAS	33,33
ACE LUMIAR	50,00
ACE LUMIAR PREVIA	50,00
ACE METREXPO	44,90
ACE RAMA ROSA COBETAR, GRAV R NOV	72,25
ACE RAMALHO ROSA COBETAR E EDIFER	56,00
ACE TÚNEL ODEOLUCA	35,00
ACE TÚNEL RAMELA	13,33
ACE TÚNEL RUA CEUTA, CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS	49,50
UTE 2ª FASE PLATAFORMA AENA	60,00
UTE 40 – NORTE	50,00
UTE 57 VIVIENDAS PC-6 CERRO DE REYES	90,00
UTE 60 VIVIENDAS ALMENDRALEJO	85,00
UTE ABOÑO MUSEL	80,00
UTE ACONDICIONAMIENTO MUELLE SANTA CATALINA	40,00
UTE AEROMÉDICA CANARIA – FCCCO	5,00
UTE AEROPUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE AL – BA	50,00
UTE AL – DEL CÓRDOBA	50,00
UTE AL – DEL MÁLAGA	50,00
UTE ALARCÓN	55,00
UTE ALBUERA	50,00
UTE ALCAR	45,00
UTE ALHAMA	75,00
UTE ALHENDUR	45,00
UTE ALJUCEN	50,00
UTE ALMANZORA	40,00
UTE ALMENDRALEJO	65,00
UTE ALMENDRALEJO II	50,00
UTE ALQUERÍA	50,00
UTE AMPLIACIÓN AP-6 TRAMO 2	50,00
UTE AMPLIACIÓN CONSEJERÍA AMA	65,00
UTE AMPLIACIÓN EDAR ABRERA	90,00
UTE AMPLIACIÓN EDAR GIRONA	67,00
UTE AMPLIACIÓN FERIA VALENCIA FASE II	50,00
UTE AMPLIACIÓN FERIA VALENCIA FASE III	50,00
UTE AMPLIACIÓN PUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE ANAGA	33,33
UTE AP-7 FIGUERAS	50,00
UTE APARCAMIENTO TERM. ACT. AEROPUERTO G.C.	70,00
UTE ARENAL	16,83
UTE ARINAGA III	50,00
UTE ARMILLA INSTALACIONES	50,00
UTE ARROYO DE LA ENCOMIENDA	50,00
UTE ARROYO DEL FRESNO	50,00

**Uniones temporales de empresas, agrupaciones de  
interés económico y otros negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo**

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
UTE ASTALDI – FCC IV	50,00
UTE ATIL – TECAIR	50,00
UTE AUDITORIO DE BURGOS	65,00
UTE AUDITORIO DE LEÓN	70,00
UTE AUTOPISTA CARTAGENA – VERA	50,00
UTE AUTOVÍA CANALS AGULLENT	60,00
UTE AUTOVÍA MINERA	80,00
UTE AUTOVÍA PAMPLONA – LOGROÑO	35,00
UTE AUTOVÍA PAMPLONA – LOGROÑO T2, 3, 4	70,79
UTE AVE MASIDE	67,00
UTE AVE MONTBLANC	75,00
UTE AVE TERUEL	50,00
UTE ÁVILA 6	35,00
UTE AZOKA	45,88
UTE AZUCENAS	75,00
UTE BALLONTI ARDANZA	10,20
UTE BARBADOS	50,00
UTE BERGARA	50,00
UTE BIMENES	70,00
UTE BIMENES III	70,00
UTE BIZKAIA ENPARANTZA	25,50
UTE BOMBEO DE AGUA C.A.C.	40,00
UTE BULEVAR PINTO RESINA	50,00
UTE C 16	50,00
UTE C&F JAMAICA	50,00
UTE C.P.D.'S	50,00
UTE CABLE CTC	40,00
UTE CÁCERES	65,00
UTE CÁCERES II	50,00
UTE CADAQUÉS	50,00
UTE CÁDIZ	35,00
UTE CAMBULLONEROS	80,00
UTE CAMBULLONEROS – VIRGEN DEL PINO	40,00
UTE CAN TUNIS	70,00
UTE CANAL DE NAVARRA	60,00
UTE CANAL PUERTO VALENCIA	65,00
UTE CAPTACIÓN AGUA DE MAR S.P. PINATAR	50,00
UTE CÁRCEL MARCOS PAZ	35,00
UTE CARCHUNA – CASTELL	75,00
UTE CARDEDEU	40,00
UTE CARINENA	50,00
UTE CARRETERA ALCÁNTARA L.P. PORTUGAL	65,00
UTE CARRETERA HORNACHOS – LLERA	65,00
UTE CARRETERA IBIZA – SAN ANTONIO	50,00
UTE CARRETERA VALVERDE BADAJOZ	65,00
UTE CASON	50,00
UTE CASON II	50,00
UTE CASTELLÓ D'AMPÚRIES	50,00
UTE CASTELLOLÍ	50,00
UTE CATENARIA – CERRO NEGRO	50,00
UTE CÉCOEX	20,00
UTE CENTRAL – BEURKO	20,40
UTE CENTRAL – BEURKO FASE II	12,75
UTE CENTRE CONVENCIONS	37,00
UTE CENTRO COMERCIAL ARANJUEZ	50,00
UTE CENTRO CONTINGENCIAS GAVÀ	70,00
UTE CERRAMIENTO CONTRADIQUE	60,00
UTE CERRO GORDO	75,00
UTE CERVERA LES OLGUES	50,00
UTE CHAPÍN 2002	75,00
UTE CIBELES	50,00
UTE CIM LLEIDA	60,00
UTE CIRCUITO	70,00
UTE CIRCUNVALACIÓN III	46,25

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
UTE CIUDAD DE LAS ARTES ESCÉNICAS F.V.2	50,00
UTE CIUDAD DE LAS COMUNICACIONES	50,00
UTE CIUDAD DEPORTIVA VALDEBEBAS	50,00
UTE CIUDAD DEPORTIVA VALDEBEBAS II	50,00
UTE CIUDAD REAL	50,00
UTE CIUTAT DE LA JUSTÍCIA	30,00
UTE CLIMA "LA FE"	38,00
UTE CLIMATIZACIÓN BARAJAS	42,50
UTE CLIMATIZACIÓN CIUDAD DE TELEFÓNICA	50,00
UTE CLUB NÁUTICO CASTELLÓN	50,00
UTE COBRA CPD REPSOL	50,00
UTE COBRA – ESPELSA TRANVÍA	50,00
UTE COLECTOR MONTSERRAT	35,00
UTE COLECTOR NAVIA	80,00
UTE COLECTOR PARLA	50,00
UTE COLECTOR RÍO TRIANA	80,00
UTE CONAVILA	55,00
UTE CONAVILA II	50,00
UTE CONDUCCIÓN DEL JÚCAR TRAMO VI	70,00
UTE CONEXIÓN DISTRIBUIDOR SUR	60,00
UTE CONEXIONES EL CAÑAVERAL	33,33
UTE CONSEJERÍA AGRICULTURA	85,00
UTE CONSTRUCCIÓN HOSPITAL SURESTE	50,00
UTE CONTROL AÉREO GAVÀ	70,00
UTE CORNELLÀ WTC	36,00
UTE CORREDOR	55,00
UTE CORTE INGLÉS CASTELLÓN	70,00
UTE CARRETERA PANTANOS	33,33
UTE CARRETERA ACCESO PUERTO CASTELLÓN	50,00
UTE CUATRO CAMINOS	50,00
UTE CUÑA VERDE	93,00
UTE CYM – ESPELSA INSTALACIONES	50,00
UTE D'ARO	60,00
UTE DÁRSENA SUR DEL PUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE DÁRSENA SUR II DEL PUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE DE SUMINISTROS PUENTE RÍO OZAMA	50,00
UTE DENIA SALUD	65,00
UTE DEPÓSITO COMBUSTIBLE PUERTO GIJÓN	80,00
UTE DEPURADORA CALLOSA	87,00
UTE DESALADORA BAJO ALMANZORA	60,00
UTE DESDOBLAMIENTO EX-100 BADAJOZ	50,00
UTE DESVÍOS II	60,00
UTE DESVÍOS LÉRIDA-BARCELONA	50,00
UTE DIGESTIÓN EDAR TARRAGONA	50,00
UTE DIQUE ESTE	35,00
UTE DIQUE TORRES	27,00
UTE DISTRIBUCIÓN L-2 Y VARIAS	50,00
UTE DOZÓN	29,60
UTE DUEÑAS	50,00
UTE EDAR ARRUBAL Y AGONCILLO	50,00
UTE EDAR CULEBRO	50,00
UTE EDAR CULEBRO EQUIPOS	50,00
UTE EDAR CULEBRO OBRA CIVIL	50,00
UTE EDAR L.F. DEPURBAIX	40,00
UTE EDAR LOIOLA	84,90
UTE EDAR PATERNA	85,00
UTE EDAR VUELTA OSTRERA	70,00
UTE EDIFICIO 4 WTC	56,25
UTE EDIFICIO 6-7-8 WTC	36,00
UTE EDIFICIO DE LAS CORTES	65,00
UTE EDIFICIO IDI 5 TERCERA FASE CPI	75,00
UTE EDIFICIO IMETISA	70,00
UTE EDIFICIO TERMINAL	40,00
UTE EDIFICIOS I.D.I. TERCERA FASE	75,00

## Anexo V

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
UTE EIX BERGUEDA	34,00
UTE EIX DEL LLOBREGAT	34,00
UTE EL CONDADO	40,00
UTE ELECTRICIDAD BY PASS SUR CALLE 30	33,33
UTE ELECTRICIDAD CIUDAD COMUNICACIONES	50,00
UTE ELECTRIFICACIÓN CUATRO VIENTOS	50,00
UTE ELECTRIFICACIÓN GRANOLLERS	20,00
UTE EMISARIO MOMPAS	89,80
UTE ENLACE R3-M50	33,33
UTE ENVALIRA	50,00
UTE ESCLUSA SEVILLA	70,00
UTE ESPELSA – BEDASA	65,00
UTE ESPELSA – CYMI INSTALACIONES NORTE	50,00
UTE ESPELSA – ENDITEL	50,00
UTE ESPELSA – OCESA	75,00
UTE ESPELSA – TMI	94,92
UTE ESTACIÓN AVE ZARAGOZA	50,00
UTE ESTACIÓN FGV MERCADO – ALICANTE	60,00
UTE ESTACIÓN METRO SERRERÍA	50,00
UTE ESTACIONES METRO LIGERO	50,00
UTE ESTACIONES LÍNEA 9	33,00
UTE ESTADIO FRANCISCO DE LA HERA	85,00
UTE ETAP LAS ERAS	50,00
UTE F.I.F. LNG TK – 3001	34,00
UTE F.I.F. TANQUE FB – 241 GNL	38,00
UTE F.I.F. TANQUES GNL	34,00
UTE FASE II HOSPITAL DE MÉRIDA	50,00
UTE FÁTIMA	13,26
UTE FÁTIMA II	16,83
UTE FCC URCO URBASA	50,00
UTE FCCO ROVER ALCISA TRAMO 5	81,20
UTE FERIA VALENCIA PABELLÓN Nº 7	50,00
UTE FGV ALICANTE TRAMO 2	60,00
UTE FIRA P-5	65,00
UTE FÍSICA Y QUÍMICA	50,00
UTE FUENTE LUCHA	77,00
UTE GANGUREN	11,48
UTE GAS SAGUNTO, SOCOIN-APL	50,00
UTE GASODUCTO MAGREB – EUROPA	50,00
UTE GAVELEC	50,00
UTE GIJÓN – VILLAVICIOSA	50,00
UTE GIRIBAILE	50,00
UTE GIRIBAILE II	50,00
UTE GIRONA NORTE	70,00
UTE GOIERRIALDEA	55,00
UTE GRAN VÍA HOSPITALET	50,00
UTE GRAN VÍA NORTE	50,00
UTE GRAN VÍA SURESTE	33,33
UTE GRAU DE LA SABATA	90,00
UTE GUADARRAMA 3	33,33
UTE GUADARRAMA 4	33,33
UTE GUAREÑA I	50,00
UTE GUICYCSA TORDESILLAS	60,00
UTE HABILITACIÓN ED. C. COMUNICACIONES	50,00
UTE HORCHE	65,00
UTE HOSPITAL ALCÁZAR	60,00
UTE HOSPITAL CAMPUS DE LA SALUD	80,00
UTE HOSPITAL DE CARTAGENA	70,00
UTE HOSPITAL DE PALMA	50,00
UTE HOSPITAL DEL SUR	80,00
UTE HOSPITAL FCC – VVO	80,00
UTE HOSPITAL NAVALMORAL	50,00
UTE HOSPITAL NORTE TENERIFE	80,00
UTE HOSPITAL O'DONNELL	50,00

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
UTE HOSPITAL UNIVERSITARIO DE MURCIA	50,00
UTE HOTEL WTC	53,00
UTE HUELVA NORTE	55,00
UTE HUELVA NORTE II	55,00
UTE HUESNA CONSTRUCCIÓN	33,33
UTE IBAI EDER	25,50
UTE IBARRETA	25,50
UTE IFEVI	50,00
UTE INCYEL	25,00
UTE INSTALACIONES PLATAFORMA SUR	50,00
UTE INSTITUT GUTTMAN	50,00
UTE INTERCAMBIADOR	75,00
UTE IRO	80,00
UTE JAEN – MANCHA REAL	80,00
UTE JEREZ FERROVIARIA	80,00
UTE JUAN GRANDE	50,00
UTE L9 HOSPITALET	50,00
UTE LA CARPETANIA	50,00
UTE LA LOTETA	80,00
UTE LAGUNA	35,00
UTE LALIN	50,00
UTE LAS ROSAS I-7	33,33
UTE LAUDIO	25,50
UTE LÍNEA 5	40,00
UTE LÍNEA 9	33,00
UTE LÍNEA DE COSTA	50,00
UTE LUKO	45,00
UTE M-407	50,00
UTE M-30 TÚNEL SUR	50,00
UTE M-45 NORTE	33,33
UTE MANTENIMIENTO RONDES	70,00
UTE MANZANAL	50,00
UTE MATERNIDAD	50,00
UTE MATERNIDAD O'DONNELL	50,00
UTE MEDICINA	50,00
UTE MEJORADA	82,00
UTE METRO LIGERO	80,00
UTE METRO MÁLAGA	36,00
UTE MONTSERRAT	35,00
UTE MONTSERRAT 2025	50,00
UTE MORA	30,00
UTE MOTRIL	75,00
UTE MUELLE BOUZAS	70,00
UTE MUELLE DE LOS MÁRMOLES	70,00
UTE MUELLE REPARACIONES	70,00
UTE MUELLE VIEJO CAUCE VALENCIA	65,00
UTE MUELLE VIEJO FASE II VALENCIA	60,00
UTE MUNGUÍA	14,28
UTE MUSAC DE LEÓN	50,00
UTE MUSEO DE LAS CIENCIAS	50,00
UTE N.O.M.	63,00
UTE NACIMIENTO	54,00
UTE NATURMÁS – AZOR	60,00
UTE NATURMÁS – AZOR 2	60,00
UTE NATURMÁS – AZOR 5	60,00
UTE NOVA BOCANA	40,00
UTE NOVOA SANTOS	60,00
UTE NUEVA SEDE JUDICIAL LAS PALMAS G.C.	70,00
UTE NUEVO ACCESO AL PUENTE DE MALIANO	70,00
UTE NUEVO PUERTO DE IGOUENITZA	50,00
UTE NUEVO TRAZADO CARRETERA TF-812	85,00
UTE OJO GUAREÑA	99,00
UTE OLABEL	13,77
UTE OLOT MONTAGUT	45,00

## Uniones temporales de empresas, agrupaciones de interés económico y otros negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
UTE ORENSE – MELÓN	50,00
UTE OSEBE	50,00
UTE PADRÓN	50,00
UTE PALACIO DE LOS DEPORTES	50,00
UTE PALAU	50,00
UTE PALAU II	50,00
UTE PALAU NACIONAL	44,00
UTE PANADELLA	50,00
UTE PARADOR DE EL SALER	75,00
UTE PARANINFO ZARAGOZA	60,00
UTE PARC CIENTÍFIC	50,00
UTE PARQUE EMPRESARIAL	75,00
UTE PARQUE MÁLAGA	60,00
UTE PARQUE MAYORDOMÍA	50,00
UTE PARQUE OCEANOGRÁFICO DE VALENCIA	40,00
UTE PARQUE OCEANOGRÁFO	50,00
UTE PAS – SPA	50,00
UTE PASAIA	7,65
UTE PAU LAS TABLAS	50,00
UTE PAU MONTE CARMELO	50,00
UTE PAVONES VIVIENDAS	50,00
UTE PEOPLE MOVER	50,00
UTE PIEDRAFITA	66,67
UTE PINA	50,00
UTE PINO MONTANO P 5	50,00
UTE PLATAFORMA BARAJAS	50,00
UTE PLATAFORMA SATÉLITE	26,00
UTE PLATAFORMA TRANSPORTE UJI DE CASTELL	65,00
UTE POLIDEPORTIVO MIERES	70,00
UTE POLÍGONO DE TANOS	50,00
UTE POLÍGONO VICÁLVARO	80,00
UTE PORT BESÓS	50,00
UTE PORT TARRAGONA	50,00
UTE PRADO	50,00
UTE PREFABRICADOS M-30	50,00
UTE PRESA ENCISO	50,00
UTE PRESAS JÚCAR	53,00
UTE PRESAS SEVILLA	70,00
UTE PROLONGACIÓN DIQUE REINA SOFÍA	40,00
UTE PROLONGACIÓN L5 METRO VALENCIA	50,00
UTE PROSER – ARDANUY	70,00
UTE PROSER – GEOCONTROL	60,00
UTE PROSER – GEOCONTROL II	62,00
UTE PROSER – I.P.D.	65,00
UTE PROSER – IMACS	50,00
UTE PROSER – INPROESA II	70,00
UTE PROSER – INPROESA III	67,00
UTE PROSER – NARVAL	60,00
UTE PROSER – NORCONTROL	50,00
UTE PROSER – NORCONTROL II	50,00
UTE PROSER – OLCINA	60,00
UTE PROSER – PAYD	70,00
UTE PROSER – PAYMASA II	50,00
UTE PROSER – PAYMASA III	50,00
UTE PROSER – PAYMACOTAS IV	50,00
UTE PROSER – UG 21	70,00
UTE PROSER – LA ROCHE TF – 5 III	50,00
UTE PROSER – BATLLE I ROIG	50,00
UTE PROSIBE II	50,00
UTE PROSIBE III	50,00
UTE PROTECCIÓN DE LA LAJA	80,00
UTE PUENTE ADRIÁTICO	30,00
UTE PUENTE RÍO OZAMA (DFC-COCIMAR)	35,00
UTE PUENTE BADAJOZ	50,00

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
UTE PUENTE DE LA SERNA	65,00
UTE PUENTE DE PONFERRADA	55,00
UTE PUENTE DEL REY	33,33
UTE PUENTE MEDELLÍN	65,00
UTE PUENTE SERRERÍA	60,00
UTE PUERTO DE LAREDO	50,00
UTE PUERTO DEL ROSARIO	90,00
UTE PUIG-REIG	50,00
UTE PUIGVERD	45,00
UTE RADIALES	35,00
UTE RAMPAS DE URIBARRI	51,00
UTE RANDE	40,00
UTE RANILLA CONSTRUCCIÓN	85,00
UTE RECICLATGE	50,00
UTE RECINTOS FERIALES	50,00
UTE RECINTOS FERIALES II	50,00
UTE RECUPERACIÓN DEL GUINIGUADA	50,00
UTE REFORMA MEDICINA	50,00
UTE REG GARRIGUES	80,00
UTE REGULACIÓN RÍO BELCAIRE DE CASTELLÓN	80,00
UTE RELLENOS PETROLEROS PUERTO GIJÓN	80,00
UTE REPOSICIONES C. LAS PALMAS F3	46,25
UTE RESIDENCIA COMPLUTENSE	50,00
UTE REVLON	60,00
UTE RIALB	65,00
UTE RIALB II	65,00
UTE RIAÑO SAMA II	70,00
UTE RIBERAS DEL EBRO U-12	80,00
UTE RIBOTA – CONDADO	70,00
UTE RINCÓN DE LA VICTORIA	50,00
UTE RÍO LLOBREGAT	55,00
UTE ROCKÓDROMO	50,00
UTE ROCKÓDROMO 2	40,00
UTE ROCKÓDROMO FASE 3	40,00
UTE ROCKÓDROMO PC 3	45,00
UTE RONDA HISPANIDAD	45,00
UTE RUTA NACIONAL HAITÍ	55,00
UTE S.A.I.H. JÚCAR	50,00
UTE S.A.I.H. SUR	40,00
UTE S.A.I.H. VALENCIA	50,00
UTE SAGRA TORRIJOS	50,00
UTE SAJA	50,00
UTE SAN VICENTE	43,00
UTE SANEAMIENTO ARCO SUR	56,50
UTE SANT LORENÇ	50,00
UTE SANTA BRÍGIDA	50,00
UTE SANTA COLOMA DE FARNERS	50,00
UTE SANTALIESTRA	20,00
UTE SANTIAGO – PADRÓN	50,00
UTE SEGUNDA FASE DELICIAS ZARAGOZA	50,00
UTE SELLA	50,00
UTE SERVEIS AFECTATS CASTELLÓ D'AMPÚRIES	50,00
UTE SEVILLA SUR	65,00
UTE SIETE AGUAS – BUÑOL	66,66
UTE SOCIALES	60,00
UTE SON REUS	50,00
UTE SOTIELLO	50,00
UTE SOTO DE HENARES	70,00
UTE SANTA MARÍA DEL CAMÍ	45,00
UTE STADIUM	70,00
UTE SUBESTACIÓN PAJARES	50,00
UTE SUBESTACIÓN SERANTES	50,00
UTE SUELOS DE RIVAS VIEJO	10,20
UTE SUPERESTRUCTURA L5 METRO VALENCIA	42,50

## Anexo V

### Uniones temporales de empresas, agrupaciones de interés económico y otros negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
UTE SURESTE II	80,00
UTE SÚRIA	70,00
UTE TALLERES METRO	80,00
UTE TALUDES CARRETERA LR-115	50,00
UTE TARRAGONA SUR	70,00
UTE TEATRE LLIURE	50,00
UTE TECAIR ROCKÓDROMO	50,00
UTE TEMPLO Y C. ECUM. EL SALVADOR F1	65,00
UTE TERMINAL B DEL PUERTO DE CASTELLÓN	66,60
UTE TERMINAL CEMENTOS ELITE CASTELLÓN	50,00
UTE TERMINAL DE BARAJAS	22,50
UTE TERMINAL GRANELES PUERTO CASTELLÓN	60,00
UTE TINDAYA	50,00
UTE TORNEO VILLABLINO	50,00
UTE TORO ZAMORA	70,00
UTE TORRE 1 FCC DRAGADOS	60,00
UTE TORREDEMBARRA	50,00
UTE TORRUJOS	80,00
UTE TRADE CENTER	75,00
UTE TRAGSA – FCC A.P.	50,00
UTE TRAMBESÓS	50,00
UTE TRAMMET	50,00
UTE TRAMO DE NUEVA CONSTRUCCIÓN JÚCAR-VINALOPO	70,00
UTE TRAMVIA DIAGONAL	25,00
UTE TRANVÍA DE PARLA	50,00
UTE TRANVÍA L-2 PARQUE ALICANTE	55,00
UTE TRANVÍA LUCEROS-MERCADO ALICANTE	60,00
UTE TRANVÍA T-5 ALICANTE	64,78
UTE TRES CANTOS GESTIÓN	50,00
UTE TRIANGLE LÍNEA 9	33,00
UTE TÚNEL AEROPORT	33,00
UTE TÚNEL AEROPORT II	33,00
UTE TÚNEL C.E.L.A.	50,00
UTE TÚNEL DE BRACONS	75,00
UTE TÚNEL DE PAJARES 1	50,00
UTE TÚNEL FIRA	33,00
UTE TÚNEL TERRASSA	36,00
UTE TUNELADORA METRO	33,00
UTE TÚNELES DE GUADARRAMA	33,33
UTE TÚNELES DELICIAS	65,00
UTE UE 1 ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE UE 2 ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE UE 2 VALLECAS	25,00
UTE UE 5 VALLECAS	33,33
UTE UE 6 VALLECAS	33,33
UTE ULLIBARRI	70,00
UTE UNIVERSIDAD DE MÁLAGA	65,00
UTE UNIVERSIDAD DE TUDELA	60,00
UTE UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS	50,00
UTE URBANITZACIÓ BANYS	50,00
UTE URBANIZACIÓN AUDITORIO	70,00
UTE URBANIZACIÓN PARC SAGUNT	50,00
UTE URBANIZACIÓN SOMOSAGUAS	50,00
UTE URBI	51,00
UTE USABEL	25,50
UTE VALDEVIVIENDAS II	33,33
UTE VALLE INFERIOR	80,00
UTE VARIANTE DE MONZÓN	70,00
UTE VARIANTE INCA	70,00
UTE VEGAS ALTAS	40,00
UTE VELA BCN	25,00
UTE VELÓDROMO	60,00
UTE VÍA BENICÀSSIM	35,00
UTE VÍA METRO LIGERO	50,00

	Porcentaje de integración a 31-12-2006
UTE VÍA SANT ANDREU	50,00
UTE VÍAS COLECTORAS LA CARPETANIA	50,00
UTE VÍAS SRV. ENSANCHE VALLECAS	33,33
UTE VIC - RIPOLL	34,00
UTE VIDRERES	34,00
UTE VIES SANT BOI	50,00
UTE VIGO-DAS MACEIRAS	50,00
UTE VILLAR – PLASENCIA	70,00
UTE VILTAR	50,00
UTE YELTES	75,00
UTE YESA	33,33
UTE ZONAS VERDES ENSANCHE DE VALLECAS	33,33
UTE ZUBALBURU XXI	17,34
UTE ZUERA	65,00
<b>Cementos</b>	
A.I.E. MAQUINARIA PARA HORMIGONES	37,04
UTE BCN SUD	15,00
UTE CONSORCIO ARCO	50,00
UTE HORMIGONES AUTOPISTA – TÚNEL AEROPUERTO	50,00
UTE NUEVA ÁREA TERMINAL	50,00
UTE OLÉRDOLA	60,00
UTE PUERTO	66,66
UTE ULLÀ	50,00
<b>Otras actividades</b>	
COMUNIDAD DE BIENES TORRE PICASSO	80,00

## Informe de gestión. Grupo consolidado

---

Introducción	426
Adquisiciones más destacadas del ejercicio	426
Evolución de los negocios	427
Total Grupo FCC	427
Análisis por áreas de actividad	432
Adquisiciones de acciones propias	439
Actividades en materia de investigación y desarrollo	439
Acontecimientos importantes después de la fecha de cierre	440
Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero	440
Previsiones para el año 2007	441

---

## Introducción

---

Las actividades del Grupo FCC, Servicios, Construcción y Cementos, se estructuran en cuatro unidades de gestión que conforman las siguientes áreas especializadas:

### **Servicios**

- a) **Servicios medioambientales**, que aglutina las distintas actividades relacionadas con el saneamiento urbano, tales como la recolección y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado, mantenimiento de zonas verdes y de edificios, el tratamiento de residuos industriales y el ciclo integral del agua que se realizan a través de la sociedad dominante Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como, por FCC Medio Ambiente, S.A., Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. y otras sociedades dependientes de las mismas, así como de la marca Ámbito.
- b) **Versia**, que presta diversos servicios tales como aparcamiento de vehículos, mobiliario urbano y publicidad, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos, asistencia a pasajeros y aeronaves en tierra (handling aeroportuario), servicios de logística a empresas de diversos sectores, etc. Actividades desarrolladas principalmente por FCC Versia, S.A. y sociedades dependientes, así como por la marca Flightcare.
  - **Construcción**, área especializada en la construcción y sectores afines: autopistas, autovías y carreteras, obras hidráulicas, marítimas, aeroportuarias, infraestructuras ferroviarias, urbanizaciones, viviendas, edificaciones no residenciales, conservación de infraestructuras, oleoductos y gasoductos, restauración medioambiental etc. Actividad realizada por FCC Construcción, S.A. y sociedades dependientes.

También pertenecen al área aquellas empresas que son titulares de concesiones administrativas para la construcción y explotación de diversas infraestructuras, como son autopistas, túneles, aeropuertos, puertos deportivos, líneas de tranvía, etc., así como la construcción y explotación de edificios destinados a diversas actividades. Próximamente estos negocios se encuadrarán en el proyecto Global Vía Infraestructuras, impulsado por el Grupo FCC y Caja Madrid.

- **Cemento**, actividad dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como, a la producción de hormigón. Actividad realizada por Cementos Portland Valderrivas, S.A. y sociedades dependientes, grupo que cotiza en el mercado continuo.

Por otro lado el Grupo FCC, está presente en el sector Inmobiliario por medio de la explotación del edificio Torre Picasso del que la sociedad dominante ostenta el 80% de su propiedad y de la participación del 49,17% de la sociedad Realía Business, S.A., actuando en los mercados de promoción de productos inmobiliarios para su posterior venta y de la explotación de edificios singulares y centros comerciales. Realía Business S.A. es una sociedad asociada, por lo que sus cuentas se incorporan al Grupo por el sistema de puesta en equivalencia.

La información económico financiera que contiene el presente informe de gestión se ha preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea, tal como dispone la Ley 62/2003 de 30 de diciembre, para aquellas sociedades que han emitido valores admitidos a cotización en un mercado regulado como es el caso de Fomento de Construcciones y Contratas S.A., sociedad matriz del Grupo FCC.

Las cifras que se relacionan a continuación están expresadas en millones de euros.

## Adquisiciones más destacadas del ejercicio

---

En línea con el plan estratégico de crecimiento del Grupo para el periodo 2005-2008 que establecía el objetivo de incrementar la cifra de negocios y el beneficio bruto de explotación, así como la ampliación de la presencia internacional, hay que destacar las compras siguientes habidas en el ejercicio.

### **Servicios medioambientales**

#### **Waste Recycling Group**

El Grupo FCC compró el 17 de junio de 2006 a WRG Holdings (controlada por Terra Firma) su división medioambiental (Waste Recycling Group Ltd), el área de incineración y los proyectos de gestión integral de residuos, con un desembolso de 1.963 millones de euros que cubren el coste de la inversión por 1.694 millones de euros, destinando el resto a la refinanciación del grupo. Después de formalizar la adquisición de WRG, FCC se convierte en una empresa líder en el sector de la gestión de residuos en el Reino Unido, sector en el que ha estado presente en los últimos 15 años a través de su filial FOCSA Services UK.

#### **Abfall Services AG (ASA)**

El Grupo adquirió el 8 de marzo de 2006, Abfall Service AG compañía líder en la gestión de residuos en el centro y en el este de Europa, con operaciones en Austria, República Checa, Eslovaquia, Hungría, Rumanía y Polonia. La inversión de FCC asciende a 227 millones de euros.

**Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava (SMVAK)**

El Grupo adquirió el 11 de abril de 2006 SmVak, que es la tercera empresa del sector de distribución de agua en la República Checa y el principal operador en Moravia y Silesia. También suministra agua en Polonia y ha iniciado operaciones comerciales en Eslovaquia. El valor de la inversión ascendió a 172 millones de euros.

**Versia****Aeroporti di Roma Handling**

El Grupo FCC, a través de su filial Fligthcare, adquirió el 7 de agosto de 2006 la compañía Aeroporti di Roma, llegando a un acuerdo para la compra por parte de la empresa española del 100% del servicio de handling aeroportuario, por un importe total de 75 millones de euros. Esta adquisición, convierte a Flightcare en el operador independiente de handling líder en los aeropuertos de Roma (Leonardo Da Vinci – Fiumicino y Giovanni Battista Pastine – Ciampino) y la sitúa en una posición muy ventajosa para extender sus actividades en el resto de Italia.

**Construcción****Alpine Mayreder Bau**

FCC Construcción, S.A. adquirió el 26 de julio de 2006 el 80,7% de Alpine por un importe de 484 millones de euros. Alpine es el segundo grupo austriaco de construcción y servicios y estaba controlado hasta ahora por la familia Pappas. Con esta operación, el Grupo FCC constituye una plataforma única de crecimiento en Europa del este.

**Cemento****Uniland**

Cementos Portland Valderrivas cerró el 5 de julio de 2006 la compra del 51% de Uniland por un importe de 1.097 millones de euros. El resto de capital hasta el 73,5% mantiene una opción de venta (put) de sus acciones a Cementos Portland Valderrivas en las mismas condiciones y precio. La opción tiene una vigencia de cinco años. La adquisición de Uniland proporciona al Grupo FCC una posición de liderazgo en el sector cementero en Cataluña y en España.

**Cementos Lemona**

Cementos Portland Valderrivas, en febrero de 2006 se hizo con el control del 96,06% del capital de Cementos Lemona, una vez cerrado el proceso de la oferta pública de adquisición lanzada el mes de diciembre del año anterior. La inversión realizada, que supuso la compra del 67,56%, asciende a 243 millones de euros y con esta operación Cementos Portland Valderrivas consolida su posición en el mercado cementero del norte de España.

**Realia****Société d'Investissements Immobiliers Cotée (SIIC) de París.**

Realia ha adquirido el 87% de SIIC de París, inmobiliaria francesa especializada en la actividad patrimonial, por 510 millones de euros.

## Evolución de los negocios

### 1. Total Grupo FCC

Las principales magnitudes del Grupo son las siguientes:

			Variación	
	2006	2005	Absoluto	%
Cífra de negocios	9.480,9	7.089,8	2.391,1	33,7
Beneficio bruto de explotación	1.387,3	988,9	398,4	40,3
% Margen bruto	14,6	13,9	0,7	5,0
Beneficio neto de explotación	881,3	656,2	225,1	34,3
% Margen neto	9,3	9,3	–	–
Beneficio antes de impuestos	886,6	696,4	190,2	27,3
Beneficio atribuido a la sociedad dominante	535,5	421,4	114,1	27,1
Cartera de obras y servicios	30.510,2	20.496,8	10.013,4	48,9
Inversiones	4.854,5	943,0	3.911,5	414,8
Flujos de efectivo (Cash Flow) de explotación	1.159,0	1.018,3	140,7	13,8
Endeudamiento neto	5.203,7	403,0	4.800,6	1.191,1
Patrimonio neto	3.417,5	2.608,4	809,2	31,0
Dividendo por acción (euros)	2,05	1,614	0,436	27,0
Beneficio por acción (euros)	4,14	3,25	0,89	27,4

El detalle por áreas de actividad es el siguiente:

	2006	2005	% Variación	% s/Total 2006	% s/Total 2005
<b>Cifra de negocios</b>					
Construcción	4.395,3	3.346,7	31,3	46,4	47,2
Servicios medioambientales	2.835,6	2.078,0	36,5	29,9	29,3
Versia	867,1	721,5	20,2	9,1	10,2
Cemento	1.466,6	978,4	49,9	15,5	13,8
Otras actividades y eliminaciones por operaciones intragrupo	(83,6)	(34,8)	140,2	(0,9)	(0,5)
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>9.480,9</b>	<b>7.089,8</b>	<b>33,7</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Cifra de negocios Internacional</b>					
Construcción	490,1	127,7	283,8	28,5	18,2
Servicios medioambientales	672,7	199,4	237,4	39,2	28,4
Versia	202,3	167,3	20,9	11,8	23,8
Cemento	353,0	208,6	69,2	20,5	29,7
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>1.718,0</b>	<b>703,2</b>	<b>144,3</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Beneficio Bruto de Explotación (Ebitda)</b>					
Construcción	268,6	191,4	40,4	19,4	19,4
Servicios medioambientales	501,4	342,8	46,3	36,1	34,7
Versia	104,2	110,7	(5,9)	7,5	11,2
Cemento	485,3	312,3	55,4	35,0	31,6
Otras actividades y eliminaciones por operaciones intragrupo	27,8	31,7	(12,3)	2,0	3,1
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>1.387,3</b>	<b>988,9</b>	<b>40,3</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Beneficio Neto de Explotación (Ebit)</b>					
Construcción	241,0	156,2	54,4	27,4	23,8
Servicios medioambientales	250,9	201,4	24,6	28,5	30,7
Versia	58,3	56,3	3,6	6,6	8,6
Cemento	335,0	215,1	55,7	38,0	32,8
Otras actividades y eliminaciones por operaciones intragrupo	(3,9)	27,2	N/A	(0,5)	4,1
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>881,3</b>	<b>656,2</b>	<b>34,3</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Cartera</b>					
Construcción	7.843,0	5.155,2	52,1	25,7	25,2
Servicios medioambientales	22.343,0	15.000,2	49,0	73,2	73,2
Versia	324,2	336,2	(3,6)	1,1	1,6
Otras actividades	–	5,2	N/A	–	–
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>30.510,2</b>	<b>20.496,8</b>	<b>48,9</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Inversiones</b>					
Construcción	634,4	158,4	300,7	13,0	16,8
Servicios medioambientales	2.528,6	338,8	646,3	52,1	35,9
Versia	153,9	171,7	(10,4)	3,2	18,2
Cemento	1.523,1	121,7	1.151,5	31,4	12,9
Otras actividades	14,0	152,4	(90,8)	0,3	16,2
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>4.854,5</b>	<b>943,0</b>	<b>414,8</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Flujos de efectivo por operaciones de explotación</b>					
Construcción	310,5	428,1	(27,5)	26,8	42,1
Servicios medioambientales	456,1	274,7	66,1	39,4	27,0
Versia	41,6	56,2	(26,0)	3,5	5,5
Cemento	322,0	206,0	56,4	27,8	20,2
Otras actividades	28,8	53,3	(46,0)	2,5	5,2
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>1.159,0</b>	<b>1.018,3</b>	<b>13,8</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Endeudamiento financiero neto</b>					
Construcción	169,2	(769,5)	N/A	3,3	(190,9)
Servicios medioambientales	3.655,7	911,8	300,9	70,3	226,3
Versia	516,8	364,4	41,8	9,9	90,4
Cemento	1.474,4	133,0	1.008,8	28,3	33,0
Otras actividades	(612,4)	(236,7)	158,7	(11,8)	(58,7)
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>5.203,7</b>	<b>403,0</b>	<b>1.191,1</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### 1.1 Cifra de negocios

La cifra de negocios crece significativamente en el ejercicio, un 33,7%, en gran medida por el efecto de las nuevas adquisiciones que han aportado un 17,1%, mientras que el crecimiento orgánico fue del 16,6%, situando el importe de la misma en 9.480,9 millones de euros.

Todas las áreas de actividad crecen orgánicamente por encima del 10% y confirman su buen momento, acelerando su ritmo de crecimiento.

Cifra de negocios por áreas geográficas	2006	2005	% Variación
Nacional	7.762,9	6.386,6	21,5
% s/total	81,9	90,1	
Internacional	1.718,0	703,2	144,3
% s/total	18,1	9,9	

En cuanto a la evolución por mercados, las empresas recientemente adquiridas dentro del plan estratégico 2005-2008 impulsan la facturación internacional que duplica su peso hasta el 18% del total del Grupo.

Por zonas geográficas destaca el peso de la facturación en Europa que ya representa dos terceras partes del total. La actividad en el Este y Centro de Europa alcanza un 31% del total.

### 1.2 Beneficio Bruto de Explotación (Ebitda)

El beneficio bruto de explotación crece por encima de la cifra de negocio y propicia una mejora de 70 puntos básicos del margen hasta el 14,6% sobre la cifra de negocios.

Servicios medioambientales, Construcción y Cemento muestran crecimientos superiores al 40% y mejoran sustancialmente sus márgenes.

Los gastos de explotación aumentan un 32,1% pero reducen su proporción sobre la cifra de negocio hasta el 85,9% desde el 87,0% de 2005, dando muestra de la mayor eficiencia y productividad del Grupo. El gasto de personal se incrementa tan sólo un 16,9%, principalmente por la incorporación del personal de las empresas recientemente adquiridas, que impulsa la plantilla hasta las 92.565 personas, es decir, un 37% más que a cierre del ejercicio anterior.

Márgenes (Ebitda)	2006	% Variación
Construcción	6,1%	5,7%
Servicios medioambientales	17,7%	16,5%
Versia	12,0%	15,3%
Cementos	33,1%	31,9%
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>14,6%</b>	<b>13,9%</b>

### 1.3 Beneficio Neto de Explotación (Ebit)

El beneficio neto de explotación también crece por encima de la cifra de negocios y mantiene el margen sobre ventas a pesar del importante incremento de las amortizaciones. Las dotaciones por amortización aumentan significativamente como consecuencia de la importante incorporación de activos procedentes de las nuevas adquisiciones.

Todas las áreas muestran una evolución positiva, destacando el excelente comportamiento de Cementos y Construcción que acaban el ejercicio con crecimientos superiores al 50%.

Márgenes (Ebitda)	2006	2005
Construcción	5,5%	4,7%
Servicios medioambientales	8,8%	9,7%
Versia	6,7%	7,8%
Cementos	22,8%	22,0%
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>9,3%</b>	<b>9,3%</b>

### 1.4 Resultado financiero

El resultado financiero negativo aumenta de una manera importante hasta alcanzar los 85 millones de euros, como consecuencia del incremento del endeudamiento derivado de las adquisiciones habidas en el ejercicio.

### 1.5 Participación en el resultado de empresas asociadas

La participación en el resultado de empresas asociadas aumenta con fuerza gracias a la buena evolución de Realia, que aporta 78,8 millones de euros en el conjunto del ejercicio. Es importante destacar en esta partida, que Cementos Leмона se consolida ya por integración global y por tanto ha dejado de aportar resultados en equivalencia.

### 1.6 Beneficio antes de impuestos

El beneficio antes de impuestos aumenta un 27,3% hasta alcanzar la cifra de 886,6 millones de euros, debido al buen comportamiento del beneficio de explotación ya comentado.

### 1.7 Beneficio atribuido a la sociedad dominante

El beneficio neto atribuido a la sociedad dominante crece un 27,1% y se sitúa en 535,5 millones de euros, un nuevo record en cifras absolutas.

Los intereses minoritarios o socios externos corresponden principalmente a Cementos Portland y su variación tiene una doble causa, por un lado, se reducen por la consolidación de la participación adicional del 8,5% de Cementos Portland, adquirida en el ejercicio anterior y por otro, aumenta por la adquisición de un 53,2% de Uniland en el presente ejercicio.

La tasa impositiva se sitúa en el 31,4% en línea con la existente en diciembre de 2005 que fue del 31,2%.

### 1.8 Inversiones

Las inversiones realizadas en el ejercicio han ascendido 4.854,5 millones de euros, de los que 4.166,7 millones de euros son adquisiciones de participaciones en empresas dentro del plan estratégico de crecimiento para el periodo 2005-2008.

	2006	2005	% Variación
Inmovilizado material	575,4	393,6	46,2
Activos intangibles	112,4	60,7	85,2
Participaciones y otros activos financieros	4.166,7	488,7	752,6
<b>Total inversiones</b>	<b>4.854,5</b>	<b>943,0</b>	<b>414,8</b>

De las inversiones habidas en el ejercicio por participaciones y otros activos financieros, hay que destacar las comentadas al inicio de este informe de gestión.

Waste Recycling Group	1.693,5
Uniland	1.144,1
Alpine Mayreder Bau	483,7
Abfall Service AG (Asa)	226,9
Grupo SmVak	172,3
Cementos Leмона	242,8
Aeroporti di Roma Handling	75,3
Resto	128,1
	<b>4.166,7</b>

### 1.9 Flujos de efectivo (Cash flow)

	2006	2005	% Variación
+ CF por operaciones de explotación	1.159,0	1.018,3	13,8
- CF por operaciones de inversión netas	4.810,6	883,2	446,7
= CF de actividades	(3.651,6)	135,1	N/A
- Dividendos pagados	250,1	207,0	
- Intereses netos pagados	106,5	21,7	
- Otros ajustes a la variación del endeudamiento (por cambios perímetro y otros)	792,4	39,4	
<b>= Incremento de deuda neta</b>	<b>4.800,6</b>	<b>133,0</b>	<b>3.509,5</b>

En el conjunto del ejercicio se generó un cash flow por operaciones de explotación de 1.159 millones de euros tras aumentar un 13,8% con respecto a 2005.

El cash flow de inversiones se multiplica por cinco veces, como consecuencia de las adquisiciones realizadas en el presente ejercicio dentro de la ejecución del plan estratégico.

Los dividendos pagados en el ejercicio, incluidos en el cash flow por operaciones de financiación, ascendieron a 250,1 millones de euros y los intereses pagados a 106,5 millones de euros.

El detalle del cash flow de las actividades por cada una de las áreas de negocio es el siguiente;

	2006	2005	Variación cifras absolutas
<b>Flujos de efectivo de Actividades</b>			
Construcción	(330,1)	317,6	(647,7)
Servicios medioambientales	(2.093,5)	(75,8)	(2.017,7)
Versia	(132,7)	(112,5)	(20,2)
Cemento	(1.182,6)	107,8	(1.290,4)
Otras Actividades	87,3	(102,0)	189,3
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>(3.651,6)</b>	<b>135,1</b>	<b>(3.786,7)</b>

La variación del capital corriente operativo es una consecuencia del fuerte aumento de la actividad y de la mejora de la gestión de cobros.

	2006	2005	% Variación
Incremento de existencias y deudores	(862,1)	(517,9)	66,5
Incremento de acreedores	876,5	736,6	19,0
<b>Disminución del capital corriente operativo</b>	<b>14,4</b>	<b>218,7</b>	<b>(93,4)</b>

### 1.10 Endeudamiento neto

	2006	2005	% Variación
Obligaciones y empréstitos	148,4	50,2	195,6
Deuda bancaria	4.586,0	1.331,7	244,4
Deuda sin recurso	1.908,1	64,6	2.853,7
Resto deudas	129,8	54,6	137,7
Tesorería y activos financieros corrientes	(1.568,5)	(1.098,1)	42,8
<b>Deuda neta total</b>	<b>5.203,7</b>	<b>403,0</b>	<b>1.191,2</b>
<b>Deuda neta con recurso</b>	<b>3.295,6</b>	<b>338,4</b>	<b>873,9</b>

La ejecución del plan estratégico ha generado un fuerte incremento de la posición de deuda.

El endeudamiento por deuda sin recurso (financiación de proyectos) asciende a 1.908,1 millones de euros, entre los que cabe destacar:

Adquisición de Uniland	575
Deuda Autopista Central Gallega	148
Deuda Waste Recycling Group	1.114

La deuda neta con recurso se sitúa en 3.295,6 millones de euros que representa un apalancamiento financiero, definido como el cociente entre la deuda neta con recurso y ésta más el patrimonio neto, del 49,1%, mientras el ejercicio anterior ascendía al 11,5%.

El ratio de deuda neta con recurso sobre el beneficio bruto de explotación es de 2,63 cuando el ejercicio anterior fue de 0,34. De dicho ratio se excluye el 100% del beneficio bruto de explotación de las empresas adquiridas financiadas total o parcialmente sin recurso.

### 1.11 Cartera

La cartera total de obras y servicios alcanza la cifra de 30.516,2 millones de euros, lo que supone un aumento del 48,9% respecto al año anterior y un periodo de cobertura de la actividad de construcción de 21,4 meses y de los servicios medioambientales de 94,6 meses.

### 1.12 Patrimonio neto

El Patrimonio neto del Grupo al cierre del ejercicio ha alcanzado la cifra de 3.417,5 millones de euros que supone un incremento respecto al ejercicio anterior del 31%. Los principales movimientos habidos en el ejercicio se muestran en el cuadro siguiente:

<b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2005</b>	
Beneficios del ejercicio 2006 pendientes de distribución	608,6
Distribución de beneficios de ejercicio 2005	(279,5)
Diferencias de conversión de moneda extranjera	(30,5)
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros	33,4
Operaciones con valores propios	27,8
Revalorizaciones en combinaciones de negocios por etapas	66,3
Variaciones en el perímetro de consolidación	373,8
Otros ajustes	9,2
<b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2006</b>	
	<b>3.417,5</b>

Las variaciones en el perímetro de consolidación, corresponden a los socios externos de las sociedades adquiridas como es el caso de Uniland, Alpine Mayreder Bau y el grupo Tacel.

### 1.13 Dividendo y beneficio por acción

El dividendo total del ejercicio 2006 previsto es de 2,05 euros brutos por acción, lo que representa un incremento del 27,0% respecto al ejercicio anterior. A cuenta del dividendo total se ha distribuido 1 euro bruto por acción.

El beneficio por acción del ejercicio es de 4,14 euros, aproximadamente un 27,4% superior al del ejercicio precedente.

El pay out, es decir, el beneficio repartido en relación al beneficio atribuido a la sociedad dominante, representa aproximadamente el 50%.

## 2. Análisis por áreas de actividad

### 2.1 Construcción

Como resultado de la ejecución del plan estratégico del Grupo FCC se ha producido la incorporación al perímetro de consolidación de Alpine Mayreder Bau a partir del 15 de noviembre de 2006.

#### 2.1.1 Resultados

	2006	2005	% Variación
Cifra de negocios	4.395,3	3.346,7	31,3
Beneficio bruto de explotación	268,6	191,4	40,4
Margen beneficio bruto de explotación	6,1%	5,7%	
Beneficio neto de explotación	241,0	156,2	54,4
Margen beneficio neto de explotación	5,5%	4,7%	

La actividad de construcción no sólo mantiene su fortaleza sino que incrementa el fuerte ritmo de crecimiento orgánico de ejercicios anteriores, situándose en el 22,6%.

Este buen comportamiento está apoyado principalmente en la positiva evolución de la obra civil, tanto en el mercado doméstico como en el exterior, donde FCC se ha adjudicado recientemente importantes contratos de construcción.

La obra civil continúa incrementando su peso en la cifra de negocio, donde ya representa un 59% del total. Este aumento se produce en detrimento de la edificación residencial, que sigue reduciendo su peso sobre el total.

	2006	2005	% Variación
Nacional	3.905,2	3.219,0	21,3
% s/total	88,8	96,2	
Internacional	490,1	127,7	283,8
% s/total	11,2	3,8	

En cuanto a la evolución por mercados, la actividad internacional multiplica por cuatro su cifra de negocios y representa ya un 11% de la actividad del área de Construcción.

Este excelente comportamiento se justifica por los importantes proyectos de obra civil ejecutados en el exterior y por la consolidación de Alpine Mayreder Bau desde mediados de noviembre de 2006 (270 millones de euros). En cuanto a su distribución por zonas geográficas, un 58% del total se está generando en los mercados del este y centro de Europa.

Adicionalmente, hay que destacar que en los últimos meses del ejercicio, FCC se ha adjudicado importantes contratos en esta zona geográfica entre los que destacamos:

- Construcción del viaducto de Basarab en Bucarest (Rumanía) por importe de 135 millones de euros.
- Construcción de un puente sobre el río Danubio que conecta Bulgaria con Rumanía por importe de 100 millones de euros.
- Construcción y gestión durante 30 años de la autopista A5 que une Viena (Austria) con Brno (Chequia) por importe de 945 millones de euros.

### 2.1.2 Rentabilidad

En cuanto al resultado de explotación, tanto el margen bruto como el neto crecen con fuerza y mejoran de una manera significativa sus porcentajes sobre ventas (40 puntos básicos en el margen bruto de explotación y 80 en el neto de explotación).

### 2.1.3 Cartera e inversiones

	2006	2005	% Variación
Cartera	7.843,0	5.155,2	52,1
Inversiones	634,8	158,4	300,7

Gracias a la fuerte contratación, la cartera de contratos sigue creciendo y alcanza un nuevo máximo histórico situándose en 7.843 millones de euros, pese a que de los contratos citados anteriormente tan sólo se ha incorporado a la cartera el correspondiente al viaducto de Basarab. Esta cartera garantiza la producción de 21,4 meses, tras el significativo aumento de la producción ya experimentada en el ejercicio.

Las inversiones ascendieron a 634,8 millones de euros entre las que cabe destacar las adquisiciones de sociedades por 570,3 millones de euros.

### 2.1.4 Cash flow

	2006	2005	% Variación
+ CF por operaciones de explotación	310,5	428,1	(27,5)
– CF por operaciones de inversión netas	640,6	110,4	480,3
= CF de actividad	(330,1)	317,6	N/A
<b>Deuda neta al final del periodo</b>	<b>169,2</b>	<b>(769,5)</b>	<b>N/A</b>
<b>Deuda neta con recurso</b>	<b>11,8</b>	<b>(780,8)</b>	<b>N/A</b>

Los recursos generados mejoran con fuerza respecto al ejercicio anterior aproximadamente un 40% igual que el fuerte incremento del resultado de explotación, sin embargo la evolución del capital corriente operativo, reduce el cash flow de explotación.

Por su parte, el cash flow de inversiones refleja la adquisición del 80,7% del capital de Alpine Mayreder Bau por 483,7 millones de euros y otras inversiones financieras, principalmente ligadas a proyectos concesionales, entre otros, la Autopista Central Gallega y la Autopista Costa Cálida por 13,5 y 11,2 millones de euros respectivamente.

Si a la deuda neta se le resta la que está ligada a proyectos concesionales (sin recurso), el área arroja una deuda con recurso de 11,8 millones de euros, que aumenta con respecto al 2005 principalmente por la adquisición de Alpine. Por su parte, la deuda neta sin recurso se incrementa por la consolidación por integración global de la Autopista Central Gallega que aporta 148 millones de euros.

## 2.2 Servicios medioambientales

Las adquisiciones realizadas dentro del plan estratégico del Grupo FCC ha supuesto los siguientes cambios en el perímetro de consolidación:

Empresa	Fecha de consolidación
Entemanser	Octubre de 2005
Marepa	Octubre de 2005
ASA	Enero de 2006
SmVAK	Junio de 2006
Waste Recycling Group	Septiembre de 2006

### 2.2.1 Resultados

	2006	2005	% Variación
Cifra de negocios	2.835,6	2.078,0	36,5
Beneficio bruto de explotación	501,4	342,8	46,3
Margen beneficio bruto de explotación	17,7%	16,5%	
Beneficio neto de explotación	250,9	201,4	24,6
Margen beneficio neto de explotación	8,8%	9,7%	

Servicios medioambientales ha terminado el ejercicio con un crecimiento del 36,5% en su cifra de negocios respaldada en el fuerte crecimiento orgánico de todas las actividades y en la consolidación de las adquisiciones realizadas en los últimos meses (ASA, Entemanser, Marepa, SmVAK, Waste Recycling Group...).

Todos los sectores evolucionan positivamente según se puede observar en el cuadro siguiente:

	2006	2005	% Variación	% s/Total 2006	% s/Total 2005
Saneamiento Urbano	1.325,5	1.196,4	10,8	46,7	57,6
Agua	711,9	570,4	24,8	25,1	27,4
Internacional	635,0	199,4	218,6	22,4	9,6
Residuos Industriales	163,2	111,8	45,9	5,8	5,4
<b>Total</b>	<b>2.835,6</b>	<b>2.078,0</b>	<b>36,5</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Sin considerar las adquisiciones realizadas el crecimiento orgánico de servicios medioambientales fue del 12,4%, lo que supone una aceleración de la tendencia de los ejercicios anteriores.

La evolución durante el ejercicio ha sido muy positiva gracias a la incorporación de nuevos contratos (gestión integral del agua en Caltanissetta, distribución de agua en Santander...).

Todas las actividades cierran el ejercicio con incrementos de dos dígitos destacando Residuos industriales que termina el año con una mejora del 18,8% de crecimiento orgánico.

	2006	2005	% Variación
Nacional	2.162,9	1.878,6	15,4
% s/total	76,3	90,4	
Internacional	672,7	199,4	237,4
% s/total	23,7	9,6	

En cuanto a la distribución de las ventas por mercados, la incorporación de ASA y WRG (en Internacional) y SmVAK (en Agua) ha supuesto un fuerte incremento de la actividad internacional. La cifra de negocios generada fuera de España alcanza ya el 24% del total con un fuerte aumento en el peso del mercado europeo (este de Europa y Reino Unido).

### 2.2.2 Rentabilidad

El beneficio bruto de explotación (Ebitda) crece muy por encima de la cifra de negocios y propicia una mejora del margen de 120 puntos básicos. Este buen comportamiento se debe a una mejora en la gestión y a la incorporación de servicios de mayor valor añadido, como plantas de tratamiento de residuos (incineradoras, de reciclaje, de compostaje...) y plantas desaladoras.

En cuanto al beneficio neto de explotación (Ebit), también aumenta con fuerza y absorbe el efecto de la amortización adicional de activos de las empresas recientemente incorporadas al perímetro de consolidación.

### 2.2.3 Cartera e inversiones

	2006	2005	% Variación
Cartera	22.343,0	15.000,2	49,0
Inversiones	2.528,6	338,8	646,3

La cartera de servicios medioambientales mantiene su fuerte crecimiento por la incorporación de los importantes contratos adjudicados en Agua (Argelia, Italia, Portugal, Badajoz...) y Saneamiento Urbano (Madrid, San Sebastián, Vitoria, Cartagena, Segovia...), además de la incorporación de las carteras de las sociedades adquiridas, WRG, SmVAK y ASA.

### 2.2.4 Cash flow

	2006	2005	% Variación
+ CF por operaciones de explotación	456,1	274,7	66,1
- CF por operaciones de inversión netas	2.549,6	350,5	627,4
= CF de actividad	(2.093,5)	(75,8)	(2.661,9)
<b>Deuda neta al final del periodo</b>	<b>3.655,7</b>	<b>911,8</b>	<b>300,9</b>
<b>Deuda neta con recurso</b>	<b>2.479,9</b>	<b>858,4</b>	<b>188,9</b>

El flujo de caja de explotación mejora sustancialmente por la excelente evolución orgánica del negocio, por la incorporación de las nuevas adquisiciones y por la positiva evolución del capital corriente operativo.

El cash flow de inversiones se multiplica por siete tras las adquisiciones de Waste Recycling Group (1.693,5 millones de euros) ASA (226,9 millones de euros) y SmVAK (172,3 millones de euros), principalmente. Por su parte, las importantes adjudicaciones del ejercicio (Vitoria, Santander...) y el desarrollo de la actividad internacional a través de las empresas adquiridas han impulsado las inversiones en inmovilizado material e intangibles hasta los 414 millones de euros.

La deuda neta del área aumenta por el importante esfuerzo inversor del ejercicio y por la fuerte expansión del negocio. La deuda neta ligada a financiación de proyectos corresponde principalmente a la planta incineradora de Allington de Waste Recycling Group.

## 2.3 Versía

Las adquisiciones realizadas dentro del plan estratégico de FCC han supuesto los siguientes cambios en el perímetro de consolidación:

Empresa	Fecha de consolidación
Grupo Logístico Santos (GLS)	Abril de 2005
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología (SVAT)	Enero de 2006
Aeroporti di Roma Handling	Octubre de 2006

### 2.3.1 Resultados

	2006	2005	% Variación
Cifra de negocios	867,1	721,5	20,2
Beneficio bruto de explotación	104,2	110,7	(5,9)
Margen beneficio bruto de explotación	12,0%	15,3%	
Beneficio neto de explotación	58,3	56,3	3,6
Margen beneficio neto de explotación	6,7%	7,8%	

La facturación del área crece por encima del 20% gracias al buen comportamiento de todas las actividades y por la consolidación de grupo Logístico Santos y de SVAT (Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología) adquirida a la sociedad del Grupo FCC, Grucysa, S.A.

	2006	2005	% Variación	% s/Total 2006	% s/Total 2005
Logística	333,7	276,1	20,9	38,5	38,3
Handling	184,6	167,7	10,1	21,3	23,3
Mobiliario urbano	118,8	93,3	27,3	13,7	12,9
Aparcamientos	72,1	60,0	20,2	8,3	8,3
Conservación y sistemas	57,6	55,0	4,7	6,6	7,6
ITV	44,5	41,1	8,3	5,1	5,7
Transportes urbanos	31,3	28,3	10,5	3,6	3,9
SVAT (1)	24,2	–	N/A	2,8	–
<b>Total</b>	<b>867,1</b>	<b>721,5</b>	<b>20,2</b>	<b>100,00</b>	<b>100,0</b>

(1) La cifra de negocios de SVAT (Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología) en 2005 fue de 15,8 millones de euros.

El crecimiento orgánico de Versia (excluyendo GLS y SVAT) que alcanza el 12,3%, mantiene su fortaleza gracias al buen comportamiento de Mobiliario Urbano que ya consolida el contrato de Nueva York y la adjudicación del contrato de gestión de aparcamientos en superficie (SER) en Madrid para los próximos 25 años.

	2006	2005	% Variación
Nacional	664,8	554,2	20,0
% s/total	76,7	76,8	
Internacional	202,3	167,3	20,9
% s/total	23,3	23,2	

En cuanto a la distribución geográfica de las ventas, la actividad nacional representa tres cuartas partes del total por la incorporación de GLS que desempeña su actividad principalmente en España.

Por su parte, la actividad exterior crece impulsada principalmente por la expansión internacional de mobiliario urbano (39% de ventas internacionales) y por el handling aeroportuario (61% de ventas internacionales). En esta última área ya se recoge la incorporación de tres meses del handling de los aeropuertos de Roma.

### 2.3.2 Rentabilidad

La evolución del margen de explotación es reflejo del nuevo mix de negocio, en el que la actividad de Logística aumenta su contribución; y de la fuerte expansión del negocio de Mobiliario Urbano, con varias concesiones de larga duración (especialmente Nueva York, 20 años), en los inicios de su explotación.

### 2.3.3 Cartera e inversiones

	2006	2005	% Variación
Cartera	324,2	336,2	(3,6)
Inversiones	153,9	171,7	(10,4)

La cartera de Versia (Logística y Conservación y Sistemas) se mantiene estable y la inversión se reduce por la adquisición de grupo Logístico Santos en 2005.

### 2.3.4 Cash flow

	2006	2005	% Variación
+ CF por operaciones de explotación	41,6	56,2	(26,0)
– CF por operaciones de inversión netas	174,3	168,8	3,3
= CF de actividad	(132,7)	(112,5)	(18,0)
<b>Deuda neta al final del periodo</b>	<b>516,8</b>	<b>364,4</b>	<b>41,8</b>

El cash flow de inversiones refleja la adquisición de Aeroporti di Roma Handling (ADRH) por importe de 75 millones de euros y la fuerte inversión en inmovilizado material ligada a contratos de reciente adjudicación, como el contrato de mobiliario urbano de Nueva York, mientras que los flujos por operación de explotación es el resultado de la fuerte expansión del área ya comentada anteriormente.

## 2.4 Cementos Portland Valderrivas

Las adquisiciones realizadas dentro del plan estratégico de FCC han supuesto los siguientes cambios en el perímetro de consolidación:

Empresa	Fecha de consolidación
Cementos Lemona	Febrero de 2006
Uniland	Agosto de 2006

### 2.4.1 Resultados

	2006	2005	% Variación
Cifra de negocios	1.466,6	978,4	49,9
Beneficio bruto de explotación	485,3	312,3	55,4
Margen beneficio bruto de explotación	33,1%	31,9%	
Beneficio neto de explotación	335,0	215,1	55,7
Margen beneficio neto de explotación	22,8%	22,0%	

El positivo comportamiento de la actividad en EE.UU., y la consolidación de Cementos Lemona y Uniland motivan un fuerte crecimiento de la cifra de negocios del área.

El crecimiento orgánico de Cementos Portland en el ejercicio ha sido del 11,90% fundamentalmente apoyado por las mejoras en los volúmenes y precios de los mercados donde opera.

	2006	2005	% Variación
Nacional	1.113,6	769,8	44,7
% s/total	75,9	78,7	
Internacional	353,0	208,6	69,2
% s/total	24,1	21,3	

En cuanto a la actividad internacional, las adquisiciones realizadas impulsan la actividad en dicho ámbito por encima del 24% destacando la fuerte presencia en la costa este de EE.UU. (donde Cementos Portland ha procedido a la integración de Giant Cement con CDN USA), y en mercados emergentes con fuerte potencial como Túnez, Uruguay y Argentina.

### 2.4.2 Rentabilidad

El resultado bruto de explotación crece a mayor ritmo que la cifra de negocio y el margen Ebitda aumenta 120 puntos básicos en el periodo.

Merece destacar la fuerte mejora de la eficiencia de las fábricas en EE.UU., gracias a las inversiones realizadas en las instalaciones de Maine y Carolina del Sur para producir en horno de vía seca. El menor coste energético y el menor consumo de materia prima ha permitido triplicar los márgenes de las actividades en EE.UU.. Este proceso de mejora iniciado a finales del pasado año irá acentuándose con la incorporación de la vía seca en la fábrica de Pensilvania que será plenamente operativa a mediados del próximo ejercicio.

Por último, el beneficio neto de explotación (Ebit) experimenta un fuerte incremento y una mejora de sus márgenes pese al aumento adicional de la amortización del valor asignado a los activos derivada de las adquisiciones de Cementos Lemona y Uniland.

### 2.4.3 Cash flow

	2006	2005	% Variación
+ CF por operaciones de explotación	322,0	206,0	56,4
- CF por operaciones de inversión netas	1.504,6	98,2	1.432,2
= CF de actividad	(1.182,6)	107,8	N/A
<b>Deuda neta al final del periodo</b>	<b>1.474,4</b>	<b>133,0</b>	<b>1.008,8</b>
<b>Deuda neta con recurso</b>	<b>899,5</b>	<b>133,0</b>	<b>576,3</b>

El cash flow de explotación experimenta una fuerte mejora por la excelente evolución operativa y por la incorporación de Uniland y Cementos Lemona.

El cash flow de inversiones aumenta sustancialmente tras las compras del 69% de Cementos Lemona (Cementos Portland ya tenía una participación del 31%) por 243 millones y del 53,22% de Uniland por 1.144 millones.

Por su parte, la deuda neta refleja la adquisición de Cementos Lemona y Uniland. La financiación de esta última compra se ha realizado parcialmente sin recurso a la matriz, por 575 millones de euros.

El apalancamiento se sitúa en el 39,6% y la deuda neta sobre Ebitda se sitúa entorno a 1,9 veces si bien hay que tener en cuenta que ya se incorpora toda la deuda de Uniland y Lemona en el balance pero tan sólo parte de su Ebitda (10 meses de Lemona y 5 de Uniland) en la cuenta de resultados.

## 2.5 Realia Business, S.A.

El Grupo participa en la actividad inmobiliaria a través de Realia Business, S.A. con una participación del 49,17%, incorporando los resultados de la misma mediante la consolidación por puesta en equivalencia.

En el ejercicio 2006 se ha incorporado al perímetro de consolidación de Realia la compañía Société d'Investissements Immobiliers Cotée (SIIC) de París desde el 1 de junio de 2006. Dicha empresa, en el último trimestre del ejercicio, adquirió tres inmuebles por importe de 300 millones de euros que impulsan aún más la diversificación por negocios del grupo Realia, incrementando el peso de la actividad patrimonial y por mercados, con una presencia muy destacada en el mercado francés.

El resultado incorporado a las cuentas consolidadas del Grupo FCC ascendió a 78,8 millones de euros en el ejercicio 2006 y 67,5 millones de euros el ejercicio 2005, lo que representa un incremento del 16,7%. Se exponen a continuación las magnitudes principales del Grupo Realia Business al 100%.

### 2.5.1 Resultados

	2006	2005	% Variación
Cifra de negocios	741,3	632,8	17,1
Beneficio bruto de explotación	291,1	250,8	16,1
Margen beneficio bruto de explotación	39,3%	39,6%	
Beneficio neto de explotación	294,7	235,8	25,0
Margen beneficio neto de explotación	39,8%	37,3%	

La actividad de Realia mantiene una buena evolución, incrementando su cifra de negocio y destacando especialmente la actividad de Patrimonio (arrendamientos).

En cuanto a datos operativos hay que destacar:

- En promociones, la cartera de preventas sigue creciendo pese al fuerte incremento de las entregas.
- En patrimonio, la superficie en alquiler aumenta un 32,8% y asciende a más de 478.000 m<sup>2</sup> tras la incorporación de los activos de SIIC de París, con un nivel de ocupación del 96,5% que refleja la excelente calidad de los activos de Realia.

## 2.6 Torre Picasso

El Grupo es propietario del 80% de Torre Picasso, el edificio más emblemático de Madrid, con una altura de 157 metros sobre rasante distribuido en 45 plantas y 5 sótanos que suman una superficie total de 121.000 metros cuadrados. Se exponen a continuación las magnitudes principales de Torre Picasso en la proporción de la participación indicada.

### 2.6.1 Resultados

	2006	2005	% Variación
Cifra de negocios	19,5	18,0	8,3
Beneficio bruto de explotación	16,3	15,9	2,5
Margen beneficio bruto de explotación	83,6%	88,3%	
Beneficio neto de explotación	14,7	13,4	9,7
Margen beneficio neto de explotación	75,4%	74,4%	

El nivel de ocupación es del 100% con un precio medio cercano a 26 euros por metro cuadrado y mes.

## Adquisiciones de acciones propias

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. al cierre del ejercicio poseía 375.986 acciones propias que representaban el 0,29% del capital social, valoradas en 8.156 miles de euros.

Por otra parte, la Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. poseía 316.098 acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que representaban un 0,24% de su capital, registradas por un valor contable de 1.107 miles de euros. Dichas acciones, también tienen la consideración de acciones de la sociedad dominante, de acuerdo con el artículo 87 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

De acuerdo con el artículo 79 apartado 4º de la Ley de Sociedades Anónimas, se expone a continuación el movimiento habido en el número de acciones durante el ejercicio.

	FCC, S.A.	Afigesa	Cía. Auxiliar de Agencia y Mediación	Grupo FCC
<b>A 31 de diciembre de 2005</b>	<b>434.322</b>	<b>343.922</b>	<b>316.098</b>	<b>1.094.342</b>
Compras o entradas		431.246		431.246
Ventas o salidas	58.336	775.168		833.504
<b>A 31 de diciembre de 2006</b>	<b>375.986</b>	<b>–</b>	<b>316.098</b>	<b>692.084</b>

## Actividades en materia de investigación y desarrollo

El Grupo FCC está presente de forma activa en el mundo de la investigación, el desarrollo y la innovación tecnológica. Las iniciativas del Grupo en dicha materia se extienden hacia aquellos aspectos que tienen relación, directa o indirectamente con las actividades que este lleva a cabo. En el ejercicio hay que destacar las actuaciones realizadas en el desarrollo de sus actividades encaminadas a la protección medioambiental que haga posible un crecimiento sostenible.

En el ámbito de los servicios medioambientales, a lo largo del ejercicio se ha continuado con los proyectos iniciados el año anterior sobre el análisis del ciclo de vida del agua en procesos de tratamiento de residuos, cuyo objetivo básico es analizar el indicador ambiental "agua" en su más amplio sentido, dentro de los procesos de tratamiento, así como, el desarrollo de nuevos prototipos de vehículos recolectores y compactadores de residuos de reducidas dimensiones, con motores eléctricos de mínimas emisiones de sonido y gases y máxima maniobrabilidad. También, se han iniciado otros proyectos, tales como, la optimización integral del proceso de compostaje en una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos, estudiando la repercusión sobre sus aplicaciones agronómicas y efectos en los cultivos.

Sobre la eliminación de residuos hay que destacar los estudios sobre las volteadoras de las plantas de tratamiento para evitar la estancia del personal de explotación en ambientes agresivos, así como, las investigaciones realizadas en el campo de la modificación de reactores para incrementar la seguridad y disponibilidad de los procesos de biometanización.

En la actividad de aguas se ha investigado principalmente el diseño y construcción de un sistema modular compacto de tratamiento de aguas residuales domésticas de fácil manejo y la aplicación de la ultrafiltración por membranas a aguas con problemas de turbidez.

El área de Versia ha continuado desarrollando el proyecto denominado EPISOL para la consecución de un vehículo ligero urbano con propulsión híbrida en dos versiones de motorización, en una primera fase un motor térmico y en una fase más avanzada una pila de combustible y energía solar que se prevé estén terminados en el año 2007. En este desarrollo la filial Cemusa ha colaborado con el Instituto Universitario de Investigación del Automóvil (INSIA) de la Universidad Politécnica de Madrid y el Instituto de Automática Industrial (IAI) perteneciente al Centro Superior de Investigaciones Científicas. También en el ámbito del Mobiliario Urbano se desarrollan proyectos relacionados con la evolución de las marquesinas de paradas de autobuses y nuevos sistemas multiformatos de carteles publicitarios.

En la actividad de construcción hay que destacar que FCC Construcción S.A., participa en la Plataforma Tecnológica Europea de la Construcción y lidera la Plataforma Tecnológica Española de la Construcción, siendo el objetivo de ambas organizaciones, aunar los esfuerzos de los centros de investigación, industrias y universidades en todo lo relativo a la investigación, desarrollo e innovación tecnológica en el campo de la construcción. Respecto a los proyectos más destacables en curso hay que señalar los iniciados en ejercicios anteriores, tales como el proyecto Tunconstruc, destinado a la optimización de la construcción subterránea, Manubild para la industrialización de la construcción, Arfrisol dedicado a la arquitectura bioclimática y energía solar, Hatcons que estudia los diversos aspectos de las obras subterráneas como los hormigones de alta eficacia y la interacción entre máquinas, revestimiento y terreno y finalmente el proyecto Fibras, dedicado a la utili-

zación de hormigones reforzado con fibras. Otros proyectos relevantes del ejercicio 2006 son el proyecto Parámetros destinado a las operaciones de las tuneladoras que se ocupa del estudio comparativo de las mismas en distintas clases de terrenos y el proyecto Futurespacio destinado al desarrollo y uso de tecnologías de la información y comunicaciones aplicadas a la construcción.

Y respecto a la actividad cementera hay que indicar las labores de investigación y desarrollo sobre nuevos productos y aplicaciones del cemento que se llevan a cabo, fundamentalmente, en los laboratorios que el grupo tiene en la fábrica de Olazagutía (Navarra). A lo largo de 2006 se han realizado trabajos en diferentes ámbitos: evaluación de materias primas, estudios de combustibles alternativos en colaboración con universidades en el marco de programas de fomento de la investigación técnica (PROFIT), participación en comités de normalización, desarrollo de trabajos de investigación conjuntamente con clientes para mejora de productos y nuevas aplicaciones, etc. Asimismo, el grupo participa activamente en los trabajos destinados a la investigación que tienen lugar en el Instituto Español del Cemento y sus Aplicaciones (IECA).

## Acontecimientos importantes después de la fecha de cierre

---

### Constitución de Global Via

El 30 de enero de 2007 Caja Madrid y FCC han constituido, con un 50% de capital cada una, la sociedad Global Vía Infraestructuras que agrupará todas las participaciones en concesiones de infraestructuras de ambas firmas.

Esta sociedad nace con un capital social de 250.000 miles de euros y agrupará las 35 concesiones de infraestructuras, básicamente autopistas y autovías, puertos comerciales y deportivos, líneas de metro, tranvías y hospitales.

### Salida a bolsa de Realia

FCC y Caja Madrid han acordado establecer una estructura que permita a FCC tomar el control de Realia. Asimismo, reiteran su voluntad de iniciar los trámites para que Realia cotice en los mercados de valores y mantener de una manera estable el control en la compañía tras su salida a Bolsa.

En el momento de la emisión de estas cuentas anuales, se están realizando los pasos oportunos para conseguir esos objetivos.

## Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero

---

La gestión del riesgo financiero tiene por objeto minimizar el impacto en el Grupo de las fluctuaciones de los tipos de interés y tipos de cambio, así como, procurar que el riesgo de solvencia y de liquidez se mantenga dentro de unos límites razonables.

Dada la naturaleza de las actividades del Grupo FCC, estrechamente ligadas a la inflación, la política financiera del mismo es la de referenciar, tanto la deuda como los activos financieros líquidos, ligados ambos a su ciclo de producción, a tipo de interés flotante.

En consecuencia, respetando la política de cobertura, el Grupo, en la gestión de dicho riesgo realiza coberturas de tipo de interés que se materializan, principalmente, en contratos de permuta financiera, donde las sociedades del Grupo pagan tipo fijo y reciben flotante.

Dada la volatilidad de los mercados monetarios, el Grupo FCC mantendrá una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con el objetivo de estar en todo momento en la posición más adecuada para los intereses del Grupo.

Con el aumento de la diversificación internacional, derivada de las importantes adquisiciones habidas en el ejercicio en mercados con referencia a divisas distintas del euro, principalmente libras esterlinas y coronas checas. La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tienen en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales.

En la práctica el Grupo realiza, siempre que los mercados financieros locales lo permitan, una gestión activa del riesgo de tipo de cambio, basada en obtener coberturas a través de la contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomine el activo.

Las facilidades crediticias que tiene suscritas el Grupo FCC cubren en exceso su posición de endeudamiento y se considera que el mismo no solo mantendrá sin ningún tipo de restricciones sus líneas existentes, sino que podría razonablemente ampliar dichas líneas si ello fuera necesario. El objetivo del Grupo FCC es conseguir, sin sobrepasar, un apalancamiento del 50% y mantener un ratio de deuda con recurso/Beneficio Bruto de Explotación (Ebitda) en el entorno de 2,5 veces, con lo que se mantendría la solvencia financiera del Grupo.

## Previsiones para el año 2007

A continuación se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2007 de las diferentes áreas de actividad que componen el Grupo FCC que prevé se traducirán en un crecimiento significativo de la cifra de negocios y de los resultados del Grupo.

Previamente, cabe destacar que en el ejercicio 2007 se consolidará la aportación de las sociedades adquiridas el ejercicio anterior indicadas al inicio del presente informe de gestión en el apartado "Adquisiciones más destacadas del ejercicio". Por otro lado, la cartera de obras adjudicadas pendientes de ejecutar y de los servicios pendientes de prestar al cierre del ejercicio 2006 que ascendía a 30.510,2 millones de euros aseguran una actividad equivalente aproximadamente a dos años de producción anual para Construcción y ocho años para Servicios.

Para el área de **Servicios medioambientales**, en el mercado nacional el crecimiento previsto está ligado a las ampliaciones y renovaciones de contratos, así como, a la puesta en marcha de las plantas de tratamiento en fase de construcción que se van completando. Por otro lado en el ámbito **Internacional** se espera una expansión importante como consecuencia de la adquisición del grupo ASA, especializado en servicios integrales de gestión y tratamiento de residuos, solidamente establecido en numerosos países del centro y este de Europa que tienen buenas expectativas de crecimiento, además de la compra del grupo Waste Recycling, líder británico en la gestión de residuos sólidos urbanos.

En el sector de **Residuos industriales** se espera un aumento significativo de la cifra de negocios como consecuencia de las inversiones realizadas anteriormente y la entrada a pleno rendimiento de las nuevas instalaciones construidas.

En el sector de **Gestión de agua**, se seguirá con la estrategia de diversificación para mantener unos niveles de crecimiento significativos, como será la aportación de las importantes adjudicaciones obtenidas en diferentes municipios, como por ejemplo Santander, donde se gestionará el servicio de agua durante los próximos 25 años, o la implantación y gestión de estaciones desaladoras, a lo que hay que añadir en el ámbito internacional el contrato del servicio de agua durante 30 años en la provincia de Caltanissetta, Italia, tres desaladoras en Argelia y la aportación del grupo Smvak, adquirido el pasado ejercicio, que es la tercera gestora de aguas de Chequia y que opera a su vez en otros países del este europeo.

Al inicio del ejercicio 2007 la cartera del área de Servicios medioambientales es de 22.343 millones de euros equivalente a casi ocho años de producción.

El área de **Versia** prevé para el año 2007 un crecimiento importante que se sustentará en los diferentes sectores que la componen, tales como mobiliario urbano que incrementará su actividad internacional, especialmente en USA donde el 26 de junio de 2006 comenzó la explotación del contrato para la instalación y explotación publicitaria del mobiliario urbano de la ciudad de Nueva York por 20 años, además de la maduración del contrato de gran formato de la ciudad de Milán también iniciada su explotación en el ejercicio 2006. Por otro lado en el mercado nacional la estrategia se orienta a fortalecer la presencia en las grandes ciudades y fomentar el desarrollo de nuevas líneas de negocio.

El sector del **Handling aeroportuario** prevé crecimientos próximos al 50% tanto en el ámbito nacional como en el internacional, como consecuencia de haber sido adjudicataria Flightcare en agosto de 2006 de una licencia en los aeropuertos de Barcelona, Málaga Alicante, Fuerteventura, Jerez, Almería y Valencia. En Internacional, la actividad en Bélgica se verá complementada con la aportación de la compañía Aeroporti di Roma Handling adquirida a finales del ejercicio 2006 que opera en los aeropuertos de Fiumicino y Ciampino en Roma y se buscará la expansión hacia otros aeropuertos de relevancia en Italia.

En **Logística** se completará la reestructuración del sector después de la adquisición del grupo Logístico Santos lo que permitirá mejorar en eficiencia y aportación de negocio al área.

El sector de la **Inspección Técnica de Vehículos** está en plena transformación como consecuencia de que las Comunidades Autónomas se van adaptando al nuevo régimen de autorizaciones, de acuerdo con las medidas liberalizadoras, una vez vencen los periodos concesionales, lo que condicionará las políticas de expansión y crecimiento del sector de manera que el área estima incrementar su cuota de mercado. En el ámbito internacional y en particular en Argentina, las diferentes actuaciones iniciadas en 2006 están dando sus frutos, tendentes a conseguir entre la población un aumento del interés por la obligación de pasar la inspección de vehículos.

Respecto a **Aparcamientos** se mantendrá la cuota de mercado en el servicio de estacionamiento regulado mediante parquímetros, mientras que en aparcamientos subterráneos se crecerá mediante la puesta en marcha de los que actualmente se encuentran en fase de construcción y por la maduración de aquellos que se inició la explotación en ejercicios anteriores. Por otra parte, se está desarrollando una nueva línea de negocio, Eys@net, cuyas acciones se centrarán en introducir el producto tanto en el mercado español como en los mercados extranjeros.

El área de **Construcción** prevé para el año 2007 un importante crecimiento en el ámbito internacional como consecuencia de la adquisición del 80,71% del capital de Alpine Mayreder Bau, destacado grupo constructor con sede en Austria y que opera principalmente en el centro y este europeo. Respecto a la actividad nacional, las expectativas son de mantenimiento del nivel actual de negocio, debido a la cartera de obras existente, especialmente relacionada con el Plan Estratégico de Infraestructura del Transporte (PEIT) del Ministerio de Fomento que contempla actuaciones que llegan hasta el año 2020, en carreteras, ferrocarriles, puertos y aeropuertos. Al inicio del ejercicio 2007 la cartera del área es de 7.843 millones de euros equivalente a casi dos años de producción.

La evolución del área de **Cemento** vendrá determinada por la incorporación de Cementos Leona y Corporación Uniland adquiridas en el ejercicio 2006, lo que supondrá para el ejercicio 2007 un aumento significativo del volumen de ventas agregadas en el mercado nacional en todos los sectores de negocio. En cuanto a la actividad internacional, las perspectivas del área se basan en la mejoría de la economía estadounidense en general y de forma específica en el incremento de la demanda de cemento y la adecuación al alza de los precios en las zonas de actividad, a lo que hay que añadir la importante aportación de Corporación Uniland al negocio internacional por la actividad que desarrolla en Argentina, Uruguay y Túnez. Por otro lado, las inversiones previstas para el ejercicio 2007 van dirigidas a la optimización de los procesos productivos y a las mejoras medioambientales y de seguridad laboral, aspectos que refuerzan la habilidad competitiva del área.

En relación a la actividad **Inmobiliaria** hay que señalar que en el ejercicio 2007 esta previsto materializar la salida a bolsa de Realía Business S.A. acordada por sus accionistas de referencia, Fomento de Construcciones y Contratas y Caja Madrid, asimismo los acuerdos contemplan que el Grupo FCC tome el control de Realía, lo que permitirá consolidar sus estados financieros. También se prevé proceder a reordenar el grupo Realía de manera que la actividad basada en la explotación del patrimonio se concentre en una nueva compañía denominada Realía Patrimonio S.L.U., 100% participada por Realía Business, la cual incorporará por segregación de tal rama de actividad aquellos inmuebles que se explotan mediante arrendamiento, así como las participaciones de aquellas sociedades donde su actividad principal es la de tenencia de inmuebles destinados a ese fin. En esta aportación se incluye, tanto los existentes en territorio nacional como los procedentes de la compañía francesa SIIC de París adquirida en el ejercicio 2006. También se va a llevar a cabo una profunda reestructuración financiera del grupo Realía, que persigue básicamente dos objetivos, por un lado, alargar el periodo de vencimiento de la deuda, que pasará prácticamente del corto plazo a un periodo próximo a los 10 años y por otro, obtener fuentes de financiación clasificada como "sin recurso para el accionista".

La aportación de la SIIC de París a la cifra de negocios en términos anualizados (en 2006 solo incorporó aproximadamente una mitad puesto que fue adquirida en junio), así como las adquisiciones realizadas en el segundo semestre del ejercicio 2006 dentro del grupo SIIC de París (4 nuevos edificios), junto a la actividad de promoción inmobiliaria que se espera siga creciendo aunque a ritmos inferiores respecto a los últimos años, son indicadores que proyectan para el grupo Realía unos incrementos significativos de la cifra de negocios. También se espera que la rentabilidad de la actividad se mantenga en los niveles de los últimos años altamente satisfactorios.

Las estrategias de negocio seguirán centradas en políticas de adquisición de suelo que necesite gestión urbanística y que permita incorporar valor añadido, desarrollo de promociones inmobiliarias en nuevos mercados y proyectos de centros comerciales, así como, materializar adquisiciones de inmuebles para su explotación, por ubicación y rentabilidad, y rotar aquellos activos en arrendamiento que se estimen maduros para aportar fuertes ingresos y plusvalías a la sociedad, así como posibilitar nuevas inversiones.

Respecto al mercado internacional, tras la adquisición de la citada SIIC de París y de suelo en Polonia para la ejecución y comercialización de promociones, se continuará explorando los mercados inmobiliarios de otros países del centro y este europeo con objeto de ampliar la actividades de la sociedad.

Informe de auditoría  
Grupo consolidado

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de  
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y Sociedades Dependientes, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2006, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de flujos de efectivo consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en España, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no ha incluido el examen de las cuentas anuales del ejercicio 2006 de determinadas sociedades dependientes y asociadas, cuyos activos y resultados netos agregados, en valor absoluto, representan, respectivamente, un 47% y un 46% de los correspondientes totales consolidados. Las cuentas anuales de dichas sociedades han sido auditadas por otros auditores (véanse los Anexos I, II y III a la memoria consolidada). Nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y Sociedades Dependientes se basa, en lo relativo a dichas sociedades, en los informes de los otros auditores.
2. Las cuentas anuales consolidadas adjuntas del ejercicio 2006 han sido preparadas por el Grupo aplicando las normas internacionales de contabilidad adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), que requieren, con carácter general, que los estados financieros presenten información comparativa. En este sentido, y de acuerdo con la legislación mercantil, los administradores de la sociedad dominante presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de flujos de efectivo, del estado de cambios en el patrimonio neto y de la memoria de cuentas anuales, además de las cifras consolidadas del ejercicio 2006, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006. Con fecha 12 de abril de 2006 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005, en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores mencionados en el párrafo 1 anterior, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2006 y de los resultados consolidados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea que guardan uniformidad con las aplicadas en la preparación de los estados financieros correspondientes al ejercicio anterior que se han incorporado a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006 a efectos comparativos.

4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2006 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y Sociedades Dependientes.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



Miguel Laserna Niño  
4 de abril de 2007





Cuentas anuales, Informe  
de gestión e Informe de auditoría

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.



## Cuentas anuales Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

---

Balance de situación	450
Cuenta de pérdidas y ganancias	452
Memoria	455

---

# Balance de situación

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

ACTIVO	31-12-2006	31-12-2005	
<b>INMOVILIZADO</b>	<b>2.015.136</b>		<b>1.682.692</b>
Inmovilizaciones inmateriales	99.592		73.387
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	38.497	34.582	
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	97.113	64.848	
Amortizaciones	(36.018)	(26.043)	
Inmovilizaciones materiales	326.728		305.934
Terrenos y construcciones	165.663	161.799	
Instalaciones técnicas y maquinaria	402.741	389.231	
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	103.167	93.051	
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	25.543	14.018	
Otro inmovilizado	16.169	15.470	
Provisiones	(311)	(311)	
Amortizaciones	(386.244)	(367.324)	
Inmovilizaciones financieras	1.580.660		1.293.949
Participaciones en empresas del Grupo	1.366.731	1.139.943	
Participaciones en empresas asociadas	244.242	244.321	
Créditos a empresas del Grupo	44.880	434	
Créditos a empresas asociadas	2.316	2.970	
Cartera de valores a largo plazo	14.609	13.788	
Otros créditos	15.468	10.871	
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	5.430	4.771	
Provisiones	(113.016)	(123.149)	
Acciones propias	8.156		9.422
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>5.158</b>		<b>5.334</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.908.631</b>		<b>853.171</b>
Existencias	6.536		6.151
Materias primas y otros aprovisionamientos	6.281	6.071	
Anticipos	255	80	
Deudores	527.637		743.992
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	411.766	366.254	
Empresas del Grupo, deudores	34.607	299.182	
Empresas asociadas, deudores	4.960	4.520	
Deudores varios	10.584	9.904	
Personal	807	776	
Administraciones públicas	75.437	75.060	
Provisiones	(10.524)	(11.704)	
Inversiones financieras temporales	1.313.199		48.753
Créditos a empresas del Grupo	1.282.355	30.963	
Créditos a empresas asociadas	15.207	15.508	
Cartera de valores a corto plazo	7.419	64	
Otros créditos	7.990	2.064	
Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo	576	502	
Provisiones	(348)	(348)	
Tesorería	51.745		50.652
Ajustes por periodificación	9.514		3.623
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.928.925</b>		<b>2.541.197</b>

# A 31 de diciembre de 2006 y 2005

En miles de euros

PASIVO	31-12-2006	31-12-2005
<b>FONDOS PROPIOS</b>	<b>1.025.087</b>	<b>970.395</b>
Capital suscrito	130.567	130.567
Prima de emisión	242.133	242.133
Reservas	487.343	459.823
Reserva legal	26.113	26.113
Reservas para acciones propias	8.156	9.422
Reserva por capital amortizado	2.770	2.770
Reservas voluntarias	450.304	421.518
Pérdidas y ganancias (Beneficio)	295.235	237.554
Dividendo a cuenta del ejercicio	(130.191)	(99.682)
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>4.322</b>	<b>4.771</b>
Subvenciones de capital	4.302	4.740
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	20	31
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>186.578</b>	<b>159.949</b>
Provisiones	175.173	149.273
Fondo de reversión	11.405	10.676
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>272.830</b>	<b>27.056</b>
Deudas con entidades de crédito	252.180	2.596
Préstamos y otras deudas	250.372	196
Acreedores por arrendamiento financiero a largo plazo	1.808	2.400
Otros acreedores	20.650	24.460
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	5.555	7.733
Fianzas y depósitos recibidos a largo plazo	5.122	4.884
Administraciones públicas a largo plazo	9.973	11.843
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>	<b>2.440.108</b>	<b>1.379.026</b>
Deudas con entidades de crédito	1.370.345	22.530
Préstamos y otras deudas	1.336.884	31
Deudas por intereses	3.894	284
Acreedores por arrendamiento financiero a corto plazo	29.567	22.215
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	442.466	833.680
Deudas con empresas del Grupo	438.886	830.284
Deudas con empresas asociadas	3.580	3.396
Acreedores comerciales	191.765	178.274
Anticipos recibidos por pedidos	20.909	26.235
Deudas por compras o prestaciones de servicios	108.256	91.645
Deudas representadas por efectos a pagar	62.600	60.394
Otras deudas no comerciales	378.495	310.259
Administraciones públicas	163.292	148.989
Deudas representadas por efectos a pagar	9.473	5.949
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	2.178	1.951
Otras deudas	178.683	127.827
Remuneraciones pendientes de pago	24.756	25.345
Fianzas y depósitos recibidos a corto plazo	113	198
Provisiones para operaciones de tráfico	56.990	34.074
Ajustes por periodificación	47	209
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3.928.925</b>	<b>2.541.197</b>

# Cuenta de pérdidas y ganancias

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

DEBE	31-12-2006	31-12-2005	
<b>TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.023.465</b>		<b>889.973</b>
Reducción de existencias de productos terminados y en curso	–		3.222
Consumos y otros gastos externos	179.210		156.454
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	92.515	78.673	
Otros gastos externos	86.695	77.781	
Gastos de personal	607.196		537.410
Sueldos, salarios y asimilados	455.944	403.261	
Cargas sociales	151.252	134.149	
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	56.341		50.669
Variación de provisiones de tráfico	13.043		2.682
Variación de provisiones de existencias	–	(724)	
Variación de provisiones y pérdidas de créditos incobrables	443	2.742	
Variación de otras provisiones de tráfico	12.600	664	
Otros gastos de explotación	167.675		139.536
Servicios exteriores	162.169	134.567	
Tributos	4.776	4.154	
Dotación al fondo de reversión	730	815	
<b>BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>104.016</b>		<b>106.539</b>
Gastos financieros	50.132		18.888
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas	19.366	12.675	
Por deudas con terceros y gastos asimilados	30.766	6.213	
Variación de provisiones de inversiones financieras	(2.401)		–
Diferencias negativas de cambio	157		57
<b>RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS</b>	<b>206.789</b>		<b>165.092</b>
<b>BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>310.805</b>		<b>271.631</b>
Variación de provisiones de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control	(4.720)		(4.220)
Pérdidas procedentes del inmovilizado	153		638
Gastos y pérdidas extraordinarios	43.000		9.873
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS</b>	<b>26.187</b>		<b>–</b>
<b>BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>336.992</b>		<b>267.546</b>
Impuesto sobre Sociedades	41.757		29.992
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIO)</b>	<b>295.235</b>		<b>237.544</b>

A 31 de diciembre de 2006 y 2005

En miles de euros

HABER	31-12-2006		31-12-2005
<b>TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.127.481</b>		<b>996.512</b>
Importe neto de la cifra de negocios	1.034.525		917.562
Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado	1.227		611
Otros ingresos de explotación	91.729		78.339
Ingresos por participaciones en capital	227.153		181.135
En empresas del Grupo	189.241		149.096
En empresas asociadas	36.893		32.039
En empresas fuera del Grupo	1.019		–
Ingresos de otros valores negociables y de créditos de activo inmovilizado	302		459
De empresas asociadas	107		120
De empresas fuera del Grupo	195		339
Otros ingresos financieros	27.159		2.121
De empresas del Grupo y asociadas	19.760		144
Otros intereses	1.672		863
Beneficios en inversiones financieras	5.727		1.114
Diferencias positivas de cambio	63		322
Beneficios procedentes del inmovilizado y cartera de control	617		351
Beneficios por operaciones con acciones propias	3.238		–
Subvenciones en capital transferidas al resultado del ejercicio	422		438
Ingresos extraordinarios	60.343		1.417
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	<b>–</b>		<b>4.085</b>



# Memoria

## Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a 31 de diciembre de 2006 y 2005

1.	Actividad de la sociedad	456
2.	Bases de presentación de las cuentas anuales	456
3.	Distribución de resultados	457
4.	Normas de valoración	457
5.	Inmovilizado inmaterial	460
6.	Inmovilizado material	461
7.	Inversiones financieras. Valores mobiliarios y créditos no comerciales	462
8.	Gastos a distribuir en varios ejercicios	464
9.	Deudores	464
10.	Fondos propios	465
11.	Subvenciones	466
12.	Provisiones	466
13.	Deudas no comerciales	467
14.	Situación fiscal	468
15.	Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes	470
16.	Ingresos y gastos	470
17.	Información sobre medio ambiente	471
18.	Remuneración a los auditores	471
19.	Información sobre el Consejo de Administración	471
20.	Cuadro de financiación	473
21.	Cuenta de pérdidas y ganancias analítica	474

### Anexos

Anexo I	Sociedades del Grupo	475
Anexo II	Uniones temporales de empresas	477
Anexo III	Sociedades asociadas y multigrupo	479
Anexo IV	Informe del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. para la distribución de un dividendo a cuenta del ejercicio 2006	480

## 1. Actividad de la sociedad

---

La sociedad se dedica esencialmente a la actividad de servicios en general que incluye principalmente la prestación de servicios de recolección y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado, mantenimiento de zonas verdes y de edificios, depuración y distribución de aguas y otros servicios complementarios.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a su vez es la matriz del Grupo FCC, que está formado por un amplio conjunto de compañías dependientes y asociadas, nacionales y extranjeras, que operan en actividades tales como, construcción, servicios de saneamiento urbano y del ciclo integral del agua, aparcamientos, mobiliario urbano, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos, asistencia a pasajeros y aeronaves en tierra, logística, cementera, inmobiliaria, etc.

## 2. Bases de presentación de las cuentas anuales

---

Las cuentas anuales han sido elaboradas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de las uniones temporales de empresas en las que ésta participa, formuladas de acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, Real Decreto 1564/1989 de 22 de diciembre y modificaciones posteriores, y el Plan General de Contabilidad, Real Decreto 1643/1990 de 20 de diciembre con los planes sectoriales que lo desarrollan.

Las cuentas anuales se expresan en miles de euros.

Los balances y cuentas de pérdidas y ganancias de las uniones temporales de empresas en las que participa la sociedad han sido incorporados mediante integración proporcional en función del porcentaje de participación en los resultados, ingresos y gastos de cada una de ellas.

La sociedad ostenta el 80% de la propiedad del Edificio Torre Picasso, el cual está siendo explotado en régimen de comunidad. Consecuentemente, las cuentas anuales incluyen los activos, pasivos, ingresos y gastos de dicha comunidad en función del porcentaje de propiedad.

La integración de las uniones temporales de empresas y la comunidad de propietarios se ha realizado practicando la homogeneización, las conciliaciones y reclasificaciones necesarias, así como las oportunas eliminaciones tanto de los saldos activos y pasivos, como de los ingresos y gastos recíprocos. En las notas de esta memoria se han desglosado los importes correspondientes a las mismas cuando éstos son significativos.

En el Anexo II se relacionan las uniones temporales de empresas indicando el porcentaje de participación en los resultados.

Las cuentas anuales de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. formuladas por los Administradores se hallan pendientes de aprobación por la Junta General de accionistas. No obstante, no se espera que se produzcan modificaciones en las mismas como consecuencia de dicho requisito.

De acuerdo con la legislación vigente, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la cabecera de un conjunto de sociedades que forman el Grupo FCC, por lo que la misma está obligada a formular separadamente cuentas anuales consolidadas. Dichas cuentas consolidadas han sido determinadas según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) establecidas por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan. Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC correspondientes al ejercicio 2006, formuladas por los Administradores, igualmente se someterán a la aprobación por la Junta General de accionistas.

El efecto que resultaría de aplicar criterios de consolidación a la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., obtenido del comparativo entre las cuentas anuales individuales de la misma y las cuentas anuales consolidadas, supondría a 31 de diciembre de 2006 un incremento de las reservas y de los beneficios del ejercicio de 1.347.725 miles de euros y 240.276 miles de euros respectivamente, así como un incremento de la cifra de activos de 15.093.149 miles de euros.

### 3. Distribución de resultados

La propuesta de distribución de resultados de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que se someterá a la aprobación de la Junta General de accionistas es la siguiente:

	Importe
<b>Beneficio del ejercicio, antes de distribución</b>	295.235
<b>Distribución</b>	
A dividendo a cuenta	1,00 euro por acción
A dividendo complementario	1,05 euros por acción
A reserva voluntaria: Se asignará el importe que corresponda una vez se haya liquidado el dividendo a cuenta y complementario a las acciones en circulación con derecho a retribución en el momento del pago.	

El 19 de diciembre de 2006 se acordó repartir a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. un dividendo a cuenta de los beneficios del ejercicio equivalente al 100% bruto sobre el nominal de las acciones, a razón de 1,00 euro por título. El pago de dicho dividendo a las acciones en circulación con derecho a retribución se realizó a partir del día 8 de enero de 2007 por un importe total de 130.191 miles de euros.

El informe del Consejo de Administración para poner de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución del dividendo a cuenta citado anteriormente se incorpora como Anexo IV.

### 4. Normas de valoración

Las principales normas de valoración aplicadas por la sociedad en la confección de las cuentas anuales son las siguientes:

#### a) Inmovilizado inmaterial

El inmovilizado inmaterial se halla registrado a su precio de adquisición.

Los elementos materiales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se amortizan linealmente en función de los años de vida útil estimados que coinciden con los establecidos para el inmovilizado material y las concesiones administrativas se amortizan en función del periodo de adjudicación, que por término medio está comprendido entre 25 y 50 años.

#### b) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición o al coste de producción cuando la sociedad haya procedido a realizar trabajos para su propio inmovilizado.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no supongan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos, se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

La sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste del mismo entre los siguientes años de vida útil estimada:

	Años de vida útil estimada
Edificios y otras construcciones	25 – 50
Edificio Torre Picasso	75
Instalaciones técnicas y maquinaria	5 – 15
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	8 – 12
Otro inmovilizado	4 – 10

En el caso del inmovilizado material afecto en exclusiva a algunos contratos en particular, los elementos se amortizan en los años de vida útil indicados o en el periodo de vigencia de tales contratos si éste fuese menor.

### **c) Gastos financieros diferidos por la financiación de activos del inmovilizado**

Los intereses correspondientes a deudas por financiación del inmovilizado se imputan generalmente a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio que se devengan. Sin embargo, para aquellos inmovilizados que el periodo de construcción es dilatado, se incluyen en el precio de adquisición los intereses devengados derivados de su financiación hasta su puesta en funcionamiento, sin alcanzar en ningún caso importes significativos.

Adicionalmente, la sociedad procede a la activación de aquellos gastos financieros con origen en la financiación de activos del inmovilizado necesarios para llevar a cabo la actividad de abastecimiento y saneamiento de agua, de acuerdo con el Plan General de Contabilidad específico de dicha actividad. Los gastos activados se difieren a lo largo de la duración del servicio siempre y cuando haya evidencia de que los ingresos futuros permitan la recuperación de los costes en que se han incurrido previamente.

Los intereses activados, según lo expuesto en el párrafo anterior, figuran en la rúbrica "Gastos a distribuir en varios ejercicios" del balance adjunto.

### **d) Inversiones financieras. Valores mobiliarios y créditos no comerciales**

La sociedad sigue el procedimiento de valorar sus inversiones en valores mobiliarios, con y sin cotización oficial, al coste de adquisición minorado por las necesarias provisiones para depreciación, de acuerdo con la legislación vigente. Por la aplicación de este criterio están registradas todas las minusvalías existentes al cierre del ejercicio, no recogiendo las plusvalías latentes en la cartera de títulos, a excepción de aquéllas existentes en el momento de la adquisición que subsistan en el de la valoración posterior.

Los créditos se valoran por el importe entregado más los intereses devengados pero no vencidos a la fecha del balance, practicándose las correcciones valorativas necesarias mediante la dotación de provisiones para aquellos créditos que presenten posibles insolvencias.

Los títulos y créditos se clasifican a corto o largo plazo, es decir circulante o inmovilizado, considerando corto aquellos créditos cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y largo los que superan dicho periodo. En cuanto al resto de inversiones se consideran inmovilizado aquéllas que se realizan con carácter de permanencia.

### **e) Existencias**

Las existencias se valoran al precio medio de adquisición o al coste medio de producción, aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores a los de mercado, si éstos fuesen inferiores. También se provisionan las pérdidas de valor por obsolescencia de aquellos elementos que lo requieren.

### **f) Acciones propias**

Las acciones propias se valoran al precio medio de adquisición o valor de mercado, cuando éste sea menor, o en su caso a valores próximos al valor teórico contable por aplicación del principio de prudencia.

### **g) Subvenciones**

Las subvenciones de capital que no son reintegrables se imputan a resultados en proporción a la depreciación experimentada durante el periodo por los activos financiados por dichas subvenciones.

### **h) Provisiones para pensiones y obligaciones similares**

La sociedad no tiene establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. De acuerdo con lo recogido en el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, la sociedad procede a exteriorizar los compromisos con su personal en dicha materia.

Adicionalmente, previa autorización de la Comisión Ejecutiva, en su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de los consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- a) Decisión unilateral de la empresa.
- b) Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- c) Fallecimiento o invalidez permanente.
- d) Otras causas de incapacitación física o legal.
- e) Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- f) Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
- g) Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

En la cuenta de resultados adjunta se incluyen pagos en concepto de primas por dicho seguro por importe de 4.502 miles de euros y ex-tornos por 235 miles de euros. A 31 de diciembre de 2006, una vez efectuados los pagos netos citados, el valor razonable de las primas aportadas cubre la totalidad de las obligaciones actuariales contraídas.

#### **i) Provisiones para riesgos y gastos**

La sociedad mantiene registradas provisiones para riesgos y gastos que corresponden al importe estimado para hacer frente a responsabilidades, probables o ciertas, y a obligaciones pendientes cuyo pago no es aún totalmente determinable en cuanto a su importe exacto o es incierto en cuanto a la fecha que se producirá, ya que depende del cumplimiento de determinadas condiciones. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación correspondiente.

#### **j) Fondo de reversión**

La sociedad constituye un fondo de reversión para aquellos activos que están afectos a concesiones administrativas y que revierten al finalizar los periodos de vigencia de dichas concesiones. El fondo se calcula sobre la base de complementar la amortización del activo en cuestión, de forma que al finalizar el periodo de concesión el valor neto contable (considerando su correspondiente amortización acumulada) sea cero.

Por otra parte, la sociedad estima que los planes de mantenimiento periódico de sus activos, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se originarán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

#### **k) Deudas a corto y largo plazo**

Las deudas se clasifican a corto y largo plazo en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando a corto aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y a largo las que superan dicho periodo.

Tales deudas se valoran según los importes dispuestos, aumentados con los intereses devengados pero no vencidos. En el caso de las deudas no comerciales, se valoran según el valor de reembolso, aflorando los intereses de la operación en los epígrafes de "Gastos a distribuir en varios ejercicios" o "Ajustes por periodificación" del activo, según se clasifique la deuda principal de largo o corto plazo. La aplicación a resultados se realiza en función del capital pendiente de amortizar.

#### **l) Impuesto sobre beneficios**

El gasto por impuesto sobre beneficios de la sociedad se calcula a partir del resultado contable antes de impuestos, aumentado o disminuido según corresponda, por aquellas diferencias permanentes que no revierten en periodos subsiguientes y que se dan entre la base imponible del citado impuesto de sociedades y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo vigente y se minoran con las bonificaciones y deducciones que han tenido lugar en el ejercicio.

Adicionalmente, en el presente ejercicio el gasto por Impuesto de Sociedades incluye la regularización de los saldos por Impuestos Anticipados y Diferidos para adaptarlos a los tipos impositivos modificados por la Ley 35/2006 de 28 de noviembre. La sociedad ha estimado el ejercicio en que los mismos se aplicarán o revertirán y de cuya evaluación ha resultado un ajuste neto de 3.391 miles de euros que se ha registrado en el epígrafe de "Gasto por Impuesto de Sociedades" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta (véase nota 14).

#### **m) Transacciones en moneda extranjera**

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación, imputándose las diferencias negativas que se generan a resultados, mientras que las positivas se difieren hasta su realización, registrándose en el epígrafe de balance "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

Las diferencias que se producen, como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

#### **n) Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

La sociedad sigue el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus contratas la diferencia entre la producción del ejercicio (valor a precio de venta del servicio realizado durante dicho periodo que se encuentra amparado en el contrato principal y en las revisiones al mismo aprobadas, así como otros servicios que, aún no estando aprobados existe certeza razonable de cobro) y los costes incurridos. Asimismo, se sigue el criterio de reconocer como ingresos los intereses de demora en el momento de su aprobación o cobro definitivo.

La diferencia entre el importe de la producción y el importe facturado hasta la fecha de las cuentas anuales se recoge como “Producción pendiente de facturar”, dentro del epígrafe de “Clientes por ventas y prestaciones de servicios”. A su vez, los importes de las cantidades facturadas anticipadamente por diversos conceptos se reflejan en el pasivo del balance dentro del epígrafe “Anticipos recibidos por pedidos”.

Siguiendo el principio de prudencia, la sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto como son conocidas, mediante la dotación de las oportunas provisiones (véanse notas 4.i y 12).

#### o) Información sobre medio ambiente

La sociedad, tal como se indica en la nota 1, se dedica principalmente a la actividad de Servicios que por su propia naturaleza y desarrollo presta una especial atención al control del impacto medioambiental, por ejemplo, en la concesión y explotación de vertederos, en general debe hacer frente al sellado, control de los mismos y regeneración forestal a la finalización de la explotación. Asimismo, la sociedad dispone de inmovilizados orientados a la protección y defensa del medio ambiente y atiende aquellos gastos que sean necesarios para dicha finalidad en el ámbito de sus actuaciones.

La adquisición de dichos inmovilizados destinados a la preservación del medio ambiente se registra en los epígrafes “Inmovilizaciones materiales” e “Inmovilizaciones inmateriales” según la naturaleza de la inversión, realizándose la amortización en el periodo de vida útil. Asimismo, la sociedad contabiliza los gastos y provisiones inherentes a los compromisos adquiridos en materia medioambiental de acuerdo con la normativa contable vigente.

#### p) Instrumentos financieros derivados

En cumplimiento del artículo 200 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas modificado por la Ley 62/2003 de 30 de diciembre, hay que indicar para cada clase de instrumento financiero derivado, el valor razonable e información sobre el alcance y naturaleza de los mismos.

A continuación se relacionan los instrumentos financieros derivados existentes en la sociedad al cierre del ejercicio:

- Un instrumento financiero derivado de tipo de interés con vencimiento en 2007, traspasado en julio de 2004 a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. procedente de Grubarges Inversión Hotelera, S.A., como consecuencia de la salida del Grupo FCC de la actividad hotelera. Al cierre del ejercicio el valor estimado de la obligación de pago, debidamente provisionado en el balance adjunto, es de 38 miles de euros, habiéndose imputado a la cuenta de resultados un beneficio de 333 miles de euros.
- Un derivado de tipo de interés con vencimiento en 2013 que la sociedad ha contratado en diciembre de 2006 para cubrir las oscilaciones de tipos en los préstamos en negociación en relación con la financiación de Azincourt Investment, S.L. Unipersonal, tal como se indica en la nota 7 de esta memoria. Al cierre del ejercicio el valor actual estimado de la obligación de pago es de 732 miles de euros, provisionado en el balance adjunto.
- Adicionalmente existe otro instrumento financiero derivado de permuta de flujos de caja determinados por la cotización de valores de renta variable con vencimiento 30 de marzo de 2007 que en el ejercicio 2006 ha generado un beneficio de 54.226 miles de euros, registrado en el epígrafe de “Ingresos extraordinarios” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Al cierre del ejercicio el valor estimado del mismo es cero y no se espera que a la cancelación a su vencimiento afecte de forma significativa a los resultados de la sociedad del ejercicio 2007.

## 5. Inmovilizado inmaterial

La composición del inmovilizado inmaterial y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2006 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Neto
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	38.497	(18.832)	19.665
Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	97.113	(17.186)	79.927
	<b>135.610</b>	<b>(36.018)</b>	<b>99.592</b>

Del epígrafe “Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares” que principalmente corresponden a uniones temporales de empresas, destacan los importes pagados para la obtención de las concesiones de los servicios de suministro de agua, entre otros, que se amortizan linealmente en el período de adjudicación.

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldo a 31-12-05	Entradas o dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Saldo a 31-12-06
Concesiones, patentes, licencias marcas y similares	34.582	3.949	(34)	–	38.497
Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	64.848	55.546	–	(23.281)	97.113
Amortizaciones	(26.043)	(15.309)	33	5.301	(36.018)
	<b>73.387</b>	<b>44.186</b>	<b>(1)</b>	<b>(17.980)</b>	<b>99.592</b>

Las características de los contratos de arrendamiento financiero en vigor al cierre del ejercicio son las siguientes:

Coste de los bienes en origen	97.113
Valor de la opción de compra	981
Duración de los contratos (años)	2
Cuotas satisfechas en el ejercicio	46.318
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	21.170
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	31.375

Los bienes en régimen de arrendamiento financiero, a 31 de diciembre de 2006 presentan el siguiente detalle:

Instalaciones técnicas y maquinaria	80.713
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	15.787
Otro inmovilizado	613
	<b>97.113</b>

## 6. Inmovilizado material

La composición del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2006 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Provisiones	Neto
Terrenos y construcciones	165.663	(55.818)	(311)	109.534
Instalaciones técnicas y maquinaria	402.741	(254.618)	–	148.123
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	103.167	(63.437)	–	39.730
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	25.543	–	–	25.543
Otro inmovilizado	16.169	(12.371)	–	3.798
	<b>713.283</b>	<b>(386.244)</b>	<b>(311)</b>	<b>326.728</b>

Del importe neto del inmovilizado material 73.105 miles de euros corresponden a uniones temporales de empresas.

Todos los elementos del inmovilizado material, al cierre del ejercicio, son utilizados en los diversos procesos productivos, sin embargo, parte de dicho inmovilizado se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 174.892 miles de euros.

La sociedad contrata las pólizas de seguro que estima necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material.

Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado, por entradas y salidas habidas en el ejercicio, han sido los siguientes:

	Saldo a 31-12-05	Entradas o dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Saldo a 31-12-06
Terrenos y construcciones	161.799	4.077	(524)	311	165.663
Instalaciones técnicas y maquinaria	389.231	11.981	(23.850)	25.379	402.741
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	93.051	8.327	(4.255)	6.044	103.167
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	14.018	20.461	(63)	(8.873)	25.543
Otro inmovilizado	15.470	1.569	(1.290)	420	16.169
Provisiones	(311)	–	–	–	(311)
Amortizaciones	(367.324)	(41.032)	27.413	(5.301)	(386.244)
	<b>305.934</b>	<b>5.383</b>	<b>(2.569)</b>	<b>17.980</b>	<b>326.728</b>

## 7. Inversiones financieras. Valores mobiliarios y créditos no comerciales

### I) Inmovilizaciones financieras

El detalle de los movimientos de estos epígrafes es el siguiente:

	Saldo a 31-12-05	Entradas o dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Saldo a 31-12-06
Participaciones en empresas del Grupo	1.139.943	226.788	–	–	1.366.731
Participaciones en empresas asociadas	244.321	–	(79)	–	244.242
Créditos a empresas del Grupo	434	44.500	(54)	–	44.880
Créditos a empresas asociadas	2.970	2	(311)	(345)	2.316
Cartera de valores a largo plazo	13.788	3.833	(3.012)	–	14.609
Otros créditos	10.871	5.647	(662)	(388)	15.468
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	4.771	773	(114)	–	5.430
Provisiones	(123.149)	(252)	10.385	–	(113.016)
	<b>1.293.949</b>	<b>281.291</b>	<b>6.153</b>	<b>(733)</b>	<b>1.580.660</b>

Los hechos más relevantes del ejercicio han sido, por un lado la adquisición del 100% del capital de la sociedad austriaca ASA Abfall Service AG y su grupo de empresas, cuya actividad principal es la de recolección y transporte de residuos sólidos urbanos por 226.785 miles de euros y por otro lado la concesión de un crédito participativo a Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. por 42.000 miles de euros que figura en el epígrafe de "Créditos a empresas del Grupo".

En cuanto a la variación de provisiones, destacan las reversiones de Proactiva Medio Ambiente, S.A. y Xfera Móviles, S.A. por 4.972 y 5.412 miles de euros respectivamente.

El detalle por sociedades de los epígrafes de participaciones en empresas del Grupo y asociadas se presentan en los anexos I y III respectivamente, indicando para cada sociedad en las que se participa directamente: denominación, domicilio, actividad, fracción de capital que se posee directa e indirectamente, importe del capital y reservas, resultado, dividendos percibidos y si cotiza o no en Bolsa, así como valor en libros de la participación.

Respecto al epígrafe de “Cartera de valores a largo plazo” se expone a continuación el desglose:

	Valor en libros	
	Activo	Provisiones
Artscapital Investment, S.A. (Participación en el capital del 10,83%)	4.171	(4.171)
Shopnet Brokers, S.A. (Participación en el capital del 15,54%)	2.796	(2.796)
Xfera Móviles, S.A. (Participación en el capital del 3,44%)	6.234	–
Resto	1.408	(72)
	<b>14.609</b>	<b>(7.039)</b>

En relación con la participación en Xfera Móviles, S.A., hay que indicar que en el ejercicio 2006 la participación de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha pasado del 7,76% al 3,44%, por la venta al actual socio mayoritario, Sonera Holding B.V. del 4,32% de las acciones de la misma. La operación ha supuesto un ingreso en caja y un beneficio de 5.394 miles de euros, además de la reversión de la provisión de cartera por 2.401 miles de euros. Dichos importes se presentan en los epígrafes de “Beneficios en inversiones financieras” y “Variación de provisiones de inversiones financieras”, respectivamente, de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. A su vez Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. acudió a la ampliación de capital de Xfera Móviles, S.A. con un desembolso de 3.833 miles de euros y concedió un crédito participativo, en proporción a su participación, por 2.649 miles de euros, recogiendo este último movimiento en el epígrafe “Otros créditos” del balance adjunto.

A 31 de diciembre de 2006, la sociedad tiene prestados avales a favor de Xfera Móviles, S.A. por un importe de 20.122 miles de euros. Adicionalmente, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene una opción de venta (put) sobre la cartera de Xfera Móviles, S.A. que es simétrica a la opción de compra (call) que posee Sonera Holding B.V., derechos que son ejercitables únicamente a la fecha de vencimiento en el año 2011 siempre y cuando se cumplan determinadas condiciones, entre las que cabe destacar que Xfera Móviles, S.A. haya generado beneficios durante dos ejercicios seguidos hasta el vencimiento citado.

## II) Inversiones financieras temporales

Los epígrafes correspondientes a este apartado incluyen, principalmente, los préstamos y otros créditos no comerciales concedidos a empresas del Grupo y asociadas, entre otros, para atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, así como otras inversiones financieras transitorias, valorados a coste o valor de mercado, si éste fuera menor, incrementado por los intereses devengados según tipos de mercado.

En el epígrafe de “Créditos a empresas del Grupo” los saldos más significativos son los siguientes:

Azincourt Investment, S.L. Unipersonal	1.046.858
FCC Construcción, S.A.	103.057
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.	49.721
Enviropower Investments Ltd.	24.875
FCC Versia, S.A.	20.655
Giza Environmental Services S.A.E.	13.674
Resto (< a 10.000 miles de euros)	23.515
	<b>1.282.355</b>

Dentro de este epígrafe cabe destacar el crédito concedido en el ejercicio a Azincourt Investment, S.L. Unipersonal, sociedad participada al 100% por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., que ha adquirido en el ejercicio la sociedad británica Waste Recycling Group Ltd. y su grupo de empresas que tiene como actividad principal la recogida y tratamiento de residuos en el Reino Unido. Dicho crédito está relacionado con la operación expuesta en la nota 13.c de la presente Memoria.

Los créditos a empresas del Grupo se remuneran a precios de mercado.

## 8. Gastos a distribuir en varios ejercicios

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldo a 31-12-05	Adiciones	Aplicaciones o trasposos	Saldo a 31-12-06
Por financiación de activos del inmovilizado (Nota 4.c)	5.230	29	(138)	5.121
Por arrendamiento financiero	104	149	(216)	37
	<b>5.334</b>	<b>178</b>	<b>(354)</b>	<b>5.158</b>

## 9. Deudores

Los epígrafes más significativos de este apartado son los siguientes:

### a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios

La composición de este capítulo del balance adjunto corresponde básicamente a los importes pendientes de cobro de la actividad de servicios que realiza la sociedad.

Producción facturada pendiente de cobro	342.928
Producción pendiente de facturar	68.838
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	411.766
Anticipos recibidos por pedidos	(20.909)
<b>Total saldo neto clientes</b>	<b>390.857</b>

Del total saldo neto de clientes, 70.054 miles de euros corresponden a uniones temporales de empresas.

El total expuesto corresponde al saldo neto de clientes, deducida la partida de "Anticipos recibidos por pedidos" del pasivo del balance adjunto que recoge, de acuerdo con la normativa contable, las cantidades facturadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no, así como las entregas recibidas a cuenta, normalmente en efectivo.

El epígrafe de "Producción facturada pendiente de cobro" recoge el importe de las facturas emitidas a clientes por servicios realizados y pendientes de cobro a la fecha del balance.

El epígrafe de "Producción pendiente de facturar" recoge la diferencia entre la producción reconocida por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por cada contrata y las facturas realizadas a los clientes. Este importe corresponde básicamente a las revisiones de precios amparadas por los términos de las diferentes contratas pendientes de aprobación que la sociedad considera que no existen dudas en su aceptación para proceder en su momento a facturar.

La sociedad procede a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en el caso de impago. El importe al cierre del ejercicio que se ha minorado del saldo de clientes asciende a 84.979 miles de euros. Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado. La gestión de cobro la sigue realizando Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

### b) Empresas del Grupo, deudores

En este epígrafe se incluyen los saldos por operaciones de tráfico y cuentas corrientes mantenidos con sociedades que pertenecen al Grupo Fomento de Construcciones y Contratas.

### c) Administraciones públicas

La composición de este epígrafe se detalla en la nota 14 "Situación fiscal" de esta memoria.

## 10. Fondos propios

El movimiento habido en el ejercicio 2006 ha sido el siguiente:

	Saldo a 31-12-05	Beneficios retenidos ejercicio 2005	Dividendos distribuidos	Trasposos	Resultados del ejercicio	Saldo a 31-12-06
Capital	130.567	–	–	–	–	130.567
Prima de emisión	242.133	–	–	–	–	242.133
Reserva legal	26.113	–	–	–	–	26.113
Reserva para acciones propias	9.422	–	–	(1.266)	–	8.156
Reserva por capital amortizado	2.770	–	–	–	–	2.770
Reservas voluntarias	421.518	27.520	–	1.266	–	450.304
Pérdidas y ganancias	237.554	(27.520)	(210.034)	–	295.235	295.235
Dividendo a cuenta	(99.682)	–	99.682	–	(130.191)	(130.191)
<b>Fondos propios</b>	<b>970.395</b>	<b>–</b>	<b>(110.352)</b>	<b>–</b>	<b>165.044</b>	<b>1.025.087</b>

### a) Capital social

El capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está representado por 130.567.483 acciones ordinarias al portador de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativos del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación a la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea igual o superior al 10%, hay que indicar que la empresa B-1998, S.L., según la información que nos ha facilitado en cumplimiento de la legislación vigente, posee una participación, directa e indirecta, del 52,483% del capital social. Asimismo, la sociedad Grupo Inmocaral, S.A., de acuerdo con el dato que consta en la Comisión Nacional del Mercado de Valores, posee una participación del 15,066%.

La sociedad B-1998, S.L., citada anteriormente, en la que participan D<sup>a</sup> Esther Koplowitz Romero de Juseu (73,375%), Ibersuizas Holdings, S.L. (10,552%), Simante, S.L. (5,726%), Larranza XXI, S.L. (5,339%) y Cartera Deva, S.A. (5,008%), tiene determinados compromisos con sus accionistas, registrados y publicados por la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo FCC.

### b) Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

### c) Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

A 31 de diciembre de 2006 la reserva legal está totalmente cubierta.

### d) Acciones propias

La sociedad posee 375.986 acciones propias, de valor nominal de 1 euro, que suponen un 0,29% del capital social, siendo su valor neto en libros de 8.156 miles de euros.

En cumplimiento de la obligación dispuesta por la Ley de Sociedades Anónimas en su artículo 79.3ª, la sociedad tiene establecida, con cargo a reservas voluntarias, la reserva para acciones propias por un importe de 8.156 miles de euros. Esta reserva tiene carácter indisponible en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

	Nº acciones	%	Importe
Saldo a 31-12-05	434.322	0,33	9.422
Ventas	(58.336)	(0,04)	(1.266)
<b>Saldo a 31-12-06</b>	<b>375.986</b>	<b>0,29</b>	<b>8.156</b>

#### e) Reserva por capital amortizado

Esta reserva recoge el valor nominal de las acciones propias amortizadas en el ejercicio 2002 con cargo a reservas disponibles, conforme a lo previsto en el artículo 167.3 de la Ley de Sociedades Anónimas. La reserva por capital amortizado es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

#### f) Dividendos distribuidos

El Consejo de Administración, aprobó el día 31 de marzo de 2006 la formulación de las Cuentas Anuales del ejercicio 2005, así como la propuesta de aplicación del resultado de dicho ejercicio, en la cual se incluía el pago de un dividendo complementario de 0,766 euros brutos por acción. Posteriormente, el Consejo de Administración acordó modificar tal propuesta incrementando el dividendo complementario a repartir a 0,848 euros brutos por acción. Dicho acuerdo fue ratificado por la Junta General de accionistas celebrada el 29 de junio de 2006. El pago del dividendo complementario que se comenta ascendió a un total de 110.352 miles de euros, tal y como se expone en el cuadro inicial de la presente nota.

## 11. Subvenciones

En el balance adjunto figuran las subvenciones recibidas en su día por 8.590 miles de euros, habiéndose aplicado a la cuenta de pérdidas y ganancias 4.288 miles de euros, de los cuales 422 miles de euros corresponden al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2006. Dicho importe corresponde en su mayor parte a uniones temporales de empresas.

## 12. Provisiones

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

#### *Provisiones para riesgos y gastos*

	Saldo a 31-12-05	Dotaciones	Aplicaciones	Reversiones	Trasposos	Saldo a 31-12-06
Provisiones						
Litigios	66.157	1.522	–	–	–	67.679
Otros riesgos	83.116	35.110	(5.616)	(5.241)	125	107.494
	149.273	36.632	(5.616)	(5.241)	125	175.173
Fondo de reversión	10.676	730	–	(1)	–	11.405
	<b>159.949</b>	<b>37.362</b>	<b>(5.616)</b>	<b>(5.242)</b>	<b>125</b>	<b>186.578</b>

**Provisiones para operaciones de tráfico**

	Saldo a 31-12-05	Dotaciones	Aplicaciones	Reversiones	Trasposos	Saldo a 31-12-06
<b>Provisiones</b>						
Garantías y obligaciones legales y contractuales	31.190	17.986	–	(6.074)	(116)	42.986
Otros riesgos	2.884	13.537	(3)	(2.405)	(9)	14.004
	<b>34.074</b>	<b>31.523</b>	<b>(3)</b>	<b>(8.479)</b>	<b>(125)</b>	<b>56.990</b>

La sociedad dota las provisiones necesarias para hacer frente a responsabilidades y otros riesgos estimados según lo mencionado en la nota 4.i. Asimismo, se dota el fondo de reversión tal como se indica en la nota 4.j. Adicionalmente, con cargo al epígrafe de “Gastos y pérdidas extraordinarios” de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2006 adjunta se ha registrado una provisión para hacer frente a otros riesgos y gastos futuros derivados de decisiones adoptadas en el ejercicio 2006, en el marco de la mejora e integración de procesos y funciones. Se prevé que dichos costes se incurran en los dos próximos ejercicios.

## 13. Deudas no comerciales

### a) Acreedores a largo plazo:

Los vencimientos de las deudas a largo plazo para cada uno de los diferentes epígrafes del balance adjunto son los siguientes:

	2008	2009	2010	2011	2012 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito	251.357	484	–	–	339	252.180
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	2.427	2.701	427	–	–	5.555
Administraciones públicas a largo plazo	193	193	193	193	9.201	9.973
Fianzas y depósitos	561	427	250	784	3.100	5.122
	<b>254.538</b>	<b>3.805</b>	<b>870</b>	<b>977</b>	<b>12.640</b>	<b>272.830</b>

El detalle relativo a las deudas con entidades de créditos se expone en el apartado c) de esta nota, dedicado a las líneas de crédito.

El saldo del epígrafe “Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos” corresponde a las cantidades pendientes de pago relacionadas con las inversiones efectuadas por la Ute Aqualia-FCC-Vigo, dedicada a la explotación y suministro de agua en Vigo. Las principales características de esta deuda son: un tipo de interés sobre el importe pendiente de pago igual al Euribor más un adicional según mercado; la amortización es semestral siendo el último vencimiento en el año 2010; dicha amortización se realiza con las cantidades que la Ute recauda por la explotación del servicio, sin que exista, si se cumplen las condiciones del contrato, responsabilidad para los socios en el caso de que los fondos generados durante el periodo de vida de la deuda no cubran la totalidad del crédito más los intereses.

El tipo de interés medio de las deudas con entidades de crédito a largo plazo es el Euribor más un adicional según mercado.

El contenido del epígrafe “Administraciones públicas a largo plazo” se expone en la nota 14 de esta memoria al desarrollar la situación fiscal.

### b) Acreedores a corto plazo

Las deudas con empresas del Grupo y asociadas recogen los préstamos que se remuneran a precios de mercado y las deudas por operaciones de tráfico con dichas empresas, cuyos saldos más significativos son:

Grucysa, S.A.	192.300
Corporación Financiera Hispánica, S.A.	116.593
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	86.565
Resto	47.008
	<b>442.466</b>

También se incluye en este apartado, principalmente dentro del epígrafe de "Otras deudas", el dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2006 que asciende a 130.191 miles de euros, según lo indicado en la nota 3 de esta memoria.

El contenido del epígrafe de "Administraciones públicas" se expone en la nota 14 "Situación fiscal" de esta memoria.

### c) Líneas de crédito

El límite de las pólizas de crédito a corto y largo plazo concedidas a la sociedad y relacionadas con las deudas con entidades de crédito asciende a 2.932.423 miles de euros de los que a 31 de diciembre de 2006 estaban disponibles 1.345.167 miles de euros.

Entre dichas pólizas caben destacar:

- Crédito puente sindicado suscrito por la sociedad el pasado 22 de septiembre de 2006 por 1.030.000 miles de euros con vencimiento marzo de 2007. Está totalmente dispuesto y ha servido para financiar a la sociedad Azincourt Investment, S.L. Unipersonal, participada al 100% por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., para la compra de la sociedad británica Waste Recycling Group Ltd. y su grupo de empresas, tal y como ya se ha comentado en la nota 7.II. de esta memoria. El tipo de interés del citado crédito está referenciado al euríbor más un adicional del 0,275%. La deuda descrita figura en el epígrafe "Deudas con entidades de crédito a corto plazo" del balance adjunto.
- Crédito sindicado suscrito por la sociedad desde el 30 de julio de 2003 por un importe total de 800.000 miles de euros, subdividido en un tramo "A" denominado crédito a término, por un importe de 700.000 miles de euros, con amortización parcial de 300.000 miles de euros el 30 de julio de 2007 y de 400.000 miles de euros el 30 de julio de 2008, y en un tramo "B", denominado línea de crédito de carácter renovable, por importe de 100.000 miles de euros y vencimiento final a 30 de julio de 2008. Al cierre del ejercicio están dispuestos 550.000 miles de euros, de los que 250.000 miles de euros figuran en el epígrafe "Deudas con entidades de crédito a largo plazo" del balance adjunto y el resto a corto plazo. El coste financiero de ambos tramos está referenciado al euríbor más un adicional que se establece en función del ratio de endeudamiento de cada ejercicio de los estados financieros consolidados del Grupo FCC, del que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la sociedad matriz. En estos momentos dicho adicional está en el 0,275%.

## 14. Situación fiscal

Los saldos que se recogen en los epígrafes de administraciones públicas del balance de situación, tanto en el activo como en el pasivo del mismo, son los siguientes:

### I. Largo plazo

El saldo acreedor de "Administraciones públicas a largo plazo" de 9.973 miles de euros, corresponde al impuesto sobre beneficios diferido por el 30% de las cantidades amortizadas aceleradamente del Edificio Torre Picasso, afecto a las ventajas fiscales establecidas en el Real Decreto Ley 2/1985 y a la amortización correspondiente a los elementos de activo afectos al Real Decreto Ley 3/1993. Los vencimientos indicados en la nota 13 de esta memoria corresponden a los años en que se revertirá dicho impuesto diferido, determinados en función de las vidas útiles de los elementos afectos.

### II. Corto plazo

Saldos deudores	
Impuesto sobre Sociedades anticipado	70.056
Impuesto sobre el Valor Añadido a recuperar	3.603
Otros conceptos	1.778
	<b>75.437</b>

Saldos acreedores	
Retenciones a cuenta sobre la Renta de las Personas Físicas y del Impuesto sobre Sociedades (Rentas de trabajo y rentas del capital mobiliario)	8.121
Impuesto sobre Sociedades diferido	37.640
Impuesto sobre Sociedades a pagar	91.652
Impuesto sobre el Valor Añadido y otros impuestos indirectos	8.833
Tasas y otros tributos	3.358
Seguridad Social acreedora	13.688
	<b>163.292</b>

## Conciliación del resultado con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades:

Resultado contable del ejercicio antes de impuestos		336.992
	Aumentos	Disminuciones
Diferencias permanentes	11.655	950
<b>Resultado contable ajustado</b>		<b>347.697</b>
Diferencias temporales		
Con origen en el ejercicio	53.930	24.131
Con origen en ejercicios anteriores	4.378	18.448
<b>Base imponible (resultado fiscal)</b>		<b>363.426</b>

Resultado contable ajustado	347.697
Cuota del Impuesto sobre Sociedades (35%)	121.694
Deducciones por doble imposición intersocietaria	(78.124)
Resto deducciones y bonificaciones	(4.357)
Ajustes por cambio de tipo impositivo (nota 4.I)	3.391
Otros ajustes	(847)
<b>Coste Impuesto sobre Sociedades</b>	<b>41.757</b>

Las diferencias temporales se producen básicamente por los conceptos que se detallan a continuación:

- Como aumentos cabe destacar principalmente la dotación de provisiones contables cuya deducibilidad fiscal se materializará en ejercicios posteriores.
- Como disminuciones figuran los beneficios de las uniones temporales de empresas que se incluirán en la base imponible del impuesto de sociedades del ejercicio siguiente y aquellos gastos contabilizados en ejercicios anteriores cuya deducibilidad fiscal se ha materializado en el presente, al haberse cumplido las condiciones establecidas por la legislación vigente.

El movimiento de los impuestos anticipados y diferidos, tanto a corto como a largo plazo, habido durante el ejercicio es el siguiente:

	Impuesto anticipado	Impuesto diferido
<b>Saldo a 31-12-05</b>	<b>69.951</b>	<b>47.268</b>
Por diferencias temporales	12.420	6.914
Con origen en el ejercicio	18.876	8.446
Con origen en ejercicios anteriores	(6.456)	(1.532)
Ajustes por cambio impositivo (nota 4.I)	(10.207)	(6.816)
Otros ajustes	(2.108)	247
<b>Saldo a 31-12-06</b>	<b>70.056</b>	<b>47.613</b>

El movimiento por diferencias temporales de los impuestos anticipados y diferidos corresponde al 35% de las expuestas en la conciliación anterior.

Los ajustes por cambio de tipo impositivo, tal como se ha indicado en la nota 4.I de esta memoria, tienen su origen en la reducción a lo largo de dos años del tipo de gravamen general del Impuesto sobre Sociedades que en el ejercicio 2006 era del 35% y que pasará a ser del 32,5% en el ejercicio 2007 y del 30% en el ejercicio 2008 y siguientes. Por este motivo, a 31 de diciembre de 2006 la sociedad ha procedido a ajustar el importe de los impuestos anticipados y diferidos, teniendo en cuenta el ejercicio en el que previsiblemente se producirá la reversión correspondiente. Consecuentemente, se ha registrado un ajuste neto en la imposición sobre beneficios que se encuentra registrado dentro del epígrafe de "Gasto por impuesto sobre sociedades" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta por importe de 3.391 miles de euros.

Los otros ajustes surgen por las diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Al cierre de ejercicio la sociedad no tiene bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar ni deducciones pendientes de aplicar.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito. De los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en relación con los ejercicios abiertos a inspección podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente no susceptibles de cuantificación objetiva. En relación a los ejercicios que han sido inspeccionados, en determinados casos, los distintos criterios aplicados por las citadas autoridades fiscales han originado actas de reclamación que se encuentran recurridas por la sociedad. No obstante, los administradores de la sociedad estiman que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio de la misma.

De conformidad con el expediente 18/89, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está acogida al régimen de declaración consolidada del Impuesto sobre Sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del Grupo que cumplen los requisitos de la legislación fiscal.

## 15. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

---

A 31 de diciembre de 2006, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tenía prestados avales, ante organismos públicos y clientes privados para garantizar, principalmente, el buen fin de la prestación de servicios de las contratas de saneamiento urbano, por 374.859 miles de euros.

Adicionalmente, la sociedad tenía prestados avales ante terceros para algunas empresas del Grupo por importe de 197.359 miles de euros.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como las uniones temporales de empresas en las que participa, interviene como parte demandada por las responsabilidades propias de las diversas actividades de la sociedad en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (véanse notas 4.i y 12). Por este motivo, los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio de la sociedad.

## 16. Ingresos y gastos

---

En relación a las transacciones efectuadas con empresas del Grupo y asociadas durante el ejercicio 2006, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha realizado trabajos y prestación de servicios a empresas del Grupo y sociedades asociadas por valor de 100.767 miles de euros. Entre ellos destacan 51.015 miles de euros facturados en concepto de prestación de servicios de dirección, representación y gestión a FCC Construcción, S.A., empresa participada al 100% por la sociedad, que se registra en el epígrafe "Otros ingresos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Asimismo, ha adquirido servicios y comprado materiales consumibles a dichas empresas por un importe de 36.155 miles de euros. Se han devengado ingresos y gastos financieros por los créditos y deudas no comerciales con empresas del Grupo y asociadas por importe de 19.867 y 19.366 miles de euros respectivamente.

El importe de la cifra de negocios corresponde prácticamente en su totalidad a la actividad de Servicios y se desarrolla en España, de la cual 160.602 miles de euros corresponden a uniones temporales de empresas.

Entre los ingresos de explotación se incluyen los ingresos por arrendamiento y la facturación por repercusión de costes a los inquilinos del Edificio Torre Picasso al 80% de participación y que ascienden respectivamente a 19.519 y 6.001 miles de euros.

El número medio de personas empleadas en el ejercicio por la sociedad ha sido el siguiente:

Directores y titulados de grado superior	324
Técnicos titulados de grado medio	223
Administrativos y asimilados	736
Resto personal asalariado	21.244
	<b>22.527</b>

## 17. Información sobre medio ambiente

De acuerdo con lo indicado en la nota 4.o, la propia naturaleza de la actividad de Servicios que realiza la sociedad está orientada a la protección y conservación del medio ambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recogida de basuras, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, depuración de aguas residuales, etc., si no también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental de acuerdo con los límites establecidos por la normativa.

El desarrollo de la actividad productiva descrita requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2006 el coste de adquisición del inmovilizado productivo afecto a dicha actividad ascendía a 652.872 miles de euros, con una amortización acumulada de 344.247 miles de euros.

La Dirección de la sociedad considera que las posibles contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente que a 31 de diciembre de 2006 mantiene la sociedad no tendrían un impacto significativo en los estados financieros adjuntos.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como se indica en la nota 1 de esta memoria, es la matriz del Grupo FCC que opera en diversas actividades y por sus características presta una especial atención al control del impacto medioambiental, cuyos aspectos se desarrollan ampliamente en el documento de "Responsabilidad Social Corporativa" que el Grupo publica anualmente, entre otros canales en la página web [www.fcc.es](http://www.fcc.es), por lo que conviene remitir al lector a dicha información como mejor representación de la presente nota.

## 18. Remuneración a los auditores

En el epígrafe de "Servicios Exteriores" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, se recogen los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas de la sociedad por importe de 269 miles de euros. Asimismo, dentro de dicho epígrafe se encuentran recogidos los honorarios correspondientes a otros servicios facturados por el auditor o por otras entidades vinculadas al mismo, por importe de 65 miles de euros.

## 19. Información sobre el consejo de administración

Los importes devengados por remuneraciones a los miembros del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., a satisfacer por la misma, han sido los siguientes (en miles de euros):

Retribución fija	2.365
Retribución variable	519
Atenciones estatutarias	1.774
Dietas	6
	<b>4.664</b>

En su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios de jubilación u otros conceptos de algunos de los consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (véase nota 4.h. de esta memoria). Durante el ejercicio 2006, los beneficiarios no percibieron del seguro cantidad alguna.

Salvo por lo indicado en los párrafos anteriores, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidos al Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración.

En relación a la participación de los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en el capital de sociedades ajenas al Grupo FCC; o si éstos realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el

objeto social del Grupo; o si los mismos en nombre propio o persona que actúe por cuenta de éstos han realizado con la sociedad o con alguna sociedad del mismo Grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la sociedad o en condiciones que no fueran las normales de mercado, hay que indicar lo siguiente:

- El consejero Miguel Blesa de la Parra declaró haber realizado por cuenta propia o ajena las siguientes actividades, análogas o complementarias a las que constituyen el objeto social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. como Presidente del Consejo de Administración de “Caja Madrid” y de “Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.” que participan directa o indirectamente en el capital de Realía Business, S.A., la primera en el 33,92% y la segunda en el 15,24%, sociedad participada directa o indirectamente por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en el 49,16%.
- El resto de los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. han comunicado que no realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la sociedad.
- El resto de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad han declarado que no ostentan participaciones en el capital de entidades con el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
- El resto de los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., o persona que actúe por cuenta de éstos han declarado que durante el ejercicio social no han realizado con la sociedad ni con alguna sociedad del mismo Grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la sociedad o en condiciones que no fueran las normales del mercado.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del Grupo	Cargo
Cartera Deva, S.A.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Realía Business, S.A. Cementos Portland Valderrivas, S.A. FCC Construcción, S.A. Cementos Alfa, S.A. Cementos Lemona, S.A. Lemona Industrial, S.A. Unipersonal	Consejero Consejero Consejero Consejero Consejero Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Cordova	Realía Business, S.A. FCC Construcción, S.A. Cementos Portland Valderrivas, S.A. Cementos Lemona, S.A. Corporación Uniland, S.A. Lemona Industrial, S.A. Unipersonal	Consejero Consejero Consejero Vicepresidente Consejero Vicepresidente
Ibersuizas Alfa, S.L.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
Rafael Montes Sánchez	FCC Construcción, S.A. Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero Consejero
Robert Peugeot	FCC Construcción, S.A.	Consejero
Antonio Pérez Colmenero	Per Gestora Inmobiliaria, S.L.	Consejero

## 20. Cuadro de financiación

Orígenes	2006		2005
Recursos procedentes de las operaciones	320.037		293.823
Subvenciones de capital	4		661
Incremento de deudas a largo plazo	252.498		3.292
Enajenación del inmovilizado material	3.012		1.790
Enajenación del inmovilizado financiero	5.495		111
Enajenación de acciones propias	4.504		-
Cancelación o traspasos a corto plazo de inmovilizaciones financieras	1.874		926
Traspaso de provisiones de corto a largo plazo	125		10.000
Resultados extraordinarios	41.570		-
Disminución del capital circulante	5.622		-
	<b>634.741</b>		<b>310.603</b>
Aplicaciones	2006		2005
Adquisiciones de inmovilizado	387.453		74.705
Inmovilizaciones inmateriales	59.495	40.806	
Inmovilizaciones materiales	46.415	31.909	
Inmovilizado financiero	281.543	1.990	
Dividendos	240.543		188.173
Cancelación o traspaso a corto plazo de deudas a largo plazo	6.745		5.823
Aumento del capital circulante	-		41.902
	<b>634.741</b>		<b>310.603</b>

### Variación del capital circulante

	2006		2005	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Existencias	385	-	-	6.847
Deudores	-	216.355	319.016	-
Acreedores	-	1.061.082	-	313.569
Inversiones financieras temporales	1.264.446	-	14.888	-
Tesorería	1.093	-	27.346	-
Ajustes por periodificación	5.891	-	1.068	-
	<b>1.271.815</b>	<b>1.277.437</b>	<b>362.318</b>	<b>320.416</b>
Variación del capital circulante	5.622	-	-	41.902
	<b>1.277.437</b>	<b>1.277.437</b>	<b>362.318</b>	<b>362.318</b>

Conciliación del resultado contable del ejercicio con los recursos procedentes de las operaciones que se muestran como origen en el cuadro de financiación anterior:

	2006	2005
Resultado del ejercicio después de impuestos	295.235	237.554
Amortizaciones	56.341	50.669
Dotación al fondo de reversión	730	815
Provisiones para riesgos y gastos	25.775	9.045
Variación provisiones de inmovilizado	(7.121)	(4.220)
Resultados por inversiones financieras	(5.416)	-
Resultados por acciones propias	(3.238)	-
Resultados extraordinarios	(41.570)	-
Resto conceptos	(699)	(40)
<b>Recursos procedentes de las operaciones</b>	<b>320.037</b>	<b>293.823</b>

## 21. Cuenta de pérdidas y ganancias analítica

	31-12-2006		31-12-2005	
	Importe	%	Importe	%
Importe neto de la cifra de negocios	1.034.525	100,00	917.562	100,00
+ Otros ingresos de explotación	91.729	8,87	78.339	8,54
- Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	-	-	3.222	0,35
+ Trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado	1.227	0,12	611	0,06
<b>Valor de la producción</b>	<b>1.127.481</b>	<b>108,99</b>	<b>993.290</b>	<b>108,25</b>
- Compras netas	92.725	8,96	79.134	8,62
+ Variación de existencias comerciales, de materiales y otras materias consumibles	210	0,02	461	0,05
- Gastos externos y de explotación	253.640	24,52	216.502	23,60
- Gastos de personal	607.196	58,70	537.410	58,57
<b>Resultado bruto de explotación</b>	<b>174.130</b>	<b>16,83</b>	<b>160.705</b>	<b>17,51</b>
- Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	56.341	5,45	50.669	5,52
- Dotaciones al fondo de reversión	730	0,07	815	0,09
- Insolvencias de créditos y variación de las provisiones de tráfico	13.043	1,26	2.682	0,29
<b>Resultado neto de explotación</b>	<b>104.016</b>	<b>10,05</b>	<b>106.539</b>	<b>11,61</b>
+ Ingresos financieros	254.677	24,62	184.037	20,06
- Gastos financieros	50.289	4,86	18.945	2,07
- Variaciones de provisiones de inversiones financieras	(2.401)	(0,23)	-	-
<b>Resultados financieros</b>	<b>206.789</b>	<b>19,99</b>	<b>165.092</b>	<b>17,99</b>
<b>Resultado de las actividades ordinarias</b>	<b>310.805</b>	<b>30,04</b>	<b>271.631</b>	<b>29,60</b>
+ Beneficios procedentes del inmovilizado e ingresos excepcionales	64.620	6,24	2.206	0,24
- Pérdidas procedentes del inmovilizado y gastos excepcionales	43.153	4,17	10.511	1,14
- Variación de provisiones de inmovilizado material e inmaterial y cartera de control	(4.720)	(0,46)	(4.220)	(0,46)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>336.992</b>	<b>32,57</b>	<b>267.546</b>	<b>29,16</b>
- Impuesto sobre Sociedades	41.757	4,03	29.992	3,27
<b>Resultado después de impuestos (Beneficio)</b>	<b>295.235</b>	<b>28,54</b>	<b>237.554</b>	<b>25,89</b>

## Anexo I Sociedades del Grupo

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Resultado antes de impuestos del ejercicio 2006	
	Activo	Provisión					Ordinario	Extraordinario
AEBA Ambiente y Ecología de Buenos Aires, S.A. Tucumán, 1321. 3ª Buenos Aires. Argentina -Saneamiento urbano-	834	190	dta. 50,00 indt. 2,50	276	1.000 (Pa)	1.534 (Pa)	4.074 (Pa)	-
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Gestión de Aguas-	254.768	-	dta. 99,99 indt. 0,01	28.275	145.000	49.073	43.145	462
Azincourt Investment, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Sociedad de cartera-	3	3	100,00	-	3	-	(19.883)	-
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Financiera-	3.008	-	dta. 43,84 indt. 56,16	-	6.843	465.832	24.475	12.466
Asiris, S.A. Correduría de Seguros Pº de la Castellana, 111. Madrid	30	-	dta. 25,00 indt. 75,00	-	120	935	224	5
A.S.A. Abfall Service AG Hnas-Hruschka-Gasse, 9. Himberg (Austria) -Saneamiento urbano-	226.785	-	dta. 99,98 indt. 0,02	-	5.000	47.401	3.944	-
Cementos Portland Valderrivas, S.A. Estella, 6. Pamplona -Cementos-	175.953	-	dta. 58,76 indt. 8,90	41.386	41.757	742.499	133.625	94.104
Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. Unipersonal. Federico Salmón, 13. Madrid -Sociedad de cartera-	1.657	-	100,00	617	61	2.319	691	-
Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	60	-	100,00	1	60	17	-	-
Corporación Española de Servicios, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	44	-	dta. 99,99 indt. 0,01	-	60	15	2	-
Corporación Financiera Hispánica, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Sociedad de cartera-	69.818	-	dta. 99,99 indt. 0,01	5.066	58.393	283.470	7.687	1
Egypt Environmental Services SAE El Cairo-Egipto -Saneamiento urbano-	7.760	7.760	dta. 97,00 indt. 3,00	-	36.400 (Leg)	(60.989) (Leg)	39.114 (Leg)	(13.194) (Leg)
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés, ECOBP, S.L. Plaça del Centre, 3. El Vendrell (Tarragona) -Saneamiento urbano-	240	-	80,00	52	301	252	147	-
Empresa Municipal de Desarrollo Sostenible Ambiental de Úbeda, S.L. Pza. Vázquez Molina, s/n. Úbeda (Jaén) -Saneamiento Urbano-	720	-	90,00	-	800	90	165	-
Europea de Gestión, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	63	-	100,00	5	60	22	10	-
FCC Construcción, S.A. Balmaes, 36. Barcelona -Construcción-	275.551	-	dta. 99,99 indt. 0,01	89.700	130.000	101.831	209.309	10.536
FCC Construcciones y Contratas Internacional, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	3	-	100,00	-	3	-	-	-
FCC Fomento de Obras y Construcciones, S.L. Unipersonal. Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	3	-	100,00	-	3	-	-	-

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Resultado antes de impuestos del ejercicio 2006	
	Activo	Provisión					Ordinario	Extraordinario
FCC Inmobiliaria Conycon, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	3	-	100,00	-	3	-	-	-
FCC Internacional B.V. Amsteldijk 166. Amsterdam (Holanda) -Sociedad de cartera-	49.910	9.081	100,00	3.263	40.840	(3.243)	3.232	-
FCC Medio Ambiente, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Saneamiento urbano-	35.102	-	dta. 98,98 indt. 1,02	4.889	43.272	47.491	12.597	4.914
FCC Versia, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Sociedad de gestión-	62.625	-	dta. 99,99 indt. 0,01	15.100	40.337	53.002	26.422	(10.424)
FCC 1, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	3	-	100,00	-	3	-	-	-
F-C y C, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	3	-	100,00	-	3	-	-	-
Fedemés, S.L. Federico Salmón, 13. Madrid -Inmobiliaria-	10.764	-	dta. 92,67 indt. 7,33	381	10.301	14.557	984	-
Fomento Internacional Focsa, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	69	-	dta. 99,93 indt. 0,07	4	90	23	3	-
Giza Environmental Services S.A.E. El Cairo. Egipto -Saneamiento urbano-	7.566	7.566	dta. 97,00 indt. 3,00	-	35.500 (Leg)	(74.306) (Leg)	(24.337) (Leg)	(33.872) (Leg)
Grucysa, S.A. Pza. Pablo Ruiz Picasso, s/n. Madrid -Sociedad de cartera-	156.786	-	100,00	-	135.600	35.421	5.934	5.647
Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A. Fusters, 18. Manacor (Balears) -Saneamiento urbano-	5.097	-	dta. 99,92 indt. 0,08	-	308	1.304	240	(9)
Per Gestora Inmobiliaria, S.L. Pza. Pablo Ruiz Picasso, s/n. Madrid -Gestión y administración de Inmuebles-	48	-	80,00	10	60	51	(15)	-
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A. Anglí, 31. Barcelona -Tratamiento de residuos-	21.455	-	dta. 74,92 indt. 0,08	216	72	8.060	3.117	4
<b>Total</b>	<b>1.366.731</b>	<b>24.600</b>		<b>189.241</b>				

**Nota**

- De las sociedades relacionadas únicamente cotiza en Bolsa Cementos Portland Valderrivas, S.A., siendo su cotización a la fecha del cierre del balance de 99,00 euros. La cotización media del último trimestre del ejercicio ha sido de 92,31 euros.
- En el ejercicio la sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%.

## Anexo II Uniones temporales de empresas

	% participación
ABASTECIMIENTO VILLALÓN	20,00
ACERAS Y CALZADAS	50,00
ADDENDA PUENTE DE VALLECAS 5ª FASE	50,00
AIGÜES DE LLEIDA	50,00
AGUAS TOMELLOSO	20,00
ALCANTARILLADO BILBAO	90,00
ALMEDA	51,00
AMPLIACIÓ LIXIVITATS	20,00
AMPLIACIÓN VERTEDERO GARDELEGUI	55,00
AMPLIACIÓN VERTEDERO PINTO	50,00
AQUALBAL	20,00
AQUALIA – FCC – MYASA	20,00
AQUALIA – FCC – OVIEDO	5,00
AQUALIA – FCC – SALAMANCA	5,00
AQUALIA – FCC – SAN VICENTE	20,00
AQUALIA – FCC VIGO	50,00
ARGÍ GUÑES	70,00
ASTONDO	40,00
BAIX CAMP	30,00
BARRIO DE LA LOMA	50,00
BILBOKO SANEAMENDU	50,00
BIOCOMPOST DE ALAVA	50,00
BOADILLA - SERVICIOS	50,00
BOADILLA - VERSIA	50,00
BOADILLA DEL MONTE	50,00
BOCAS DE RIEGO ZONA 4	50,00
BOMBEO VALMOJADO	20,00
BONMATI	10,00
CAMÍ SA VORERA	20,00
CN III	45,00
CAN BOSSA	20,00
CANA PUTXA	20,00
CANDAS	20,00
CANGAS	50,00
CASTELLAR DEL VALLÉS	50,00
CEMENTERIOS PERIFÉRICOS II	50,00
CENTRO DE GESTIÓN MADRID	50,00
CHAPARRAL BAJO	20,00
CHAPARRAL BAJO FASE B	20,00
CHIPIONA	50,00
CIUTAT VELLA	50,00
COLEGIOS SANT QUIRZE	50,00
COMPLEJO DP. CABEZO DE TORRES	20,00
CONSERVACIÓN DE GALERÍAS	50,00
CONSERVACIÓN Y SISTEMAS	60,00
CONTADORES BURGOS	100,00
CUENCA	20,00
CYCSA-EYSSA VIGO	50,00
DEIXALLERIA TARRAGONA	20,00
DEPÓSITO CABECERA	80,00
DEPURADORA HUESCA	80,00
DOS AGUAS	35,00
ECOSERVEIS FIGUERES	50,00
EDAR ALMANSA	5,00
EDAR ALMENDRALEJO	20,00
EDAR CUERVA	5,00
EDAR ELCHE	20,00
EDAR RANILLA	22,50
ELISA OCHOA	50,00
ÉSPAÍ AMBIENTAL DEL VEDAT	100,00
EXTREMADURA	25,00
FL.F. LA PLANA	47,00
FANGOS IBIZA Y FORMENTERA	20,00
FANGOS VIC	20,00
FCC – ACISA - AUDING	45,00

	% participación
FCC - ANPE	80,00
FCC - DISEL BARCELONA	80,00
FCC - DISEL N-VI	50,00
FCC - ERS LOS PALACIOS	50,00
FCC – FCCMA ALCOY	20,00
FCC – FCCMA COLMENAR VIEJO	20,00
FCC – FCCMA CORNELLÀ	90,00
FCC – FIRA 2000	80,00
FCC – ICS	80,00
FCC – FCCMA JARDINES ALBACETE	20,00
FCC – FCCMA R.B.U. - L.V. JAVEA	20,00
FCC – FCCMA L.V. PAMPLONA	20,00
FCC – FCCMA OLESA	20,00
FCC – FCCMA RBU TUDELA	20,00
FCC – FCCMA S.U. DENIA	20,00
FCC – FCCMA SAN JAVIER	20,00
FCC – FCCMA SAN SEBASTIÁN	20,00
FCC – FCCMA SEGRIA	20,00
FCC – FOCONSA	50,00
FCC – HIJOS DE MORENO, S.A.	50,00
FCC – HIMOSA	50,00
FCC – PALAFRUGELL	20,00
FCC – PROMECO 2000, S.L.	50,00
FCC – SUFI MAJADAHONDA	50,00
FCC – SUFI PESA	50,00
FCC – SYF PLAYAS	40,00
FCC – TEGNER	50,00
FCC – TPA PILAS	80,00
FCC, S.A. LUMSA	50,00
FCCSA – GIRSA	80,00
FCCSA – SECOPSA I	50,00
FUENLABRADA	50,00
FUENTES XÀTIVA	50,00
GALERÍAS CASTELLANA	50,00
GESTIÓN INSTALACIÓN III	34,99
GIREF	20,00
GESTIÓN PISCINA DE MULA	20,00
GETAFE	50,00
GUADIANA	20,00
HÉROES DE ESPAÑA	50,00
INFRAESTRUCTURAS MÓSTOLES	50,00
JARDINES PROTECCIÓN ESPECIAL	50,00
JARDINES SANTA COLOMA	50,00
JUNDIZ	51,00
KAIXARRANKA	60,00
LA LLOMA DEL BIRLET	80,00
LA MINA	20,00
LA SELVA	100,00
LAS YUCAS	50,00
LEA-ARTIBAI	60,00
COLEGIO VII	50,00
L.J. SAN SEBASTIÁN	20,00
L.V. SAN SEBASTIÁN	20,00
LOGROÑO LIMPIO	50,00
LOS LLANOS	50,00
LVR MUSKIZ II	70,00
M-110	50,00
MADRID I	50,00
MADRID II	50,00
MADRID III	50,00
MADRID PAVIMENTA MADRID	50,00
MANACOR	30,00
MANCOMUNIDAD ALTO MIJARES	50,00
MANTENIMIENTO COLEGIOS BILBAO	70,00
MANTENIMIENTO COMISARIAS	100,00

	% participación
MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS	60,00
MARTÍNEZ DE LA RIVA	50,00
MÉNDEZ ÁLVARO	50,00
MÉRIDA	10,00
METEOROLÓGICAS A-6	33,00
MOLINA	5,00
MOLLERUSA	60,00
MONTCADA	50,00
MORALEJA	50,00
MORELLA	50,00
NAVALMORAL	50,00
NIGRÁN	10,00
NIJAR	20,00
NOROESTE	33,00
NOVELDA	5,00
OCAÑA	75,00
ONDA EXPLOTACIÓN	33,33
OPERACIÓN ACERAS 2004	50,00
OPERACIÓN ACERAS II FASE	50,00
PARQUES SINGULARES MÓSTOLES	50,00
PASAIA	70,00
PASEO DEL ÁLAMO	50,00
PAVIMENTO ZONA I	50,00
PAVIMENTOS PAMPLONA	50,00
PEQUEÑAS OBRAS	50,00
PEQUEÑAS OBRAS 2006 FUENLABRADA	50,00
PINETONS	50,00
PINTO	50,00
PISCINA CUBIERTA MUN. L'ELIANA	85,00
PISCINA CUBIERTA C. DEP. ALBORAYA	42,50
PISCINA CUBIERTA MANISES	65,00
PISCINA CUBIERTA PAIPORTA	90,00
PISCINA MUNICIPAL ALBATERA	65,00
PISCINA POLIDEPORTIVO PAIPORTA	65,00
PLA D'URGELL	60,00
PLANTA BIOMETANIZACIÓN LAS DEHESAS	50,00
PLANTA DE TRATAMIENTOS VALLADOLID	60,00
POLÍGONO TORREHIERRO	50,00
PONIENTE ALMERIENSE	50,00
POSU – FCC VILLALBA	50,00
POZUELO	20,00
PRISMA 2004-2005	50,00
PUERTO	50,00
R.B.U. VILLA-REAL	47,00
R.S. PONIENTE ALMERIENSE	50,00
RADARES ZARAGOZA	50,00
REDONDELA	10,00
REFORMA PLAZA DEL CRISTO	20,00
REPARACIÓN VÍAS PÚBLICAS MÓSTOLES	50,00
RESIDENCIA	50,00
RESTAURACIÓN GARRAF	27,50
RUTA DE LOS PANTANOS	50,00
S.U. BILBAO	70,00
SABIÁNIGO	80,00
SALTO DEL NEGRO	50,00
SAN FERNANDO	20,00
SANT QUIRZE	50,00
SANT QUIRZE DEL VALLÉS	50,00
SANTA COLOMA DE GRAMANET	61,00
SANTOMERA	60,00
SANTURTZIKO GARBIKETA	60,00
SASIETA	75,00
SEAFSA – FCCSA ALCALÁ	20,00
SAV - FCC TRATAMIENTOS	35,00
SEGURIDAD VALDEBEBAS	20,00

	% participación
SELECTIVES	20,00
SIMÓN HERNÁNDEZ	50,00
SOLANA	35,00
TIRVA FCC - FCCMA RUBÍ	20,00
TABLADA	20,00
TARAZONA	80,00
TOMELLOSO	50,00
TORREJÓN	25,00
TORRIBERA	50,00
TORRIBERA II	50,00
TREMP	51,00
TRIAGTGE I CLASSIFICACIÓ D'ENVASOS	60,00
TXINGUDI	75,00
URNIETA	20,00
VERTEDERO GARDELEGUI	70,00
VERTRESA	10,00
VIGO RECICLAJE	70,00
VINAROZ	50,00
VIVIENDAS MARGEN DERECHA	60,00
ZARAUZ	20,00
ZARZUELA	50,00
ZONZAMAS FASE II	30,00
ZURITA	50,00

## Anexo III Sociedades asociadas y multigrupo

Sociedad	Valor en libros		% Participación	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Resultado antes de impuestos del ejercicio 2006	
	Activo	Provisión					Ordinario	Extraordinario
Clavegueram de Barcelona, S.A. Acer, 16. Barcelona -Saneamiento urbano-	733	-	20,33	121	3.606	3.372	1.372	167
Ecoparc del Besós, S.A. Rambla Cataluña, 91-93. Barcelona -Saneamiento urbano-	2.621	198	dta. 31,00 indt. 18,00	-	7.710	104	(2.480)	1.737
Ecoserveis Urbans de Figueres, S.L. Pg. Empordà Internacional, Calle A, parcela 50 Vilamalla (Girona) -Saneamiento urbano-	301	-	50,00	44	601	30	166	-
Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A. Pz. de la Constitución, 1. Torrox. (Málaga) -Saneamiento urbano-	300	-	50,00	48	600	210	288	-
Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A. Pz. Al Andalus, 1. Rincón de la Victoria (Málaga) -Saneamiento urbano-	301	-	50,00	97	601	248	377	-
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A. Santa Amalia, 2. Valencia -Saneamiento urbano-	4.732	-	49,00	604	781	1.514	2.030	42
Ingeniería Urbana, S.A. Saturno, 6 – Alicante -Saneamiento urbano-	3.786	-	35,00	709	6.010	5.295	3.913	(67)
Pallars Jussà Neteja i Serveis, S.A. Pau Casals, 14. Tremp (Lleida) -Saneamiento urbano-	25	9	40,80	-	60	-	(21)	-
Proactiva Doña Juana E.S.P.S.A Calle 98 nº 9-03 of. 804. Ed. Torre Sancho Santa Fe de Bogotá (Colombia) -Saneamiento urbano-	284	-	dta. 23,75 indt. 27,05	-	2.250.000 (Pc)	1.166.072 (Pc)	3.041.006 (Pc)	166.998 (Pc)
Proactiva Medio Ambiente, S.A. Paseo de la Castellana, 216. Madrid -Saneamiento urbano-	119.542	81.170	50,00	-	56.520	9.422	2.561	4.652
Realia Business, S.A. Paseo de la Castellana, 216. Madrid -Inmobiliaria-	110.007	-	dta. 44,25 indt. 4,92	34.977	66.570	412.985	140.420	83.756
Servicios Urbanos de Málaga, S.A. Ulises, 18. Madrid -Saneamiento urbano-	1.610	-	51,00	293	3.156	273	235	-
<b>Total</b>	<b>244.242</b>	<b>81.377</b>		<b>36.893</b>				

### Nota

- En el ejercicio la sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%.

## Anexo IV "Informe del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., para la distribución de un dividendo a cuenta del ejercicio 2006"

---

De acuerdo con lo dispuesto en el Artículo 216 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, por el que se establece la obligación de los Administradores de la sociedad de presentar un estado contable en el que se ponga de manifiesto que existe liquidez suficiente para la distribución de un dividendo a cuenta, se manifiesta:

1. Que el resultado neto de impuestos generado por FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 30 de septiembre de 2006, es de 164.454 miles de euros.
2. El cash-flow neto de impuestos generado por la sociedad en los nueve primeros meses del ejercicio 2006 ha sido de 198.470 miles de euros.
3. Las disponibilidades líquidas de la sociedad, a 30 de septiembre de 2006, ascendían a 873.774 miles de euros, lo que pone de manifiesto la existencia de fondos suficientes para la distribución del dividendo a cuenta.

Por ello y teniendo en cuenta que, a la fecha del presente informe, no ha habido variaciones significativas respecto a los datos expuestos, los administradores entienden que existe la suficiente liquidez para la distribución de un dividendo a cuenta del resultado del año 2006, hasta un importe total de 130.567 miles de euros.

El número de acciones con derecho a dividendo a cuenta, será el resultante de deducir a los 130.567.483 títulos representativos del capital social, las acciones en autocartera, existentes en el momento del pago de tal dividendo.

Por este motivo, se propone aprobar el siguiente dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2006:

% bruto sobre cada acción con derecho a dividendo	100%
<u>Dividendo a cuenta bruto por acción</u>	<u>1,00 euro</u>

Sobre el dividendo bruto a cuenta acordado, se practicará, en su caso, la retención a cuenta del IRPF o del Impuesto de Sociedades que legalmente corresponda.

El Consejo, por unanimidad de sus asistentes, acuerda:

1. Aprobar el informe de los administradores transcrito anteriormente, y
2. Repartir un dividendo a cuenta de los resultados del año 2006, en la cuantía señalada en el informe de los administradores, que será abonado el día 8 de enero de 2007, lo que se anunciará oportunamente.

Madrid, a 19 de diciembre de 2006

---

## Informe de gestión Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

---

Introducción	482
Adquisiciones de acciones propias	483
Actividades en materia de investigación y desarrollo	483
Acontecimientos importantes después de la fecha de cierre	484
Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero	484
Previsiones para el año 2007	485

---

# Introducción

La sociedad se dedica esencialmente a la actividad de Servicios en general que incluye principalmente la prestación de servicios de recolección y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado, mantenimiento de zonas verdes y de edificios, depuración y distribución de aguas y otros servicios complementarios. También explota mediante el alquiler de oficinas y locales, el edificio singular de Torre Picasso cuya propiedad al 80% pertenece a la sociedad.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la matriz del Grupo FCC que está formado por un amplio conjunto de compañías filiales que operan en actividades tales como, construcción, servicios de saneamiento urbano y del ciclo integral del agua, aparcamientos, mobiliario urbano, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos, asistencia a pasajeros y aeronaves en tierra, logística, cementera, inmobiliaria, etc., por lo que conviene remitir al lector a la información consolidada como mejor representación de los hechos económicos acontecidos.

La información económico financiera que contiene el presente informe de gestión se ha preparado de acuerdo con la normativa del Código de Comercio y de la Ley de Sociedades Anónimas.

Las cifras que se relacionan a continuación están expresadas en millones de euros.

## Evolución de la sociedad en el ejercicio

Principales magnitudes			Variación	
	2006	2005	Absoluta	%
Cifra de negocios	1.034,5	917,6	116,9	12,7
Beneficio bruto de explotación	174,1	160,7	13,4	8,3
% Margen bruto	16,8	17,5	(0,7)	(4,0)
Beneficio neto de explotación	104,0	106,5	(2,5)	(2,3)
% Margen neto	10,1	11,6	(1,5)	(12,9)
Dividendos percibidos de filiales	227,2	181,1	46,1	25,5
Resultado financiero	(20,4)	(16,0)	(4,4)	27,5
Beneficio antes de impuestos	337,0	267,5	69,5	26,0
Beneficio neto	295,2	237,5	57,7	24,3
Dividendo por acción a distribuir (euros)	2,05	1,614	0,436	27,0

El importe neto de la cifra de negocios ha aumentado a lo largo del ejercicio un 12,7%, hasta alcanzar la cifra de 1.034,5 millones de euros. Por otro lado, el beneficio neto de explotación ha ascendido a 104,0 millones de euros, manteniéndose en niveles similares a los del ejercicio anterior que fue de 106,5 millones de euros.

Los dividendos percibidos de las filiales en las que participa la sociedad han ascendido a 227,2 millones de euros, con un incremento del 25,5% con respecto a los del ejercicio anterior y el resultado financiero negativo ha aumentado ligeramente.

En consecuencia, el mantenimiento del beneficio de explotación juntamente con el incremento del dividendo percibido de las filiales y apoyado en el resultado extraordinario generado en el ejercicio ha permitido alcanzar un beneficio neto de 295,2 millones de euros, con un crecimiento del 24,3% respecto del ejercicio 2005.

## Dividendos

El Consejo de Administración propone la distribución de un dividendo complementario de 1,05 euros, 105% sobre el nominal de cada una de las acciones en circulación en el momento del pago, destinando el resto a reservas de libre disposición. Anteriormente, el 8 de enero de 2007 se procedió al pago de un dividendo a cuenta de 1,00 euro por acción según acuerdo del Consejo de Administración de fecha 19 de diciembre de 2006.

## Adquisiciones de acciones propias

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. al cierre del ejercicio poseía 375.986 acciones propias que representaban el 0,29% del capital social, valoradas en 8.156 miles de euros.

Por otra parte, la Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. poseía 316.098 acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que representaban un 0,24% de su capital, registradas por un valor contable de 1.107 miles de euros. Dichas acciones, también tienen la consideración de acciones de la sociedad dominante, de acuerdo con el artículo 87 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

De acuerdo con el artículo 79 apartado 4º de la Ley de Sociedades Anónimas, se expone a continuación el movimiento habido en el número de acciones durante el ejercicio.

	FCC, S.A.	Afigesa	Cía. Auxiliar de Agencia y Mediación	Grupo FCC
<b>A 31 de diciembre de 2005</b>	<b>434.322</b>	<b>343.922</b>	<b>316.098</b>	<b>1.094.342</b>
Compras o entradas		431.246		431.246
Ventas o salidas	(58.336)	(775.168)		(833.504)
<b>A 31 de diciembre de 2006</b>	<b>375.986</b>	<b>-</b>	<b>316.098</b>	<b>692.084</b>

## Actividades en materia de investigación y desarrollo

El Grupo FCC está presente de forma activa en el mundo de la investigación, el desarrollo y la innovación tecnológica. Las iniciativas del Grupo en dicha materia se extienden hacia aquellos aspectos que tienen relación, directa o indirectamente con las actividades que este lleva a cabo. En el ejercicio hay que destacar las actuaciones realizadas en el desarrollo de sus actividades encaminadas a la protección medio ambiental que haga posible un crecimiento sostenible.

En el ámbito de los Servicios Medioambientales, a lo largo del ejercicio se ha continuado con los proyectos iniciados el año anterior sobre el análisis del ciclo de vida del agua en procesos de tratamiento de residuos, cuyo objetivo básico es analizar el indicador ambiental "agua" en su más amplio sentido, dentro de los procesos de tratamiento, así como, el desarrollo de nuevos prototipos de vehículos recolectores y compactadores de residuos de reducidas dimensiones, con motores eléctricos de mínimas emisiones de sonido y gases y máxima maniobrabilidad. También, se han iniciado otros proyectos, tales como, la optimización integral del proceso de compostaje en una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos, estudiando la repercusión sobre sus aplicaciones agronómicas y efectos en los cultivos.

Sobre la eliminación de residuos hay que destacar los estudios sobre las volteadoras de las plantas de tratamiento para evitar la estancia del personal de explotación en ambientes agresivos, así como, las investigaciones realizadas en el campo de la modificación de reactores para incrementar la seguridad y disponibilidad de los procesos de biometanización.

En la actividad de aguas se ha investigado principalmente el diseño y construcción de un sistema modular compacto de tratamiento de aguas residuales domésticas de fácil manejo y la aplicación de la ultrafiltración por membranas a aguas con problemas de turbidez.

El área de Versia ha continuado desarrollando el proyecto denominado EPISOL para la consecución de un vehículo ligero urbano con propulsión híbrida en dos versiones de motorización, en una primera fase un motor térmico y en una fase más avanzada una pila de combustible y energía solar que se prevé estén terminados en el año 2007. En este desarrollo la filial Cemusa ha colaborado con el Instituto Universitario de Investigación del Automóvil (INSIA) de la Universidad Politécnica de Madrid y el Instituto de Automática Industrial (IAI) perteneciente al Centro Superior de Investigaciones Científicas. También en el ámbito del Mobiliario Urbano se desarrollan proyectos relacionados con la evolución de las marquesinas de paradas de autobús y nuevos sistemas multiformatos de carteles publicitarios.

En la actividad de Construcción hay que destacar que FCC Construcción S.A., participa en la Plataforma Tecnológica Europea de la Construcción y lidera la Plataforma Tecnológica Española de la Construcción, siendo el objetivo de ambas organizaciones, aunar los esfuerzos de los centros de investigación, industrias y universidades en todo lo relativo a la investigación, desarrollo e innovación tecnológica en el campo de la construcción. Respecto a los proyectos más destacables en curso hay que señalar los iniciados en ejercicios anteriores, tales como el proyecto Tunconstruc, destinado a la optimización de la construcción subterránea, Manubild para la industrialización de la construcción,

Arfrisol dedicado a la arquitectura bioclimática y energía solar, Hatcons que estudia los diversos aspectos de las obras subterráneas como los hormigones de alta eficacia y la interacción entre máquinas, revestimiento y terreno y finalmente el proyecto Fibras, dedicado a la utilización de hormigones reforzado con fibras. Otros proyectos relevantes del ejercicio 2006 son el proyecto Parámetros destinado a las operaciones de las tuneladoras que se ocupa del estudio comparativo de las mismas en distintas clases de terrenos y el proyecto Futurespacio destinado al desarrollo y uso de tecnologías de la información y comunicaciones aplicadas a la construcción.

Y respecto a la actividad Cementera hay que indicar los labores de investigación y desarrollo sobre nuevos productos y aplicaciones del cemento que se llevan a cabo, fundamentalmente, en los laboratorios que el grupo tiene en la fábrica de Olazagutía (Navarra). A lo largo de 2006 se han realizado trabajos en diferentes ámbitos: evaluación de materias primas, estudios de combustibles alternativos en colaboración con universidades en el marco de programas de fomento de la investigación técnica (PROFIT), participación en comités de normalización, desarrollo de trabajos de investigación conjuntamente con clientes para mejora de productos y nuevas aplicaciones, etc. Asimismo, el grupo participa activamente en los trabajos destinados a la investigación que tienen lugar en el Instituto Español del Cemento y sus Aplicaciones (IECA).

## Acontecimientos importantes después de la fecha de cierre

---

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. sociedad matriz del Grupo FCC participa directa e indirectamente en las operaciones que se indican a continuación:

### **Constitución de Global Via**

El 30 de enero de 2007 Caja Madrid y FCC han constituido, con un 50% de capital cada una, la sociedad Global Vía Infraestructuras que agrupará todas las participaciones en concesiones de infraestructuras de ambas firmas.

Esta sociedad nace con un capital social de 250.000 miles de euros y agrupará las 35 concesiones de infraestructuras, básicamente autopistas y autovías, puertos comerciales y deportivos, líneas de metro, tranvías y hospitales.

### **Salida a bolsa de Realía**

FCC y Caja Madrid han acordado establecer una estructura que permita a FCC tomar el control de Realía. Asimismo, reiteran su voluntad de iniciar los trámites para que Realía cotice en los mercados de valores y mantener de una manera estable el control en la compañía tras su salida a Bolsa.

En el momento de la emisión de estas cuentas anuales, se están realizando los pasos oportunos para conseguir esos objetivos.

## Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero

---

La gestión del riesgo financiero tiene por objeto minimizar el impacto en el Grupo de las fluctuaciones de los tipos de interés y tipos de cambio, así como, procurar que el riesgo de solvencia y de liquidez se mantenga dentro de unos límites razonables.

Dada la naturaleza de las actividades del Grupo FCC, estrechamente ligadas a la inflación, la política financiera de la sociedad y su Grupo es la de referenciar, tanto la deuda como los activos financieros líquidos, ligados ambos a su ciclo de producción, a tipo de interés flotante.

En consecuencia, respetando la política de cobertura natural, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su Grupo, en la gestión de dicho riesgo realizan coberturas de tipo de interés que se materializan, principalmente, en contratos de permuta financiera, donde la sociedad y su Grupo pagan tipo fijo y reciben flotante.

Dada la volatilidad de los mercados monetarios, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su Grupo mantendrán una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con el objetivo de estar en todo momento en la posición más adecuada para los intereses del Grupo.

Con el aumento de la diversificación internacional, derivada de las importantes adquisiciones habidas en el ejercicio en mercados con referencia a divisas distintas del euro, principalmente libras esterlinas y coronas checas, la política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tienen en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales.

En la práctica la sociedad y su Grupo realizan, siempre que los mercados financieros locales lo permitan, una gestión activa del riesgo de tipo de cambio, basada en obtener coberturas a través de la contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomina el activo.

Las facilidades crediticias que tiene suscritas Fomento de Contratas y Construcciones, S.A. y su Grupo cubren en exceso su posición de endeudamiento y se considera que el mismo no solo mantendrá sin ningún tipo de restricciones sus líneas existentes, sino que podría razonablemente ampliar dichas líneas si ello fuera necesario. El objetivo de la sociedad y su Grupo es conseguir, sin sobrepasar, un apalancamiento del 50% y mantener un ratio de deuda con recurso/Beneficio bruto de explotación (Ebitda) en el entorno de 2,5 veces, con lo que se mantendrá la solvencia financiera del Grupo.

## Previsiones para el año 2007

A continuación se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2007 de las diferentes áreas de actividad que componen el Grupo FCC que prevé se traducirán en un crecimiento significativo de la cifra de negocios y de los resultados del Grupo.

Previamente, cabe destacar que en el ejercicio 2007 se consolidará la aportación de las sociedades adquiridas el ejercicio anterior indicadas al inicio del informe de gestión consolidado en el apartado "Adquisiciones más destacadas del ejercicio". Por otro lado, la cartera de obras adjudicadas pendientes de ejecutar y de los servicios pendientes de prestar al cierre del ejercicio 2006 que ascendía a 30.510,2 millones de euros aseguran una actividad equivalente aproximadamente a dos años de producción anual para Construcción y ocho años para Servicios.

Para el área de **Servicios medioambientales**, en el mercado nacional el crecimiento previsto está ligado a las ampliaciones y renovaciones de contratos, así como, a la puesta en marcha de las plantas de tratamiento en fase de construcción que se van completando. Por otro lado en el ámbito Internacional se espera una expansión importante como consecuencia de la adquisición del grupo ASA, especializado en servicios integrales de gestión y tratamiento de residuos, solidamente establecido en numerosos países del centro y este de Europa que tienen buenas expectativas de crecimiento, además de la compra del grupo Waste Recycling, líder británico en la gestión de residuos sólidos urbanos.

En el sector de **Residuos industriales** se espera un aumento significativo de la cifra de negocios como consecuencia de las inversiones realizadas anteriormente y la entrada a pleno rendimiento de las nuevas instalaciones construidas.

En el sector de **Gestión de agua**, se seguirá con la estrategia de diversificación para mantener unos niveles de crecimiento significativos, como será la aportación de las importantes adjudicaciones obtenidas en diferentes municipios, como por ejemplo Santander, donde se gestionará el servicio de agua durante los próximos 25 años, o la implantación y gestión de estaciones desaladoras, a lo que hay que añadir en el ámbito internacional el contrato del servicio de agua durante 30 años en la provincia de Caltanissetta, Italia, tres desaladoras en Argelia y la aportación del grupo Smvk, adquirido el pasado ejercicio, que es la tercera gestora de aguas de Chequia y que opera a su vez en otros países del este europeo.

Al inicio del ejercicio 2007 la cartera del área de **Servicios medioambientales** es de 22.343 millones de euros equivalente a casi ocho años de producción.

El área de **Versia** prevé para el año 2007 un crecimiento importante que se sustentará en los diferentes sectores que la componen, tales como **Mobiliario urbano** que incrementará su actividad internacional, especialmente en USA donde el 26 de junio de 2006 comenzó la explotación del contrato para la instalación y explotación publicitaria del mobiliario urbano de la ciudad de Nueva York por 20 años, además de la maduración del contrato de gran formato de la ciudad de Milán también iniciada su explotación en el ejercicio 2006. Por otro lado en el mercado nacional la estrategia se orienta a fortalecer la presencia en las grandes ciudades y fomentar el desarrollo de nuevas líneas de negocio.

El sector del **Handling aeroportuario** prevé crecimientos próximos al 50% tanto en el ámbito nacional como en el internacional, como consecuencia de haber sido adjudicatario Flightcare en agosto de 2006 de una licencia en los aeropuertos de Barcelona, Málaga Alicante, Fuerteventura, Jerez, Almería y Valencia. En Internacional, la actividad en Bélgica se verá complementada con la aportación de la compañía Aeroporti di Roma Handling adquirida a finales del ejercicio 2006 que opera en los aeropuertos de Fiumicino y Ciampino en Roma y se buscará la expansión hacia otros aeropuertos de relevancia en Italia.

En **Logística** se completará la reestructuración del sector después de la adquisición del Grupo Logístico Santos lo que permitirá mejorar en eficiencia y aportación de negocio al área.

El sector de la **Inspección Técnica de Vehículos** está en plena transformación como consecuencia de que las Comunidades Autónomas se van adaptando al nuevo régimen de autorizaciones, de acuerdo con las medidas liberalizadoras, una vez vencen los periodos concesionales, lo que condicionará las políticas de expansión y crecimiento del sector de manera que el área estima incrementar su cuota de mercado. En el ámbito internacional y en particular en Argentina, las diferentes actuaciones iniciadas en 2006 están dando sus frutos, tendentes a conseguir entre la población un aumento del interés por la obligación de pasar la inspección de vehículos.

Respecto a **Aparcamientos** se mantendrá la cuota de mercado en el servicio de estacionamiento regulado mediante parquímetros, mientras que en aparcamientos subterráneos se creará mediante la puesta en marcha de los que actualmente se encuentran en fase de construcción y por la maduración de aquellos que se inició la explotación en ejercicios anteriores. Por otra parte, se está desarrollando una nueva línea de negocio, Eys@net, cuyas acciones se centrarán en introducir el producto tanto en el mercado español como en los mercados extranjeros.

El área de **Construcción** prevé para el año 2007 un importante crecimiento en el ámbito internacional como consecuencia de la adquisición del 80,71% del capital de Alpine Mayreder Bau, destacado grupo constructor con sede en Austria y que opera principalmente en el centro y este europeo. Respecto a la actividad nacional, las expectativas son de mantenimiento del nivel actual de negocio, debido a la cartera de obras existente, especialmente relacionada con el Plan Estratégico de Infraestructura del Transporte (PEIT) del Ministerio de Fomento que contempla actuaciones que llegan hasta el año 2020, en carreteras, ferrocarriles, puertos y aeropuertos. Al inicio del ejercicio 2007 la cartera del área es de 7.843 millones de euros equivalente a casi dos años de producción.

La evolución del área de **Cemento** vendrá determinada por la incorporación de Cementos Lemona y Corporación Uniland adquiridas en el ejercicio 2006, lo que supondrá para el ejercicio 2007 un aumento significativo del volumen de ventas agregadas en el mercado nacional en todos los sectores de negocio. En cuanto a la actividad internacional, las perspectivas del área se basan en la mejoría de la economía estadounidense en general y de forma específica en el incremento de la demanda de cemento y la adecuación al alza de los precios en las zonas de actividad, a lo que hay que añadir la importante aportación de Corporación Uniland al negocio internacional por la actividad que desarrolla en Argentina, Uruguay y Túnez. Por otro lado, las inversiones previstas para el ejercicio 2007 van dirigidas a la optimización de los procesos productivos y a las mejoras medioambientales y de seguridad laboral, aspectos que refuerzan la habilidad competitiva del área.

En relación a la actividad **Inmobiliaria** hay que señalar que en el ejercicio 2007 está previsto materializar la salida a bolsa de Realia Business S.A. acordada por sus accionistas de referencia, Fomento de Construcciones y Contratas y Caja Madrid, asimismo los acuerdos contemplan que el Grupo FCC tome el control de Realia, lo que permitirá consolidar sus estados financieros. También se prevé proceder a reordenar el grupo Realia de manera que la actividad basada en la explotación del patrimonio se concentre en una nueva compañía denominada Realia Patrimonio S.L.U., 100% participada por Realia Business, la cual incorporará por segregación de tal rama de actividad aquellos inmuebles que se explotan mediante arrendamiento, así como las participaciones de aquellas sociedades donde su actividad principal es la de tenencia de inmuebles destinados a ese fin. En esta aportación se incluye, tanto los existentes en territorio nacional como los procedentes de la compañía francesa SIIC de París adquirida en el ejercicio 2006. También se va a llevar a cabo una profunda reestructuración financiera del grupo Realia, que persigue básicamente dos objetivos, por un lado, alargar el periodo de vencimiento de la deuda, que pasará prácticamente del corto plazo a un periodo próximo a los 10 años y por otro, obtener fuentes de financiación clasificada como "sin recurso para el accionista".

La aportación de la SIIC de París a la cifra de negocios en términos anualizados (en 2006 solo incorporó aproximadamente una mitad puesto que fue adquirida en junio), así como las adquisiciones realizadas en el segundo semestre del ejercicio 2006 dentro del grupo SIIC de París (cuatro nuevos edificios), junto a la actividad de promoción inmobiliaria que se espera siga creciendo aunque a ritmos inferiores respecto a los últimos años, son indicadores que proyectan para el grupo Realia unos incrementos significativos de la cifra de negocios. También se espera que la rentabilidad de la actividad se mantenga en los niveles de los últimos años altamente satisfactorios.

Las estrategias de negocio seguirán centradas en políticas de adquisición de suelo que necesite gestión urbanística y que permita incorporar valor añadido, desarrollo de promociones inmobiliarias en nuevos mercados y proyectos de centros comerciales, así como, materializar adquisiciones de inmuebles para su explotación, por ubicación y rentabilidad, y rotar aquellos activos en arrendamiento que se estimen maduros para aportar fuertes ingresos y plusvalías a la sociedad, así como posibilitar nuevas inversiones.

Respecto al mercado internacional, tras la adquisición de la citada SIIC de París y de suelo en Polonia para la ejecución y comercialización de promociones, se continuará explorando los mercados inmobiliarios de otros países del centro y este europeo con objeto de ampliar la actividades de la sociedad.

Informe de auditoría  
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.



## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de  
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2006, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2006, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2006. Con fecha 12 de abril de 2006 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio 2005, en el que expresamos una opinión favorable.
3. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la sociedad dominante de un grupo de sociedades que presenta cuentas anuales consolidadas de forma separada de las cuentas anuales adjuntas. Con esta misma fecha emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006 de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Sociedades Dependientes preparadas aplicando las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), en el que expresamos una opinión favorable. De acuerdo con las cuentas anuales consolidadas preparadas conforme a las NIIF – UE, el volumen total de activos y de ventas consolidadas asciende a 19.022 y 9.481 millones de euros, respectivamente, y los resultados consolidados del ejercicio y el patrimonio neto atribuibles a los accionistas de la Sociedad dominante ascienden a 535 y 2.613 millones de euros, respectivamente.
4. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2006 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. al 31 de diciembre de 2006 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
5. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2006 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2006. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



Miguel Laserna Niño  
4 de abril de 2007





# Personal Directivo

## Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Consejero Delegado

Rafael Montes Sánchez

### Medio Ambiente y Agua

Presidente de FCC Servicios

José Luis de la Torre Sánchez

#### Medio Ambiente

Director General	Agustín García Gila	Zona II	Juan Hernández Rodríguez
Zona I	Jordi Payet Pérez	Andalucía I	Blas Campos Gabucio
Aragón-Rioja	Manuel Liébana Andrés	Andalucía II	Manuel Calderón Capilla
Barcelona Capital	Pablo Martín Zamora	Canarias	Miguel Ángel Castanedo Samper
Barcelona Exterior	Martín Juanola Carceles	Castilla y León	César Trueba Diego
Lleida-Tarragona	Jesús Padulles Caba	Galicia	Guillermo de Cal Alonso
Levante I	Salvador Otero Caballero	Guipúzcoa-Navarra	Ignacio Eguiguren Tellechea
Municipal de Serveis, S.A.	Ramón Marimón Marimón	Levante II	Francisco Javier del Olmo Gala
Tirssa	Juan Almirall Sagué	Murcia-Almería	José Alcolea Heras
Tirmesa	Ángel Fernández Omar	Vizcaya	José Ángel Bolumburu Aurrecochea
		Zona III	Jesús Medina Peralta
		Centro	José María Moreno Arauz
		Madrid	Raúl Pérez Vega
		Norte	Ernesto Barrio Vega

#### Residuos Industriales

Director General	Aurelio Blasco Lázaro	Desarrollo	Jorge Sánchez Almaraz
Director de Actividad	Íñigo Sáenz Pérez	Administración y Finanzas	Domingo Bauzá Mari
Cataluña	Felip Serrahima Viladevall	Directora Técnica	María Jesús Kaifer Brasero
Aragón	Julián Imaz Escorihuela	Estudios	Antonio Sánchez-Trasancos Álvarez
Centro y Levante	Javier Fuentes Martín		
Norte	José María Diego Gardeazabal		
Sur	Manuel Cuerva Sánchez		

## Gestión del Agua

<b>Director General</b>	<b>Fernando Moreno García</b>	Zona Sur	Leandro Melgar Chacón Alberto Gutiérrez Montoliu (Adjunto) Benito Pérez Santos (Adjunto)
Subdirección General de Desarrollo e Internacional	Miguel Jurado Fernández	Andalucía Norte	Nicolás Martínez Bautista
Zona Europa	Roberto Pérez Muñoz	Andalucía Sur	José Luis Leal Morán
Centro Europa	Francisco Jiménez Medina	Zona Este	
Portugal y Extremadura	Jesús Rodríguez Sevilla	Cataluña	Juan Luís Castillo Castilla
Concesiones	Luis de Lope Alonso	Baleares	Ferrán Bosch Mabilón
Aguas Industriales	Luis de Lope Alonso	Dirección Técnica	Pedro Rodríguez Medina
SPA	Javier Santiago Pacheco	Contratación	Antonio Vassal'lo Reina
Zona Centro	Félix Parra Mediavilla	Comercial	Cecilio Sánchez Martín
Murcia	Manuel Calatayud Ruiz	Estudios	Alejandro Benedé Angusto
Castilla-La Mancha	Matias Loarces Úbeda	Administración y Finanzas	Isidoro Marbán Fernández
Centro y Canarias	Higinio Martínez Marín	Control de Gestión	Manuel Castañedo Rodríguez
Zona Norte	Santiago Lafuente Pérez-Lucas José Luis García Ibañez (Adjunto)	Marketing	Juan Pablo Merino Guerra
Castilla y León	Juan Carlos Rey Fraile	Desarrollo informático	Francisco José Martín-Moreno Carnero
Asturias	Francisco Delgado Guerra		
Norte	Fernando de la Torre Fernández		

## Internacional

Director	Tomás Nuñez Vega	Reino Unido	
Operaciones	Agustín Serrano Minchán	CEO	Jim Meredith
Austria y Centro Europa		CFO	Les Cassells
CEO	Rudolf Platzer	Asesoría Jurídica	Steven Hardman
CFO	Björn Mittendorfer	Director Técnico	Andy Ryan
Austria	Leitner Wolfgang	Zona Norte	Steve Jennings
Países del Este	Petr Vokral	Zona Sur	Malcolm Robinson
Recuperación Energética RSU	Helmut Wurian	Comercial	Chris Cox
Egipto	Manuel Ramírez Ledesma	Recuperación Energética RSU	Jim Wiegner
Portugal	Eduardo Segura Delgado	Director PFI	John Plant

## Proactiva Medio Ambiente, S.A.

<b>Presidente</b>	<b>Olivier Orsini</b>	Brasil	Marlik Bentabet
Director General Adjunto: Operaciones	Ramón Reuelta Melgarejo	Argentina	Faustino Elías Morales
Director General Adjunto: Administración y Finanzas	Marcos García García	Colombia	José Quevedo
México	Roberto Gómez-Morodo Suárez	Chile	Juan Carlos Hegouaburu
Venezuela	Serge Petitjean	Asesoría Jurídica	Ignacio Montes Pérez del Real

## Servicios Centrales

Maquinaria	Alfonso García García	Gestión de Calidad y Medio Ambiente	José María López Pérez
Aprovisionamiento	Santiago Muñoz Crespo	Tratamiento de Residuos	Sylvain Cortés
Estudios	Antonio Pousa Blasco	Coordinación y Desarrollo	Catherine Milhau
<b>Administración y Finanzas</b>	Alberto Alcañiz Horta		

## Versia

Presidente de FCC Versia, S.A.

Jose Luis de la Torre Sánchez

Director General		Carlos Barón Thaidigsmann	
Zona I	Vicente Beneyto Perlés	Zona Logística	Gonzalo Sanz Fernández
Estacionamientos y Servicios	José María Paz Sánchez	FCC Logística, S.A.	Miguel Ángel Gómez Ibañez
Inspección Técnica de Vehículos (ITV)	Ignacio Santamaría Goiri	Zona Transportes	Joaquín Martínez-Vilanova Martínez
Conservación y Sistemas	Ángel Luis Pérez Buitrago	Corporación Española de Transporte, S.A.	Juan José Alvado Martín
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología (SVAT)	Ignacio Cabanzón Alber	Detren, S.L.	Joaquín Martínez-Vilanova Martínez
Zona II	Luis Marceñido Ferrón		
Handling-Flightcare, S.L.	Ignacio Garrido Santamaría		
Corporación Europea de Mobiliario Urbano (CEMUSA)	Eric Marotel Guillot	Administración y Finanzas	Juan Carlos Andradas Oveja

## Construcción

Presidente de FCC Construcción, S.A.

José Mayor Oreja

Director General		Francisco José García Martín	
Subdirectores Generales		Estudios y Contratación	Francisco Varona López Pedro Gómez Prad (Adjunto)
Área I: Zonas I, V, VII y Prefabricados Delta, S.A.	Santiago Ruiz González	Servicio de Estudios	Valentín García Domínguez
Área II: Zonas II, VIII, IX y Europa	Alejandro Tuya García	Desarrollo y Gestión	Jaime Redondo Vergé Antonio Moreno-Aurioles Serra (Adjunto)
Área III: Zonas III y VI	Jorge Piera Coll	Concesiones	Félix Corral Fernández
Área IV: Zona IV, Portugal y América	José Ordóñez Sáinz	Administración y Finanzas	José Ramón Ruiz Carrero
		Relaciones Institucionales	Julio Senador-Gómez Odériz

### Servicios Técnicos de Construcción

Director General		José Enrique Bofill de la Cierva	
Director Técnico	José Luis Álvarez Poyatos	Sistemas Especiales	Luis Viñuela Rueda
Calidad y Formación	Enrique Carrasco Ruiz de la Fuente	Maquinaria	Juan Antonio Muro Murillo

### Construcción Nacional

Zona I	José María Torroja Ribera Francisco Campos García (Subdirector)	Zona III	Santiago Sardá Argilagós
Andalucía Occidental Edificación	Jesús Amores Martín	Cataluña Edificación I	Antonio Torrens Potau Rafael Cañas Clemente (Subdirector)
Andalucía Occidental Obra Civil	Jaime Freyre de Andrade Calonge	Cataluña Edificación II	Juan Antonio Rodríguez Callao
Andalucía Oriental Edificación	Andrés García Sáiz Luciano Hidalgo Salas (Subdirector)	Zona IV	Juan Madrigal Martínez-Pereda
Andalucía Oriental Obra Civil	José Antonio Madrazo Salas	Las Palmas	Enrique Hernández Martín
Director Técnico	José Luis García-Orad Carles	Tenerife	Pablo López Marzo
Zona II	Emilio Giraldo Olmedo	Zona V	Teodoro Velázquez Rodríguez
Madrid Edificación I	Alfonso García Muñoz	Valencia Edificación	Leopoldo Marzal Sorolla
Madrid Edificación II	Francisco Mérida Hermoso	Valencia Obra Civil	Rafael Catalá Reig
Madrid Edificación III	Francisco Javier Córdoba Donado	Baleares	Miguel Ángel Rodríguez Rodríguez
Madrid Edificación IV	Carlos García León	Murcia	Juan Antonio López Cánovas
Director Técnico	Fernando Arrechea Veramendi	Zona VI	Francisco Vallejo Gómez
		Cataluña Obra Civil I	Josep Torrens Fonts
		Cataluña Obra Civil II	Francisco Diéguez Lorenzo
		Director Técnico Zonas III y VI	Javier Ainchil Lavín

### Construcción Nacional (continuación)

Zona VII	Antonio Pérez Gil	Galicia	Juan Sanmartín Ferreiro
Castilla-La Mancha y Extremadura	Aurelio Callejo Rodríguez	Norte	Javier Hidalgo González
Madrid Obra Civil	César Carretero Ramos	País Vasco	Norberto Ortega Lázaro
	Ángel Serrano Manchado (Subdirector)	Director Técnico	Mariano Martín Serrano
Aragón, Navarra y Rioja	Roberto Monteagudo Fernández	Zona IX	Avelino Acero Díaz
	José Manuel Ojanguren Gamba (Subdirector)	Transportes	Alejandro Cisneros Müller
Zona VIII	Francisco Javier Lázaro Estarta		Ricardo Gil Edo (Subdirector)
Castilla y León Edificación	Florentino Rodríguez Palazuelos	Director Técnico Zonas IV, V, VII y IX	Jesús Mateos Hernández-Briz
Castilla y León Obra Civil	José Manuel San Miguel Muñoz		

### Construcción Internacional

Zona Portugal y América	Eugenio del Barrio Gómez	Zona Europa	Alcibiades López Cerón
América Central	Julio Casla García	Europa Central y del Este	Lorenzo Aníbal-Álvarez Díaz-Terán
México	Pedro D. Z. Carneiro Chaves		

### Construcción Especializada y Empresas Participadas

<b>Director General</b>	<b>José Ordóñez Sáinz</b>	Empresas Participadas	Ramón Fontcuberta García
Construcción Especializada	José Miguel Janices Pérez	Proyectos y Servicios, S.A. (Proser)	Amalio Aguilar Bustillos
Ibérica de Servicios y Obras, S.A.	Fernando Rodríguez Madinabeitia	Megaplas, S.A. y Megaplas Italia, S.A.	José Antonio Martínez Jiménez
Auxiliar de Pipelines, S.A. (APL)	Eduardo Yges Peña	Reparalia	Jaime Asúa Arrizabalaga
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. (Matinsa)	Fernando Martín Barrios	Empresas Industriales	
	Ignacio Sánchez Salinero (Subdirector)	Espelsa	Dámaso Bueno Crespo
Pinturas Jaque, S.L.	Fernando Martín Barrios	Internacional Tecair, S.A. y Eurman, S.A.	Daniel Emilio Candil Menes
		Director Técnico	Miguel Ángel Lobato Kropnick

## Cemento

Presidente y Consejero Delegado

José Ignacio Martínez-Ynzenga y Cánovas del Castillo

Director General de Planificación y Control y Adjunto al Presidente	José Manuel Revuelta Lapique	Director General de Cementos Portland Valderrivas EE.UU.	Manuel Llop Albaladejo
Secretario General	Vicente Ynzenga Martínez-Dabán	Director General Corporativo y de Relaciones Institucionales	Manuel de Melgar y Oliver
Director General de Administración y Finanzas	Jaime Úrculo Bareño	Director General de Marketing y Ventas	Ángel Luis Heras Aguado
Director General de Asesoría Jurídica	José Luis Gómez Cruz	Directora General de Recursos Humanos	María Luisa Otero García
Director General de Auditoría Interna	José Ignacio Domínguez Hernández	Director General Técnico	Pablo Espeso Martínez
Director General de Cementos Portland Valderrivas España	Ángel Luis Heras Aguado		

## Inmobiliaria

Presidente de Realia Bussines, S.A.

Ignacio Bayón Mariné

<b>Director General</b>	<b>Íñigo Aldaz Barrera</b>	Directores de Área	
Director General Adjunto	Antonio Moyano Paredes	Patrimonio	Agustín González Sánchez
Director General Adjunto y de Promociones	Pedro Javier Roderá Zazo	Planificación	Jaime Llorens Coello
		Administración y Finanzas	Juan Antonio Franco Díez
		Secretario del Consejo de Administración	Jesús Rodrigo Fernández

## Administración y Finanzas

Director General de Administración y Finanzas

José E. Trueba Gutiérrez

<b>Administración. Director General</b>	<b>José Luis Vasco Hernando</b>	Finanzas. Director Financiero	Manuel Somoza Serrano
Director General Adjunto	Carlos Pujol Lianas		Esther Alcocer Koplowitz (Adjunta)
Coordinación Administrativa	Alberto Farré Ramos		Alicia Alcocer Koplowitz (Adjunta)
Fiscal	Miguel Mata Rodríguez	Bolsa y Relaciones con Inversores	Íñigo Morenés Mariategui
Organización Administrativa y Presupuestos	José M <sup>o</sup> Alamañac Gil	Financiaciones	José Manuel Carrasco Delgado
Control Económico	Juan José Drago Masia	Afigesa	Luis Mora Callejas
		Asiris, S.A.	Miguel Ángel Jabal Madrid

## Secretaría General

Secretario General

Felipe B. García Pérez

<b>Director General de Asesoría Jurídica</b>	<b>José María Verdú Ramos</b>	División de Sistemas y Tecnologías de la Información	Juan Sánchez Espinosa de los Monteros
Asesoría Jurídica de Madrid	Javier Gil-Casares Armada	Seguridad de la Información y Gestión de Riesgos	Gianluca D'Antonio
Asesoría Jurídica de Barcelona	Esteban Correa Arlés	Comunicación	Francisco Javier Hernández Fernández
Responsabilidad Corporativa	Javier López-Galiacho Perona	Imagen Corporativa	Antonio de Lorenzo Vázquez

## Recursos Humanos y Medios

Director General

Antonio Pérez Colmenero

Director Adjunto	Emilio Hermida Alberti	Seguridad en el Trabajo (Servicios)	Juan Carlos Sáez de Rus
Administración	Carlos Cerdán Ruano	Selección	Ciro Martín Muñoz
Contencioso Laboral	Álvaro García-Orea Álvarez	Servicios Médicos	Rafael Echevarría de Rada
Seguridad en el Trabajo (Construcción)	José Gascón y Marín Laguna	Servicios Generales Centrales	José María Martí Maqueda

## Auditoría Interna

Director General

Antonio Gómez Ciria

Subdirección de Auditoría Interna Área Nacional	Miguel Hemanz Sanjuan	Subdirección de Auditoría Interna Área Internacional	Sara Megía Recio
--	-----------------------	---	------------------

## Desarrollo Corporativo

Director General

Raúl Vázquez Pérez

Director	Victor Durán Schulz
----------	---------------------

Relaciones con inversores	Otras comunicaciones
ir@fcc.es Tel.: +34 91 359 32 63 Fax: +34 91 350 71 54	fcc@fcc.es Tel.: +34 91 359 54 00 Fax: +34 91 345 49 23



Editado por: Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.  
[www.fcc.es](http://www.fcc.es)

---

Diseño, maquetación y producción: Gabinete Técnico Echeverría  
91 300 15 99 ([gte@gt-echeverria.es](mailto:gte@gt-echeverria.es))

Depósito legal: M-25411-2007





[www.fcc.es](http://www.fcc.es)